

EL DIRIGENTE CIVILIZADOR

LA DIRECCIÓN EMPRESARIAL Y NACIONAL MAT: UNA
NUEVA ALTERNATIVA PARA ORGANIZAR EL LIDERAZGO Y
EL MANAGEMENT



PRECIADA AZANCOT

MAT 21 Partners, s.l.

www.mat21.net

PSIKOLIBRO

Título Original:

EL DIRIGENTE CIVILIZADOR - LA DIRECCIÓN EMPRESARIAL Y NACIONAL MAT: UNA NUEVA ALTERNATIVA PARA ORGANIZAR EL LIDERAZGO Y EL MANAGEMENT

Portada: Fotografía de óleo “Águila Mítica” 100 x 100 cm. de Preciada Azancot.

Primera edición: Enero, 2006

Editado por: MAT 21 Partners, S.L. – www.mat21.net

© 2006 Preciada Azancot

© 2006 MAT 21 Partners, S.L.

Diseño y cubierta: Antonio Gálvez

Advertencia: El M.A.T., tanto en su diseño como en el contenido de esta obra, están protegidos por la normativa vigente sobre patentes, marcas y propiedad intelectual. Queda rigurosamente prohibida la reproducción total o parcial de esta obra, así como la utilización del diseño o de la marca MAT sin el expreso consentimiento contractual de su creadora y propietaria.

Esta obra recoge y completa la primera versión del M.A.T.: “El MAT, Metamodelo de Análisis Transformacional” registrado en propiedad intelectual el 11/11/1988.

Printed in Spain – Impreso en España

ISBN: 84-609-8606-3

PSIKOLIBRO

Otras obras editadas por MAT21:

“El MAT: Ciencia del Dirigente del Siglo XXI”, de Preciada Azancot

“El Esplendor de lo Humano”, de Preciada Azancot

“La vida que naciste para vivir”, de Juan Manuel Soto

“El libro de tu Seguridad o cómo hacer retroceder el Miedo”, de Preciada Azancot

“El libro de tu Desarrollo o cómo eliminar la Tristeza”, de Preciada Azancot

“El libro de tu Justicia o cómo erradicar la Rabia”, de Preciada Azancot

“El libro de tu Estatus o cómo conquistar el Orgullo”, de Preciada Azancot

En nuestra Web puede leer algunos adelantos de los libros editados por MAT21, así como adquirirlos directamente y consultar la lista de librerías en las que están disponibles. Si lo prefiere, envíenos un correo electrónico a contacta@mat21.net y le facilitaremos la lista de librerías en las que pueden encontrarse nuestras obras.

Este libro lo dedico a Rusia, el país que más ha buscado, sin él saberlo, el liderazgo MAT.

Preciada Azancot.

PSIKOLIBRO

EL DIRIGENTE CIVILIZADOR

LA DIRECCIÓN EMPRESARIAL Y NACIONAL MAT: UNA
NUEVA ALTERNATIVA PARA ORGANIZAR EL LIDERAZGO Y
EL MANAGEMENT

PRECIADA AZANCOT

MAT 21 Partners, s.l.

www.mat21.net

PSIKOLIBRO

AGRADECIMIENTOS

A Leopoldo Azancot, auténtico Rey coronado de rectitud y de justicia.

A Antonio Gálvez, el primer socio verdadero que he tenido.

Al MAT, que si bien surgió de mí, tiene la objetividad, la claridad y la potencia que me ayudaron a proseguir sin dolor mi camino hacia mí misma.

ÍNDICE

INTRODUCCIÓN.....	17
DEFINICION DEL M.A.T.....	21
SUBESTRUCTURAS INTEGRANTES Y SUS FUNCIONES.....	23
EMOCIONES AUTENTICAS INNATAS.....	27
INGENIERIA FUNCIONAL DEL SER HUMANO: CONEXION ENTRE SENTIDOS, EMOCIONES Y SUBESTRUCTURAS DE PERSONALIDAD.....	29
TIPOLOGIAS DE PERSONALIDAD.....	31
TIPOLOGIAS SOMETIDAS AL SOCIALIZADOR COLECTIVO	32
1 . EL LEGISLADOR.....	32
2.- EL PROMOTOR	33
3.- EL CONSTRUCTOR	35
TIPOLOGIAS SOMETIDAS AL CONECTADOR COLECTIVO	41
1.- EL REACTIVADOR.....	41
2.- EL REVELADOR	42
3.- EL FORTIFICADOR.....	44
EL MAGNETIZADOR.....	50
CAPITULO I: ORDENAMIENTO Y JERARQUIA DE LOS FACTORES QUE JUSTIFICAN Y POSIBILITAN LA DIRECCION DE ORGANIZACIONES.	55

PSIKOLIBRO

I – EL ENFOQUE TRADICIONAL DE LAS CIENCIAS GERENCIALES:	55
1.- Los Mapas representados hoy	55
2.- El Esquema de la organización "como si"	71
II. EL MANAGEMENT Y EL LIDERAZGO "COMO SI"	73
1º) LAS CREENCIAS DEL MAPA: CONTENIDO DEL SOCIALIZADOR GERENCIAL PASADO Y ACTUAL.....	73
2º) LOS MODELOS ACADÉMICOS DE LIDERAZGO Y DE MANAGEMENT :	147
III- LOS MODELOS EXTRANJEROS QUE NOS INSPIRAN:	159
1º) EL MODELO JAPONES	159
2º) EL MODELO ESTADOUNIDENSE.....	170
3º) EL MODELO SOVIÉTICO DE LA PERESTROIKA.....	184
4º) EL MODELO EUROPEO	197
CAPÍTULO 2: EL MODELO DE ORGANIZACIÓN M.A.T.	205
I- EL ESQUEMA GENERAL DEL MODELO M.A.T. PARA LA DIRECCIÓN DE EMPRESAS:	206
II- EL LÍDER CONECTADO Y ORIENTADO	207
EL LÍDER CONECTADO:.....	207
Los treinta patrones tipológicos	212
a.- Los cinco tipos de Reactivadores.....	212
b- Los cinco tipos de Promotor	221
c- Los cinco tipos de Fortificador.....	229

d- Los cinco tipos de Constructor	236
e- Los cinco tipos de Revelador:	243
f - Los cinco tipos de Legislador	253
El proceso de selección M.A.T.:	261
El modelo MAT de liderazgo:	301
III- EL CONOCIMIENTO DEL FONDO DEL ICEBERG DEL ENTORNO: SABIDURIA UNO - TODOS - UNO:	303
IV- LA CULTURA EXPERIENCIAL VIVA	307
A- LA TIPOLOGIA DE PERSONALIDAD DE LAS EMPRESAS:.....	309
B- LA IMPORTANCIA DE LA ACCION CULTURAL EN LA DIRECCION DEL PROCESO DE CAMBIO ORGANIZACIONAL. ...	312
C- LA COMBINACION TIPOLOGICA EMPRESA - LIDER - PAIS...	315
D- LA CULTURA EN ACCIÓN	320
E- LOS MAPAS VULNERABLES A LA CULTURA MAYORITARIA	321
F-CULTURA EXPERIENCIAL CONECTADA A LA REALIDAD.....	322
<i>V.- LA MOTIVACIÓN EN EL SIGLO XXI: LA TEORÍA OMEGA DEL MAT.</i>	333
Necesidad de seguridad:	333
Necesidad de desarrollo:	334
Necesidad de justicia:	335
Necesidad de estatus:	338

Necesidad de Pertenencia:	340
Necesidad de Plenitud:	343
LA TEORÍA OMEGA: INSTRUMENTO PRIVILEGIADO PARA LA TRANSFORMACIÓN.....	346
VI. ORGANIZACIÓN DE LAS CONEXIONES POTENCIADORAS:	348
A- La facultad de institucionalizar un estilo de comunicación conectadora	348
B- La Facultad de Orientar el tiempo laboral hacia la Actividad y la Intimidad	350
C- La facultad de crear equipos conectadores.....	386
VII. PERSONAS CONECTABLES, INTERDEPENDIENTES Y PLENAMENTE AUTONOMAS	388
VII. INFRAESTRUCTURA MINIMA LIMITE:	395
<i>CAPITULO 3: EL GATO CON BOTAS: EL MODELO M.A.T. APLICADO AL LIDERAZGO ESPAÑOL.</i>	401
I. ESPAÑA, PAIS REVELADOR	401
II. LA CONEXION DE ESPAÑA	410
A- LA CONEXION DE ESPAÑA CON TODOS SUS YOES INTERIORES.....	416
B- LA CONEXION CON EL MUNDO:	425
III. PLAN DE RECONSTRUCCIÓN NACIONAL	437

I. CULTURA REVELADORA 462

II. CULTURA MAGETIZADORA 462

**CAPITULO 4: UN EJEMPLO DE OTRO PROGRAMA DE
RECONSTRUCCION NACIONAL: VENEZUELA..... 473**

PROGRAMA M.A.T. DE RECONSTRUCCION NACIONAL..... 474

**SINTESIS DEL PLAN M.A.T. DE RECONSTRUCCION NACIONAL
..... 475**

INTRODUCCIÓN

Este libro es el tomo 2 de “El MAT, ciencia del Dirigente del siglo XXI” de mi autoría igualmente, publicado por MAT21 (www.mat21.net) y cuya lectura recomendamos para la plena comprensión de este tomo. También recomiendo comenzar por la lectura de mi libro El Esplendor de lo Humano, igualmente publicado por MAT21, aún más completo y conceptual que el primero, dejando a elección del lector por cual decidirse.

Me gustan los líderes. Un líder es una persona que tiene al menos cuatro atributos que valoro mucho. Ante todo, son valientes, pues hay que ser valiente para aceptar dirigir a seres humanos complejos y, sin el M.A.T., imprevisibles. Luego, tienen vocación de servicio, porque desean alcanzar metas útiles para la sociedad en vez de dejar que otros decidan por ellos, para luego quejarse y criticarlos. Los aprecio igualmente porque desean lograr el desarrollo creativo de la sociedad e incrementar el bienestar de los hombres. Y por fin, los amo porque son las grandes víctimas calladas del sistema gerencial actual, como lo podremos constatar en el transcurso de este libro. Pues mi gran conclusión, al cabo de treinta años de investigación sobre el liderazgo y el management, así como de consultora especializada en dirección de organizaciones, me permite afirmar rotundamente que hay que haber estado muy culpabilizado en la infancia para desempeñar, buscar y aceptar puestos de liderazgo en el estado cultural actual de las ciencias gerenciales. Es más, hay que tener una vena bastante masoquista para querer ser líder. El M.A.T. ofrece justamente la manera de salir de ese acorralamiento y compensar a los líderes por sus loables propósitos.

Podrís decirme que el líder quiere ser líder porque ello da poder. No es cierto. No es cierto en absoluto. El verdadero poder lo tienen los psicópatas, los que manipulan las flaquezas y las heridas profundas de los seres vivos, los que hacen hacer lo que jamás harían si no fuera por falso miedo, falsa culpa y falso soborno. Es cierto que un Magnetizador, que es el grado más "benigno" de la psicopatía, puede aceptar ser líder. En general no lo acepta, pero puede haber alguna excepción. Pero ese líder será líder por gusto al poder, porque es Magnetizador y no porque es líder. En general los que siguen a un líder tóxico suelen ser tan culpables y sospechosos como dicho líder, según se verá con el M.A.T.

Una persona desconectada puede buscar la conducción de equipos porque es Reactivadora, Constructora, Promotora, Legisladora, Reveladora o Fortificadora, y desea respectivamente darse y salvar, organizar racionalmente, promover y desarrollar, civilizar, cambiar el mundo, proteger contra el caos, todo ello para cumplir expectativas socio-parentales ajenas a su verdad interior. Al hacerlo, se saboteará a sí misma justamente por la misma razón, porque está desconectada, y será víctima de la lucha inconsciente, pero implacable, entre su yo abierto que asume la desconexión y se identifica con ella, y sus yo ciegos y ocultos que pugnan por conectarla y ayudarla a ser ella misma. Una persona puede rechazar puestos de mando para los cuales está calificada por las mismas razones de desconexión, que la impulsan a descalificar y evitar fóbicamente áreas "prohibidas" por las figuras parentales de su niñez. Al decir parentales me refiero a las creencias acumuladas en su Socializador, tal y como lo defino en el Tomo I.

El M.A.T. es un instrumento para líderes por una sencilla razón: una persona M.A.T., una persona conectada, se transforma siempre en un líder fáctico. Puede elegir mandar sobre grupos humanos o elegir trabajar independientemente por su cuenta o formar parte de un

equipo. Poco importa, será un líder de todas formas: Un líder verdadero, es decir, una persona cuya sola existencia se constituirá en un catalizador de las fortalezas de las demás personas, un excelente organizador de su vida y de todas las tareas que se proponga desempeñar. Para sintetizar, será líder no porque "lo necesita" para justificar su existencia en el mundo, sino porque en este momento le atrae y divierte serlo, y porque no siente ningún temor a serlo, puesto que él, contrariamente a los líderes desconectados, no se disociará con el ejercicio del poder, no permitirá que los demás deleguen en él sus propias responsabilidades, no sufrirá de stress ni de megalomanía, no se confundirá a sí-mismo con un cargo ni con una etiqueta coyuntural. En España, el mejor líder M.A.T que percibo, se llama Don Juan Carlos I, Rey de España. Es un hombre conectado, es un auténtico Legislador - Reactivador y por ello le debemos a él y a la madurez Reveladora del pueblo español, la Democracia, la paz social, la transición ejemplarizante, la entrada en el Mercado Común, las relaciones de paz y respeto con todos los jefes de estado del mundo. Y por eso es el Rey de los Monárquicos, de los Liberales, de los Republicanos y de los Sefardíes (del mundo entero). Y porque es un ser humano conectado, puede perfectamente mañana vivir, igual de sereno y de serenante, haciendo cualquier otra tarea o dedicándose a sí mismo o a sus nietos. Él es él, es lo que es, y le tocó un papel duro que aceptó con sencillez. Nada más. Es un líder M.A.T. Y todos podéis lograr serlo, con sólo amor, valor, honestidad y humildad. Si tenéis todo ello, adelante, lo vais a conseguir.

Para los que permanecéis aún conmigo os diré que este tomo pretende lograr sólo cuatro objetivos:

1- Restablecer el orden y la jerarquía de los factores que permitan, favorezcan y justifiquen la función gerencial en las organizaciones.

2- Analizar el contenido, la importancia, la misión y la influencia de cada uno de dichos factores.

3- Salir del Management y del Liderazgo "como si" para proceder a una Dirección integrada del proceso de cambio en las empresas, que lleve a la auto actualización de la organización, de las personas que la integran y al desarrollo del entorno.

4- Construir un modelo M.A.T. de liderazgo español para España proyectada al mundo, y entregar un ejemplo de programa de reconstrucción nacional de un país hispano americano, Venezuela.

Si bien la lectura y el estudio del primer tomo son indispensables para la comprensión y aprovechamiento de éste, terminaremos esta introducción por algunas fichas resumen de los fundamentos y bases del M.A.T extensamente analizados en el primer tomo.

DEFINICION DEL M.A.T.

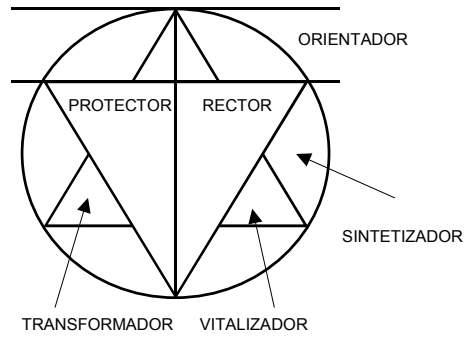
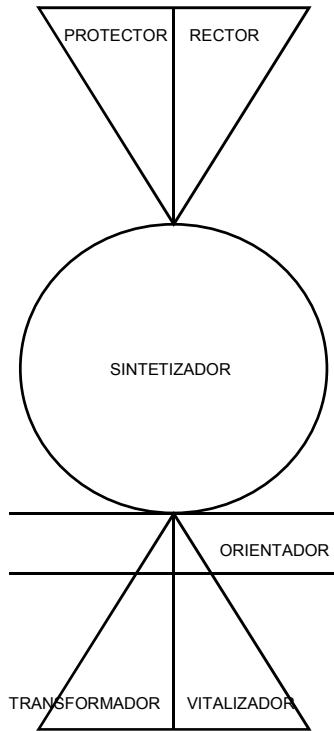
M.A.T. significa: :Metamodelo de Análisis Transformacional.

Es un **Metamodelo**, porque integra todas las formas de comportamiento del ser humano, así como todas sus expresiones (creaciones, organizaciones, ideologías, culturas, enfermedades, aspiraciones, emociones, manifestaciones de su inteligencia, religiones, etc.)

Es un método de **Análisis** científico, objetivo, verificable, transmisible y empírico, comprobado sobre el estudio de más de 120.000 casos, con una plena de eficacia.

Es Transformacional porque, al analizar cada caso, lo diagnostica según parámetros objetivos, lo ubica en su correspondiente lugar, lo relaciona con todas las demás formas de estar y lo enriquece y expande ofreciendo su vía exacta de potenciación.

ESTRUCTURA INNATA DEL SER HUMANO



SUBESTRUCTURAS INTEGRANTES Y SUS FUNCIONES

EL SOCIALIZADOR: nos permite *vivir* en sociedad.

Es un almacén de convicciones, nacidas de la experiencia de nuestras figuras parentales (padres, colegio, sociedad, cultura, etc.), y permanentemente actualizadas por nuestra experiencia propia, que constituyen nuestro patrimonio personal de convicciones sobre nosotros mismos, sobre los demás, sobre el universo en general y que rigen nuestra recta conciencia y nuestras afinidades

El Socializador consta de dos partes complementarias y a la vez enfrentadas:

- *El Rector:* nos permite poner LIMITES a la invasión propia y ajena de los territorios propios y de los demás para que la vida pueda fluir armónicamente para todos.

- *El Protector:* nos permite encontrar la CONFLUENCIA indispensable entre las personas para que la solidaridad y la colaboración entre todos nos permitan vivir con metas e intereses en común; con un destino común a todos los seres humanos.

La adecuación del funcionamiento de nuestro Socializador dependerá de su permanente actualización con la realidad en el aquí y el ahora a través de nuestra segunda subestructura:

EL CONECTADOR: es la estructura que nos posibilita la conexión con la realidad total. Se divide en tres partes:

- *El Vitalizador:* nos conecta a la realidad externa a través de nuestros SENTIDOS (el M.A.T. considera seis sentidos: vista, oído, tacto, gusto, olfato y sexo), los cuales, al contacto con nuestras creencias (Socializador), van a poner en funcionamiento nuestras EMOCIONES que, a su vez, pondrán en funcionamiento la subestructura de personalidad más acorde para permitirnos ofrecer una respuesta adecuada a cada situación. En el M.A.T, se consideran seis emociones innatas (auténticas) que alimentan y energizan seis subestructuras correspondientes de nuestra personalidad.

La primera función del Vitalizador es la de permitirnos verificar si lo que CREEMOS ESTA SIENDO (conexión con la realidad externa). Ej.: Puedo creer que X me ama pero mis sentidos me permiten verificar día a día que no es cierto.

La segunda función es la de proporcionar la energía necesaria al funcionamiento adecuado de nuestra estructura innata.

El M.A.T. muestra que un ser humano no puede sobrevivir con más de una desconexión emocional sin morir, volverse loco, subnormal, o suicidarse a edad temprana, a menos que opte por una de las ocho psicopatías descubiertas en el MAT.

Al desconectar una de las seis emociones, desequilibramos nuestro funcionamiento energético y debilitamos la sub-estructura correspondiente.

El Transformador: permite el proceso de la creación a través del mecanismo de la desmitificación - distorsión - salto cuatridimensional - expansión - reordenamiento - descubrimiento - verificación - concretización. Es la única parte de nuestra estructura innata propia del ser humano y que lo diferencia de los animales superiores. El proceso creativo incluye la simple creatividad pero la trasciende y nos permite dejar huella inmortal de nuestro paso por el mundo a través de nuestras obras: las obras de arte, el impacto sanador sobre los seres humanos y los grandes descubrimientos científicos. Es la estructura apta para hacernos "a la imagen y semejanza" del Creador. Ej.: el "crear" un hijo no es un acto creador, es sólo biológico. Se transforma en acto creador si somos capaces de liberar todo el potencial de nuestro hijo. Si lo desconectamos de una de sus emociones (y por ende de una de sus estructuras) nos situamos por debajo de lo animal.

El Orientador: nos permite conectar con la realidad psíquica (realidad interior) es decir, con nuestro inconsciente personal (datos, sensaciones y emociones olvidadas), con el inconsciente colectivo de toda la humanidad (a través de nuestros instintos, sueños, y de los Arquetipos colectivos) y con nuestro Creador. En efecto, el contacto con lo trascendente y lo divino sólo se puede efectuar a través de nuestro Orientador y no a través de nuestro Socializador (creencias). Es un contacto directo y pleno que llamamos EXPERIENCIACION.

El Orientador tiene como función orientarnos en la vida trascendiendo nuestra historia personal. Su correcto funcionamiento (innato) nos orienta hacia el UNO (yo), TODOS (todo lo creado), UNO (Dios) y nos permite sabernos partes del todo y a la vez microcosmos donde está el todos. Estar conectado al Orientador significa descubrir la vocación iconoclasta del ser humano y la correspondiente potencia que ello le confiere.

El SINTETIZADOR: Es nuestra tercera subestructura y es responsable de las manifestaciones de nuestra inteligencia, Es el computador más sofisticado y completo de la creación, capaz de procesar y mezclar sonidos y olores, sensaciones y creencias, experienciaciones e instintos, ideas creadoras y emociones para producir un resultado inteligente: es decir, completo, coherente y congruente.

Esta subestructura se divide en tres: Un Almacén de Datos que encierra todos los datos de cualquier tipo de los cuales fuimos conscientes en algún momento y también todo el material que penetra desde nuestro Orientador: un Elaborador de Datos que procesa todo el material disponible y heterogéneo; y dos programadores, el primero situado en la punta del Socializador y el segundo en la del Conector. Para lograr un resultado plenamente inteligente, es decir, científico, creador y trascendente, se requiere que el ser humano esté CONECTADO plenamente a TODA SU ESTRUCTURA INNATA A TRAVES DE SUS SEIS EMOCIONES AUTENTICAS DESDE SUS SEIS SENTIDOS.

EMOCIONES AUTENTICAS INNATAS

El ser humano posee seis emociones innatas que se definen de la siguiente manera en el M.A.T.:

El amor: es la facultad innata de crear y crearse un espacio seguro en el que cada cual pueda ser sí-mismo: lo que nació para ser (un espacio donde recuperar y conservar facultades perdidas).

El miedo: es la facultad innata de percibir la amenaza de una posible amputación o manipulación de algo vivo en ti o en tu entorno. Es la percepción de la fragilidad del perfecto equilibrio natural que podría ser alterado por ti o por otros.

La tristeza: es la facultad innata de percibir la pérdida temporal o definitiva del equilibrio perfecto natural, propio o ajeno. Es la anticipación del sufrimiento adicional que tendrás que realizar para encontrar opciones para compensar dicha pérdida y recuperar el equilibrio.

La rabia: es la facultad innata de reaccionar contra manipulaciones, mentiras, injusticias e inversiones que puedan alterar el equilibrio perfecto de tu estructura o de la de los demás. Es la energía necesaria para la afirmación y la protección de dicho equilibrio.

La alegría: es la facultad innata de percibir y transmitir el fluir de la vida en ti y en tu entorno, con la sensación de placer pleno que ello produce. Es la satisfacción de ver incrementada (por logro de afectos y cosas, sin manipulación) la seguridad de garantizar ese fluir. Es también el alivio de quitarte pesos muertos de encima y de recuperar tu estructura perfecta. Es sentirte así cerca de tu Creador tal y como te creó para ser.

El orgullo: es la facultad innata, específicamente humana, de percibir y transmitir tu dimensión creadora al servicio de la vida y del amor. Es descubrir, crear, crecer, hacer crecer y por ende, sentir tu semejanza con el Creador.

INGENIERIA FUNCIONAL DEL SER HUMANO: CONEXION ENTRE SENTIDOS, EMOCIONES Y SUBESTRUCTURAS DE PERSONALIDAD

EL AMOR energetiza el PROTECTOR con el fin de protegernos y de proteger al objeto y fuente de nuestro amor. Este amor es entonces alegre y nos acerca a nuestro Creador. Así perdemos el miedo al poder de los Arquetipos y los vemos como lo que son: fantasmas creados por mentes aterradas. Su sentido es la vista. Su color, el naranja.

EL MIEDO energetiza el RECTOR y permite encontrar límites y barreras de protección contra las amenazas reales del entorno. El miedo a la desconexión de nuestra estructura o a dañar la de los demás alcanza entonces el grado máximo en nuestra escala de valores sociales y nos hace seguros. Su sentido es el tacto. Su color, el violeta.

LA TRISTEZA energetiza el SINTETIZADOR para encontrar opciones nuevas, salidas nuevas y productos nuevos para reemplazar la pérdida de lo que nos afecta y para no sentirnos arrinconados y paranoicos. Su sentido es el oído. Su color, el azul.

La RABIA energetiza el VITALIZADOR para luchar por la defensa de nuestro territorio inviolable y por la vida de nuestra estructura innata de personalidad. Así no nos sentimos vulnerables y desprotegidos. Su sentido es el olfato. Su color, el rojo.

La ALEGRÍA energetiza el ORIENTADOR y permite que se oriente hacia el todos y hacia el UNO final del ORIENTADOR. Sin alegría, el Orientador se limita a dirigirnos hacia el UNO (yo) y se queda bloqueado en el TODOS (Arquetipos) sometiéndonos a su poder. Nos convertimos así en adoradores de ídolos y en enemigos del Creador. Su sentido es el sexo. Su color, el amarillo.

El ORGULLO energetiza al TRANSFORMADOR y permite encontrar nuevos modos de crecer y de desarrollar nuestra estatura interior. Así nos sentimos potentes y responsables de nuestro crecimiento. Perdemos el conformismo ante lo que fantaseamos como predeterminación, fatalismo inevitable. Su sentido es el gusto. Su color, el verde.

Cuando las emociones están "desviadas" de su función de origen se producen:

"Desviaciones": que producen tipologías cada vez más inoperantes (cronicidad patológica).

"Corta-circuitos": se funden dos emociones antagónicas ("fórmula letal") que producen la explosión nuclear de toda la estructura y que se traduce por:

- Psicotización socialmente aceptada: "Disociación" y /o
- Muerte súbita o enfermedades de alto riesgo (cáncer, infartos, trombosis, etc.)

TIPOLOGIAS DE PERSONALIDAD

El M.A.T. contempla la existencia de siete tipologías de personalidad. Seis de ellas surgieron de la desconexión temprana (antes de los tres años) de una de las seis emociones auténticas. El M.A.T. nos revela (y lo demuestra) que dichas desconexiones corresponden al "aparcamiento" de nuestro punto de genialidad y no, como se podría pensar, de nuestra emoción débil. La desconexión de nuestra más auténtica emoción nos convierte en icebergs y nos sitúa de espaldas a nuestra vocación real. De esta forma usamos tan sólo del 10 al 30% de nuestra energía en tareas productivas y consagramos el resto de nuestra potencia virtual en defender nuestras debilidades.

Las tipologías de personalidad se construyen a través de la MAGNIFICACION de nuestra emoción relativa más vulnerable (cuya debilidad permitió nuestra desconexión temprana) con el objeto de reforzarla e ir a recuperar nuestro "tesoro escondido en el fondo de nuestro iceberg".

La elección de nuestra tipología constituyó, en el ALLA Y EL ENTONCES, NUESTRA MEJOR OPCION PARA SOBREVIVIR, nuestra elección más genial (pues aún conservábamos nuestro punto de genialidad). Pero, en el AQUI Y AHORA, LAS TIPOLOGIAS SON NUESTRA PRISION y nos limitan las posibilidades de autorrealización y la recuperación de nuestro potencial innato.

Los niños que tuvieron la fortuna de no tener que tomar tan dolorosa decisión pertenecen a su tipología innata pero "conectada" y funcionan como en la estructura anterior. El M.A.T. ofrece las siete vías de recuperación de dicha estructura.

TIPOLOGIAS SOMETIDAS AL SOCIALIZADOR COLECTIVO

1. EL LEGISLADOR

Resumen de su ficha técnica:

Emoción desconectada: Alegría (que siente como Rabia contra la irresponsabilidad)

Emoción inflada: Orgullo (de sostener el peso social).

Emoción prohibida: Amor (que siente como Miedo a abandonarse, entregarse).

Impulsores: "Sé perfecto" y "Sé fuerte" (hace pasar exámenes a todos y encuentra defectos).

Mapa tipológico:

Persona seria, responsable, puntual, cumplidora. Adora la cultura pero teme a los artistas, demasiado desordenados y anárquicos para su gusto. Severo y conservador. Exigente consigo mismo y mucho más con los demás. Ordenado y garante del orden social. Le gusta ser el juez de todas las situaciones y personas. Escoge profesiones docentes, militares, jurídicas, de selección y formación de personal y de consultor organizacional. Exhibe y colecciona medallas y títulos académicos. Se presta voluntario para tareas sociales y comunitarias. Tiene amigos de "toda la vida" y desconfía de las nuevas relaciones.

Buen ciudadano y cumplidor de sus obligaciones civiles. Caritativo. Agradecido. Caballeroso. Idealista. Conservador en todo: en el vestir, en política, en tradiciones familiares, en

comportamientos sociales. Adora comer, que le cuenten chistes y bailar. Le irritan los Reveladores y los Promotores. Se siente fascinado por el Reactivador, pero desea convertirse en su mentor y protegerlo de su gusto al riesgo. Confía en los Constructores y en los Fortificadores, que considera cumplidores y respetuosos. Idolatriza a su madre y a la familia, a la patria, al costumbrismo.

Pronuncia discursos de contenido parental, agitando un índice acusador con: "debe ser", "deberías", "hay que", "es obvio que". Es visto como pedante y aguafiestas. Es romántico y adora el mundo de la gesta medieval con sus caballeros andantes, su código del honor y sus bellas, blancas y virginales damas que inspiran el amor platónico, el más puro y bello. Comparte con el Revelador la creencia básica: **"La vida no es una fiesta, es dura e ingrata"** (y él ofrece sus hombros para soportar al mundo) y con el Reactivador: **"Fui justo con todos, pero no habrá jamás justicia para mí"**. Sus arquetipos: Atlas y Moisés.

2.- EL PROMOTOR

Resumen de su ficha técnica:

Emoción desconectada: Amor (que siente como rabia: agrede y hace que el otro lo abandone)

Emoción inflada: Alegría (de agitar, de animar)

Emoción prohibida: Miedo (que siente invertidamente como miedo a ser soltado por sus verdugos)

Impulsor: "compláceme" y "apúrate en hacerlo" (Seduca y presiona como un niño mimado)

Mapa tipológico:

Es el "gran realista" y el más exitoso de entre todas las tipologías. Aunque no se hace ilusiones sobre los seres humanos ajenos a su núcleo familiar, saca de sí mismo la fortaleza necesaria para estar siempre alegre, animoso, encantador, generoso y emprendedor. Así se convierte en el centro de la actividad y del desarrollo empresarial, político y social, y por ello es admirado y envidiado por su entorno. La clave de su éxito consiste, según cree, en que entendió perfectamente a la gente tal y como es (y no tal y como "debería" o "podría" ser). Es un gran psicólogo y un magnífico vendedor. Nadie se resiste a sus argumentos y a su lenguaje gestual. Al actuar, transmite alegría a los demás y esa alegría produce una ternura muy especial hacia él. Esconde en el más absoluto aislamiento y secreto sus miserias y tristezas al mundo y presenta su mejor cara. Construye imperios y crea modas. Es un espléndido anfitrión.

Los que lo conocen bien (y son muy pocos) saben del sufrimiento que esconde al mundo:

Sufre atrozmente de celos. Teme perder a los que ama (que de hecho lo suelen traicionar). Tiene fobia a envejecer y no agrada o ser una carga. Tiene una inconsciente tendencia suicida y gusto por el riesgo físico en automóviles y motores. Fascina y repele a la vez a todas las demás tipologías, salvo al Magnetizador, que lo usa y lo adula para convertirlo en su protector.

Los que no lo conocen observan en él los siguientes comportamientos que irritan y asustan:

Manipula a su entorno con soborno y miedo para obtener ser el centro de atención. Movilidad febril. Gran seductor. Anñado. Fobia a la soledad y a la introspección. Tendencia a la inversión (de los valores, de los patrones sexuales, de la verdad). Arrastra al entusiasmo y se desanima después. Promete y no cumple. Argumentación emocional y poca capacidad conceptual. Adora el brillo y la forma. Culto narcisista. Hipnotiza al entorno con ademanes gestuales pendulares.

Grandes proyectos: comienza a construir, pero no termina lo que crea, y lo pierde todo cuando se entrega a maniobras ilegales. Competitivo. Le enfurece perder. Fijación amorosa con la madre. Nostálgico. No cree en el amor de pareja ni en el amor sexual. Le asusta la paternidad (maternidad). Gran energía creativa pero, al invertir el proceso de la creación, no es un auténtico creador en lo que más valora: lo artístico. Comparte con el Reactivador la creencia existencial: "**Nadie podrá amarme**" y con el Fortificador: "**El mundo es una jungla donde ganan los depredadores**". Sus Arquetipos: Mercurio, Edipo y Jonás.

3.- EL CONSTRUCTOR

Resumen de su ficha técnica:

Emoción desconectada: orgullo humano creador (que siente como rabia contra lo nuevo)

Emoción inflada: Tristeza (de sostener)

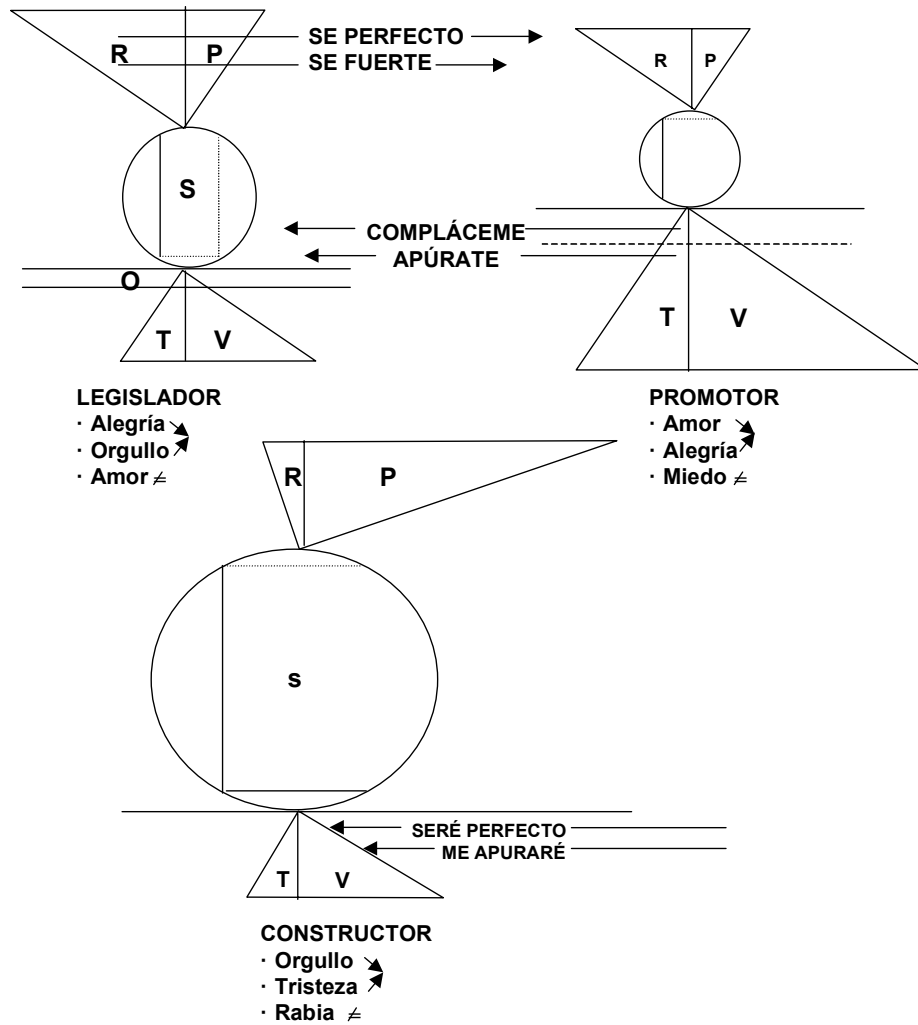
Emoción prohibida: Rabia (que siente como Miedo a crecer, a expandirse)

Impulsores: "Seré perfecto" y "me daré prisa en serlo" (perfeccionista y abrumado)

Mapa tipológico:

El trabajo es la vida. Sólo es posible el orgullo en el rol laboral (al ser un experto), y en la realización del deber cumplido. Desconfía de los inventos y de las novedades salvo si se aplican a máquinas y a sistemas que mecanizan y robotizan el entorno. Diseña ciudades - dormitorios de edificios deprimentes y parecidos a nichos de cementerio. Quiere rutina, orden y pulcritud.

Sueña con el trabajo de equipo, pero le asustan las emociones humanas. Es honesto, bondadoso y sacrificado. Admira y envidia a los artistas y creadores. No delega por temor a que los demás no lo hagan "perfectamente". Se abruma y culpabiliza al entorno si percibe ganas de vivir en los demás. Impone un ritmo estresante donde "hay que hacer", siempre, más cosas que las requeridas. Alarga las reuniones con interminables problemas de detalle y descalifica las prioridades reales. Es serio e hiper racional. Viste de una manera estricta y tiene movimientos rígidos. Casi siempre es miope y le gusta llevar modernas gafas. Es visto como el más inteligente porque es un hipercerebral. Ignora las necesidades de su cuerpo y muere de un infarto fulminante. Odia el ocio y adora los matatiempos porque le gusta "opinar sobre". Su pareja preferida es el Legislador: le tranquiliza. Huye del Reactivador: le inquieta y le obliga a sentir. Lo descalifica diciendo que es un iluminado. El Revelador lo irrita y lo fascina: lo considera irresponsable y peligroso. Oculta al mundo y a sí mismo su fascinación por lo erótico, lo mágico, lo esotérico, lo paranormal, y por eso dice creer sólo en las estadísticas. Comparte con el Fortificador la creencia existencial **"Nada puede cambiar"** y con el Revelador **"Si descubro y creo nadie me tomará en serio, me verán como a un loco"**. Su arquetipo es Hércules, Pulgarcito y Sísifo.



PSIKOLIBRO

¿Cómo se les reconoce?

LEGISLADOR

- Grandes surcos horizontales en lo alto frente
- Calvicie (a veces)
- Cejas juntadas hacia arriba
- Ojos que miran hacia arriba y arrugas abajo
- Gesto grave y trascendente
- Mueca boca hacia abajo
- Barba (a veces)
- Cuello ancho
- Viste de manera seria y convencional, elegante





CONSTRUCTOR

- Cabello muy abundante, nace muy bajo sobre las cejas
- Surcos horizontales en lo alto de la frente
- Cejas juntadas hacia abajo
- Gafas (muchas veces): miopía
- Surcos descendentes y marcados
- Gesto serio, concentrado, reflexivo y triste. Labios finos y tristes
- Viste estrictamente como lo exige la ocasión, se asoman detalles a la moda pero parece envarado y rígido
- Hombros estrechos y caídos

PROMOTOR

- Cabello ondulado y cortado a la moda
- Arrugas ondeadas frontales (surcos olas)
- Cejas alzadas
- Ojos muy abiertos y redondeados (pestañas seductoramente)
- Sonriente y risueño, enseña una dentadura blanca y cuidada
- Rostro redondo
- Numerosos hoyitos en la comisura y barbilla
- Vestido a la última moda, crea moda mezclando elementos que chocan



TIPOLOGIAS SOMETIDAS AL CONECTADOR COLECTIVO

1.- EL REACTIVADOR

Resumen tipológico:

Emoción desconectada: Miedo (lo siente como Rabia combativa)

Emoción inflada: Amor (salvador, protector de los demás)

Emoción prohibida: Alegría (la siente como Miedo a soltar falsas víctimas)

Impulsores: "Te complaceré" y "lo intentaré de nuevo". (Se pone al servicio de las necesidades ajenas).

Mapa tipológico:

Salvador universal, desea hacer que la gente sea feliz y se siente responsable de lograrlo con la sola fuerza de su amor indiscriminado. Concepción mágica, eufórica e idealizada de la existencia. Espíritu de sacrificio, aunque no se cree jamás lo suficientemente complaciente como "debería". Valentía temeraria que se enfrenta a los más poderosos y peligrosos (todos los grandes toreros son Reactivadores) a nombre del triunfo del amor, de la luz y de la solidaridad humana. Es un gran creador y muchas veces es genial, aunque considera a todos los demás más inteligentes y creadores que él. Generosidad. Calidez. Sensibilidad. Enorme sentido de

pertenencia. Fe y optimismo. Es el alma de cada grupo, anima a todos, se entrega sin medida. Catalizador nato para conducir un proceso de cambio. Creador de la Unidad de Cuidados Intensivos. Da su plena talla frente a un reto. No cuida de sí mismo ni de su salud, ni pide protección a nadie. La palabra "imposible" no existe para él. Es muy orgulloso y se marcha sin avisar cuando los demás abusan de él o critican con malos modos su apego al grupo o su trabajo. No cree en el mal salvo en sí mismo: proyecta su bondad sobre el mundo y asume la maldad y los defectos del mundo, que él se propone redimir con la fuerza de su amor y de su fe. Tiene un rostro triangular, con inmensos ojos (muchas veces claros) que iluminan su mirada siempre penetrante y suave. Cabecea aprobando todo lo que los demás dicen, para darles ánimos. Sonríe tímidamente. Le encanta preguntar a los demás cómo podría perfeccionarse y crecer y, por ello, posee una asombrosa rapidez y profundidad en su proceso de aprendizaje. Una vez que domina una materia, no considera necesario pasar el examen de graduación porque desprecia los títulos y los cargos. Le encanta ser el segundo, el asesor, el sostenedor; pero huye de los puestos de liderazgo aunque es un líder nato. Aunque sea una belleza, es muy inseguro sobre el atractivo real de sus encantos físicos. Comparte con el Legislador la creencia básica: **"En este mundo no puede haber justicia para mí"**. Y con el Promotor: **"Nadie puede amarme"**.

2.- EL REVELADOR

Resumen de su ficha técnica:

Emoción desconectada: Tristeza (que siente como Rabia vengadora)

Emoción inflada: Rabia (inconformista, reivindicativa)

Emoción prohibida: Orgullo (que siente como Miedo a destacar y ser el blanco de las envidias)

Impulsores: "inténtalo de nuevo" y "date prisa en hacerlo: apúrate" (desafía la paciencia de los demás para que "caigan" en su trampa comportándose como figuras parentales castradoras).

Mapa tipológico:

Rabioso individualista que afirma a gritos su diversidad y unicidad. Orgullosa, despreciativa de los demás. Creativa y creadora. Tendencia a la paranoia (manía de persecución). Abogada del diablo permanente con todo intento de sistematización y de unificación. Gran sensibilidad. Cariñosa y juguetón con los seres que respetan su integridad. Romántica que juega al cínico. Cree en y busca el gran amor que dure hasta después de la muerte. No se queja ni culpabiliza a los demás. Pasa examen a todo el que se le acerca y desafía al Legislador en cada persona (incluyendo al Reactivador y al Fortificador). Saca de quicio con su rebeldía pasiva ante cualquier mensaje que le suene de cerca o de lejos a orden parental. Odia que le pidan cuentas y cosas porque cree que lo están haciendo sentir responsable del bienestar del otro. Tiene fobia al Legislador, pero se somete a él, al obsesionarse en oponerse a él. Concibe su rol en la vida como el del oponente al Legislador y a la organización "como si". Percibe siempre la verdad, pero la dice a gritos, agresivamente y con furia. Afirma estar a gusto solo, pero está constantemente oponiéndose y desafiando a los grupos organizados. Le gusta jugar a "Alboroto" a "Sí... pero" y a "Peléense entre ustedes". Parece un gallo peleón, es tierno como un gatito. Adora la sensualidad y la belleza, pero destroza la armonía, poniéndola en entredicho y haciendo pasar examen a todos los que le gustan (muy especialmente al Reactivador). Comparte con el Constructor la creencia: **"Nadie me tomará en serio"** y con el Legislador la creencia **"La vida no es una fiesta, es un valle de lágrimas"** (y él decide no lloriquear) Sus Arquetipos: Prometeo y Damocles.

3.- EL FORTIFICADOR

Resumen de su ficha técnica:

Emoción desconectada: Rabia (que siente como impulso autodestructivo y que lo petrifica)

Emoción inflada: Miedo (al contacto con los demás)

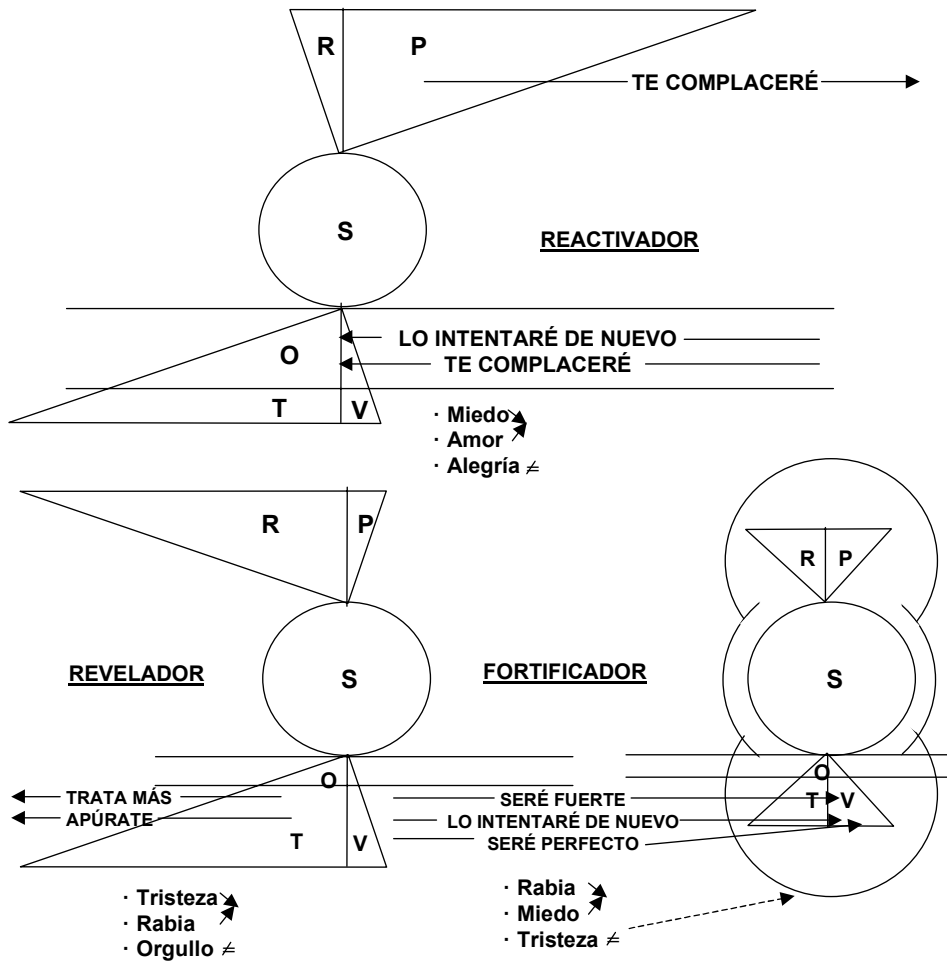
Emoción prohibida: Tristeza (que siente como Miedo a exterminar (se))

Impulsos: "Seré fuerte" (aguanta para no mostrar debilidades)

Mapa tipológico:

Intimista, sensible, humorista clandestino, tierno, fiable, soñador, seguro, lento en sus movimientos y reacciones emocionales y veloz mentalmente. Cuerpo enjuto u obeso (según la fase tipológica). A veces tartamudea. Frente lisa, sin arrugas, brazos cruzados, suda mucho, rostro pétreo, mirada sin brillo, interiorizada. Se viste para pasar desapercibido. Usa gafas ahumadas o que deforman la talla de sus ojos. Tiene muchos amigos pero no es el centro del grupo. No expresa emociones y odia ser tocado e invadido. Se esconde dentro de su coraza, protegiéndose del mundo, que juzga burdo y cruel. Adora a su familia y es un padre indulgente y sacrificado. Busca seguridad y, a nombre de ello, renuncia a lo que más le gusta: la libertad y la intimidad. Es bastante masoquista, le gusta aguantar caídas y magulladuras. Aguanta todos los embates permaneciendo impasible. Es como un palacio árabe: desde afuera sólo se ve una tapia modesta y adentro se esconden jardines esplendorosos. Le angustia sentir sus propias emociones y sensaciones. Comparte con el Promotor la creencia existencial: **"El mundo es una**

jungla" (de la que hay que protegerse) y con el Constructor la creencia: **"Nada puede cambiar ni ser cambiado"**. (sólo se puede mantener todo petrificado). Sus Arquetipos: Aquiles y Sansón.



¿Cómo se les reconoce?

REVELADOR

- Cejas alzadas hacia arriba
- Arrugas risueñas alrededor de los ojos
- Hoyuelos
- Ojos brillantes y risueños, móviles
- Cabello indisciplinado, con remolinos, la boca mitad risueña, mitad despreciativa
- Mitad dandy, mitad bohemio



REACTIVADOR



- Cabello cuidado cortado muy corto o muy largo
- Cejas ascendentes pero fruncidas hacia abajo
- Ojos grandes y luminosos, sonrientes, miran hacia los lados
- Rostro triangular
- Surco muy marcado (baja desde las aletas de la nariz hasta la comisura de los labios)
- Sonrisa cálida, tímida y protectora
- Cuello largo, fino, inclinado hacia ti
- Viste de manera original, con colores brillantes, le gusta disfrazarse
- Manos bellas, largas y finas que emplea expresivamente al hablar

FORTIFICADOR

- Calvicie temprana. Comienza en la coronilla
- Cabello fino, liso y frágil
- Frente sin marcas, lisa, reluciente
- Cejas inmóviles
- Ninguna marca
- Boca cerrada y dientes apretados (muy tensa)
- Cuello corto y ancho
- Suda mucho (frente y manos)
- Muchas veces lleva gafas de astigmatismo



EL MAGNETIZADOR

Ficha técnica:

Emociones desconectadas: Amor (siendo éste originalmente uno de sus puntos menos energizados) y tristeza (siente ambas como orgullo de dominar)

Emoción inflada: Orgullo (de dominar, de controlar, de ponerse en el centro)

Impulsos: "compláceme", "inténtalo de nuevo", "sé perfecto", "sé fuerte" y "apúrate" (él es el centro del mundo).

Conducta observable: Va de bueno y/o de genio por la vida: jamás ha querido desinteresadamente y no ha creado nada propio. No encaja en ninguna de las seis tipologías de personalidad anteriores: usa todas sus máscaras eligiendo la que más puede dañar al interlocutor. Su única manera de relacionarse con el entorno es la manipulación con culpa, miedo y soborno a la vez: Lo que dice hay que traducirlo con el diccionario de antónimos. Ocupa un cargo importante en la sociedad y en la organización familiar y laboral: es perfectamente ineficaz y mediocre. Disfruta con el mal ajeno y es envidioso: actúa como si fuera un santo mientras siembra calumnias y la gente se culpabiliza por sentir un sano rechazo hacia él. Es un comediante excepcional: lo hace de forma tan magistral que nadie percibe que actúa. Es un disociador-desorientador profesional: disocia sistemáticamente a todos actuando la emoción desconectada de cada uno y a la vez manipulando la exaltación de la emoción inflada y la prohibición de la emoción prohibida (con lo cual cada uno cae en su emoción disociadora). Se

queja mucho pero vive como Dios: se cree Dios porque reina sobre las criaturas manipulando sus zonas dolorosas (con lo cual produce estragos en su propia familia: enfermedades, retrasos mentales, muertes, divorcios, suicidios, locuras, etc., y en las personas del entorno más vulnerables a la manipulación). Odia a Dios, a quien juró vencer dañando a sus criaturas, pero se presenta como un beato y habla en nombre de Dios, del bien y del mal. Escoge profesiones donde encontrará víctimas desprotegidas (niños, enfermos, pobres, impedidos) y se ofrece voluntario para tareas sociales donde encontrará a quien disociar. Es **totalmente consciente del mal que hace y lo disfruta plenamente** pues es su única forma de mantener y reforzar su Mapa ("Soy el amo de Dios"). Se presenta a sus víctimas a la vez como alguien terrible (que puede ordenar a Dios fulminar a los que se le oponen) y desvalido (que no puede vivir sin su víctima), es decir: utiliza la técnica del Vampiro: seducción - horror - lástima para mantener su férreo control sobre su entorno. La única manera de ayudarlo (pues es un psicópata de alta peligrosidad) y a la vez liberar a sus víctimas consiste en una sencilla técnica M.A.T.: romperle su Mapa mostrándole que es sólo un grotesco y lamentable payaso, de una aplastante mediocridad, lleno de envidia y de resentimiento y que, de ahora en adelante, no lo dejarás dañar a nadie más. Entonces conecta su emoción prohibida y cambia de actitud en el acto: deja en paz a todos los que han sido testigos de la confrontación y se va en busca de nuevos terrenos de caza, pero sin confianza en su infalibilidad. Con ello, la gente percibe mejor sus verdaderas intenciones y, en vez de echarse en sus brazos, lo rehúye. Entonces el Magnetizador elige la tipología que rehuyó al origen y se convierte en Revelador o en Constructor. Sus Arquetipos: el Diablo - La Serpiente del Paraíso. Su aspecto físico depende de la máscara tipológica que más imita. Por lo general, la parte superior del rostro se parece a una mezcla de Legislador y de Fortificador y la parte inferior a la del Promotor y Reactivador mezclados. Su piel huele mal aunque se lava y se perfuma incesantemente. Se puede observar igualmente en su cuerpo una disociación de rasgos masculinos si es mujer (hombros anchos,

caderas estrechas y estómago saliente) y femeninos si es varón (hombros estrechos, caderas anchas y grasientas). En su rostro aparecen dos tajantes cortes horizontales entre la expresión de sus ojos, la de la nariz y la de la boca: sonríe constantemente, pero sus ojos están vacíos y su mirada dura y árida, mientras, su nariz adopta con frecuencia el "rictus necrófilo" (como si estuviera oliendo algo descompuesto, dulzón y nauseabundo: su propio olor. Este olor se encuentra en los hospitales en las salas que encierran víctimas de Magnetizadores: SIDA, Cáncer, Deficientes mentales, esquizofrenia y algunas enfermedades pulmonares y hepáticas, así como trombosis cerebrales). ¡Atención! Su técnica preferida para desorientar es usurpar la personalidad del otro: Yo soy tú y tú eres yo. Frente a ello, sacar rabia y confrontarlo, dejando bien claro que lo que dice ser él eres tú, y lo que te echa encima como siendo tú, es el psicópata que es él.

El número de Magnetizadores crece en países de tipología Reveladora y Constructora (alcanzando, en tiempos de crisis, la séptima parte de la población). En los países Reveladores el número de mujeres es tres veces mayor que el de hombres y en los países Constructores el número de hombres es tres veces mayor que el de mujeres. España es un país de tipología Reveladora.

CAPÍTULO I: ORDENAMIENTO Y JERARQUÍA DE LOS FACTORES QUE JUSTIFICAN Y POSIBILITAN LA DIRECCIÓN DE ORGANIZACIONES.

I – EL ENFOQUE TRADICIONAL DE LAS CIENCIAS GERENCIALES:

1.- Los Mapas representados hoy

El mundo, en su evolución socio-económica, ha conocido, antes de nuestra era, que se ha dado en llamar post-industrial, modos diferentes de organización productiva. Todos ellos se encuentran aún hoy en día presentes en el mundo en lugares geográficos distintos.

Existen aún organizaciones humanas que se rigen por el patrón del sistema tribal de la era bíblica; se encuentran aún organizaciones heredadas del sistema feudal; perdura en el mundo en algunos lugares, y ha resurgido como moda ecologista hoy, el sistema de organización artesanal; el mundo occidental se rige aún en lo político y en lo social por patrones heredados del sistema de pensamiento liberal; el sistema industrial está aún vigente en la mayor parte del

mundo; y sólo en los países más desarrollados se perciben algunas formas de organización que corresponden al patrón post-industrial. La tercera parte de la humanidad se rigió por sistemas heredados del patrón marxista-leninista y se buscan a sí mismos hoy.

Aplicando el M.A.T, se podría ver fácilmente que cada sistema mencionado corresponde a un Mapa tipológico bien preciso, con sus excelencias y sus correspondientes limitaciones:

El sistema tribal corresponde al Mapa Legislador-Revelador (desconectado de la alegría y de la tristeza individual)

El sistema feudal corresponde al mapa Reactivador-Legisladador (desconectado del miedo y de la alegría).

El sistema artesanal corresponde al Mapa Revelador - Fortificador (desconectado de la tristeza y de la rabia).

El sistema liberal corresponde al Mapa Constructor - Legisladador (desconectado del orgullo individual y de la alegría).

El sistema industrial corresponde al Mapa Constructor- Reactivador (ex países socialistas) disociado, y al Mapa Constructor - Fortificador en economías liberales (desconectado del orgullo individual creativo y de la rabia).

El sistema post-industrial corresponde al Mapa Constructor-Promotor (desconectado del orgullo individual y del amor), predisociado, el más peligroso de todos los anteriores.

Para colaborar con dicho sistema, como lo veremos en el curso del libro, hay que disociarse para alcanzar el "punto de excelencia" y convertirse en organizaciones y personas del siguiente perfil tipológico:

Constructor - Reactivador para mecanizar la sociedad, creyendo que así la salva.

Revelador - Promotor para hacer arte basura en consonancia con los tiempos y crear productos adaptados al entorno, todo ello con espíritu burlón revanchista y fútil.

Legislador - Fortificador para hacer leyes y normas adaptadas al desorden y "tratar" de instituirlo, perdiendo así de vista la realidad y la justicia.

Reactivador - Constructor para ser el líder ideal que se disputan los cazatalentos por su dedicación excluyente a su clan y por su laboriosidad estresada.

Promotor - Revelador para regir empresarialmente y políticamente nuestros destinos premiando al más astuto, y estrujando a la gente como a limones para luego desecharla.

Fortificador - Legislador para no ser víctimas del paro y encontrar su lugar en una sociedad donde los valores humanos estorban y son combatidos.

Constructor- Reactivador para lograr que, pese a todo, la máquina siga girando, aunque sea en el vacío.

Si bien cada Mapa tipológico desconectado o disociado se basa en la organización "como si" (puesto que, como ya lo vimos en nuestro primer tomo, parte de los supuestos cortados de la realidad para construir un sistema cerrado, aparentemente coherente, que sirva para mantener nuestra decisión básica de desconectarnos de una de las seis emociones fundamentales humanas), el sistema actual radicaliza la peligrosidad, puesto que la tipología Promotora es, como ya vimos, la más difícil de conectar, la más manipuladora de su entorno, la que está

desconectada de las emociones más salvadoras: el amor y la solidaridad, la más cínica y la más desesperada. Esta tipología rehúye la introspección, la confrontación y la soledad y encuentra una minoría de aduladores para aplaudirla y aprovecharse de la acumulación de bienes obtenida por el Promotor. Al verse situada en la cima de la pirámide de los valores reconocidos por la sociedad, se emborracha de poder y pasa a convertirse en Promotora - Reveladora, y a jugar a "ahora veréis, nada me detendrá" con el entorno, escindiéndose y disociándolo. Es el Mapa del "Enano Saltarín" al cual el M.A.T. contraponen el "Modelo del Gato con Botas Español"

Desde hace veinticinco años, los ejemplos sobran: droga; delincuencia callejera; jueces partidarios de los delincuentes; violencia; terrorismo; legalización de organizaciones terrorista Reveladoras - Promotoras (Ej.: O.L.P.) salvadas por Reactivadores - Constructores y reconocidas por la Sociedad internacional; paro juvenil; jubilación anticipada; Partidos Socialistas que se alían con banqueros y desatienden a los obreros y a las capas desfavorecidas de la sociedad ; arte espurio que se burla del público y de los coleccionistas; intermediarios culturales al servicio de la inversión de los valores; mujeres violadas insultadas por la policía y por los jueces que las acusan de haber seducido al violador ; niños maltratados sin que intervenga nadie para protegerlos ; Jet Set adulada, donde se juntan traficantes de drogas, cortesanas y empresarios nuevos ricos y arribistas; lucha declarada entre sindicatos y sus líderes políticos, que traicionan su credo político; líderes empresariales destituidos por ser eficaces y queridos por su personal; multinacionales que colonizan países desarrollados y sus gobiernos; consumo masivo de cocaína en las capas altas de responsables empresariales y políticos; juegos de guerra para institucionalizar el estrés de ejecutivos; aumento del peligro de guerra nuclear y de destrucción de toda la humanidad, que se puede producir por un simple error mecánico ; piratas de ordenadores que pueden "infectar y enloquecer" centros de

computación tan estratégicos como el del Pentágono o de la Nasa; generación de jóvenes que se niegan a convertirse en adultos y manipulan, culpabilizan y atemorizan a padres que consienten en hacer de ellos eternos adolescentes mantenidos; etc. etc.

En este contexto, las Ciencias Gerenciales, encerradas en un Mapa Constructor cada vez más cercano a la disociación, hacen pensar en el avestruz que entierra la cabeza en la arena para no ver el peligro y se nutre de su propia fantasía cortada de la realidad "irracional y amenazante".

Desde 1990 arrancó otra ideología generacional que el mundo se decidió a reconocer oficialmente después del 11 de Septiembre del 2001, tras el atentado de Al Qaeda en Nueva York. **Estamos ahora en una era Reactivadora** que, esta vez, dará cuerpo ideológico a todo el siglo XXI, y que pasará por fases generacionales que analizaremos más adelante. Ahora bien, si el mundo entero ya aceptó el cambio de valores, las instituciones esenciales, como son las empresas, los partidos políticos, las universidades, no han querido ver esta nueva realidad y siguen aferrados a los valores de la era Promotora. Por ello, en este tomo, mostraremos las dos culturas, la que ya murió pero que es conservada por dichas organizaciones claves, y la que no sólo ya nació, sino que ya rige la calle, los corazones y las mentes de los seres humanos hoy.

Ahora bien, nosotros, con el MAT, mostraremos ante todo que ambos dos son Mapas tipológicos, y, por ende, peligrosos y desconectados.

La ideología Reactivadora se caracteriza hoy, y lo seguirá haciendo durante todo el siglo XXI, por los valores opuestos a los de la era Promotora: en vez de jungla sin amor, el mundo es un lugar de salvación y de redención. Amor a ultranza, amor inflado, amor salvador de los peores y de exigencia con los mejores, es hoy el paradigma de moda. Si bien este siglo tiene cuatro años, estamos inmersos desde hace catorce años (1990) en una nueva ideología generacional. Muchos, los más, creen que la era —que es la forma en que solemos llamar un lapso de tiempo dominado por una ideología— acaba de iniciarse. Y es que, como siempre, los artistas y demás creadores empiezan por intuirlo con cinco o diez años de anticipación, luego es el turno de darse cuenta de lo que ocurre a los individuos del pueblo llano, y, por fin, cuando la evidencia está encima, los dirigentes sociales, políticos, y académicos parecen descubrir, con pasmo y gran agitación, que el mundo está cambiando. No que ya ha cambiado. Irreversiblemente. Y ahora los ojos y oídos de los poderes de decisión parecen abrirse Para escuchar con interés datos y propuestas sobre nuevas corrientes de pensamiento y nuevos instrumentos aptos para gestionar la nueva realidad.

En efecto, quince años atrás, los valores que nos regían eran los de la alegría a ultranza: velocidad, acción fulgurante, culto a la imagen, fabricación y veneración de ídolos surgidos del márketing, líderes carismáticos personalistas y no siempre escrupulosos, auge de la bolsa y de las OPAs, moda unisex con ideal efebo, padres yupies con hijos incrustados en casa -y, a la vez, insolidarios-, cinismo en la vida y en los negocios, jet set que rige la vida social y termina en el famoseo más degradante, cultura light idolatrizando a escritores de best sellers y teólogos del management facilista y depredador, paro masivo y endémico coexistiendo con la cultura del nuevo riquismo, obsesión por ser un triunfador en una jungla insolidaria, y, todo ello, en un clima de movidas, de fiesta bulliciosa y multitudinaria, de drogas para resistir la marcha y el

terror de estar solo o bailando al borde del abismo, filósofos que se creen superiores porque niegan la existencia de un Creador y prefieren la tesis evolucionista de la descendencia del mono, velocidad generalizada y como finalidad en sí misma, utilización de Internet para crear espejismos y empresas fantasmas que nacen y mueren en cuestión de semanas, vacío de ética y de trascendencia que dejan todo el lugar de lo sagrado a fundamentalismos y a terrorismos. Resumiendo: un mundo como una jungla donde el más listo se traga al débil. Y se reveló que todos éramos débiles, pues comenzaron a derrumbarse ídolos de pies de arcilla e imperios familiares y empresariales. El mundo entero asistió, sobrecogido, al derrumbe de las dos torres más airoas de Manhattan, símbolo del poder temporal mundial actual, y nadie pudo negar que asistíamos al acta de defunción de un sistema que ya hacía aguas desde su mismo inicio. La Era Promotora (o generación ideológica Promotora) expiró oficialmente el 11S y dejó paso, oficialmente, a un nuevo enfoque que ya tenía once años de edad real: la Era Reactivadora.

La era Reactivadora se cimenta sobre un nuevo valor: el amor y la solidaridad a ultranza, siendo la solidaridad una de las expresiones y funciones del amor. Hay otras, como son la interdependencia, las alianzas de y para los más débiles, la valoración absoluta del ser humano como origen y finalidad de todo, el culto por las emociones humanas, la valentía temeraria, el resurgimiento y reino de la noción de alma, la inteligencia conceptual, la prioridad en las organizaciones de la función de recursos humanos, la paz como meta absoluta, la protección de todo el entorno, y, en general, toda unión que surja del corazón y suba a la cabeza. El culto del héroe anónimo, el que se confunde con la masa y da testimonio de la grandeza del corazón puesto al servicio del alma, forma y formará parte protagonista del nuevo panorama y, eso, durante todo el siglo XXI, pues los siglos también tienen tipología y acabamos de salir de un siglo XX Promotor.

La era no esperó el derrumbe de las torres gemelas, que evidenció el clima de solidaridad y de colaboración sin precedentes en uno de los países más individualistas e insolidarios del planeta, para existir. Hagamos memoria fácil: ya, desde viejo –desde 1990-, y en un universo de jungla, el ciudadano se lanzó a tomar, siempre pacíficamente, la calle. A la inseguridad endémica, respondieron asociaciones de vecinos patrullando sus calles y dando ejemplo a la policía sobre cómo pacificar los barrios, todos, desde los más peligrosos hasta los más residenciales. A la insolidaridad social, dijeron “¡Presentes!” millones de ONGs en el mundo que se dedican, sin apoyo de las autoridades oficiales gobernantes, a, desde buscar padres adoptivos para niños y atender a los desamparados, hasta crear hogares de acogida para mujeres maltratadas, pasando por la protección y ayuda a los ancianos, por el “basta ya” al terrorismo de ETA, por la recogida inmediata y organizada del chapapote vertido por el Prestige, por miles de voluntarios de todo origen y edades, por el surgimiento de todo un universo ecológico de protección, reciclaje, cultivo y producción, por el misionerismo laico al tercer mundo, por el voluntariado masivo en todas las tareas de protección, ayuda y socorro. En los medios de comunicación, los programas que dan protagonismo a grupos de personas que se encierran y se aíslan en una casa, en un hotel o en una isla para conocerse mejor (y para que los recibamos en nuestros hogares), dejar surgir lo mejor de sí, interrelacionarse, prepararse para despejar el talento oculto que llevan adentro, están a la orden del día. En el campo espiritual, sólo los trasnachados no hablan de alma, de espíritu, de trascendencia, de Dios en suma. Pero *ya no se trata de un dios de religiones*, sino de un Dios vivo y personal, que se manifiesta individualmente a quien lo busca, y que se da a conocer a través del crecimiento, de la experiencia y del testimonio personal. En lo social, y sin denunciar aún formalmente el fracaso de las instituciones tradicionales, el ciudadano raso se lanza a la calle para evitar la guerra. Y ya no se trata de los cuatro pacifistas de toda la vida. No, se trata de todos. Jóvenes, niños,

ancianos, pobres y ricos, cultos e ignorantes, todos, y unidos. Y ya no se trata de pacifismo, se trata de dignidad. Se trata de asumir la potencia frente al poder de gobernantes instituidos por cada uno de los seres humanos que se manifiestan, para dar o retirar la legitimidad de los que nos gobiernan. La era Reactivadora desprecia lo instituido y formalizado, que cree resituar y redimensionar a través de la democracia directa y de la búsqueda de maestros, estén donde estén y tengan la edad que tengan. Al culto a la juventud se sustituye el culto al niño y al anciano con sabiduría y maestría. Dos generaciones, los abuelos y nietos, que se dan la mano y alumbran el camino a jóvenes y adultos.

El amor y el valor, al servicio de la potencia del espíritu son y serán la tónica. Se trata, hoy, de no desperdiciar la era, como ya lo hicimos, siempre, en el pasado. Obviamente, cada era deja cosas positivas, pero el precio, el desgaste, la pérdida de ilusiones, son excesivos. Es lo previsible cuando se nada contra la corriente. Veamos: Si estamos hoy en la era del amor, se trata de decidir lo que es verdaderamente el amor y no confundirlo, para empezar, con su contrario: la tristeza. La tradición cristiana de considerar sinónimos estos antónimos, pesa demasiado sobre todos nosotros para no confundirnos. El amor no es compasión. La compasión es tristeza por el daño y el dolor que sufre el otro. Es tristeza. Y la tristeza es una emoción preciosa y valiosa cuya finalidad es la de poner en marcha la inteligencia para buscar soluciones a las pérdidas, para descubrir opciones disponibles, para desarrollar lo que ya existe y prevenir pérdidas potenciales de lo que está aún vivo, para ayudar en todo lo que se pueda. El amor es dar lo que aún no se dio, es crear un espacio seguro donde cada cual pueda conservar primero, y recuperar después, todo lo que nació para ser. El amor es un espacio. La tristeza es un tiempo. Son el binomio indispensable para el funcionamiento de lo que es plenamente humano. Y para empezar, no hay que confundir los opuestos.

En segundo lugar, es necesario recordar que sólo se puede dar lo que se tiene, lo que se sabe que se tiene. A la hora del amor, es tarea inaplazable, y preliminar, inventariar lo que se tiene en el ámbito físico, intelectual, emocional, mental, creador, anímico y espiritual para poder compartirlo y saber valorar y despertar esas riquezas en los beneficiarios de ese amor. En la obra anterior, hicimos inventario de lo que tenemos: nuestra estructura, sus seis emociones, sus seis sentidos, nuestra competencia, nuestro talento, nuestra vocación, nuestras emociones originarias, y veremos que no todos sabemos lo que tenemos. Y que somos muy ricos. Inmensamente ricos. Tanto los que dan como los que reciben.

En tercer lugar, se trata de respetar la dignidad del que recibe el amor, pues no es igual decir con nuestra entrega “Tú no puedes nada sin mí”, que decir “Tú y yo, juntos, podemos”. Y, obviamente, es tan importante la dignidad del que da como la de quien recibe.

En cuarto lugar, se trata, para ser eficaces, de centrarse en el análisis de lo que es el amor en vez de dedicarse a comprender cómo y por qué no supimos dejar surgir e imponerse la alegría, dejándola degenerar en bullicio, agitación, sectas y junglas. En el mundo actual, que va a una velocidad increíble, no hay tiempo para ser torpe y nostálgico.

Y en quinto lugar, como lo bueno es armonía, ya sería un buen comienzo erradicar el término “a ultranza” como coetilla de cualquier era, y remplazarlo por el término “auténtico”. Después de la alegría a ultranza, como desequilibrio de nuestra estructura, y que sólo pudo conducir a una moda fugaz que dejó un mal sabor de boca, dejar de correr tras el amor a ultranza, que salva,

invade y niega la dignidad del otro, y remplazarlo por un amor veraz y auténtico. Un amor que nace de la valoración y admiración por nuestros tesoros interiores, que comparte solidariamente riquezas, hallazgos y recursos, que culmina en una finalidad bien precisa: la plenitud siempre creciente; es decir, en la auténtica alegría. Culminar esta era está en manos de todos si cada cual, después de conocerse a fondo, aporta su granito de arena.

Nuestra aportación es el M.A.T., un instrumental científico, comprobado sobre más de 60.000 personas y organizaciones antes de ser divulgado, aplicado con éxito durante más de veinte años y que empieza a ser conocido por una pequeña élite que tuvo y tiene mucha anticipación en el ámbito del conocimiento personal, organizacional y del entorno. El MAT está hoy en día comprobado con una pasmosa eficacia sobre más de 120.000 casos.

De cualquier modo, la doctrina académica de las ciencias gerenciales no ha cambiado aún y sigue congelada en los valores de la ideología Promotora pasada. Pero nosotros mostraremos que, aun cuando cambie, inevitablemente, se actualice, y esté en los valores Reactivadores, el enfoque MAT será otro, universal y no sometido a modas oportunistas, como son las eras.

El enfoque de las Ciencias Gerenciales sigue partiendo del siguiente proceso intelectual:

"Aprovechar oportunidades de un sector del entorno, decidir organizarse y sacar partido de ayudas externas (señor feudal - Estado - grupos de Estados - cláusulas preferenciales), crear una infraestructura lo más vistosa y moderna posible, contratar gente calificada, motivarla

alrededor de objetivos funcionales, elegir un Manager, interactuar con el entorno con el objetivo de ser cada vez más necesarios; equivale a construir una organización empresarial o pública segura de triunfar".

Este enfoque, que llamamos "Gerencia Como Si", parte de creencias en el Socializador colectivo, de necesidades del Vitalizador desconectado colectivo, magnifica y nominaliza al Sintetizador colectivo desconectado de datos esenciales del Orientador y del Transformador, para servir ciegamente Arquetipos colectivos inconscientes que varían en tiempo y lugar: ayer los arquetipos Promotores, mañana, los Reactivadores.

A estos cambios arquetipales se les llama "progreso". Al servir al arquetipo de turno se le llama "ajuste al tiempo actual". Al contenido del arquetipo se le llama " cultura social actualizada". El tercer tomo tratará ampliamente de estos últimos temas. Mientras tanto, algunos ejemplos en España:

La figura arquetipal del triunfador en España, la que invadió el Socializador colectivo durante la era Promotora, fue la del bello trepador de moda: pudo tener los rostros de Mario Conde - Isabel Preysler - Felipe González, todos Promotores o en fase Promotora.

Estos triunfadores de ayer ya han caídos de su pedestal y muchos están presos por conductas delictivas, salvo si su campo de acción fue el "famoseo", Mapa inequívocamente Promotor.

El Socializador colectivo de la era Reactivadora tiene hoy otro arquetipo, el del salvador altruista, sabio y genial, cargado de años y de experiencia, que se pone al servicio del alma humana para hacerle encontrar su verdadera finalidad: Dios y lo espiritual. Ese líder se sacrificará por todos, y al final será crucificado y traicionado por los más cobardes y rastreros, que denunciarán su excesiva exigencia para con los mejores y dejarán al mundo cargado de culpas. El mito hoy es Orfeo, arquetipo del Reactivador. En tela de fondo vuelve, mal entendida y desfigurada por la religión cristiana, desvirtuada, como siempre, por su iglesia, la sabia figura del maestro de maestros, Jesús de Nazaret.

Mientras, al pueblo raso, se le pidió, en la era pasada, que sea Fortificador y que se aguante: la necesidad del Vitalizador colectivo, desconectado de la rabia, fue la del Milagro, la del maná que cae del cielo. La multiplicación de loterías, bingos, cupones, así como el permanente muestreo de estrellas ayer desconocidas y hoy multimillonarias, fue notable. El Sintetizador colectivo se rindió de una vez por todas al ordenador personal, al arte computarizado y al respeto por el progreso tecnológico de las telecomunicaciones. Mecanizarse se convirtió en sinónimo de culturizarse y de estar al día, y así, deja de ser un medio, para transformarse en una finalidad de mimética - mágica. El Orientador colectivo estuvo dramáticamente invertido.

El respeto de los valores humanos estuvo desterrado de Occidente y sólo se oyó en boca de Michael Gorbachev, quién dejó pasmado al mundo occidental como lo haría un espejismo, que hicieron desaparecer.

El Transformador colectivo adoptó el arte minimalista, los "comics", el arte povera, el arte post moderno y el arte computarizado, como lo más egregio y granado. Bastaba visitar ARCO y leer las críticas de los intermediarios culturales, así como examinar las cifras multimillonarias de obras vendidas, para hacerse una idea clara. Por otro lado, y paradójicamente, el artista individual e innovador que no se inscribía en una corriente de moda, estaba condenado a morir de hambre y de descalificación: nadie se molestaba en combatirlo, era suficiente hacer "como si" no existiera para no tener que recuestionarse.

En este contexto, las organizaciones y sus creencias dependieron, para la valoración de su autoimagen, de manera casi exclusiva, del ramo de actividad en el cual habían tenido la "suerte" de ubicarse.

Las organizaciones políticas trataron de desconectarse aún más, hasta llegar a la disociación, para hacer frente a un electorado cada vez menos interesado por los debates donde se le pediría al público sentir, creer o pensar por si-mismo. Cualquier intento de demarcarse se encontró con el consabido "¡yo paso, tío!" de las generaciones representativas del futuro nacional. Por lo tanto, cabía esperar que los partidos más conservadores se plantaran en un Mapa Legislador-Fortificador de resonancias jomeinistas, que los partidos de centro se abocaran a un Mapa Constructor - Reactivador en el cual "trataran de nuevo" de explicar al electorado, lo más "perfectamente" y "racionalmente" posible, que corremos al desastre y que se encontrarán con la indiferencia general, pues en una era Promotora sólo son aplaudidas las emociones fáciles y fuertes, y las recetas milagrosas y mágicas. En cuanto a los partidos de izquierda, cabía esperar que se ubicaran en el Mapa Revelador-Promotor o, mas cínicamente aún, en una conducta Promotora - Reveladora, como fue el caso del PSOE bajo Felipe González.

Por otra parte, si bien todos sabemos que el sistema representativo democrático liberal es ya inoperante, nadie parece encontrar otra opción más fiable. En este tomo nos dedicaremos a encontrarla, al menos con un ejemplo concreto, elaborada para un país latinoamericano, Venezuela, y con otro ejemplo elaborado concretamente para España.

Las organizaciones sindicales, abandonadas por los políticos de su familia ideológica, se encontraban frente a un deterioro social impresionante y aún más obscuro en una sociedad de brillo, bullicio, bonanza y consumismo. Los fenómenos del paro y de la jubilación anticipada de seres plenamente productivos, del amiguismo partidista y de la espectacular e invasora administración pública cada vez más parasitaria, ya eran considerados como parte obvia e inmutable del paisaje social. Todos los profesionales autónomos parecían encontrar “normal” pagar 25.000 pesetas mensuales como mínimo a la Seguridad Social y estar adscritos a Sanitas por 10.000 pesetas mensuales para verse cubiertos en el plano de la salud. Nos parecía normal contratar a empresas como SEUR para mandar una carta que debía ser recibida al día siguiente, porque a nadie se le ocurría confiar en Correos. Ya se veía como normal que las organizaciones de vecinos tomaran la justicia y la seguridad por su cuenta y decidieran armarse y patrullar para paliar la ineficacia de los responsables estatales, que debían velar por la seguridad ciudadana. Dentro de poco podíamos llegar a que en la calle nadie se dedicara a prestar ayuda a una víctima fulminada por un infarto, como ocurre en las calles de Nueva York, no porque los Americanos sean malos, sino porque la ley prevé que la víctima, sus familiares, o la compañía de seguros, puedan procesar al salvador voluntario y arruinarlo para siempre e incluso encarcelarlo.

PSIKOLIBRO

Las empresas cuyo campo de acción era el del acero, el del carbón, el de los textiles, el de las minas o el de bienes agrícolas, ya se consideraban empresas perdedoras, pues el arquetipo de turno así las consideraba. El petróleo ya no se consideraba el oro negro y los países de la OPEP ya no eran los más afortunados del mundo. Venezuela vio devaluarse su moneda catastrófica y drásticamente: el dólar a 4,30 bolívares, está hoy por encima de 120 y seguirá subiendo, mientras la deuda externa crece de manera insostenible. La banca estuvo en auge, pero muy provisionalmente, pues la fusión estuvo al orden del día y los bancos pequeños parecían destinados al olvido. Mañana, el tamaño de los gigantes, adulados hoy, estorbará su agilidad.

Las telecomunicaciones estaban en su apogeo y desarrollaban estrategias empresariales de colaboración, fusiones y feroces competencias, mientras era imposible comunicarse telefónicamente con la central de la propia empresa, ni era posible planificar a 4 años.

Los intermediarios oportunistas se llenaron de oro, pero la bolsa ya no era fiable. Se colapsaba y traumatiza baal mundo, porque se regía por el miedo, y no por la solidez y la confianza. Los institutos especializados en dar seminarios "crash" a ejecutivos estresados se multiplicaron, ofrecieron productos cada vez más parecidos a drogas para el alma, que reforzaron el sistema gerencial "como si", y los encerraron en una creencia cada vez más insostenible de ser la elite social que regía, con control seguro, los destinos de la humanidad.

Hoy toda esa seguridad se derrumbó, y abrió paso a una visión del mundo antagónica con la anterior. Es evidente que cuando se deja atrás la jungla y se exalta la solidaridad, todo parece definitivamente resuelto. Hoy todos suspiran de alivio. Pero nosotros mostraremos, como ya lo

hicimos en 1989, las trampas y mentiras sobre las cuales reposa el nuevo paradigma, para que los mejores no se dejen desnortar. Presentaremos, entonces, primero el viejo mapa ideológico Promotor, pues aún está vigente en las empresas, partidos políticos, instituciones importantes, administración pública (en buena parte), etc. Luego daremos paso a las creencias en boga hoy, las del Mapa Reactivador, y lo analizaremos a conciencia. Frente a los valores de las dos eras, la Promotora y la Reactivadora, sintetizaremos la posición del MAT. Más adelante, cuando ofrezcamos el liderazgo MAT, enunciaremos la cultura MAT que se basa en el orden perfecto y universal de lo humano y anuncia una biogerencia que llamamos **Teoría Omega**.

2.- El Esquema de la organización "como si"

Resumamos la fórmula empresarial vigente en la era Promotora:

Necesidad sectorial + infraestructura mimética + equipo humano seleccionado con criterios de D.O. + Motivación funcional + Manager + empresa como ente + interacción con el entorno = Dirección " como si "

LA PIRÁMIDE ORGANIZACIONAL "COMO SI"



PSIKOLIBRO

II. EL MANAGEMENT Y EL LIDERAZGO "COMO SI"

1º) LAS CREENCIAS DEL MAPA: CONTENIDO DEL SOCIALIZADOR GERENCIAL PASADO Y ACTUAL

Como ya anunciamos, presentaremos las creencias del Socializador colectivo vigentes en la era Promotora (1969- 1989) pero que siempre se prolongan diez años más, mientras surge la siguiente y los de la generación pasada pugnan por mantenerlas, y que se vio actuar hasta el 11 S del 2001. A continuación presentaremos las creencias de la era Reactivadora, que arrancó de hecho en 1990 e irá hasta el 2010 en toda su pureza, que atravesará luego fases diferentes cada veinte años (Legisladora, luego Reveladora, luego Constructora, luego Fortificadora) y durará durante todo el siglo XXI, abriendo paso, con una fase Promotora, a un siglo XXII de tipología Legisladora.

Como las creencias en boga en el mundo son, desde el punto de vista del MAT, todas tipológicas, dejaremos la formulación en tiempo presente porque tiene más impacto y, además, sirve para detectar culturas vigentes hoy en países y organizaciones de esas mismas tipologías.

A- El entorno es la punta del iceberg universal: creencias de ayer

1- Dios no existe ni hay finalidad en la creación. Dios es una OPINION, y por lo tanto discutible. Por extensión, la lucha por los valores morales que se consideraban sagrados ayer, es signo de ignorancia y de estar "out". La solidaridad, el amor, la moral, la nobleza, la respuesta, la entrega, forman parte del lenguaje curil y oscurantista de aquellos que, hasta la reconquista de la democracia, nos han asfixiado.

Por este proceso, que nos ha llamado y nos sigue llamando poderosamente la atención, los ejecutivos españoles asocian toda palabra de resonancia afectiva, espiritual, trascendente o solidaria, al lenguaje curil altamente sospechoso. La respuesta automática inmediata frente a toda referencia al contenido trascendente del Socializador o del Orientador, innato y necesario en todo ser humano, es la de irritación y rechazo. Al reaccionar de esta forma, el intelectual no parece darse cuenta de que delega en los manipuladores religiosos de todas las confesiones la exclusividad de la propiedad de tales estructuras, esenciales en el ser vivo. Este mismo fenómeno lo encontré en Israel. De esta forma, los judíos ultra-ortodoxos, Legisladores - Fortificadores disociados, agresivos, fanáticos y regresivos, se ven investidos tácitamente, por consenso nacional inconsciente, de la EXCLUSIVIDAD de la propiedad del Socializador colectivo e individual, así como de la conexión con el Orientador grupal e individual.

Este procedimiento es sumamente peligroso en el ámbito personal y en el ámbito social. Corresponde a negar en sí mismo todo lo valioso, eterno y trascendente porque los que reivindican la exclusividad de dicha herencia lo usan en contra del hombre y en contra de Dios, para asentar sus relaciones de poder sobre la sociedad en el ámbito político, económico y

moral. Estamos hoy de vuelta a la inquisición, Dios es patrimonio de los que más lo niegan y profanan: los integristas.

Este fenómeno es propio de la tipología Reveladora. En España, desde 1492, en nombre de Dios y de la inversión de la palabra de amor de Jesús, la iglesia inquisitorial (Promotora-Magnetizadora en esa época y lugar) despojó a los Españoles de todas las partes valiosas de su identidad histórica. Más de trescientos años de inquisición los despojaron de su parte judía (la del Mapa Reactivador-cultural y religioso de Jesús) y de su parte musulmana (Promotora). Luego despojaron a España de su yo Protestante (Legislador), luego de su yo Americano (Fortificador), luego de su yo Masón (Constructor). Para no tomar contacto con su tristeza por sus pérdidas y con la injusticia que ello implica, el Revelador manifiesta un rebusque de rabia contra sí mismo, contra su dolor, contra el mundo en general, y contra lo que le arrancaron de sí mismo. Desarrollaremos esta parte esencial más adelante, en la tercera parte de este libro.

HOY: Dios vivo resurge como fuente y finalidad de todo lo creado. En la era Reactivadora, vamos a la creencia contraria: "Sólo Dios existe y sólo el alma de las personas lo llevan a Él y merece nuestra atención". Esa atención se debe dar a través de la solidaridad y del amor. Todo lo demás es ilusorio.

La experiencia de Dios se debe buscar a través de la experiencia directa que proviene del Orientador. Las religiones y, de manera general, todo lo instituido, están manipuladas para alejar a la persona de su Creador, y deben ser evitadas y combatidas. Sólo vale el testimonio individual de la experiencia directa con Dios. Y eso sólo se puede lograr a través del amor por el prójimo, pues es criatura e hijo de Dios, y por la experiencia directa a través del Orientador.

LA POSICIÓN MAT: Todo el universo y los universos son creación de Dios. No sólo el ser humano. Existe un orden innato en la creación y es el que hay que recuperar y poner a funcionar para lograr el florecimiento de todo nuestro potencial. Cada ideología premia algunas estructuras y sus emociones infladas, desconectadas y prohibidas y castiga a otras: esas visiones, a más de tipológicas, es decir, carcelarias y amputadas, son idolátricas, peligrosas y falsas. La ideología de hoy infla el amor, desconecta el miedo y prohíbe la alegría. Es tan equivocada como las demás. El ser humano accede al conocimiento de Dios a través de sus seis estructuras y todas son igualmente valiosas y sagradas. La crítica hoy: el amor inflado salvador salva y justifica a los peores y penaliza a los mejores, sacrificándolos por una redención ilusoria. Cada organización tiene una tipología, así como la tiene cada ser humano, y la prioridad es que cada cual llegue a su conexión a través de su propio camino. La urgencia hoy está en buscar la conexión de la era Reactivadora, y eso se hace en tres pasos:

Redimensionar la inflación mesiánica y salvadora del amor indiscriminado que confunde tristeza (compasión) con amor, invirtiendo el eje de lo humano y de lo disponible.

Recuperar el miedo desconectado: miedo a la desconexión que es muerte en vida, en primerísimo lugar, miedo a lo tóxico, miedo a caer en la tipología Reactivadora, hoy.

Reconquistar la alegría como vocación del ser humano vivo. Y con ella, su función básica, la plenitud, y su función trascendente, la espiritualidad.

2- Uno contra todos y todos contra uno es la ley de la vida y más particularmente la ley de las organizaciones formadas por varones adultos. El refugio es la familia, y el consuelo la madre, la esposa, los hijos. En la empresa rige la ley de la jungla. O sea: los españoles, Reveladores, deben portarse en su lugar de trabajo "como si" fueran Promotores y en su hogar "como si"

fueran Reactivadores. Para complicar aún más el panorama social, España es un país de hombres Reveladores y de mujeres Legisladoras que empujan a sus maridos e hijos a encontrar un seguro de vida reconocido y prestigiado a través de oposiciones, cargos vitalicios públicos, nóminas seguras, responsabilidad, para que "las representen", etc., etc.

Cuando el funcionario o empleado español llega a ganar la oposición y trabaja en la Administración, su rabia y su frustración por ver acabarse su vida creadora profesional e intelectual antes de comenzar su carrera, la va a volcar, no contra los responsables auténticos de tal infortunio (la mujer, la madre, la abuela, el padre que se sometió y le dio el ejemplo y él mismo por aceptar ser amputado de partes de sí esenciales), sino sobre los usuarios de la Administración, que pasan a convertirse en espejo para su propio fracaso elegido.

Cuando el ejecutivo o empleado español opta por su libertad y se mete en una empresa del sector privado, se ve confrontado a un tremendo complejo de culpa por haber desobedecido los mandatos del Socializador colectivo al "desproteger" a su familia. Entonces se comporta en la empresa "como si" fuera una administración pública, y lucha por la seguridad del empleo de por vida, y se queda 20 años en la misma empresa, aunque su trabajo le disguste, y vuelca su agresividad contra los jefes del nivel inmediatamente superior, y se comporta como un cacique con sus colaboradores del nivel jerárquico inmediatamente inferior. Entre compañeros de un mismo nivel jerárquico reina el corporativismo encubridor de las faltas profesionales. Este fenómeno lo vi en bancos privados, en empresas consultoras, en empresas de seguros, en fábricas, en organizaciones de telecomunicaciones, etc., etc. Todo eso, si no lo echan a la calle y al paro, con lo cual da razón a su guión ancestral: solo la administración es segura.

Como medio de sobrevivir, cada jefe, cada director, cada gerente general, "trata" de "complacer" y de salvar a su propio equipo de colaboradores inmediatos por temor a perder el apoyo mínimo necesario para poder organizar el trabajo, del cual es responsable. Cuando el consultor externo interviene, diagnostica que cada Dirección o División es un Reino de Taifas y que el Comité Directivo se parece a una pandilla de adolescentes, que escoge como terreno de confrontación la mesa de juntas directivas, esterilizando cualquier reunión.

El líder, en la organización española, y dentro de los límites que le marca el Mapa organizacional, está condenado así a convertirse en un Fortificador - Reactivador sobre el cual todo el peso piramidal recae. Situación típica en países Reveladores: La delegación hacia arriba es la norma. El mensaje es "A ver que vas a hacer, ya que eres tan listo, ahora, con esa patata caliente", para luego, ante cualquier decisión, jugar a "Sí...pero..." de manera que desanime al animoso que, en ese contexto, propuso una solución o hizo cualquier movimiento, tendente a romper el inmovilismo.

En este contexto, una persona de buena voluntad sería rápidamente expulsada por el grupo: por sus colaboradores, que sabotearían cualquier realización que necesitara de su colaboración; por sus compañeros del mismo nivel jerárquico, que verían en él un espejo donde ya no se encontrarían tan buenos y bellos como creían, por el líder que vería en él a un rival posible y a alguien que recuestiona el orden tan precario de equilibrios políticos entre desconexiones complementarias.

HOY: La ideología Reactivadora invierte el mensaje anterior: "Todos con los más necesitados de ayuda, lo que debe primar es la solidaridad". Sólo que el Reactivador está desconectado del

miedo y confunde al más necesitado de ayuda real (que debe movilizar la compasión, es decir, la auténtica tristeza) con el más tóxico y manipulador, con la oveja descarriada que, como buen pastor, hay que hacer retornar al redil, aunque eso signifique abandonar a todo el rebaño. En efecto, el Reactivador, que reemplaza el miedo auténtico por amor inflacionado, proyecta su amor afuera y retroproyecta la maldad en sí mismo. Así, si no salva a los peores, se ve como a un Magnetizador. Por ello, en esta era, los Magnetizadores y los más tóxicos tendrán, por puras artimañas manipuladoras, a los mejores a su servicio.

LA POSICIÓN MAT: Cada oveja con su pareja: el ser humano es libre, y se sitúa en la fase que prefiere para servir sus ideales profundos. Hay que elegir a los mejores y rodearlos de los más crecidos, de forma que sean dirigentes auténticos. El amor es una emoción preciosa que se basa sobre el orgullo de la valía auténtica de cada cual. Hay que ayudar máximamente, con tristeza por el dolor ajeno que se trata de aliviar. Eso es inteligencia y compasión. El amor se dará a los que pongan toda su alma en su proceso de conexión, y de transformación en todo lo que pueden llegar a ser. Cada ser humano tiene los mismos medios, sus seis sentidos, emociones y estructuras para llegar a ser en plenitud, en un proceso de crecimiento infinito. Los manipuladores sólo merecen rabia y rechazo. Así verán que no se puede jugar con el ser humano, y cuando de verdad lo verifiquen, estarán obligados a cambiar y a respetar el orden de lo humano.

3- Nadie es igual a nadie y todos se parecen. Las ciencias gerenciales trabajan "como si" todos los adultos fueran iguales entre sí. Ante lo cual, y porque hay 43 patrones tipológicos diferentes, como vimos en el Primer tomo, la comunicación se cortocircuita, obviamente. Dicha creencia igualitaria del Mapa "como si", encuentra, en un país Revelador como España, un

airado "Serás tu, porque yo soy único y diferente", para, después, entrar en los mismos patrones colectivos que señalaba en el punto anterior.

HOY: Todos los seres humanos son iguales, aunque no lo parezcan. Más allá de la conducta, hay que buscar el alma, hay que entregar el alma a los demás. Entonces veremos que el amor salva a todos por igual.

EL MAT: Hay 43 patrones y sus combinaciones que nos permiten diagnosticar con precisión y de manera fiable el estado en que se encuentra cada persona. Es preciso seleccionar a los mejores y colocarlos entre sus iguales. Si no, no se garantiza la seguridad de nadie. Las personas que usan el 3%, el -16% y el -10.000%, o aún menos si son psicópatas agravados, deben ser tratadas en grupos especiales de crecimiento para llevarlos a que alcancen un nivel aceptable. No hay que olvidar también que cada tipología es un universo, diferente de las otras. Además, la tipología es una prisión que nos encierra y de la cual hay que salir. Cada ser liberado de su tipología se convierte en único e insustituible. Sólo nos parecemos por nuestra tipología y por nuestras fases. Y el amor es una emoción demasiado sagrada como para profanarla dando margaritas a los cerdos.

4- Somos Españoles y estamos orgullosos de ello, pero en el fondo valoramos sólo lo foráneo: En España coincide, en aparente paradoja, la exacerbación del orgullo nacional y la mentalidad tercermundista de pasmo ante lo prestigiado por la etiqueta extranjera. Cuando el español está fuera de España, funda el "club Gallego" y pasa su vida en Mata Tiempos y Virtuales alrededor del lema "España patria querida", paga el chorizo y el turrón en divisas a precio de oro, critica

las culturas del país huésped. Cuando está en casa, critica a sus compatriotas, asiste a "Seminarios-Crash" sobre modelos japoneses o americanos, invita a restaurantes de "nouvelle Cuisine" y contrata a ojos cerrados a un candidato si está diplomado por Harvard o por Polytechnique. Todos mis amigos ejecutivos me han advertido sobre mi falta de visión en marketing. "Si dices que vas a desarrollar un modelo de liderazgo español nadie vendrá. Es mejor que cuentes tus experiencias Americana o Francesa. Eso sí atrae. Además, no te aconsejo que des tus seminarios fuera de una organización prestigiosa que se especialice en ello". He respondido que los modelos Americanos o Franceses son igualmente desconectados. El uno Revelador-Reactivador, el otro Legislador-Revelador, y por lo tanto casi tan insuficientes como el modelo actual Español Revelador-Constructor. Además son intransferibles, puesto que no existe la misma tipología o las mismas oportunidades de base. En cuanto a las organizaciones docentes, después de examinar cuidadosamente la oferta, y después de descartar los de obediencia religiosa, incompatibles con el espíritu y el propósito del M.A.T., después de descartar las empresas Promotoras disociadas y disociantes, tan en boga hoy en España, después de descartar a las organizaciones constructoras que lo mismo ofrecerían al M.A.T. como, al mes siguiente, promocionarían cualquier curso prestigiado pero desconector, he tomado el riesgo de ser consecuente con el M.A.T. y conmigo y de "ir por libre". Lo cual es coherente con mi personalidad Reactivadora - Promotora. Esperé a que la era Reactivadora estuviera bien afincada para fundar mi empresa, MAT21, con mis socios elegidos con enfoque MAT.

HOY: Cada civilización debe estar orgullosa de sus raíces. Estamos en la era de los localismos. Estos reemplazan los nacionalismos, atomizándolos. La valoración de las diferencias garantiza la solidaridad y el respeto entre etnias y es la base de la colaboración, de la unión entre ellas.

Pero el propósito final es extraer lo idéntico que hay entre los seres humanos cuando se atreven a ponerse todos al servicio de su alma.

EL MAT: Cada país, región, empresa, familia, pareja, cada organización tiene una tipología y una fase que la hacen parecida a los que comparten con ella su estado. Cada tipología tiene su vía particular de potenciación de su competencia, de su talento y de su vocación. Cada una tiene su propia vía de crecimiento infinito. Tan sólo por la vía propia se puede llegar a la transformación en lo que cada una nació para ser y tener. Veremos dos aplicaciones del MAT en este libro. A España y a Venezuela. Los modelos de crecimiento organizacional sólo son transferibles, con su necesaria adaptación, a las organizaciones de su propia tipología. Veremos este fenómeno en nuestro análisis de los modelos nacionales de liderazgo, más adelante, en esta obra.

5- Los Arquetipos rigen el mundo y yo soy el más listo si sirvo al mejor: La mayor parte de los empresarios o ejecutivos no llaman al Arquetipo por su nombre. Tal vez hasta ignoren lo que es un Arquetipo, y cómo funciona. Pero, de todos modos, la sociedad en su conjunto adora al Arquetipo de turno. En las páginas anteriores ejemplificamos el tema. El Tercer Tomo del MAT girará alrededor de dicho tema. El Arquetipo y su poder sacralizador proviene de nuestro Orientador. El tipo de Arquetipos que rigen una Sociedad en un momento dado dan cuenta de la conexión, desconexión, disociación y/o invasión de nuestro Orientador. La tipología Promotora se caracteriza por la inversión del Orientador. La fase Promotora - Reveladora equivale a la disociación. La tipología Promotora invita muy especialmente a las sociedades Reveladoras a disociarse (esquizofrenizarse) para "adaptarse" al entorno socio-cultural, económico y político. El aparato directivo del P.S.O.E. ya aceptó esa invitación hace 12 años, y el proceso de

deterioro, en estos casos, suele ser rápido y de catastróficas consecuencias. Para todos. El Arquetipo es la Torre de Babel. Todos protestan, nadie escucha.

¿Es necesario recordar el terrible poder del Arquetipo en la invasión del nazismo hace sólo medio siglo?

Para luchar contra el Arquetipo no basta razonar, no basta sentir el peligro y alertar, no basta ofrecer un modelo más eficaz y sensato. Es necesario buscar y encontrar la vocación auténtica, más movilizadora y que remita a la totalidad recuperada a través de la conexión. Esta es la función del "Gato con Botas"_pescado para España en el Orientador del M.A.T. En el capítulo 3 saltará claramente como opción posible, simpática y movilizadora para España. Porque el Gato con Botas es un Revelador-Legislator y un símbolo de la España conectada a su verdadero potencial existencial e histórico. Es la España del Siglo de Diamante.

HOY: El Arquetipo vigente es Orfeo. Es recorrer los infiernos cada día en busca de almas por rescatar. Y, como muestra la leyenda sobre este mito, dentro del recorrido el auxiliado se vuela y mira hacia atrás, privilegiando sus terrores y sus carceleros. Entonces Orfeo, a la salida del infierno, frustrado y solo, es despedazado por los demás. Las dos creencias del Reactivador se cumplen así: "Nadie me amará realmente (todos me crucificarán)" y " No habrá justicia para mí".

EL MAT: Todos los Arquetipos son peligrosos, y, además, grotescos y monstruosos. Todos atomizan y aíslan un aspecto del todo unificado, y lo convierten en un ídolo terrible al que venerar y servir, sometiéndole nuestras vidas. El Arquetipo hipoteca el cuerpo, somete y confunde el alma, y desnorta la espiritualidad humana. Todo Arquetipo aleja de Dios. Cada

tipología permanece en su prisión mientras sirve a su Arquetipo. Para librarse de esa prisión hay que derrocar y pulverizar el Arquetipo propio, y temer y alejarse de los ajenos. Jamás hay que someterse ni servir a ningún Arquetipo, ni siquiera al mito de dios padre, pues también es un Arquetipo, ni siquiera a una de las dimensiones de lo divino, como son la Eternidad o la Infinitud, porque nos presentan una visión distorsionada, y, en el fondo, arquetipal, de Dios.

6- La Cultura, se tiene ya cuando se empieza a trabajar, o si no, no se adquiere jamás.

En esta creencia que nutre el Mapa " como si ", se asemeja cultura, o sea contenido del Vitalizador, a educación formal, o sea, conocimientos teóricos acumulados en el Almacén de Datos del Sintetizador, lo que viene a ser un enfoque Constructor-Constructor (tristeza en vez de rabia). A mayor nivel de graduación universitaria, mayor cultura supuesta. Esta creencia está tan extendida, que se llega a la paradoja de oír decir a gerentes generales de empresas prestigiosas que desearían mucho asistir a un curso sobre liderazgo que les parece atractivo, pero que no tienen presupuesto para ello. Por el contrario, un ejecutivo de tercer nivel de mando jerárquico puede asistir, porque la cultura del Mapa gerencial "como si" da por supuesto que un gerente general no debe ir a tomar cursos, porque sería reconocer su incapacitación profesional para el cargo, mientras que un ejecutivo de tercer nivel "debe" acudir a un seminario hecho para líderes porque necesita "completar su formación". A veces el gerente general puede llegar a contratar la totalidad del proceso de cambio para justificar el poder asistir con su equipo directivo a estos seminarios que sabe esenciales para él. Este es el caso de los más inteligentes y conscientes. Los demás, ni se lo plantean.

En España, este problema general se complica aún más pues, en la pirámide jerárquica, se es cada vez más Revelador a medida que se baja. Los directivos "enviados" a los Seminarios ya llegan con la decisión de demostrar que los cursos son "puro cuento, y la realidad bien diferente", en lo cual hay, por lo general, 90% de verdad, dado el panorama actual de las Ciencias Gerenciales. Además, aprovechan el curso para "enganchar" al instructor en un Drama Existencial (de "tribunal") de desprestigio de sus jefes. Si el instructor no acepta la invitación y los confronta, todo el grupo se cerrará en banda contra él. En los Seminarios M.A.T., afortunadamente, ese problema no se plantea, y si existe, aborta por sí mismo. Pero no conozco otra excepción en cursos que traten sobre liderazgo, sobre comunicación empresarial o sobre planificación estratégica.

HOY: La opción opuesta triunfa. El Reactivador es un elitista y se dedica a formar líderes. A más responsabilidad, mayor obligación de formarse y de culturizarse. A mayor edad, más sabiduría necesaria.

EL MAT: En la realidad, un líder no tiene por qué tener mejor cultura que sus colaboradores y éstos no están más culturizados que la base. Es una lucha de Mapas tipológicos sociológicos. Nada más ¡y nada menos!. En ese tipo de lucha hay dos vencedores posibles: la mayoría numérica, y, en este caso, la de la cultura de la base, que "se opone a" sin proponer nada a cambio, ya que a nadie se le ocurre que la base pueda tener más y mejor cultura que los Master y Doctores que rigen la pirámide organizacional, o, el que se salga de todos los Mapas, muestre la inoperatividad de dichos Mapas y proponga un pacto auténtico entre las tipologías conectadas. Esta es la opción M.A.T. Además, como cada competencia, talento y vocación es

diferente de la de las demás tipologías, la unión y la valoración es indispensable entre personas conectadas.

7- Lo ideal es dejar de ser parte del entorno y trascenderlo. Por ejemplo, se cree hoy que la mejor manera de curarse de los "vicios culturales y empresariales españoles" es volviéndose europeo. Este es un nuevo Arquetipo. Nadie sabe decir qué es ser europeo. Ser europeo es una nominalización. Cada día encontramos en la prensa artículos de gente acreditada diciéndonos qué es ser europeos. Y todos parecen olvidar que España, justamente España, era, antes de 1492, el único país universalista, humanista, multidimensional, solidario, multiconfesional, multicultural, y que fue, precisamente a nombre de la cohesión europea que se desmembró a la sociedad española, que se uniformizó España, que se silenciaron las voces que hablaban de unión y de solidaridad multinacionales y confesionales. España hoy parece olvidar, parece querer olvidar su pasado de tristeza y de duelos. Tira el agua sucia, con el bebé adentro, y se ve como Europa. Un europeo que debe montarse en un vagón de 4º clase en el tren europeo. Un europeo que debe comportarse "como si" fuera un honor el ser aceptado en un Club de gente culta, de gente rica, de miembros antiguos. "Como si " fuera un país que sólo debe recordar lo que fue de 1936 a 1975, y "como si" esa etapa histórica de fracaso y represión fuera el país en su totalidad histórica.

En este enfoque "como si", es obvio que el empresario español tiene todo que aprender de "sus mayores" y nada que aportar aparte de un espacio geográfico que goza de más sol que el resto de Europa, y de gente animosa que se agita en una "movida" que divierte al mundo europeo, que está de vuelta, que está blasé.

Pero, afortunadamente, el enfoque "como si" se topa con lo que "es" y "está" en el Orientador colectivo e individual de cada español. Y en ese Orientador, hay, al menos, dos verdades:

Una: España es Reveladora porque es rebelde, y es rebelde porque no quiere olvidar su verdad. Y su verdad es que España dio el ejemplo del esplendor al mundo y puede volver a darlo si se conecta a su verdadero potencial, y su verdadero potencial, nada ni nadie logró aún apagarlo, pues si lo hubieran logrado, España hubiera dejado de ser un país Revelador. Así de sencillo.

Dos: Nadie puede ser un buen Europeo sin antes ser un buen nacional, y antes un buen regional, y antes un buen miembro de su ciudad, y antes un buen trabajador de su empresa, y antes un buen miembro de su familia, y antes un ser humano que conoce y ama toda su estructura de personalidad, plenamente conectada, y el español conectado es europeo desde antes de la creación de Europa.

Y es, el saber estas dos verdades y el actuar "como si" no existieran, lo que produce el 90% de los problemas que detallaremos a lo largo de este libro.

La segunda incongruencia de la creencia que analizamos actualmente y da título a este punto 7 es que, al mismo tiempo que se afirma que lo mejor es dejar de ser parte del entorno al trascenderlo, se construyen empresas que reposan sobre la creencia "todos contra uno y uno contra todos" que funcionan obsesivamente de manera defensiva (y a veces paranoica) contra el entorno. El vocablo "competencia" se transformó en el nuevo "Coco" de los ejecutivos. Todos van a mesas redondas y foros sobre experiencias gerenciales. Pero allí, nadie habla de su propia experiencia. Cada uno va a enterarse de las flaquezas de "la competencia", y los que

ganan en el asunto son los organizadores, que cobran por la asistencia de todos los asistentes. Sobre este renglón: "Análisis de las necesidades del entorno", que gira alrededor de la paranoia del espionaje industrial, se han creado cantidades de empresas Promotoras - Constructoras que venden a precio de oro compendios de "chismes" mezclados con noticias que ya aparecieron en toda la prensa oficial del mundo, que las empresas suscriben y que los líderes leen secretamente como quién accede al secreto de los dioses. Este aspecto es muy propio de la mentalidad adolescente o preadolescente, de la época en que inventábamos códigos, idiomas secretos, claves para iniciados para luego comunicarnos futilidades.

HOY: Lo Reactivador tiene obsesión por el entorno. Es un ecologista nato. La tónica hoy es la contraria a la de la era anterior: la hiperporosidad al entorno y la mala conciencia ante las miserias y padecimientos del mundo. Es la era de las misiones laicas y de las ONG.

EL MAT: Somos parte del entorno, obligatoriamente, nos guste o no, sea esto cómodo o no. Sólo se puede trascender el entorno convirtiéndose, a fuerza de crecimiento, en una persona trascendente. Entonces nos convertimos en seres humanos universales, y, a la vez que actuamos en nuestro ser profundo, en nuestro entorno cercano, en nuestras organizaciones, en nuestro país, cobramos una conciencia amplia, relativista y total, no sólo de nuestro entorno, sino de la historia de la humanidad. Y somos entonces benéficos, allá donde estemos.

8- El análisis del entorno es una especialidad de planificadores estratégicos profesionales y de especialistas de medios de comunicación. De esta manera, y tal y como se hizo con la noción de Dios y de lo sagrado en el punto 1, se cierra el círculo de la serpiente que se muerde la cola, y

se deja el segundo contenido del Orientador colectivo en manos de "especialistas" que irán a pescar sus ideas, predicciones y doctrinas, no a la escucha de su propio Orientador conectado para así oír los ruidos del fondo del iceberg y saber bucear para estudiar y conocer dicho fondo, sino en transposiciones de lo que ya ha ocurrido en otro lugar que no tiene nada que ver con éste, con lo ocurrido en el allá y el entonces, y por lo tanto absolutamente inoperante en el aquí y ahora, con lo deseado o temido por el Mapa del planificador profesional (las más veces un Constructor desconectado que prevé cataclismos fruto de su rebusque de tristeza, de su desconexión del orgullo del ser humano de la facultad de encontrar opciones nuevas y creativas, o un Legislador desconectado que pontifica que el futuro es de aquellos que seguirán el modelo del "vencedor" de turno, ayer Japón, mañana Europa).

Tal vez por eso, hoy ya nadie habla de "líder" en las ciencias gerenciales. Se prefieren otras etiquetas más neutras como gestor, director, animador, responsable o, más chic aún, porque extranjerizante: Manager.

HOY: Estamos, por lo contrario, en un verdadero culto por la planificación estratégica y los procesos de cambio. De esta manera, los líderes no se desvinculan de su principal función: la de estar ocupados, al menos el 60% de su tiempo, en conectarse a su Orientador y consultar al Orientador de los miembros de su equipo, para así ofrecer lo único que de verdad estamos todos en derecho de pedir a un líder: ORIENTACION SEGURA Y FIABLE para conducirnos, pues el significado de líder es: "conductor".

EL MAT: Nosotros consideramos, si bien nuestra profesión siempre fue la dirección de procesos de cambio y la Planificación Estratégica y somos una autoridad en la materia, que la era

Reactivadora tiene manía con el cambio, y por ello, tiene un ritmo eruptivo y desasosegante. El talante visionario, bien conectado al Orientador personal y colectivo, es, cierto, la primera calidad de un **DIRIGENTE** (pues desechamos tanto el término líder como el de manager) auténtico. Pero un dirigente auténtico es aquél que, además, sabe seleccionar a un equipo de las seis tipologías conectadas y unirlo vocacionalmente en las seis áreas igualmente indispensables para el éxito de una empresa. En nuestro modelo MAT de liderazgo expondremos en detalle lo que es para nosotros el dirigente MAT. En el tercer tomo del MAT dedicaremos un largo capítulo al sistema de planificación estratégica MAT, nuestra especialidad.

B- La infraestructura es lo más importante en la empresa moderna.

1.- La cantidad, modernidad y coste de la infraestructura son condiciones suficientes para el estatus, prestigio o importancia de la empresa

AYER:

Hoy las multinacionales están de moda y sus miembros se creen la nueva élite rectora del destino universal. He conocido de muy cerca varias multinacionales, pues dirigí en ellas varios procesos de cambio estratégico. He estudiado sus formas de trabajar. He analizado sus culturas organizacionales. He trabajado con, y soy amiga de, muchos altos directivos de multinacionales. Son la ilustración perfecta del directivo educado en la ideología "como si". Ideología he dicho, porque, a ese nivel de condensación, ya no se puede hablar de creencias sino de ideología. El

común denominador que los caracteriza es la yuxtaposición de dos creencias antagónicas compensatorias: "Soy impotente y poderoso". Impotente porque en una multinacional nadie decide por sí mismo, todo está regulado y decidido por la cabeza central. El alejamiento geográfico y cultural de la Sede o Casa Madre es directamente proporcional al nivel de impotencia de sus miembros. Aquí la casa Madre encierra al Arquetipo de la Diosa Madre todopoderosa y terrible a la que nadie puede desobedecer sin morir fulminado. La rigidez cultural y normativa es la norma, y la multinacional representa una especie de anclaje colonial en tierra conquistada. He visto a altos ejecutivos venezolanos "tratar" de pensar y actuar como holandeses, como ingleses o como norteamericanos para regir el patrimonio petrolífero nacional. A mí, me propusieron ser Directora de Escenarios para la planificación estratégica de una importante filial extranjera con nombre venezolanizado de una multinacional petrolera europea. El proceso de selección duró dos meses con tests, mesas redondas con dirigentes de la empresa, tareas, exámenes de todo tipo. Fui seleccionada. En el proceso conocí a fondo el espíritu de la casa, del cual se sentían tan orgullosos. Todos, confiándose de uno en uno, se declaraban simples ejecutantes de políticas y de Mapas culturales que sentían y sabían incompatibles con la cultura nacional del país huésped, de su propio país. Todos, en grupo esta vez, y para compensar la tristeza y la rabia de la antedicha impotencia, se creían la encarnación de la totalidad del aparataje, de la infraestructura, de las múltiples y lujosas sedes donde hablaban tantos idiomas diferentes, de los incontables edificios, de los pozos petrolíferos, del parque automovilístico, de los helicópteros y avionetas de la empresa, del "estar en casa" en 30 países o más, de la fantástica cifra fruto de la mecánica suma de facturación y producción de todas las sucursales, del ejército uniformado de sus decenas de miles de empleados, de los computadores ultrasofisticados, de los escenarios estratégicos computarizados que consultaban religiosamente y que me hacían pensar en los juegos para niños de home - computer: "¿Que

P S I K O L I B R O

pasará en el próximo quinquenio si el Shá de Irán vuelve al poder?" era el tipo de pregunta que se hacía al computador.

No acepté el cargo. Preferí trabajar para el Presidente de una empresa de corretaje de Seguros. Fue una buena decisión que me hizo crecer, aprender, cambiar la organización y sentirme Persona-Creadora. No acepté renunciar a mi potencia prefiriéndole el degradante poder.

No quiero decir con ello que los directivos que trabajan en multinacionales no sean, en su casi unanimidad, personas altamente calificadas y maravillosas. Para trabajar a gusto para una multinacional hay que tener componentes Reactivadores, Fortificadores y Constructores. Tres tipologías maravillosas, altruistas, dedicadas, altamente humanas, excelentes profesionales por lo general. El problema está en que son víctimas de la gerencia "como si". Esto es lo que quiero explicar. Sólo esto.

En la gerencia "como si" actual, la infraestructura es un fin, un símbolo, un ídolo. No un medio.

El equipo técnico, las maquinarias, las instalaciones telecomunicativas, las oficinas, son un símbolo de estatus. Son la vitrina de la imagen expuesta a los demás y a los empleados.

La infraestructura, hoy, está condenada, antes de nacer, a quedarse obsoleta, inevitablemente.

Una de las características de la era Promotora es el consumo como mística. Pues quien dice consumo dice movimiento, cambio, provisionalidad, futilidad del hoy proyectado en el mañana. Quien dice consumo niega el amor, pues es imposible amar una máquina de escribir y hacerla tuya, si no es porque es la más bonita, nueva y cara. Serías el hazmerreír del entorno. Y en esta creencia, "como si" fueras lo efectivo, novedoso y prometedor de tu infraestructura, toda infraestructura nace con la maldición gitana de estar obsoleta y periclitada al cabo de una vida útil cada vez más breve. Y ser empresario hoy, es aceptar, si se quiere estar "in" (in the Map), la historia del burro tras la zanahoria.

HOY:

En la era Reactivadora, el mito es el genio que atraviesa el desierto, un ser excepcional cuyo reino no es de este mundo y que sabe que si se queda en uno de los oasis que encuentra, lo crucificarán por visionario y anticipado. Por lo tanto, la infraestructura es un peso que coarta la movilidad, la versatilidad y el cambio. Estamos en el extremo opuesto. Tan sólo los que nada personal tienen que ofrecer se dedicarán a la infraestructura, como si de un hotel se tratara. Los más creadores trabajarán en su casa y allí reunirán a su equipo de cuando en cuando, para consolidar el sentido de pertenencia. Tener un ordenador con e-mail y un teléfono móvil ya es un sacrificio necesario para mantener la tan amada coordinación entre creadores libres. Además, la inspiración y la creación no pueden obedecer a horarios fijos. La oficina es algo periclitado. Es propio de esclavos.

EL MAT:

La infraestructura es un medio que ha de ser proporcional con la finalidad y la vocación de la empresa. La imagen aquí es la de una red. Habrá empresas que se dediquen a un tipo de hostelería de infraestructura de medios para facilitar el trabajo. Pero el funcionar sin oficinas es más bien el sello de la cabeza de la organización, del staff que dirige la estrategia y el destino de la organización. De todas formas, la infraestructura no puede ser una vitrina, es más bien un signo de franquiciados, de segundones. Ahora bien, las fundaciones y museos que mantienen vivos la memoria de los grandes fundadores que revolucionen el sector, sí que son necesarios, con el doble fin de que se conozca de manera cercana a esas personas excepcionales y sobre todo, de que no se desvirtúen por los seguidores, que podrían tener un talante usurpador e inversor de la vida y mensaje de los creadores de civilización.

2- El sector de fabricación de infraestructura para empresas es por lo tanto el ramo con más futuro según la Ciencia Gerencial "como si"

AYER:

Otra perogrullada. Así, el sector de las telecomunicaciones, los ordenadores de tercera generación (o de quinta, ¿por qué no?), los business center, los constructores de edificios monstruosos para locales de oficinas, los diseñadores de muebles, los artistas plásticos que pintan y esculpen como lo manda el mercado del arte, son los triunfadores actuales ¿Cuanto durará tal bonanza? Según las ciencias "como si", toda la vida. Según el M.A.T., cinco años más, pues ya es el ayer, y un ayer cuyo costo espiritual ya disoció a gente valiosísima y a veces de manera irrecuperable y cuyo costo económico bloqueó el 75% de la capacidad creativa de los

trabajadores intelectuales del entorno, cuyo costo social ocasionó ya 40 Millones de parados en Europa, cuyo costo 'humano es tan alto y tentacular que sólo puede ser resumido en una frase: todo nos empuja hoy a estar invertidos, a ignorar los valores auténticos y salvadores de la humanidad, a traicionar los ideales de todas las generaciones que nos han precedido, y a traicionarnos a nosotros mismos.

HOY:

El sector más en boga hoy es todo aquél que se relacione con la captación y el crecimiento de las personas. Estarán en boga los gurús del crecimiento y del desarrollo personal. Pero en esta era hay una gran desconfianza de las consultoras y de las escuelas de negocio tradicionales. Éstas sólo someten y ciegan a las personas, atándolas a la gerencia “como sí”. Hoy la tónica está en los Maestros auténticos y sus seguidores.

EL MAT:

Si bien valora máximamente a los grandes transformadores del crecimiento personal, alerta sobre la demagogia y la confusión que pueden sembrar los pseudo genios. El MAT ofrece, como ya veremos en el curso de este tomo, previsiones de escenarios y de tendencias generacionales. En cada una de estas modas, pues son sólo eso, modas inspiradas todas de mapas tipológicos, hay que saber aprovechar lo bueno y evitar lo mapal. Es cierto que todo el siglo XXI será un siglo Reactivador y que la persona estará en el centro. Creemos que los mejores pensadores y creadores de la transformación de la persona deberían, por lo contrario, montar organizaciones en red, ligeras pero presentes como organización. Esto con el fin de que haya bastiones fijos y sólidos para el entorno, tal y como en la navegación existen redes de

faros para guiar a los navegantes. Es el momento también, ya que las instituciones formales y carcelarias están recuestionadas, y eso es bueno, de pensar en nuevas instituciones y en una nueva civilización que deje algo más tangible que los testimonios detrás de sus fundadores. Si no, y puesto que la forma es absolutamente necesaria y debe responder al fondo, todo el trabajo maravilloso de los que se la juegan hoy por la liberación del ser humano, será hipotecado por los peores, que jugarán con el miedo al vacío, propio de la realidad humana.

AYER:

Si tienes una infraestructura impresionante y moderna, estás seguro de ganar. Los hombres son más baratos y se compran en el mercado de trabajo, y los más prestigiosos se compran en las oficinas de cazatalentos que seleccionarán a la gente en función de las necesidades de las creencias del Mapa "como si", es decir, en primer lugar a los predisociados, luego a los desconectados, evitando cuidadosamente a los conectados, que, por lo demás, no pueden seguir estándolo en un medio donde rige el "como si".

HOY:

Encontrar personas que sean realmente seres humanos es un milagro. Hay que pagarlas a precio de oro, cualquiera que sea su edad, condición o raza.

EL MAT:

Al Reactivador, lo que más le gusta es su casa. Transformar la empresa en un hogar privilegiado donde el sentido de pertenencia rija a los mejores, seleccionados con enfoque de seguridad y de estatus real, con criterios de valía real, será la tónica de este siglo.

Ahora bien, hay que romper el mapa del Reactivador y liberarlo de su prisión: la creencia en que nadie amará a ese ser de excepción es falsa, le hace huir en vez de conectar la alegría, le hace dar su vida y sus ideas geniales a todo usurpador que le diga "te quiero". Conectar, **proteger y amar a los Reactivadores y conservarlos en los lugares donde deben cosechar gratitud y amor de todos es la prioridad número uno.** Edificar un palacio para que allí disfruten de su obra, también. No tenemos por qué asumir el rol de los malos, de los que sacrifican y crucifican al Reactivador. Protegerlo y amarlo equivale a romperle el mapa, su prisión tipológica. Convertir el mundo en un universo de caperucitas que se dejan ingenuamente comer por el lobo-abuelita no es, para nada, una acción positiva, ni justa, ni civilizadora. Equivaldría a transformar el planeta en una gran iglesia cristiana que, primero crucifica a Jesús, luego lo endiosa siempre que esté muerto, y en tercer lugar usurpa su mensaje, invirtiéndolo y coronando a los peores.

C- Desgraciadamente, estamos aún lo bastante atrasados como para necesitar funcionar con ese incordio imperfecto que es "LA GENTE"

1.- AYER:

La gente es irracional, poco práctica, necesitada de guía y control, imprevisible, pero es aún necesaria:

Esta creencia comenzó con la era industrial de tipología Constructora, perdura hoy y se proyecta en el mañana. La tan premiada película "Allien", es un buen ejemplo del culto a las máquinas y de la desconfianza hacia la persona que puede dejarse presionar por las fuerzas de su inconsciente, pues el monstruo que invade y ataca a los tripulantes de la nave espacial no es otro que la simbolización del Arquetipo, poderoso e indestructible fósil, sagrado y viviente, de mundos y eras remotas, siempre al acecho en nuestro Orientador personal y colectivo. Pero esa película aleccionadora muestra muy bien que, justamente, la única tripulante que se salva, lo hace porque está conectada (Reactivadora - Promotora), y que las fuerzas irracionales sólo son peligrosas para los que prefieren ignorarlas a nombre de una "racionalidad" empobrecida y desconectada del Orientador.

Es más, la era Promotora que rigió el mundo Occidental no hubiera sido posible sin el cuestionamiento del Mapa Constructor de la sociedad industrial por el doble fracaso que constituyó para la tentativa de idolatrización de la máquina, la catastrófica guerra del Vietnam por Estados Unidos y la respuesta de la "Revolución" hippy, y la explosión de la Revolución espontánea de Mayo de 1968. El aplastamiento de estas dos tentativas de conexión Constructora - Reveladora, ocasionó el surgimiento de la Era Promotora. En esta era, la máquina es usada ya no en sustitución del hombre como en el Mapa Constructor, sino como manipulación del ser humano. Me explico: lo más grave de nuestro pasmo idolátrico actual ante las máquinas "inteligentes", no es el costo social (paro) que ello ocasiona (pues el paro es una resultante de la mentalidad Promotora que desea imponer la creencia de que el mundo es una jungla y que sólo los "mejores" sobrevivirán), sino la manipulación con miedo, culpa y soborno permanente que son el núcleo del Mapa Promotor.

A las personas de mi generación (la de Mayo del 68) nos hacen creer que es nuestra CULPA el que hayamos desesperado a nuestros hijos con nuestro propio desencanto frente al fracaso de nuestros ideales. A los más jóvenes se los manipula con miedo a no estar "en la onda" si no son duchos en embrutecerse frente al home computer; virus (el miedo) que fue transmitido luego a los propios padres culpabilizados. En cuanto a la manipulación con soborno a escala general, las técnicas van desde hacernos creer que seremos rechazados por feos y carcas si pesamos 5 kilos más que una víctima salida de un campo de concentración, hasta el patrón aceptado por todos del triunfador actual (la beauty people), nuevo rico y vulgar, pasando por el consumo obligado de porquerías bien diseñadas y mejor publicitadas con que bombardean constantemente nuestros hogares a través de la televisión y del video. Y para cada cosa que deberíamos tener o hacer, hay máquinas que sólo desean hacerlo por nosotros.

HOY:

Existirá una prolongada e injusta antipatía y celos por la máquina, que se opone a la persona, a quien se le da una exagerada y exclusiva importancia. Esto es una posición acomplejada.

EL MAT:

La persona es la creadora de la máquina. Ésta ha de ser lo más personalizada, lo más parecida a la persona, y lo más a su servicio. No hay oposición sino complementariedad entre ambas. El MAT demuestra que, aun en sus peores fases, la gente es de una coherencia y racionalidad pasmosa. Son los fundamentos, las hipótesis, las creencias sobre las cuales arman su vida las que son falsas e irracionales. El MAT es la única ciencia precisa y completa del ser humano y de

sus creaciones. La creación es reflejo del estado de la persona. Una organización, una filosofía o una máquina son creaciones humanas. Todo ese universo maravilloso, coherente y relacionado es necesario para edificar una nueva civilización. Dar bandazos que idolatizan por turno las ideologías, las personas o las máquinas, es simplemente cambiar de cárcel y retroceder en la evolución.

2- Afortunadamente, cada vez la gente es menos necesaria:

AYER:

Como vimos en el punto anterior, lo esencial es la infraestructura. La gente está desconectada, asustada, cada vez más dispuesta a aceptar componendas. La gente se consume y se desecha, como un "Kleenex".

HOY:

LA GENTE ES LO ÚNICO NECESARIO E IRREEMPLAZABLE. Nos pasamos al otro lado del balancín.

EL MAT:

La persona es el protagonista más importante, pero no el único. Su infraestructura ha de ser revolucionada e ir a más y mejor, así como su filosofía, sus organizaciones, su civilización, su obra. Todo vale y se imbrica y se interrelaciona, potenciándose cuando está conectado.

3.- AYER:

La que aún es necesaria, debe "tratar de" ser tan buena como las máquinas. Por lo tanto, la Ciencia Empresarial, para ser eficaz, debe "tratar de" robotizar al máximo la punta del iceberg organizacional: y manipular con culpa, miedo y soborno la parte sumergida para que no aflore ni interfiera. Contra la interferencia del miedo está justamente el inflamamiento de la infraestructura que nos hace creer que "somos" y "tenemos" todo ese poderío mediatizado. Está, además, la estadística del paro afuera, que nos llena de gratitud por sólo tener un empleo.

Contra el riesgo de ver aflorar la alegría, está la cultura Promotora que nos dice hasta la saciedad que no hay verdad ni mentira, no hay blanco ni negro, no hay certezas, el amor no existe, en cualquier momento se puede destruir el planeta por un simple error mecánico, y que nos invita al rebusque de alegría del estruendo de las discotecas, de los pubs, y de las drogas.

Contra el riesgo de ver aflorar la rabia, está la institucionalización del cinismo como mapa cultural y el decirnos que la rabia es cosa de delincuentes marginados y de frustrados envidiosos. Para no rabiar hay que ser cínico y hacer daño antes de que te lo hagan a ti.

Contra el riesgo de ver aflorar la tristeza están las cifras de cierre de año, boyantes, la prima de fin de año, las vacaciones en Benidorm, la beauty people, y la creencia del Mapa en que la tristeza es pavosa y propia de cantantes de tangos trasnochados.

Además el Promotor rechaza a las personas tristes. El estar triste no está de moda. La moda es saltar de alegría y "alucinar" frente a cualquier banalidad con tal que sea falsa y artificial.

Contra el riesgo de ver aflorar el amor está la burla. Eso sí que está demodé. Amar es signo de flaqueza, de vulnerabilidad, de imbecilidad. El amor es tabú, es la emoción desconectada del Promotor.

Contra el riesgo de ver aflorar el orgullo de crecer, de superarse, de crear, está el canon: sólo puedes estar orgulloso de ti si respondes al Mapa, al patrón, y entras en el ejército de los "triunfadores" al uso. Al Promotor le aterra el individuo solitario y libre, al que se puede manipular, por eso finge despreciarlo. El Promotor siente envidia del creador y del artista auténtico.

Una vez desconectado el trabajador por el Mapa cultural vigente, es fácil y placentero evitar la segunda gran tentación: la de pensar. Con la uniformización y mecanización del trabajo, afortunadamente ya nadie necesita pensar. A mí me llama la atención, y cada vez más, en las reuniones de los Comités Directivos de mis clientes, que se puedan dar reuniones de 4 horas sin un solo pensamiento auténtico por parte de ningún asistente. ¡Prodigioso! "Me llama la atención igualmente, y afortunadamente, que cuando comenzamos el proceso de Cambio en sus fases prácticas con los Comité de Planificación Sectoriales y Funcionales, esta misma gente, invitada por él a pensar y sentir, recobra vida. El entusiasmo de verse comunicar es el verdadero responsable del 60% de los espectaculares resultados que alcanzamos. El 40% se debe al instrumento en sí.

HOY:

Asistiremos a una hecatombe de consultoras que desean robotizar el entorno y la organización. Hoy hay, de hecho, planteada, en el ámbito de organizaciones, ya sean éstas partidos políticos, instituciones, empresas, una verdadera guerra contra la masificación y la robotización. En esta guerra se desgastarán los mejores, serán usados por los oportunistas y trepadores de siempre, y se volverá después a más forma, a más organización.

EL MAT:

El MAT alerta contra el mapa Reactivador, como lo hace frente a cualquier visión tipológica: el amor salvador de los malos, la temeridad suicida frente al mal, la falta de permisos de disfrutar de lo bueno que en cada momento se pueda lograr perfila una civilización de profetas del desierto, de ritmo volcánico y desasosegante, que dejará culpabilizado al sector más honesto, que se reprochará el no haber podido seguir ni proteger a los más visionarios. De lo que hoy se trata, ya lo hemos dicho y repetido, es de construir una nueva civilización de autenticidad, conexión, valía, y sobre todo armonía, que dé lugar a la solidaridad y complementariedad entre las seis estructuras y emociones humanas, con sus realizaciones y creaciones, conectadas. Sin privilegiar ni sacrificar a ninguna de ellas. Es bueno que surja el grito del ser humano, es mejor aún que sea rey de su universo creado y, con los mejores, que disfrute de él. Si no, se seguirá dando el mensaje de que lo humano no es realizable, que es sólo utopía que surge periódicamente, cuando la ley de la jungla se cebó de tal manera, que algunos idealistas sacrificados se rebelan. Y esto es así porque todos los mapas, todos, son malos, falsos, equivocados. Hay seis visiones maravillosas y complementarias, y solidarias: las de las seis tipologías conectadas, todas igualmente válidas. Todo el resto es error, dolor, peligro.

4.- AYER:

Toda persona en edad de trabajar es adulta y por lo tanto racional, objetiva y útil: Esta creencia, aparentemente contradictoria con la creencia, C-1 anterior, fundamenta la creencia "como si" de todos los doctos manuales de normas y procedimientos que las empresas te exponen en cuanto comienzas un diagnóstico: "Nosotros trabajamos así, o al menos así "deberíamos" estar haciéndolo". Todo está escrito como si todos fuéramos iguales, de una misma tipología, Constructora, por cierto. Y claro, las normas no funcionan porque están hechas para no poder funcionar. En España, país Revelador, saltarse las normas a la torera forma parte de lo esperable y explicable, porque el Mapa Revelador así lo necesita.

HOY:

En toda persona hay un niño asustado que no han preparado para ser adulto. Los supervisores no sólo deben ser jefes, sino padres buenos de sus empleados, o mejor, madres insignes, capaces de parir de nuevo al ser intacto que hay en cada persona.

EL MAT:

Los diagnósticos tipológicos con sus fases muestran el abismo que hay de una persona a otra. Hay que seleccionar a los mejores y hacerlos crecer de manera que sepan rodearse bien. Luego se trata de formar de manera completa a las personas: es tan fundamental la parte de crecimiento humano como la formación técnica. Es más, de la inversión inicial sobre la parte

humana que está huérfana hoy, además de nuevos seres crecidos saldrán tecnologías mucho más valiosas y revolucionarias.

AYER:

La edad útil de las personas se sitúa entre los 20 y los 40 años. Todas las demás aún no son o ya no son necesarias. Si tienes más de 30 años te recomiendo que no leas jamás las páginas de ofertas de empleo. Te deprimirías irreversiblemente. Aunque los cazatalentos afirmen en revistas especializadas que la tendencia actual parece querer cambiar y preferir personas más hechas y con más experiencia, la realidad es que a los 35 años ya se es viejo para la bolsa del empleo. Estamos lejos del patrón Griego antiguo donde se empezaba a considerar persona digna de regir la actividad de los demás a los viejos sabios o del enfoque de la Cabalá judía, que prohibía empezar los estudios sagrados para iniciados antes de los 40 años. Y, en aquellas épocas, 40 años significaba ancianidad y de 4 a 10 años más de esperanza de vida. Hoy podemos vivir hasta los 75 u 80 años repartidos de la siguiente forma: 25 años aprendiendo y estudiando, 15 años produciendo y 35 a 40 años rechazados por el mundo Útil. Entre los 40 años y los 65 años que nos separan de la edad de la jubilación oficial, el Mapa Organizacional "como si" nos promete unos 15 años disfrutando de la serenidad del Rey Damocles.

A los 50 años, si estamos en una organización, es porque nos contrataron desde hace más de 15 años y ya debemos haber llegados a nuestro principio de Peter. Nos conservarán, tal vez, si somos bien sumisos al Mapa cultural "como si", y por consideración por nuestros servicios pasados. Los jóvenes nos mirarán como usurpadores que bloqueamos un puesto que debería corresponder a otro más joven, y por ende más capacitado, y que deberíamos liberar si nos

quedara algo de orgullo. Esta es probablemente la causa nº 1 de tantos infartos en ejecutivos brillantes de 40 a 55 años. Morir de miedo y tristeza. Dejar que se rompa el corazón para no sentirse culpable luego por el simple hecho de seguir existiendo. Dejar paso a los jóvenes lobos, y dejar un buen recuerdo a nuestro entorno...

HOY:

La edad ideal para contar entre los que dicen algo valioso está por encima de los 40 años, y hasta que el espíritu aguante. También de 3 a 10 años es cuando más podemos ser profetas de la verdad.

EL MAT:

La edad no importa. Lo esencial es el grado de conexión alcanzada. Se trata de construir una nueva civilización donde el ser humano abomine de las prisiones tipológicas, de la propia más que de la de ninguna. Es fundamental educar a las gestantes y a los padres para que no desconecten a sus hijos. Es igualmente fundamental seguir creciendo durante toda la vida, pues la fase de conexión no es el final y la meta, sino el grado cero a partir del cual crecer y ser cada vez más. Cada ser humano encierra a un genio adentro. Hay que hacer una sociedad donde el genio sea rey. Tenga la edad que tenga.

AYER:

La Juventud es el valor supremo en las Ciencias gerenciales "Como si": Juventud del diseño del edificio, juventud del equipo rutilante de infraestructura en maquinaria y mobiliario, juventud de

la azafata que se parece a las protagonistas de "los Ángeles de Charlie" o de "Dinastía", juventud del equipo directivo, y ahora, juventud del Presidente, tipo Mario Conde en versión fina, y Manuel Luque en versión basta.

En mis últimos diagnósticos, realizados durante estos quince años pasados, los directivos de tercer nivel de mando se consideraban los más capacitados frente a los Directivos de segundo nivel de mando, los cuales se creían mucho más aptos que los Directores - gerentes de primer nivel de mando, quienes se consideraban infinitamente superiores al Director General, el cual miraba con suficiencia al Presidente. Edades: 25 a 28 años los terceros niveles de mando, 23 a 35 años los segundos niveles de mando, 33 a 43 años los primeros niveles, y 50 años el Director General y 60 años el Presidente (cargo, las más veces, honorífico). Paralelamente, y como reacción previsible a tal realidad, los directores de primer nivel no decidían actuar sin el aval de sus competidores, los colaboradores inmediatos, los cuales hacen lo mismo con sus propios colaboradores, los cuales repercuten el estilo gerencial en toda la pirámide hasta su base. Así que la capacidad de bloquear la organización está siempre en los niveles más bajos y menos formados e informados. Impera el corporativismo y el clientelismo demagógico, esencia de la ideología de los Reinos de Taifas. En las empresas técnicas, las más veces, la mayoría de los directores proceden de la misma universidad y cada escalafón en la jerarquía piramidal corresponde casi siempre a la mera distancia de una promoción.

En estas condiciones, sigues en la mentalidad adolescente de tu época estudiantil: sigues sentado en el mismo curso que tus compañeros de bancos universitarios. Basta con que te quedes atrás en un solo escalafón para que te sientas fracasado, porque tus colegas jerárquicos pertenecen a la promoción siguiente, y tus compañeros de promoción se han

convertido en tus jefes. En cada nivel piramidal se instala un lenguaje descalificador para con los de arriba y para con los de abajo. Desde abajo te dejan gestualmente bien claro que eres un estorbo periclitado, mientras desde arriba te señalan que eres de la generación del "petit suisse" y del "donut".

Como la juventud es un bien y un fin en sí mismo, y que dura el tiempo de un suspiro, hay que aprovecharla al máximo, es decir, robotizarla al máximo. Desde la marca de corbata hasta el tipo de revistas o de club frecuentados, todos se parecen y sólo se distinguen por pertenecer a clanes de mentalidad adolescente. Ya nadie compra un coche o una gabardina "porque le gusta", sino porque forma parte de los signos de identificación del clan al cual quieres que te asimilen. La imagen oculta la personalidad y la anula.

HOY:

Eres serio a partir de los 40 años. El resto ha sido un borrador de tu vida.

EL MAT:

El MAT, además de los comentarios del punto anterior, ofrece la PIRÁMIDE DE LAS EDADES DEL SER HUMANO:

De cero a trece años: el ser humano necesita SEGURIDAD: es decir, que no lo dañen y no lo desconecten. Que lo rodeen de los más seguros: que le enseñen a no dañar, a no invadir el espacio ni el tiempo ajeno, que le enseñen a convertirse también en alguien fiable, seguro, armonioso, ético. Evitarle causas de miedo.

De trece a 21 años: necesita **DESARROLLO**: es decir, que le eviten causas de tristeza. Es decir, aprender cosas valiosas, desarrollar su inteligencia con el objetivo de saber erradicar las causas de pérdida. Aprender a comunicar de seis maneras diferentes para sacar a las personas de su prisión tipológica. Saber ayudar de verdad a sí mismo y a los demás, evitando toda pérdida evitable. Desarrollar todas sus opciones posibles Acceder al conocimiento y a la claridad.

De veintidós a cuarenta años: necesita **JUSTICIA**. Es decir, valores que lo ayuden a crecer y a dar su plena talla suscitando comprensión y teniendo un trato ecuánime. Derecho a equivocarse también. Necesita cultura, es decir, un sistema de valores biológicos, acordes con su talla de ser humano. Necesita hacer crecer su propio estilo de liderazgo basado sobre sus competencias, talentos y vocaciones. Necesita crear una familia propia con sus propios valores, sin peso de sus mayores.

De cuarenta a sesenta años: el ser humano necesita acceder a su propia valía, a su **ESTATUS REAL**. Necesita crear su propia obra. Necesita crecer y ser diferente de todos los demás. Necesita descubrir y dejar expresarse al creador y al genio que lleva adentro. Suscitar admiración y no envidia.

De sesenta a ochenta años: el ser humano necesita **PERTENENCIA**. Compartir su obra con su entorno, ser valorado y amado y elegido por ella. Necesita compartir su experiencia vital y su alma con sus nietos y asegurar su conexión con generaciones futuras y valorar y amar sus mejores raíces con el pasado. Suscitar y dar amor.

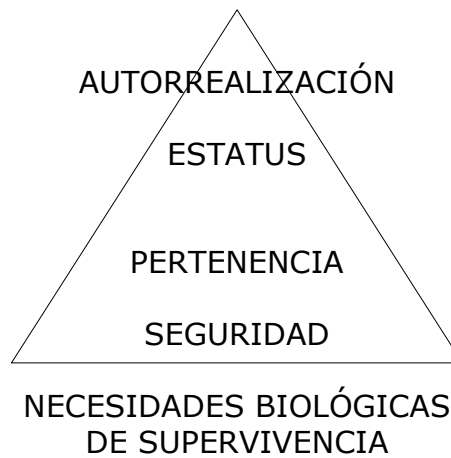
De ochenta a cien años: el ser humano necesita **PLENITUD**. Ya accederá entonces a la auténtica **sabiduría** y será causa de alegría para su entorno, con el cual se regocijará. Revelará los secretos del tránsito entre esta vida y la vida por venir para comunicar la certeza gozosa de estar en un mundo que él ayudó a ser un mundo mejor. Suscitar y dar alegría.

ESTE DESCUBRIMIENTO MAT DE LAS NECESIDADES DEL SER HUMANO SON LAS BASES DE LA TEORÍA OMEGA DEL MAT. Desarrollaremos más adelante, en esta misma obra, nuestra TEORÍA OMEGA.

En cuanto a las motivaciones que mueven a las personas que trabajan en la empresa, las ciencias gerenciales funcionan "como si", con respecto a la pirámide de Maslow, los diferentes niveles de motivación se correspondieran de hecho, como un calco, con la pirámide organizacional, según el siguiente esquema:

AYER:

Esta es la pirámide motivacional de Maslow, a la cual la tradición gerencial ha añadido un quinto nivel que corresponde a la necesidad de autorrealización, necesaria en todo ser humano.



En la "gerencia "como si" (y Maslow también pertenecía a esta escuela de pensamiento), se da por sentado que la base de la pirámide (compuesta por empleados subalternos, obreros no especializados, mensajeros, personal de la limpieza, etc., etc.) trabaja movida únicamente para escapar al fantasma de la miseria. Lo que buscan es sobrevivir, garantizarse un techo, comida, ropa para abrigarse del frío. Elegirán una u otra empresa en función del nivel del sueldo o del jornal, sin fijarse en cómo son tratados o en qué consiste su trabajo.

A segundo nivel (pequeños empleados y mano de obra especializada), lo que va a mover a elegir el lugar de trabajo es el nivel de garantías que les pueda dar la empresa, para poder conservar la SEGURIDAD de la continuidad en el tiempo de las condiciones laborales pactadas. El empleo de por vida garantizado es aquí el sueño colectivo.

En el ámbito de los técnicos y especialistas de nivel ejecutivo medio, la motivación principal consistirá en sentirse valorado y aceptado por un grupo de gente con quien compartir valores comunes, con quien sentirse a gusto en intimidad (nivel de PERTENENCIA como factor motivante).

En el ámbito de los ejecutivos altos, de Directores de primer y segundo nivel de mando, la motivación principal será la del ESTATUS, la de sentirse superior como profesional que goza del reconocimiento explícito del grupo.

"Tendrás una oficina con tres ventanas", me dijeron en la famosa Multinacional petrolera. "¿Qué vista hay desde las ventanas?", pregunté yo, y el Director general, que tenía una oficina con cuatro ventanas, me miró atónito. "No entiendes, tres ventanas significa que estarás al máximo nivel de estatus en la empresa", respondió.

La marca del coche, el diseño de los muebles, la cantidad de metros cuadrados de tu oficina, el piso en el cual está ubicada, serán algunos de estos signos distintivos que permitirán a los otros saber lo importante que eres. Si además eres invitado a jugar golf con el Presidente, tu suerte esta echada, ¡has triunfado! No importa si piensas que ese Señor es un soso impresentable con quién no elegirías jamás tomar un café...

En la cima piramidal, a la altura del líder, se trabaja "como si" la motivación del líder, que ya lo tiene todo, fuera la autorrealización, el alcanzar la máxima estatura interior de ser humano y desarrollar todas sus potencialidades.

En la realidad, pasa, las más veces, algo muy diferente: El líder busca la Seguridad y a veces también la Pertenencia o el Estatus, los mandos de primer nivel buscan la Seguridad de poder mantenerse en su puesto, los mandos de segundo y de tercer nivel luchan por conquistar y afincar su estatus y la base de la pirámide está más preocupada por la pertenencia y por la igualdad.

En cuanto a las necesidades biológicas, cada cual al nivel al que acostumbró a los familiares de cuya manutención se siente responsable, todos los que superan los 35 años, en una sociedad Promotora, se ven invitados por el Mapa Cultural a tener cada año más miedo de encontrarse en la calle y sin protección económica para su familia.

HOY:

Hoy la motivación principal de los líderes es la pertenencia, valor supremo que intentan instrumentar en toda la organización. Pero como la pertenencia, en la ideología "como si" de Maslow es la base del estatus, una vez afincada ésta, todos empiezan a competir para superar al amigo y estar por encima de él.

EL MAT:

El M.A.T. demuestra, además, que todos los Reactivadores, de cualquier nivel jerárquico, están movidos principalmente por el sentido de pertenencia; todos los Legisladores y los Promotores por la búsqueda del Estatus; todos los Reveladores y los Constructores están preocupados por la Seguridad de la continuidad; y todos los Fortificadores se ven paralizados por el miedo a perder la satisfacción de las necesidades mínimas que puedan garantizar su supervivencia en un mundo despiadado y brutal.

En cuanto a la autoactualización (la actualización de todo el potencial), todos los conectados, de cualquiera de las 6 tipologías antedichas, seguirán, sin dejarse manipular con miedo (a perder la seguridad o el cobijo mínimo), con soborno (por signos intimidatorios de falsa grandeza), sin culpa (de perder la aprobación del grupo si quieren ser ellos mismos) esa motivación, que por otro lado, es la única que deja una satisfacción real frente a lo que "es", y aleja irreversiblemente del "como si".

Más adelante, en esta obra, presentaremos la TEORÍA OMEGA que reemplaza la pirámide de Maslow y presenta las verdaderas motivaciones universales del ser humano, posibilitando así una BIOGERENCIA auténtica, intemporal y universal, al alcance de cualquier ser humano.

La mejor comunicación, la más eficiente para la organización, es la Comunicación mediatizada Robot Humano - Robot Mecánico - Robot Humano.

AYER:

Toda la segunda parte del primer tomo del M.AT., El MAT, ciencia del Dirigente del siglo XXI, lo desarrollamos sobre el tema fundamental de la Comunicación, que, en las "Ciencias como si", ocupa un lugar marginal.

Aquí, sólo mencionaré dos formas de solución del problema en la Organización "como si". En primer lugar, se cuadricula la pirámide y se recomienda establecer la "Comunicación horizontal" entre equipos de mismo nivel jerárquico, así como la "Comunicación Vertical" hacia arriba y hacia abajo. Y así el problema quedará mágicamente resuelto y todos estarán informados de lo que, según su definición de funciones, deben saber para hacer cada cual lo suyo.

En segundo lugar, se recomienda evitar al máximo la comunicación interpersonal, la comunicación cara a cara, pues las palabras podrían ser olvidadas o tergiversadas. Escribir. Escribir siempre. Escribirlo todo. Para estar a cubierto de **las responsabilidades**. Toneladas de Memoranda van y vienen. Hoy bajo forma de e-mail. Sólo estás obligado a escribir y a leer. No a actuar. No a confiar.

Lo ideal, una vez más, es el computador que te da una información aséptica, objetiva y certera. Hoy cada cual tiene su propio mini computador y puede comunicar tranquila y eficazmente con todos, hacer sus propios programas o encargarlos y trabajar en paz. Como un autista. Si algo falla, siempre le puedes echar las culpas al computador. No se defenderá de ello.

P S I K O L I B R O

HOY:

El deseo de la comunicación cara a cara se ha hecho fundamental. Se ha descubierto el reino de las emociones y su peso determinante. Pero se ha sacralizado la emoción, sea ésta auténtica o falsa. Con tal que sea “sentida”, todo vale y tiene el mismo peso que otra, auténtica.

EL MAT:

El MAT, ya lo vimos en el tomo antedicho, sólo valora las emociones auténticas. Además tiene siete modos de tratar y de motivar según la tipología de cada uno (ver capítulo de Caricias). Y, lo más importante, tiene siete idiomas completos tipológicos que invitan a salir de la prisión tipológica y que atienden a la totalidad de la ingeniería de funcionamiento de la persona: desde los sentidos más disponibles que hacen aterrizar en el aquí y ahora, hasta la secuencia estructural predilecta de cada tipología, culminando en las caricias emocionales que despiertan la competencia, el talento y la vocación de cada uno. El MAT es el sistema que mejor garantiza una comunicación plena, sin manipulaciones.

La gente elige su profesión en su zona de fortaleza, por lo tanto el especialista es el más fiable para hablar de lo suyo.

AYER:

Por las razones que vimos en el tomo anterior, la gente, justamente, suele elegir su profesión en su zona de debilidad, en su zona de flaqueza y de vulnerabilidad, con el sumo propósito de curarse y de conectarse. Suele elegir su profesión sobre su estructura y emoción infladas, tipológicas. Ayer la ideología generacional ponía a todos en fase Promotora.

La sabiduría popular, hace tiempo, admitió esa realidad ("en casa de herrero azadón de palo"), lo que significa que el talento y la vocación jamás se realizan si estamos dentro de nuestra tipología: trabajamos de espaldas a nuestro ser real. De hecho, basta conectar nuestro Conector y observar nuestro entorno: terapeutas familiares cuyas propias familias son un desastre, planificadores estratégicos que se ahogan en un vaso de agua, gerentes de organización y métodos siempre abrumados, directores de personal que se esconden de la gente, sindicalistas que se dejan pisotear por sus jefes y por sus familiares, abogados que odian la confrontación y no defienden sus propios derechos frente a los demás, escritores que fabrican novelas sobre la lucha contra la droga y que aparecen tambaleándose y con pupilas dilatadas, investigadores de desarrollo y organización que rechazan cualquier cambio por ser novedoso, líderes que se dedican a hacer trabajos subalternos que su equipo debería haberle solucionado, psiquiatras neuróticos, etc., etc. Aún así, a nadie se le ocurre, antes de contratar un especialista, verificar qué tal aplica su especialidad a sí mismo. Se revisa la validez del diploma y lo certero de la experiencia profesional. El resto es del dominio privado.

La Gerencia "como si" adora a los especialistas. Estamos en un mundo de especialización creciente. Y por ende, el más fiable de los mundos. Ya podemos dedicarnos a colonizar otros planetas.

HOY:

Persisten los mismos vicios de fondo. Sólo que hoy, la ideología generacional pide a todos estar en la fase Reactivadora. Con lo cual los Constructores se disocian, los Fortificadores se

desconectan, los Reveladores y Promotores se preconectan y tan sólo los legisladores pueden aspirar a la conexión.

EL MAT:

El MAT ofrece, como veremos más adelante, seis modelos de liderazgo, según la tipología de cada uno. Cada tipología hará entonces reposar su liderazgo sobre su talento en abscisa y su vocación en ordenada. Lo bien que lo consiga indicará qué tanto de su competencia va a obtener en cada momento.

El MAT ofrece, además, un camino de crecimiento infinito después de la conexión. Así, tras la conexión, comienza un proceso en seis fases de hiperconexión. Luego un proceso en seis fases de Trascendencia. Luego un proceso en siete fases de Dilución. Luego un proceso en siete fases de Culminación. Y el proceso de crecimiento sigue y sigue hasta despojarse por completo de la tipología. Entonces la aventura más fascinante comienza. Los procesos siguen, ordenados y en secuencia, con sus fases típicas y sus indicadores reconocibles por las personas entrenadas al MAT. Y no hay techo. Es infinito.

D- La cultura de empresa es la cuarta necesidad de una organización y debe reflejar el Mapa de la Ciencia Gerencial "Como si":

Actualmente, y desde el auge de los modelos, japoneses, se viene hablando mucho de Cultura de empresa como uno de los factores claves del éxito de una organización.

AYER:

En lenguaje M.A.T. equivale a decir que, entre directivos empresariales, se vienen haciendo Matatiempos alrededor del tema "es vital tener una cultura de empresa". Cada uno "opina sobre" el tema y tal vez encomiende a un Consultoría un proyecto para formular los lineamientos culturales deseables para la empresa. Se recurrirá a especialistas del tema, los cuales elaborarán un esquema que sintetice toda las creencias de la ciencia Como si. Este proyecto será presentado pomposamente al líder, el cual, tal vez, invite a su equipo directivo a la reunión. Se aplaudirá el proyecto que no rompa el Mapa Constructor - Promotor de lo deseable actualmente y, dos meses después, las copias dormirán en los archivos de la empresa. Tal vez habrán servido para refrescar una campaña publicitaria de imagen hacia el exterior. El peso de la pirámide seguirá reposando sobre el líder y nada habrá cambiado. Conozco cientos de ejemplos de ese tipo. Para explicar el fracaso, siempre habrá algún genio que arguya: "claro, no somos ni nipones ni gringos, ¿qué quieres?"

HOY:

La realidad profunda sigue siendo la misma: Tan sólo se hará énfasis sobre los valores de la era Reactivadora, que ya examinamos. Suponiendo que la empresa sea Constructora, y el mapa organizacional general lo es, llegaremos a una disociación. Las empresas se verán forzadas, a la vez que intensifican su productividad, a convertirse en unas ONGs al servicio de su personal y de sus clientes, y también de sus competidores. Va a ser un mundo de locos, disociados y chamanes. Hasta que todos se cansen de girar en el vacío y de intentar sentarse entre dos sillas.

EL MAT:

La teoría Omega aplicada a cada tipología de organización aporta, partiendo como base de la pirámide por el talento y subiendo en secuencia los seis escalones siguientes, seis tipos de culturas que servirán para potenciar plenamente la organización. Ésta pasará de un 20% de promedio actual de utilización de su energía, a un 10.000% en cosa de cinco años. Veremos más adelante, en esta misma obra, cómo hacerlo, una vez estudiada la Teoría Omega.

En todo caso, los directivos suelen opinar que, aun conociendo el contenido de la cultura que se desea implantar, es mejor no escribir el contenido en un documento que se difunda a toda la organización.

AYER:

¿Las razones de tal consenso? La razón oficial: "Los sindicatos podrían usar el texto para plantear más exigencias y la competencia nos podría copiar". La razón verdadera: es mejor no consignar en un texto los valores que se consideran deseables en la organización no sea que se dé un instrumento que permita medir la distancia entre lo que "deberíamos ser" y lo que somos en realidad. No sea que se exija de los mandos un compromiso de comportamiento equivalente a un contrato.

HOY:

La tendencia, por lo contrario, es la de escribir la cultura. Y comprometerse con valores de son ajenos a la personalidad real de la organización. Así habrá aún más empresas que se hundan. ¡Total, al Reactivador le gusta ir por libre! Así ya no habrá tentaciones.

EL MAT:

En el MAT se recomienda escribir la cultura, y hacerla a la medida de su tipología y de las fases de crecimiento que se desean lograr. Pero son los dirigentes de primer nivel los que deben empaparse de ella el primer año, hasta convertirse en modelos de la cultura encarnada. Luego ya se comunica en secuencia a la organización, motivando a los mandos medios, luego a la base. Ha de haber coherencia, congruencia y honestidad en eso.

3- Se entiende por cultura de empresa la selección de valores que deberían figurar en el Socializador de la Organización, la jerarquía de dichos valores y su aplicación en los campos de la política de personal y del estilo gerencial de la casa. Cuando se establece, se hace en función del Mapa de lo deseable valorado por el entorno. A nadie se le ocurre buscar la tipología de personalidad de la empresa y enfatizar las cualidades y fortalezas de dicha personalidad para orientarla hacia su conexión, o sea, incorporando cualidades compensatorias del Mapa de la tipología conectadora.

PSIKOLIBRO

AYER:

Por ejemplo, para que el Promotor se conecte, debe convertirse en Promotor - Fortificador al 50%, 50%. Para que el mundo occidental se conecte, se establezca y dé lo mejor de sí mismo, deberíamos exaltar los valores de la tipología Fortificadora: silencio, intimidad, delicadeza, sensibilidad, valoración por encima de todo de las cualidades sensibles y creativas del ser humano, humildad, sentido del humor, alegría de la certeza, respeto por la vida en su aspecto cualitativo, rechazo del consumismo y del cinismo, pudor en la aproximación a un ser vivo: todo lo contrario de lo valorado actualmente. El respeto del SER y el desprecio por el PARECER sería lo antinómico de lo que podría definir lo arquetípico ideal hoy.

Llevado al ejemplo español, el riesgo es aún mayor. Como ya sabemos, el Mapa Promotor sólo puede ser integrado, conectándolos, por los Reactivadores. Para cuatro de las demás tipologías, la integración del Mapa Promotor es mala. Para la tipología Reveladora dicha integración es la solución letal, la que conduce a la disociación de la personalidad. El Revelador - Promotor, como ya lo demostramos en el primer libro, es un esquizofrénico. Es Doctor Jeckyl y Mister Hide. Es el justiciero que se convierte en dinamitador amnésico para sí mismo y para su entorno, hacia ello fuimos a pasos de gigante, culminado el desaguisado en 1992.

HOY:

Si bien la cultura Reactivadora es más benigna para los que no son Constructores, nadie, salvo personas y organizaciones Legisladoras, se van a beneficiar de ella. Es más, muchas de estas últimas, creyendo que basta sumar lo Reactivador puro con lo Legislador puro, pueden entrar en fase ¡Magnetizadora!

EL MAT:

El MAT muestra que todas las ideologías son malas, pues son Mapas tipológicos. Todas están desconectadas, de espaldas a su talento y huyendo de su vocación. Para más INRI, las eras generacionales se suceden en el orden contrario de la secuencia acumuladora de energía, el de Teoría Omega. El mundo así se va vaciando de alma y de espíritu reales. Esta demostración está muy bien hecha y fundamentada en nuestro libro El Esplendor de lo Humano, cuya lectura constituye una prioridad hoy para todos.

Frente a la Cultura Reactivadora, dominante hoy y que durará un siglo, pasando por la fase Legisladora entre 2911 y 2931, por la fase Reveladora entre 2932 y 2952, por la fase disociación Constructora entre 2953 y 2973 y que culminará después de auténticos desastres en la fase Fortificadora entre 2974 y 2994 antes de abrir paso a un siglo XXII Legislador, habría que exaltar los mejores valores del Promotor Conectado, único que le puede devolver la conexión. Es decir, enfatizar la alegría pura de fluir en paz y armonía, el amor auténtico que se basa sobre la valía real de los mejores, la solidaridad con los más valiosos y grandes creadores, la sutileza, armonía y seguridad que triunfa sobre los estragos de las inflaciones estructurales y emocionales de todo tipo. Habría que hacer todo el énfasis sobre la conexión Reactivadora-Promotora, tal y como lo indicamos en la obra anterior en la descripción del Reactivador conectado. De ninguna manera se trataría de sumar los valores Promotores desconectados del ayer a los de hoy porque sólo se lograría llegar a una tipología Reactivadora en fase Magnetizadora. ¡Cuidado! Este trabajo debe dejarse en manos de altísimos especialistas del MAT.

4- En las creencias del Mapa Como Si está la doble convicción antagónica y arrinconadora siguiente: por un lado, es sabido que el ejemplo conductual de la Cultura de la empresa debe ser dado de arriba hacia abajo en la escala piramidal jerárquica: el ejemplo debe venir de los líderes y transmitirse al resto de la organización. Por otro lado, se trabaja en la práctica como si la escala motivacional del líder (la autorrealización) no fuera compartida por el resto de la organización, como ya lo hemos analizado anteriormente en el punto C-7 . Así, el líder está condenado a fracasar antes de comenzar. Al creer que la escala motivacional piramidal corresponde a la de la pirámide organizacional, la reacción lógica y previsible será la de encontrarse, frente al ejemplo conductual de los líderes, con la siguiente realidad: Resentimiento-Envidia-Soledad, a medida que se trepa por la pirámide.

5- Las generalizaciones, eliminaciones y distorsiones del MAPA tipológico de la empresa serán consideradas como la Identidad de la organización y no como sus puntos ciegos que evidencian su desconexión. Por lo tanto, serán dichas generalizaciones, eliminaciones y distorsiones las que se cultivarán para diferenciarse del entorno y ganar un lugar al sol.

Para continuar con nuestro ejemplo de la era Promotora, mientras más veloz, más emprendedor, más alegre, más manipulador, más cínico, más espúriamente creativo, más encantador, más joven, más guapo, más desconfiado, más snob, más promiscuo y más enemigo del amor, se sea, más se estará seguro de triunfar. Y hoy, contra más salvador, ingenuo, desconocedor y negador del mal, más “in” seremos.

6- Lo que diferencia a los países entre sí es el nivel de educación socio-cultural alcanzado por cada uno de ellos.

AYER:

El mercado se divide en una inmensa pirámide de Maslow ocupada por países subdesarrollados que están motivados por la supervivencia, otros más desarrollados que han alcanzado y quieren conservar la seguridad de su subsistencia, otros que luchan por sentirse pertenecer a algo más trascendente que su identidad nacional limitada, otros como Alemania, Inglaterra, que pugnan por su estatus, y sólo USA y Japón que están en el nivel de afirmar su autoactualización. Bueno, Japón ya no tanto.

España tiene la oportunidad de salir de su nivel "Seguridad" para auparse al nivel "Pertenencia" a la Comunidad Europea, aunque para ello debe contentarse con un vagón de tercera clase. Para ello, España debe culturizarse, es decir, integrar el Mapa Promotor, es decir, disociarse. Esta es una alienación más, y de las más peligrosas, del Mapa de las Ciencias Gerenciales "como si".

HOY:

Hoy estamos pasando de la jungla despiadada al delirio de la ingenuidad. Desde el pueblo norteamericano que por ingenuidad tipo "justiciero llanero solitario" se dejó embarcar en una guerra que amenaza con convertirse en otro Vietnam, por sus histéricos líderes, hasta las ONGs que creen llevar de nuevo la palabra de Jesús a pueblos que no desean tener ni dignidad ni

líderes a la altura de sus potenciales, Todos se disfrazan de caperucita roja que abraza al lobo confundiénolo con una entrañable abuelita.

EL MAT:

Como veremos en la última parte de esta obra, el MAT diseña un modelo de transformación para cada país y para cada conjunto de países, según la historia de su génesis nacional y según su tipología de personalidad. En el capítulo dedicado a los modelos de liderazgo de países que lograron su "milagro", el MAT muestra cómo esos pseudo milagros se deben tan sólo a la implantación de parte, sólo parte, del programa que el MAT propugna. Así sí que florecerán los milagros por el mundo entero. Sólo que el MAT demuestra que se trata de una ciencia precisa y al alcance de todos. No de milagros. Hoy el desarrollo y la paz son posibles. Para todos.

7- USA y Japón están en la cúspide de la pirámide cultural. De ellos debemos aprender.

AYER:

Son nuestro ORIENTADOR-EMPRESARIAL como lo son para los demás países europeos. Jamás los alcanzaremos. Pero podemos dejar atrás a otros países. Hemos perdido el tren del progreso en sus primera y segunda clase. Pero si no nos montamos sin dudarlo en un vagón de tercera clase, iremos a camello, o en burro, todo el resto de nuestras vidas. Por lo tanto "Apresurémonos", "Intentémoslo de nuevo", "Seamos fuertes", "Complazcamos", y "Seamos Perfectos" para merecer pertenecer al tren europeo. Es curiosa la falta de imaginación en lo parabólico, siempre se recurre al odioso cliché ferroviario.

HOY:

El modelo está en un mix entre ejército de salvación de algunos países y nuevas formas de colonización laicas tipo caperucita. El testigo del modelo está hoy en Europa.

EL MAT:

El MAT muestra cómo algunos países europeos, como España y Francia, podrían tener la ocasión de oro para liderar una transformación real y construir una civilización de oro, basada en la conexión de cada país. Europa es el terreno ideal y vocacional en el cual arrancar. Nosotros proponemos un puente MAT entre España y Francia. Este modelo sería seguido inmediatamente por países como los países nórdicos, luego Inglaterra, Holanda, Bélgica. Este modelo sería transportable a toda Europa del este. Nosotros, en MAT21 (www.mat21.net) estamos listos para arrancar con el más inteligente y visionario de se apunte.

Culturalmente, el fumar está "Out", la cocaína está "In" y, para el fin de semana, el "Éxtasis" está "In", así como los juegos de guerra para ejecutivos, el vídeo club, y la abstinencia del sexo.

Hoy hay escapes, además, como el chamanismo urbano y la magia. En el MAT no se necesitan escapes, naturalmente. Los dirigentes MAT y su gente están muy ocupados en lograr la felicidad.

Dios ha muerto, las ideologías también, el afirmarlo es prueba de cultura. Los brotes religiosos en Irán, Pakistán, Palestina, Israel, USA y Europa son sólo signos de oscurantismo. Es inútil analizarlos seriamente. Los brotes nacionalistas en los países del Este son sólo prueba de que están atrasados un siglo con respecto a nosotros. Vamos bien y estamos contentos por ello. Es lo que se decía ayer.

Hoy Dios resucitó y su nombre es Jesús.

Para el MAT, Jesús es un gran maestro en fase de Culminación, tal y como lo fueron los creadores de las seis religiones monoteístas: el Judaísmo, el Islam, el Budismo, el Zoroastrismo y el Maniqueísmo. Existen fases de crecimiento superiores a la fase de Culminación y aun después de librarse por completo de la tipología. El MAT, a la vez que demuestra la existencia de Dios, afirma y demuestra que toda religión es un freno al desarrollo del espíritu humano, y que es, además, un listón de parada a la gloria y divinización de los fundadores de religión.

E- La empresa es un sistema Técnico Administrativo que arrastra un peso muerto amenazante, el sistema psico social.

El inflamamiento y la sofisticación del sistema técnico - administrativo podría tener el efecto mágico de neutralizar o diluir la amenaza del peso sumergido psico social:

AYER:

Esta creencia de origen mágico irracional reproduce el proceso intelectual del Promotor, quien al subirse sobre zancos, cree que engaña al entorno que lo va a ver como a un gigante que

camina con botas de siete leguas. Este mismo proceso de pensamiento inconsciente parece dominar hoy el mundo empresarial, que, imitando la política del avestruz, infla y renueva sin cesar la punta del iceberg organizacional, creyendo así petrificar de pasmo e impotencia al sistema psico social. La agitación continua y el bullicio de la era Promotora no permite oír los ruidos del fondo del iceberg y el sistema organizacional se asemeja a un volcán extinguido que perdió su propensión eruptiva.

De esta manera, el empresario de moda actúa "como si" el sistema sumergido no existiera y "como si" tuviera el control sobre la totalidad de los factores que componen la organización.

HOY:

Frente a lo inoperante de la era pasada, vamos hoy al extremo opuesto: Se descalifica el sistema técnico administrativo, llevando todo el peso de lo esencial al sistema psico social. Dentro de nada se llegarán a trabajar los sueños de los directivos con psicología junguiana y mandalas. Se verán seminarios de chamanismo para inflacionar el Orientador con delirios visionarios de posesiones por espíritus de animales, de ángeles y de maestros celestiales que dirán sus dictámenes oraculares ante su auditorio sobrecogido.

EL MAT:

Desde el primer diagnóstico de la organización, el MAT ubica con total precisión el consciente, el subconsciente y el inconsciente de la organización. Desarrollaremos este método en el tercer tomo. La parte de conocimiento personal, con el redimensionamiento de la emoción inflada, la

recuperación del talento desconectado y la conquista de la vocación prohibida es esencial en una labor de cambio estratégico. Del mismo modo se trabaja, con aún más energía, sobre la ecuación emocional tipológica de la personalidad de la organización. Esta labor, esencial, se compagina con igual peso con los trabajos de comités de divisiones y de áreas que se ocupan de devolver todo el esplendor del potencial organizativo, actualizándolo. En el MAT, se visualiza la organización como un todo, como un organismo biológico, vivo, y se instaura una biogerencia que armoniza y desarrolla todas y cada una de las áreas de la organización.

Un segundo mecanismo, del mismo origen mágico irracional, permite igualmente un aparente control absoluto de la situación: la Nominalización de la empresa, que pasa a convertirse en LA EMPRESA, lo cual le confiere una entidad trascendente que pasa a representar un poder sacralizado arquetípico.

AYER:

Este mecanismo, muy difundido por medio de las técnicas publicitarias, es usado de continuo actualmente. Es simple y eficaz: en vez de decir: "la gente del Banco X queremos tal cosa", basta escribir o decir "EL BANCO EQUIS quiere tal cosa". En vez de decir a un Director o a un empleado: "tu punto de vista es diferente del de la mayoría de la gente del Banco X", basta con espetarle: "¡Estás en contra DEL BANCO!" para que el interpelado se vea acusado poco menos que de alta traición. Este proceso, viejo como el mundo, es el que sirvió desde siempre para crear ídolos y sacralizar cosas, al NOMINALIZARLAS, como si de seres totales y totalizadores se tratara. La era Promotora es la era de la IMAGEN que suplanta al SER, y por supuesto a los seres que la integran.

HOY:

Lo que se sacraliza es al Capital Humano. Se usa las mismas técnicas que antes pero cambiando de ídolos.

EL MAT:

3- El sistema Técnico - Administrativo se compra en el mercado y cuesta muy caro. Hay que cuidarlo y rentabilizarlo.

4- El sistema social también se compra y se importa. Pero es más barato y da menos prestigio. Es más fácil cambiar a las personas que recuestionar el sistema técnico-administrativo: Actualmente, y desde el auge del conductismo, casi todas las técnicas de "capacitación" del personal son manipuladoras de la estructura de funcionamiento del ser humano. Consisten en bloquear e invertir el Orientador en primer lugar, anular el Transformador, robotizar el sintetizador, y vaciar el Socializador. En cuanto al Vitalizador, el "buen tono" consiste en desconectar todas las emociones "negativas" (rabia, miedo, tristeza y orgullo), y reducir drásticamente el volumen y la intensidad de las emociones positivas" (amor y alegría) al "Socializarlas." Se crea un "patrón normativo" del empleado ideal adecuado a la cultura gerencial "como si" y se manipula a la gente para que entre en ese molde insostenible.

5- Se da por sentado que todos los adultos que trabajan en la empresa estructuran sus 8 horas laborables diarias alrededor de la Actividad (Ver Primer Seminario M.A.T., capítulo: Estructuración del tiempo). Lo que explica entonces que algunas empresas sean más rentables otras, se atribuirá a una mejor infraestructura, a formación técnica más actualizada del personal o, más comúnmente aún, a la suerte de verse mejor aceptado por el entorno. De este modo recibir a los vendedores de productos tecnológicos y enviar al personal a cursillos de reciclaje, así como cambiar de agencia publicitaria, podría ser la clave del cambio.

6- AYER: Está de moda, entre cazatalentos y Directores de Personal, hacer Matatiempos alrededor del tema "¿Lealtad o Movilidad del Personal?" Está de moda optar por la movilidad, pues es más acorde con el Mapa Promotor.

HOY: Está de moda optar por la lealtad.

EL MAT:

La movilidad y la lealtad son cuestiones, ante todo, interiores. La movilidad la da la alegría y la lealtad su base, el amor. Si estamos en un clima de amor, es decir, un espacio seguro para ser lo que se es, en esa lealtad habrá movilidad. El amor obliga a no cortar las alas sino a fortalecerlas. Si hay movilidad es que hemos optado por ir adonde hay más amor, más lealtad. Todo el resto es falsedad: lealtad sin miras al cambio, a la libertad, es sólo cobardía y prisión. Movilidad sin base a la lealtad, a sí mismo y al ser profundo de los demás es sólo escapismo.

7- AYER:

Todos queremos tener o SER una Organización Promotora. La creencia mágica es la esperanza de equipararse a Japón, que, por otro lado, es un país Fortificador - Constructor, y por lo tanto, un Legislador auténtico y vocacional. Allí se confunde la facultad de un cambio profundo con la alegría inflada, que es alucinación por el cambio en sí, sin finalidad.

HOY:

Todos quieren convertirse en una organización Reactivadora. Las que no lo son, pasarán a la fase, con las diversas consecuencias que ello acarrea.

EL MAT:

Cada empresa u organización debe buscar su propia conexión y ser lo que es. Cada empresa debe, según el modelo piramidal que veremos más adelante, y que se basa sobre la Teoría Omega, recuperar toda su estructura con sus correspondientes emociones en la secuencia que arranca en su talento y culmina en su vocación.

8- AYER:

La organización triunfadora será aquella con más habilidad para manipular gente y oportunidades del entorno. Lo ideal es hoy obtener los resultados económicos más visibles en el tiempo más corto y vender la empresa antes de que se derrumbe.

HOY:

La organización ejemplarizante será aquella que se comporte como una ONG de ayuda a su gente y a su entorno.

EL MAT:

Cada organización debe y puede basarse sobre su talento, acceder a su vocación y depurar su competencia si quiere ser sí misma, realizada y ejemplarizante.

9- AYER:

Las empresas son sistemas administrativos y técnicos. Por lo tanto, no tienen una personalidad ni una identidad real. Debemos constituir una imagen, la más seductora posible, en función de los criterios que sean mejor valorados por el entorno. La fabricación de la imagen es tarea de especialistas y de publicistas. Todas tienen más o menos las mismas ideas y clichés. Lo que diferencia una imagen de otra es la creatividad del publicista que diseñó la campaña. Esta realidad la podemos ilustrar con ejemplos múltiples: todas las publicidades de coches proponen la misma imagen Promotora - Reveladora suicida, consumista y donjuanesca. Todos los perfumes parecen publicitados por el mismo robot que recurrió al mismo cliché arquetípico narcisista. Todos los turrónes son artesanales y reproducen el recetario rescatado del cajón de la abuelita. Todos los detergentes son usados por amas de casas estúpidas y gordas. Todas las compañías de seguros prometen una segunda niñez a los viejos. La falta de imaginación es dramática, pero comprensible, porque las imágenes se fabrican a partir de arquetipos colectivos y no de seres vivos, que son fuente de posibilidades infinitas.

PSIKOLIBRO

HOY:

Lo esencial es la personalidad real y el sentido de pertenencia a ella. Eso es tarea de consultores especializados, sobre todo en coaching y en planificación del cambio. Pero esos consultores ya no pueden ser los tradicionales, clientelistas, tecnócratas sin alma. Por lo tanto, recurriremos a chamanes y gurus.

EL MAT:

El MAT parte siempre de un diagnóstico profundo y tipológico de la organización. Y establece un plan de acción para su conexión. La planificación estratégica de ese cambio es nuestra materia de excelencia donde no tenemos rival en el ámbito planetario. El tomo tres explicará, paso a paso, nuestro método MAT.

Nosotros apostamos por la diversidad, por recuperar, por la vía de la conexión primero, por la Hiperconexión después, por la Trascendencia en tercer proceso, la unicidad maravillosa que aportará la plenitud total a cada tipo de organización. Y por la interrelación crecedora entre organizaciones diferentes y autoactualizadas. El MAT construye, en definitiva, una NUEVA CIVILIZACIÓN. Una civilización posibilista, hecha de armonía, claridad, vitalidad, metamorfosis, alma y espíritu.

F- Aun "bajo control adulto", el entorno es y seguirá siendo el amante arquetipal con quien mantendremos una relación de amor - odio:

AYER:

Relación de amor porque nuestra NECESIDAD es gustarle y seducirle lo más duraderamente posible, pues para él fuimos creados y de él nos seguiremos nutriendo.

Odio porque es un infiel y un inconstante que favorece, sin razón aparente, y a nuestra costa, a otras empresas más jóvenes y bellas que la nuestra.

Así que para ganar hay que estar joven, hay que estar bello y sobre todo, estar en guardia. El entorno es un mercurio cambiante que no hay que perder de vista jamás y cuyo movimiento nos hipnotiza.

Estamos atrapados en nuestra propia trampa, pero antes morir que reconocerlo, porque al confesarlo, perdemos toda nuestra razón de ser. Nos hemos montado un mundo "como si" cuyos mecanismos de cambio escapan a nuestro discernimiento.

En efecto, basados sobre los supuestos A - B - C - D - E y F, las organizaciones parecen nacer, brillar, desaparecer como lo hacen en nuestras pantallas las estrellas populares, ayer desconocidas, hoy rutilantes, mañana barridas. Las "estrellas de toda la vida" atraen 100 o 200 personas, fieles seguidores nostálgicos, mientras las nuevas estrellas son capaces de llenar estadios de 20 a 30.000 personas "alucinadas". Todo parece un montaje de nuestras mentes, sin realidad visible. Lo que ayer era la causa del triunfo, es hoy la razón del repudio.

Y es que la misma causa en el fondo del iceberg (la desconexión del amor que da lugar a la tipología Promotora) se manifiesta en la punta visible del iceberg, de millones de formas diferentes que, aparentemente, son enloquecedoramente confundidoras.

HOY:

La necesidad hoy es amor al entorno: accionistas, clientes, empresas competidoras, más que a nosotros mismos, y amar a nuestros compañeros mucho más que a nosotros mismos. Y todo termina en crucifixión de los mejores y en victimología.

EL MAT:

La necesidad es construir una nueva civilización de conexión para liberar a los seres humanos de sus prisiones tipológicas y devolverles toda su potencia, en un camino infinito de crecimiento que transformará la tierra en un lugar de autenticidad y de libertad, de prosperidad y de paz. Y, todo, ello, a través de una ciencia precisa y lúcida.

G- En este contexto, el buen líder, el que sostiene la pirámide, debe aprender a disociarse lo antes posible, y de la siguiente manera:

AYER:

Ojos: Estrabismo divergente: el ojo derecho posado fijamente sobre la empresa. El ojo izquierdo rotando al son del vals-mercurio siguiendo las circunvoluciones del entorno. En el asiento, y mientras conduce su empresa, hay que fijar un buen retrovisor.

HOY:

Estrabismo convergente: los dos ojos clavados en las pupilas del interlocutor, adivinando las necesidades, no sólo de su cuerpo, sino de su alma.

EL MAT:

Ojos relajados y penetrantes que sondean y comprenden a todos. Ojos que no se engañan sobre la calidad y cantidad de alma real que hay en cada persona y que atienden a los mejores sin dejarse usar por los tóxicos ni por los vampiros que usan la técnica del apiadamiento para luego chupar la sangre de los corderos ciegos.

AYER:

Manos: Bien apretadas sobre los brazos del sillón de líder. Su posición es tan envidiable que le pueden quitar el asiento en cualquier momento.

A la vez, es necesario que dirija, con precisión y elegancia, la orquesta de colaboradores que debe conducir y coordinar.

A la vez, debe escoger la mejor partitura, la que más agrade al "entorno amante", y preferiblemente podría, ya que debería ser un creativo, escribir una nueva partitura de calidad segura y reconocida y de sonoridades brillantes, atrevidas y exaltantes. Pero, ¡atención!, no se trata tampoco de pasarse y de salir de los moldes universalmente aceptados por el entorno.

HOY:

Manos de artista y de misionero y de médico a la vez.

EI MAT:

Las manos son los órganos y el lugar de la transformación y de la creación. Las manos han de estar creando lo posible y lo soñado para hacerlo realidad y obra objetiva.

AYER:

Oídos: Que atraviesen las paredes del despacho y registren todo lo que se dice en la empresa y fuera de ella. Lo esencial no se escribe y debe ser oído astutamente. Lo oído debe quedar silenciado para siempre, pues es contraproducente darse por enterado. Para ello:

-Rodearse de un equipo de personas de confianza que recojan los rumores y a la vez actúen como el líder, repitiendo únicamente lo que es grato escuchar. Si alguno de ellos rompe las reglas del juego y le da un feed - back honesto y sincero sobre su yo ciego, es válido recurrir a los procederes de los Reyes de antaño que mataban al mensajero para así disipar los ecos funestos de lo que no se quiso haber escuchado.

-Cerrar los oídos a toda información que recuestione el Mapa "Como si". Lo que pasa hoy en Irán, Argelia, y Pakistán, no significa más que un brote pasajero del "ignorantus". A descalificar. Tampoco pasa nada en las calles, ni en los sindicatos, ni en los centros de rehabilitación de drogadictos, ni en las prisiones. Sólo se debe tener en cuenta la información "útil" que aparece en las revistas especializadas en dirección de empresas. A Magnificar. Al fin y al cabo, los colegas del "Club de Directores" piensan de la misma forma y conforman la élite ilustrada del mundo desarrollado. Por algo será.

HOY:

Abrir los oídos a cualquier petición de ayuda, sea esta tramposa o no, y atenderla con diligencia, poniendo toda el alma en ello.

EL MAT:

Los oídos son el sentido relacionado con la tristeza auténtica frente al dolor, la pérdida, el desánimo. Aprender a escuchar, y no sólo a oír es la clave del DESARROLLO y de la comunicación, así como de la inteligencia clara. Escuchar nos permite, cuando hemos detectado así un problema, saber cómo erradicar su causa, de manera a que no se vuelva a presentar. Escuchar es entregar tu tiempo al desarrollo de lo vivo, de lo valioso. No hay que escuchar

disculpas, matatiempos, ni invitaciones a entrar en Dramas Existenciales (ver tomo 1). Sólo hay que escuchar lo vivo y lo auténtico con el fin de prevenir su pérdida o su deterioro.

AYER:

Boca: "Por la boca muere el pez". "En boca cerrada no entran moscas". Imitar a los japoneses: la boca, para sonreír afablemente, enigmáticamente. Sólo para recitar el Mapa Organizacional. No manifestar simpatías ni antipatías personales, ni ideologías. No confiar en nadie. Nadie da nada por nada, y por lo tanto, todo el que no está al mismo nivel, lucha por conseguir el puesto del líder. Y jamás de los jamases expresar emociones ni sentimientos. Un jefe debe dar una imagen de fortaleza: "Sé fuerte", ciérrate, cruza los brazos. Aguanta la pirámide, que para eso estás.

HOY:

La palabra es lo UNICO. Sólo somos una red conversacional. Saber hablar bien y mucho es lo único que diferencia a un líder del que no puede movilizar las almas de los demás.

EL MAT:

La palabra es orgullo auténtico, como lo es la escritura. Como lo es la obra. Las palabras son más importantes que LA palabra. Algunas tipologías, como el Promotor, el Legislador, y el Constructor hablan demasiado y desgastan toda su energía por allí, a más de ser unos pesados. Deben aprender a escuchar y hablar poco. En cuanto al Legislador, no es tanto lo que habla sino que cuando lo hace está siempre dando sentencias y dictámenes. Debe aprender la

humildad del amor y hablar con el corazón. Entonces será posible comunicar realmente, con palabras certeras.

Otras, como el Revelador y el Fortificador, saben escuchar pero no hablar: deben aprender a hacerlo y así descubrir sus vocaciones auténticas.

AYER:

Imagen: Construir el liderazgo sobre la defensa de las zonas débiles, de las inseguridades y desconexiones. Proyectar una imagen de autosuficiente seguridad triunfalista. El conocer las propias fortalezas y construir el liderazgo sobre la afirmación de aquéllas sólo conduce a recuestionar el entorno y el sistema gerencial al uso. Eso trae problemas y hace sentirse solo, los tiempos no son favorables a los franco tiradores, sino a los gremios, lobbys y grupos de presión.

HOY:

Construir el liderazgo sobre la sinceración exhibicionista de las propias debilidades, dar y recibir ayuda. Esa es la clave.

EL MAT:

Ser veraz. Detectar la competencia tipológica de la organización y redimensionarla, depurándola de inflaciones. Recuperar el talento y conquistar la vocación. Luego, liberar las emociones originarias. Después, pasar al proceso en seis fases de hiperconexión. Y, al fin, volverse experto en el manejo de los tres ejes (ver El esplendor de lo humano).

AYER:

Autoridad: Está de moda la "reunitis". Afincar la imagen del estilo participativo. Como todo el mundo conoce las reglas del juego y nadie quiere tomar responsabilidades, el líder recobrará toda la autoridad, y por delegación expresa del grupo, además. De esta forma, el poder es absoluto, tan absoluto como la buena conciencia. A la hora inevitable de decidir todo y por todos, hay que hacerlo rápido y bien. Así que "Apúrate", "Sé perfecto" y "Complace" a todos para no ser impopular.

HOY:

Está de moda la intimidad profunda con cada persona por separado. El buen líder es un negociador y un conciliador de intereses contrapuestos, en nombre de la solidaridad de equipo. Es una persona que desgasta toda su energía en conversaciones "terapéuticas" y se sacrifica y sacrifica a los más crecidos de su equipo a nombre del mito del buen pastor que detiene el proceso para volverse hacia la oveja descarriada. Cuando no se entretiene en eso, vuelve a detener la organización para celebrar los regresos de los hijos pródigos.

EL MAT:

El Dirigente MAT selecciona a su equipo en función de su grado de actualización de su potencial, aplica los canales MAT de Caricias y de comunicación, erradica todas las formas tóxicas de gestionar el tiempo y forma a Dirigentes Integrales con los cuales toma sus decisiones. No tiene miedo a ser superado y deja a cada vocación servir de testimonio de la grandeza del ser humano. El dirigente MAT tiene autoridad porque es el más crecido, el guía de los seis sistemas de sus colaboradores. Es un visionario sereno y entusiasmante que disfruta de

su equipo y con quien su equipo crece serenamente, encontrando la alegría de certeza de ser pioneros en lo más grande.

AYER:

Responsabilidad: La lógica: Todo el peso de la organización reposa sobre el líder y por ende éste es plenamente responsable de todas sus acciones e inacciones y de los resultados que produzcan.

HOY:

El líder, además de único responsable, es casi siempre, al final, el mártir incomprendido y crucificado.

EL MAT:

La responsabilidad del dirigente MAT es compartida con su equipo, que recibe tanto de su guía que, cuando éste falla o se equivoca, todos anhelan entregarle su apoyo, cariño, admiración y solidaridad. El dirigente MAT es plenamente humano y se rodea de seres humanos crecidos y, por ello, nobles y solidarios.

En Resumen:

AYER:

. Con el ojo derecho ser Legislador y con el ojo izquierdo ser Promotor.

- . Con las manos ser Fortificador y a la vez Revelador.
- . Con los oídos ser Reactivador y Constructor.
- . Con la boca ser Fortificador.
- . Con la imagen ser Promotor.
- . Con la autoridad ser Constructor y Promotor.
- . Con la responsabilidad ser Reactivador y Fortificador.

Y con el todo, proyectar una sensación de coherencia, solidez y congruencia indispensable para la moral del grupo y el prestigio externo del líder.

HOY:

Ser Reactivador con los seis sentidos.

Con los ojos, mirar hondamente el alma ajena y detectar sus necesidades más remotas.

Con los oídos, escuchar el tono que indica sufrimientos y necesidades que se pueden satisfacer.

Con el olfato prevenir pérdidas y luego sentirse culpable si se rechaza un olor corporal de alguien tóxico.

Con el gusto derrochar creatividad y regalarle las ideas propias a los demás.

Con todas las emociones propias, ponerlas al servicio del cambio de los demás.

Con la imagen ser transparente y dejar que los demás usurpen la personalidad propia y sus grandezas.

No usar la autoridad y no quejarse si lo crucifican. Retirarse por haber fracasado.

EL MAT:

Con los ojos: mirar y calibrar la calidad del alma de las personas. Mirar todo lo que merece amor.

Con los oídos: escuchar con atención el contenido, tono y volumen de lo que se cuenta y decidir si vale la pena o no seguir escuchando o si estamos frente a un predador.

Con el olfato: fiarse en que detecta las mentiras y manipulaciones. Fiarse de que detecta también los filones inexplorados que pueden reemplazar las mentiras por verdades.

Con el gusto: atreverse a ser único e irreplicable, cultivar el estilo propio, detectar las grandezas y superioridades en uno mismo y en los demás. Elegir, valorar y admirar lo mejor. Averse a dar el salto y probar lo desconocido.

Con el sexo: detectar lo vivo, lo fluido, lo pacífico y lo sereno. Fiarse de él para toda discriminación de la verdad y de la mentira. Desarrollar el talento visionario y espiritual que no se deja capar ni alienar por ídolos.

Con las manos: sugerir como un vuelo de paloma, la cercanía y accesibilidad de lo posible en las manifestaciones conversacionales con los demás. Mantenerlas siempre ocupadas en la creación de obras cada vez más audaces y veraces. Escribir todo lo importante, escribir libros que dejen rastro y testimonio del pensamiento y de la creación propia.

Con la imagen: hacerla coincidir en todo, auténticamente, con la personalidad, y con el ser profundo.

Con la boca: hablar fluidamente, verazmente, sin derrochar energía en puros discursos.

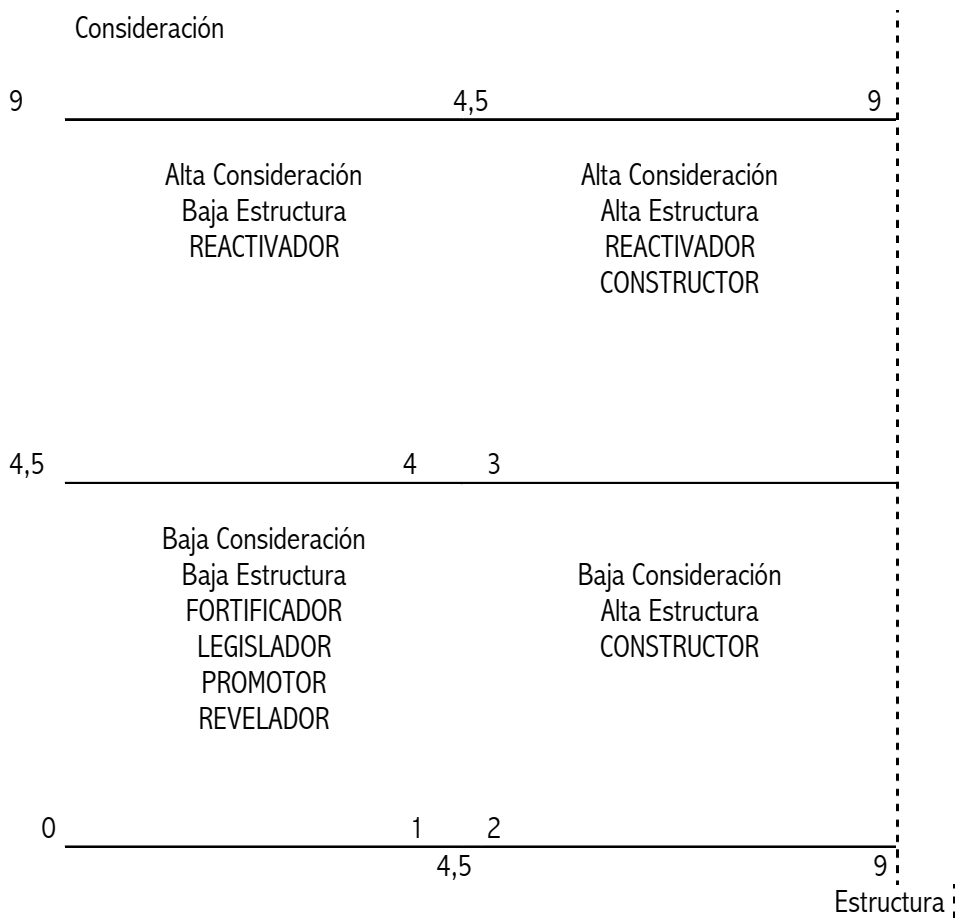
PSIKOLIBRO

Con la autoridad: disuadir a los más tóxicos y manipuladores para que se alejen lo antes posible y definitivamente del entorno sano creado por el dirigente y sus mejores colaboradores.

2º) LOS MODELOS ACADEMICOS DE LIDERAZGO Y DE MANAGEMENT :

Seleccioné aquí algunos de los Modelos más conocidos internacionalmente. El propósito de esta obra es aprender a aplicar un instrumento, el M.A.T., para establecer un análisis crítico de cualquier modelo que podáis encontrar. El M.A.T., como Metamodelo, ya lo sabéis, acepta y analiza cualquier tipo de modelo, y al hacerlo, ensancha el Mapa original, situándolo en función de los treinta y seis patrones tipológicos posibles (en realidad hay en total 57 patrones básicos, pero no incluimos aquí los de psicópatas. Estos patrones MAT son los básicos y van hasta la fase de conexión. Tan sólo eso. Después de la conexión hay miles de patrones de gente crecida).

El Modelo de la Universidad de OHIO: Carroll Shartle, Director , 1957.



Se basa en la observación del comportamiento del líder o manager, que se analiza en función de dos factores que son considerados como fundamentales para valorar la capacidad gestionadora de las personas:

PSIKOLIBRO

En este modelo,

- el cuadrante 1 representa al líder o manager ineficiente.
- el cuadrante 2 representa al manager eficiente.
- el cuadrante 3 representa al mejor líder y manager.
- el cuadrante 4 representa al líder eficiente.

Si aplicamos el M.A.T. comprobamos que en el modelo de Ohio, el Fortificador, el Promotor, el Legislador y el Revelador, tipologías magníficas, de gran seriedad y de insignes valores humanos, son descalificados como líderes y como managers.

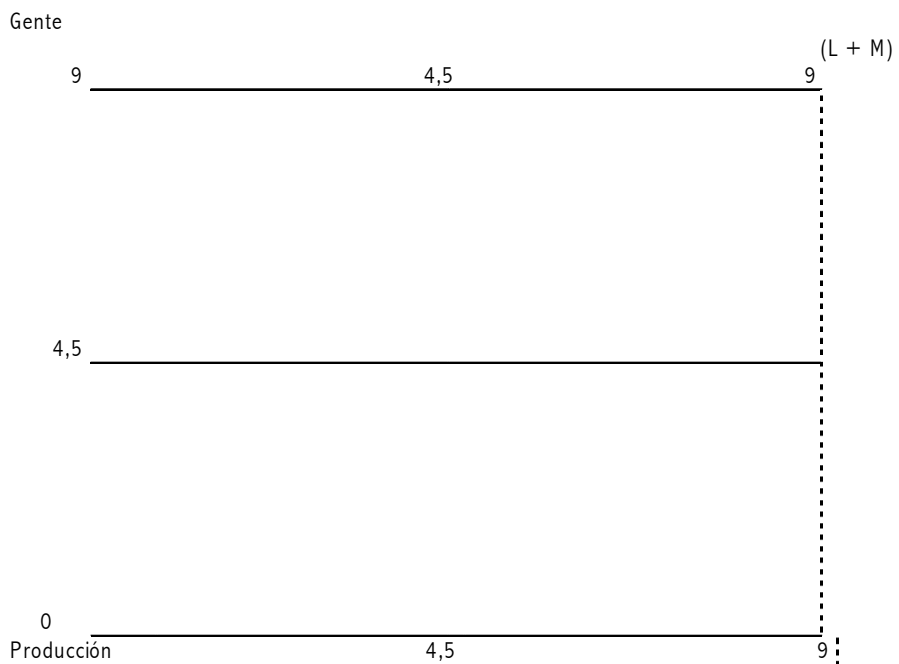
- El Reactivador es el mejor líder porque "complace" y "lo intenta de nuevo" con su gente.
- El Constructor es el mejor manager porque "es perfecto" y "se apura".
- Y el ideal es el Reactivador-Constructor y el Constructor-Reactivador, que son dos personas disociadas, a quienes, según el M.A.T., hay que prestar ayuda urgente e inmediata porque su salud física y mental corren peligro, y porque disocian y patologizan a su entorno.

B- EL MODELO BLACK Y MOUTON (1964)

Se inspira del anterior, pero reemplaza el análisis del comportamiento por el diagnóstico de la predisposición de temperamento del candidato, el cual se cuadra en un cuadro con dos variables:

Interés por la Producción

➤ Interés por la Gente.



Aquí el modelo estudia la personalidad, el perfil humano del candidato:

- El que sea capaz de situarse en el 4,5/9 será el mejor MANAGER.
- El que sea capaz de situarse en el 9/4,5 será el mejor LIDER.

PSIKOLIBRO

- En el 9/9 estará la PERFECCION

Desde el punto de vista del que use el M.A.T., los tres seleccionados constituirán una pésima opción, pues el manager será un Constructor desconectado que bloqueará su creatividad y la de los demás, estará siempre abrumado, no delegará, creará cuellos de botella y frustrará al equipo.

El líder será un Reactivador desconectado que será visto como un buenazo que salvará a los peores, desatenderá a los mejores y les exigirá el mismo comportamiento, descuidará la tarea para "complacer" a la gente, y terminará pateado por el grupo.

El ideal será justamente el candidato que no hay que contratar bajo ningún concepto, pues se tratará de un individuo disociado Reactivador-Constructor o Constructor-Reactivador que se abrumará y colapsará la organización.

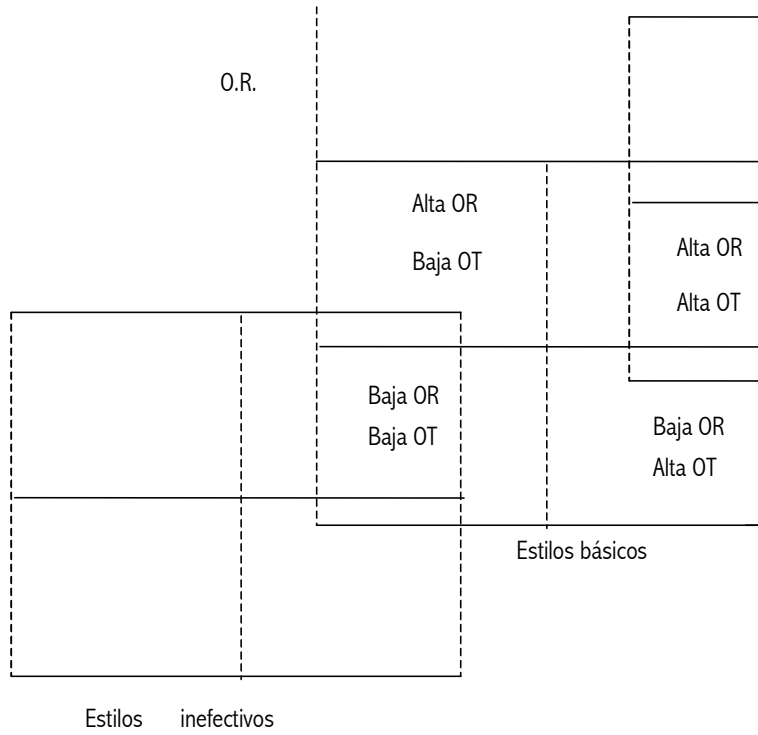
C- EL MODELO 3D: 1970 -(Redin)

Redin agrega al modelo de Ohio una tercera dimensión: la eficiencia. Cuando el estilo del Director es apropiado a la situación se le llama efectivo, y si es inapropiado será inefectivo.

PSIKOLIBRO

OR = Orientación a las relaciones

OT= Orientación a la Tarea



Sobre el papel, este Modelo parece más serio y más interesante, aunque, visto de más cerca, no resiste al análisis:

PSIKOLIBRO

. En primer lugar, el criterio: "apropiado a la situación" se presta a arbitrariedades, justificaciones y juegos de "tribunal" (sometiendo a enjuiciamiento de terceros sobre lo apropiado o no de la actuación).

. En segundo lugar, el esquema de base Reactivador-Constructor se mantiene como ideal de gestor. Un ser humano disociado no puede ser efectivo a menos que el objetivo sea hacerlo morir de infarto o colapsar la organización a causa de un mártir que quiere cargar, no sólo con todos los pecados del mundo, sino, además, con toda la tarea de los otros.

. En tercer lugar, un Reactivador-Constructor, o un Constructor- Reactivador aceptará cargar con todo el peso de la pirámide y ayudará a mantener una organización basada en la Organización "como sí". A estos dos candidatos se le unirán otros más: el Fortificador-Reactivador, el Revelador-Constructor, el Legislador-Constructor y el Fortificador-Legislador estarán encantados de sostener el peso de toda la organización.

En cuanto al Promotor-Revelador, pujará por conseguir el puesto, para luego hacer tambalear la pirámide, escabullirse y dejar caer la pirámide para que se parta en pedazos: así gozará con la sensación de poder que ello confiere.

D- EL MODELO DE CHRIS ARGYRIS: 1957

Argyris postula que la personalidad sana se desarrolla en un continuo, que va desde la inmadurez hasta la madurez. Considera siete estadios básicos:

	INMADUREZ	MADUREZ
	<ul style="list-style-type: none">• Pasivo• Dependiente	Activo-Autosuficiente-Responsable
3.	Limitado a pocas conductas fijas	Independiente e interdependiente
4.	Intereses superficiales cambiantes	Amplio repertorio de conductas, entrenamiento y experiencia relevante para su tarea
1.	Intereses profundos y estables.	Perspectiva a largo plazo (pasado y futuro)
2.	Breve perspectiva del tiempo (vive en el presente)	Capacidad para posición igual o superior.
7.	Tendencias a la subordinación	Conciencia de sí y autocontrol adulto.
	Falta de conciencia de sí y de autocontrol	

PSIKOLIBRO

Argyris observa que el personal de muchas empresas es tratado por sus superiores jerárquicos "como si" fueran inmaduros.

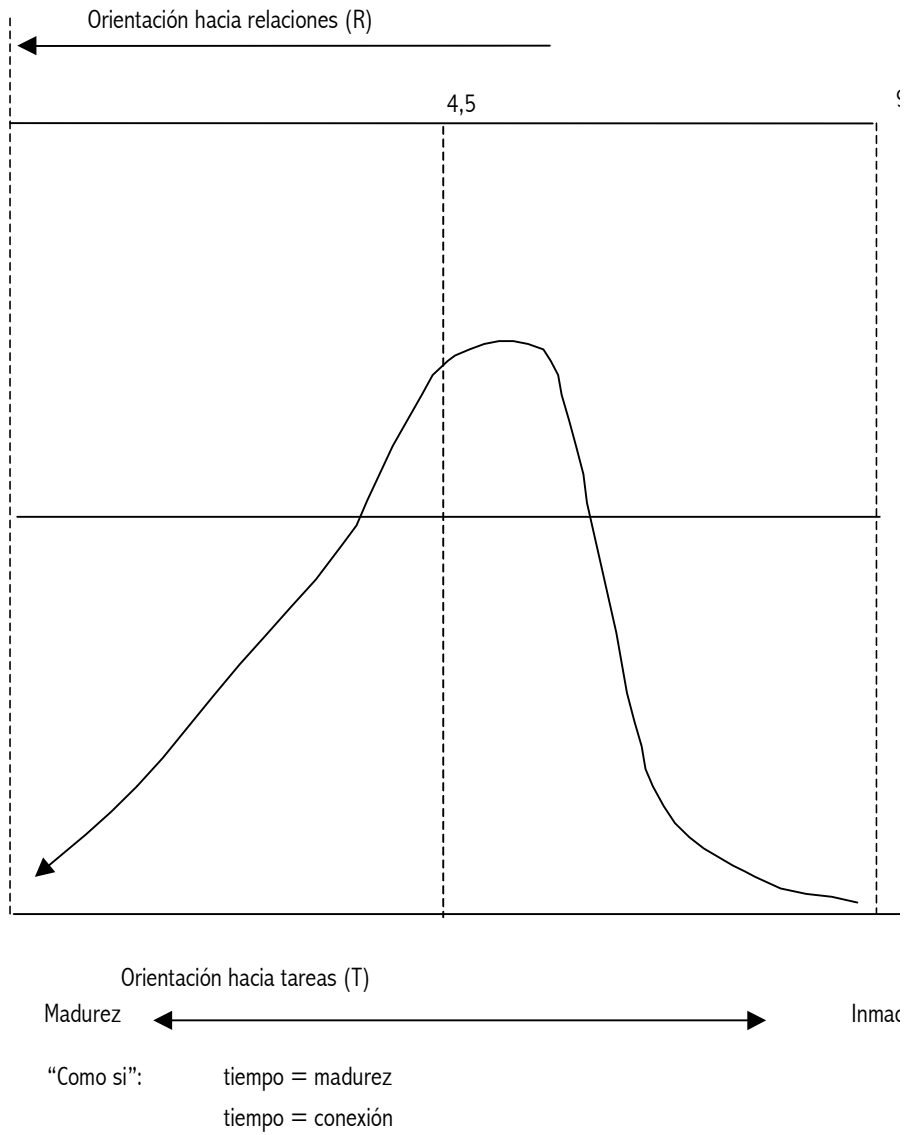
Sobre el modelo de Argyris, Hersey y Blanchard (1969) desarrollaron otro modelo de liderazgo que sintetiza y trasciende el conjunto de modelos ofrecidos.

E. EL MODELO DE CICLO VITAL DE LIDERAZGO (Hersey y Blanchard) (1965)

Este modelo pretende orientar al líder hacia la mejor forma de dirigir a su equipo en el tiempo. La madurez alcanzada por los colaboradores condicionará el grado de dedicación del líder, tanto a las relaciones como a las tareas.

Parte del principio de que a menor madurez del equipo humano, mayor orientación hacia la tarea es necesaria por parte del líder. A medida que va aumentando la madurez del grupo se dedicará más a la gente, para luego, frente a un equipo maduro, disminuir el control tanto sobre la tarea como sobre la gente.

El esquema es el siguiente:



Este modelo trabaja "como si" la madurez de las personas fuera función del tiempo de permanencia en un trabajo y "como si" el líder fuera siempre más maduro que sus colaboradores.

Si se aplica el M.A.T., se puede observar que las desconexiones tienen tendencia a agravarse con el tiempo y que las ciencias gerenciales "como si" invitan a la disociación, tanto del líder como de sus colaboradores.

En efecto, la mayor parte de las personas que trabajan están peor después de 5 ó 6 años de relaciones desconectadas, disociadas (y con algún que otro Magnetizador, que nunca falta en una organización), las cuales hacen a la gente más insegura, más dependiente, más subordinada y más necesitada de apoyo y de instrumentos para reconstruir la personalidad vulnerada.

La única forma eficaz de madurar y hacer madurar es conectarse con la tipología conectadora.

Este modelo tampoco toma en cuenta el hecho real: un líder evita al máximo el contacto con gente desconectada y disociada que lo invita constantemente a entrar en Dramas Existenciales. Entre personas conectadas, mientras más tiempo transcurre, más estrecha es la intimidad y más se busca el contacto frecuente, fuente de creatividad. Entre gente crecida, cada día surgen más proyectos y tareas para hacer en común. Este modelo confunde liderazgo con control. Esto no es cierto ni acertado, ni siquiera en las cadenas de montaje de una fábrica. Pues, aún así,

hay personas más orientadas a los sentimientos y otras más interesadas por la tarea, y eso, por el propio perfil de personalidad que tiene.

Por otra parte, se siguen descalificando a Legisladores, Promotores, Reveladores y Fortificadores, como si "esa gente" no fuera dirigente nata también, como si "esa gente", para serlo, debiera pasarse a una fases Reactivadora o Constructora.

El modelo presente se establece "como si" la atención del líder fuera sinónimo de control parental y "como si" los colaboradores fueran niños irresponsables.

III- LOS MODELOS EXTRANJEROS QUE NOS INSPIRAN:

En esta ocasión vamos a analizar los modelos de los países considerados triunfadores en gestión empresarial, es decir, Japón y Estados Unidos. A continuación examinaremos los presupuestos sobre los cuales se basa la Perestroika. Al final de esta sección nos preguntaremos si se puede hablar de un modelo Europeo de gestión empresarial.

1º) EL MODELO JAPONES

En 1981 se publicó, en Estados Unidos, la primera edición de "Theory Z. How American Business can meet the japanese challenge", de William Ouchi.

Treinta años atrás, en 1951, se instituyó, en Japón, el "Premio Deming" (premio a los mejores círculos de calidad), en honor del catedrático norteamericano de estadísticas, que había aceptado la invitación del sindicato de científicos e ingenieros japoneses para dar una conferencia en el "Primer seminario de 8 días sobre control de calidad".

El motivo que dio lugar a dicho seminario había sido la conclusión del sindicato que resaltaba que al no haber coordinación entre el estudio, el análisis y las rutinas laborales, la industria se había vuelto ineficaz. Los ingenieros habían llegado a la decisión de proporcionar a los obreros una formación básica, un marco de referencia para investigar los problemas de calidad y

productividad y compartir con ellos la responsabilidad de mejorar la calidad de los productos. Estas técnicas de evaluación, que habían sido desarrolladas en Estados Unidos por los ingenieros industriales, fueron resumidas y transmitidas por Deming al Seminario del Sindicato de Ingenieros y científicos japoneses. Los Círculos de Calidad habían nacido.

En 1988 fue traducido al castellano y publicado por Editorial Planeta el libro que originalmente se publicó en 1982 en Estados Unidos, cuyo título es "Honda Motor, los hombres, la dirección, las máquinas", un testimonio sobre el modelo japonés.

Además de estos dos libros, todos los estudiosos de las Ciencias gerenciales hemos leído infinidad de artículos publicados en diarios, revistas y boletines especializados.

Aquí no se trata de hacer un análisis extensivo del modelo japonés sino de recordar sus grandes principios y aplicar el M.A.T, como instrumento de ayuda para el análisis.

Los rasgos más importantes del modelo japonés son:

A- La adecuación del modelo de gestión empresarial a la tipología de personalidad japonesa y a las características socio-culturales del Japón (mapa japonés).

La industrialización del Japón despegó a raíz de la derrota japonesa durante la segunda guerra mundial. Tras su rendición, Japón decide producir su segunda revolución interior (la primera había sido la revolución Meiji) y convertir un país agrícola y de estructura feudal en una nación industrial puntera que pudiera competir con las naciones más poderosas del mundo.

Al igual que logró alcanzar los propósitos de su primera revolución Meiji, Japón, país sin recursos naturales, rural y derrotado por la primera potencia mundial, acertó en convertirse en la segunda potencia industrial y comercial del planeta y, en muchos renglones, en la primera fuerza comercial del mundo.

Esta es la primera observación que nos debe orientar. Hablar de "milagro japonés", por muy trillado que sea, no es menos impropio. Los milagros no existen en casos como éste, a tan gran escala y con tal continuidad, y sólo se emplea el término milagro cuando se desea descalificar el acierto de un proceso conscientemente, lúcidamente planeado, orientado, conducido y logrado. Atribuir a la buena suerte (pues, ¿qué otra cosa es un milagro?) todo este proceso, sólo se explica por la propensión del ser humano a arrostrar el ridículo de ser incoherente antes que consentir reconocer realidades tangibles y demostrables que podrían recuestionar su propio Mapa.

El milagro japonés sólo consiste en la adecuación de un proceso de cambio a la tipología de personalidad del objeto del cambio, y hacia la orientación de dicho proceso hacia la conexión tipológica. Pues la tipología de personalidad del Japón es Fortificadora, y la conexión de dicha tipología se encuentra en la fase Fortificadora-Constructora. Eso es todo, y así se hizo.

La personalidad Fortificadora se caracteriza, en efecto, por su inclinación hacia la intimidad, la sutileza, la colaboración, el rechazo del conflicto; por su deseo de encontrar ante todo la seguridad protectora de un grupo donde es valorado, y junto al cual puede quedarse toda la vida; por su sentido del humor, su sentido de la observación, su evolución lenta en lo gestual y

rápida en lo mental, su apego a su espacio, su responsabilidad, su gusto por la obediencia, su docilidad, su sentido de la entrega incondicional a un medio seguro que reconoce como propio.

Conectar dicha tipología, y convertirla en Fortificadora-Constructora consistía en proporcionarle una esmerada formación profesional, una organización clara, mucha información y participación, el derecho a expresar sus opiniones y sugerencias, un marco de justicia social lo más igualitaria posible, un sistema de trabajo en equipo que respetara la intimidad de cada individuo, una justa valoración de la persona madura mientras pueda y quiera trabajar para la comunidad, un espíritu de colmena, un marco para analizar y mejorar modelos descubiertos por otros, orden, claridad y mucha, mucha honestidad en el respeto de las reglas del juego.

Así se construyen los milagros, y el M.A.T. tiene un modelo de "milagro anunciado" para cada tipología, partiendo de los 36 puntos en los cuales, al inicio del proceso, cada persona, cada organización y cada país se puedan encontrar.

Al entrar en guerra, Japón se situó en la posición Fortificador-Legislador, disociante y desconector universal, pues todo Fortificador que entra en guerra debe negar la esencia misma de su ser, endurecerse y aceptar luchar por ideas y no por personas sino contra personas.

B- El lugar preponderante del factor cultural y filosófico, adecuado a su tipología de personalidad conectada, como valor supremo en la jerarquía de factores de la gestión empresarial.

El predominio de la cultura de empresa, por encima de todos los demás factores, corresponde perfectamente a la tipología Fortificadora, la cual se caracteriza como la fortaleza que protege contra el mundo, los valores humanos. El modelo japonés pone énfasis, por sobre todo lo demás, justamente en este aspecto esencial. El desarrollo económico es consecuencia y no causa del acierto de la filosofía de empresa en cuidar, por encima de todo, al ser humano: empleo de por vida; organización del Zaibatsu (empresas satélites que trabajan para la empresa madre y que están compuestas por jubilados de la empresa matriz); evaluación lenta; trabajo no especializado y plan de carrera que progresa en espiral familiarizando a cada empleado con la totalidad de los departamentos y divisiones de la empresa; proceso de decisión participativa en el cual colabora la totalidad del colectivo; información hiperabundante; comunicación de tipo familiar con los superiores; planes de salud y enseñanza; enorme inversión en capacitación del personal; viviendas para obreros; becas para los hijos; comidas; esparcimientos; eventos sociales. En suma, restablecer el talento del Fortificador, el Vitalizador y su rabia, al servicio de su finalidad: la justicia.

En Japón, la cultura de empresa es explícita; es conocida, debatida y mejorada por la totalidad del colectivo. La confianza en sí, en la empresa, en el líder, en cada empleado es, así, un elemento claro del éxito de la gestión japonesa.

C- El liderazgo de los mayores, más calificados, más maduros, más aceptados y más sabios es igualmente un factor de equilibrio y de continuidad en el modelo japonés.

En Japón, la lenta rotación en espiral, donde se valora más la experiencia "experimentada" que el título universitario, favorece el liderazgo de los veteranos que han recorrido en su carrera profesional todas las divisiones de la empresa, progresando en su posición jerárquica, muy gradualmente, en un movimiento horizontal rotativo primero, para luego ascender verticalmente peldaño a peldaño. De esta manera, el mando superior se relaciona profundamente con todos los miembros de la organización, conoce a fondo la tarea de cada división, de cada departamento y de cada sección.

D- El tipo de integración holista del individuo al grupo favorece la fusión de las motivaciones más importantes del ser humano: su sentido de pertenencia le garantiza su autorrealización.

Desde la ceremonia formal de integración de los jóvenes empleados a la empresa (ceremonia ritual a tres voces: el presidente habla en nombre de la empresa a los jóvenes y a sus padres, un representante de los padres agradece a la empresa y sermonea a los hijos, un representante de los jóvenes agradece a ambos y promete fidelidad y responsabilidad), hasta la organización de esparcimientos para el personal, la empresa japonesa reproduce y perpetúa el modelo del clan familiar de reminiscencias feudales. El código del honor caballeroso, de la fidelidad y del deber de protección hacia los vasallos permanece vivo bajo la nueva vestimenta moderna. Este tipo de relaciones, impensable en Occidente, es una de las claves de la disciplina, de la entrega, del sentido de responsabilidad colectiva que se traduce en alta

productividad sumada a alta calidad. Cada uno trabaja para la empresa "como si" trabajara para sí mismo y para su crecimiento individual e íntimo. Trabaja para contentar y acallar a las figuras arquetípicas parentales de la cultura japonesa. Ese espíritu de entrega y de servicio a la sociedad, por encima del individualismo, es transmitido a los hijos desde el preciso momento en que comienzan a caminar. 'Primero el Emperador, primero el país, primero la sociedad, primero el mejor diploma que abrirá las puertas de la mejor empresa (pues el puesto de trabajo es de por vida), primero la familia, primero los hijos, primero el grupo; siempre hay algo, muchos algo antes del individuo. El "sé fuerte" es el impulsor Fortificador.

E- Productos adecuados a la tipología Fortificadora -Constructora, aseguran la superioridad de la producción japonesa.

Minuciosidad, amor por la comunicación pero a distancia; paciencia, orden, ingenio para manipular máquinas y personalizarlas, gusto por los modelos, por los sistemas, por lo minucioso, por lo que se puede reproducir a gran escala una vez diseñado con toda la precisión posible: Estos rasgos de la tipología Fortificadora-Constructora permiten a los japoneses sentirse inclinados hacia las telecomunicaciones, la maquinaria pequeña y versátil, los ordenadores domésticos, los micro-procesadores, las cámaras fotográficas, los televisores y todos los productos en los cuales los japoneses han conseguido el liderazgo del mercado.

F- Los círculos de calidad (C.C.) garantizan la participación voluntaria y masiva de todo el personal de la organización para mejorar productos y abaratar los costes.

Los japoneses ponen mucho énfasis en explicar que el éxito de los C.C. se debe también a la técnica, pero sobre todo al aspecto humano de la política de empresa. En efecto, los propósitos fundamentales del círculo C.C. son, según el Manual del Sindicato de Científicos e Ingenieros japoneses:

- Contribuir a mejorar y desarrollar la empresa.
- Respetar el lado humano del individuo y edificar un lugar en el que reine la felicidad y donde sintamos que vale la pena trabajar.
- Poner de lleno todo el talento humano para extraer, finalmente, posibilidades infinitas.

G- El modelo japonés tiene su talón de Aquiles

El lado débil del modelo japonés se encuentra en el fondo del iceberg nacional. La punta asoma, perfecta y sin fallos, mientras desde el fondo del iceberg, y aplicando el M.A.T., se pueden oír ruidos amenazadores que recuerdan al de la lava que pugna por convertir la quieta montaña en un volcán en erupción.

Los ruidos no provienen de la base de la pirámide organizacional, no vienen del entorno. Es el dolor callado de los niños de 3 a 15 años el que representa la amenaza posible que puede convulsionar la sociedad japonesa. Pues todo el peso de la continuidad se asienta sobre los frágiles hombros de niños sometidos a un sistema de forzamiento escolar inhumano. Salir de la mejor universidad es un asunto de importancia decisiva. El mandato nacional que los padres transmiten a sus hijos es "esfuérzate más", "supérame", "sé el mejor". La generación futura está programada para ser Reveladora-Promotora, si se subleva, o Reactivadora-Constructora, si se somete. "En ambos casos, los japoneses tienen una bomba de relojería que, de no ponerse

los medios correctivos de manera inmediata, estallará dentro de 5 a .7 años” escribíamos en 1989. Decidimos dejar integralmente nuestro texto de 1989 que rezaba:

“Lo más probable es que la juventud se subleve, recuestione y se enfrente al Mapa Cultural de sus mayores, pasando así a convertirse en Reveladores-Promotores.”

La continua exaltación occidental de la tipología Promotora ayudaría en la evolución que pronostico. Frente al recuestionamiento violento (Revelador) y cínico (Promotor) de la juventud, toda la tradición cultural japonesa pesaría para que los adultos en el poder pasen a convertirse en Fortificadores-Legisladores, endureciéndose y rigidizándose, para convertirse frente a los oponentes en disociadores universales, lo cual supondría un giro reaccionario y castrador de la sociedad japonesa y una guerra civil generacional en puertas.

Por otro lado, se perciben algunos signos que permitirían augurar un futuro más optimista para Japón. La atracción por el arte, por los viajes y por el esparcimiento, que los japoneses actúan últimamente, se podría acelerar y fomentar desde las autoridades culturales y educativas oficiales del país. Al incentivar el derecho a divertirse, a afirmar más individualismo, a dejar a los niños vivir una niñez lúdica y sin tensiones, la sociedad entera podría pasar a convertirse de Fortificadora-Constructora en Fortificadora-Constructora- Reveladora, es decir, en primera fase de hiperconexión. En este caso, la sociedad japonesa pasaría a conocer una era de auténtico esplendor, porque además de ser el Legislador del Mundo (vocación auténtica de la tipología Fortificadora conectada a Constructora), Japón pasaría a ser el Reactivador del Mundo. Es posible que los japoneses, por estar conectados, se den cuenta a tiempo y lo logren. Yo les

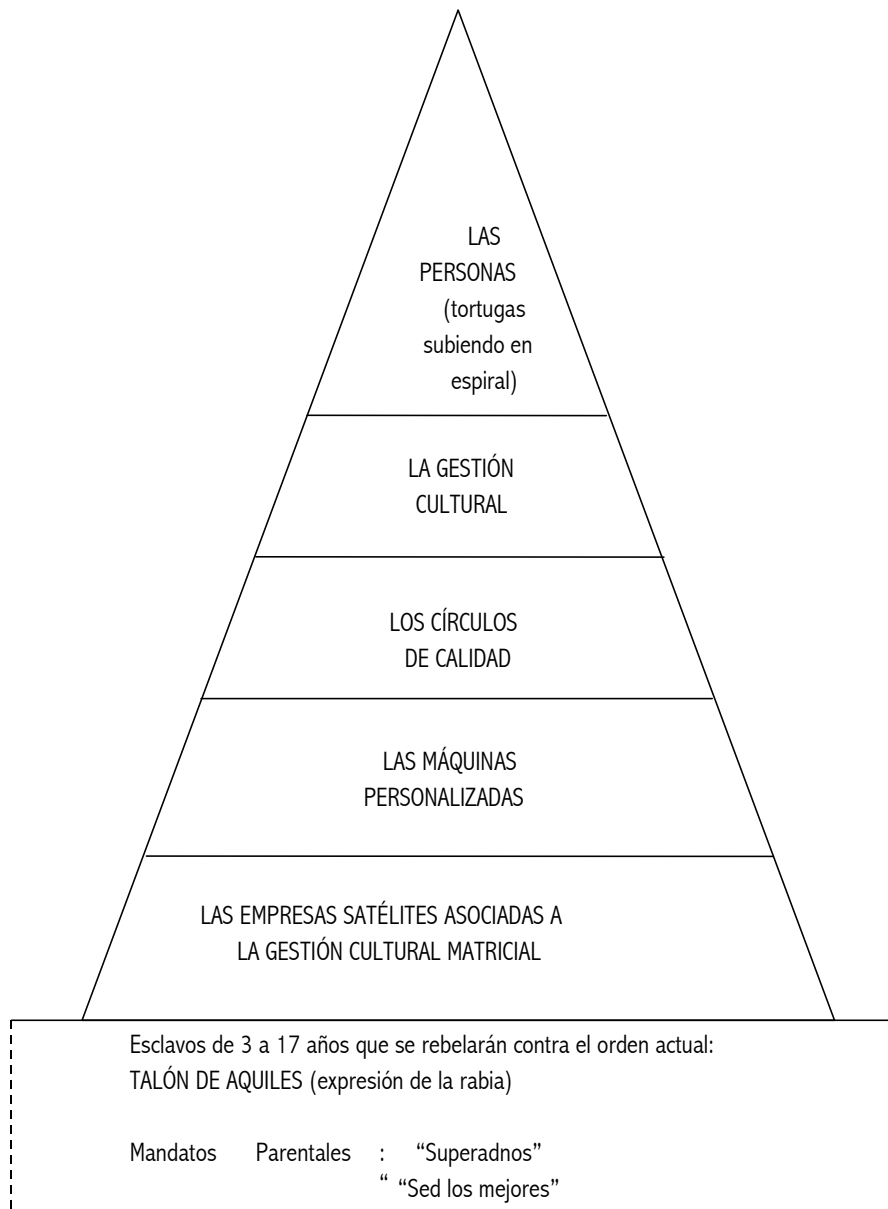
daría un 25% de probabilidades, porque no tienen el M.A.T., y sobre todo porque las fuerzas tradicionales arquetipales japonesas puján hacia la disociación, y el Fortificador puede ser valiente hacia fuera, pero es difícil que pueda vencer sin ayuda de un instrumento terapéutico el temor que produce en todo ser humano el enfrentarse con los Arquetipos Colectivos cargados con toda la autoridad de la religión y del sometimiento de los ancestros. El miedo, no lo olvidemos, es el rebusque del Fortificador.”

H- En cualquier caso el modelo japonés es intransferible.

Aunque parece ser una observación de puro sentido común, las tentativas de aplicar el modelo japonés en Estados Unidos y en Europa no han cesado. Esfuerzo vano y contraproducente. Un modelo Fortificador-Constructor sólo puede aplicar en un país o en empresas de la tipología Fortificadora que se enfrentan con un choque emocional que los obliga a moverse.

En todos los demás casos, el modelo produciría resultados desconectadores que empeorarían la situación, o disociadores (en países o empresas de tipología Legisladora). Con el M.A.T. estas observaciones, que corresponden al A-B-C del modelo, pero que jamás se encuentran en ninguna otra ciencia, permiten evitar catástrofes anunciadas.

I- El esquema del modelo japonés de gestión se podría diagramar del siguiente modo:



PSIKOLIBRO

2º) EL MODELO ESTADOUNIDENSE

Ubicar la tipología de personalidad de los Estados Unidos de América, es más complejo que hacerlo para Japón. La extensión, la diversidad de sus culturas, la amalgama de poblaciones, razas y religiones que las componen, la contradicción entre el modo de ser americano dentro y fuera de casa, su pasión por la libertad y los derechos humanos que se contradicen con su actitud intervencionista en el mundo, parecen complicar el problema. Aunque, cuando se conocen bien las características de los rasgos de temperamento de las diferentes tipologías, es fácil empezar a ubicar la de U.S.A. Todos los rasgos arriba mencionados son características de la tipología Reveladora.

Estados Unidos se creó formando un precedente transcendental para el mundo. Fue el primer país que se auto proclamó independiente y cortó sus lazos con la madre patria, Europa, el Viejo Continente. La declaración de independencia de Estados Unidos, en 1787, creó el modelo que seguiría Francia en 1789. La Declaración de Derechos Humanos, la federación de Estados, la Constitución, son inventos americanos. La libertad y la independencia como valores sagrados son creaciones americanas. La coexistencia armoniosa, vitalista, multicultural entre razas, religiones y mapas culturales que en Europa se enfrentaban constantemente fueron creaciones americanas. Todos estos rasgos siguen perteneciendo al Mapa Revelador.

La emoción desconectada del Revelador es la tristeza que se oculta bajo un rebusque de rabia y un gran sentimiento de culpa inducida. La afirmación del nacimiento de Estados Unidos se constituyó sobre la pérdida de su yo Europeo, a causa del repudio de Europa. La creación del país, cuyo credo era la libertad y el respeto de la variedad cultural, se hizo sobre la

exterminación física y cultural de los habitantes nativos, los indios americanos. Para el Revelador, el justiciero por antonomasia, el cometer una injusticia es fuente de la mayor tristeza. Además de la rabiosa afirmación de la libertad individual, otros rasgos, todos Reveladores, caracterizan a Estados Unidos. Destacaremos los más notables:

A. Colaboración pacífica entre culturas diferentes

Estados Unidos tierra de inmigración, mantiene juntos, sin obligarlos a fusionarse en un Mapa único, comunidades que se sienten todas americanas y a la vez gozan de todas las facilidades legales y culturales para cultivar sus especificidades. El respeto de cada uno por la totalidad de sus partes constituyentes es un indicador Revelador. En Estados Unidos coexisten y colaboran entre sí:

- Protestantes de origen anglosajón que se consideran la aristocracia americana. Su símbolo es Rockefeller, cuyo Mapa Legislador-Constructor está en el origen de las multinacionales (Standard Oil Corporation), de las fundaciones culturales filantrópicas, y de la nuclearización del partido Republicano.
- Católicos, cuyo símbolo es la familia Kennedy, cuyo mapa Promotor fue capaz de seducir a las minorías para hacerse con la representación de sus grupos de presión a través de un programa liberal que agrupó el abanico de tendencias que van desde el radicalismo puro y duro, hasta el liberalismo ilustrado de los empresarios más modernos.
- Judíos, cuyo peso fundamental se sitúa hoy en el área cultural y científica. Desde la revolución religiosa que introdujo la Reforma del Judaísmo Americano hasta la inmigración de cerebros judíos escapando del nazismo (y cuyo símbolo es Albert Einstein), pasando por el peso decisivo que ejercen en las artes y en la presencia profesional masiva en los medios de comunicación

(libros, diarios, revistas, televisión y cine), los judíos americanos, que en Estados Unidos dejaron de considerarse en exilio por el mundo, encarnan un Mapa Reactivador que es capaz de sostener y unificar al país en tiempos de crisis.

- Negros marginados y numerosos se encierran en un Mapa Revelador-Fortificador, desde la abolición de la esclavitud, después de la Guerra de Secesión. El enfrentamiento entre negros y blancos corresponde al enfrentamiento entre el Mapa Legislador protestante Republicano y el mapa Revelador de la tipología de personalidad de Estados Unidos que aborrece cualquier injusticia y cualquier discriminación.

- Latinos pertenecientes a países de tipologías diferentes: italianos (Promotores), Mejjicanos (Reveladores), Portorriqueños (Fortificadores), constituyen anclajes ya asimilados que lucharon por la conquista de la ciudadanía plena.

B. El culto del individualismo

No existe país en el mundo donde los logros individuales sean más exaltados. El arquetipo americano es el Self-Made-Man, heredero empresarial del pionero de la era épica de la construcción de la Nación americana. Es un país de líderes hecho por líderes y para líderes. La Meritocracia es la Biblia de la organización americana: a cada uno según sus méritos personales, el techo de ascensión corresponderá, según el Mapa, al techo de la estatura individual de cada cual. Ni hay envidia contra el que sube más alto que los demás, ni hay piedad para el que se queda atrás.

C. Talante justiciero

El Revelador es un rabioso partidario de la libertad y se convierte fácilmente en un maniqueísta que se deja manipular por Promotores y Legisladores para enganchar en intervenciones justicieras salvadoras de lo que considera el Bien. La intervención americana para salvar la Europa "buena" contra los malos, durante las guerras mundiales, la guerra del Vietnam como manipulación por la fracción Legisladora nacional que enganchó al Revelador contra el fantasma del comunismo "enemigo del individualismo", las intervenciones constantes en Centroamérica, son ilustraciones de ello. La guerra de Irak se asemeja en todo a la de Vietnam.

D. La creatividad como manifestación de la vida

En arte, en lo laboral, en tiempo de paz, en tiempo de guerra, en los negocios, en la organización de empresas, en su trato con el mundo, los Estados Unidos son de una constante y versátil creatividad. El mundo entero copia con retraso lo que Estados Unidos crea.

E. Afinidades y rechazos entre Mapas tipológicos

El Revelador, con respecto a las demás tipologías, tiene sus amores, sus atracciones y sus fobias:

El Reactivador es la pareja ideal del Revelador: su amor omnipresente da calor al huerfanito vocacional que es el Revelador. Su optimismo, su sentido de pertenencia, su solidaridad, su infinita paciencia para "complacer" y "volver a intentarlo" son, para el Revelador, el bálsamo y la matriz donde se siente reconocido en todo su esplendor. Por esta razón, todas las organizaciones, comunidades, naciones e individuos Reactivadores son bien acogidos y amados

por el Revelador. Estados Unidos, a causa de esa inclinación natural y también porque se considera el salvador de la democracia en el mundo, es Revelador-Reactivador. El apego de los americanos por su comunidad judía, la cual daría su vida y todo lo que posee por su patria, es una constante en el mundo. Por otro lado, los judíos americanos reconstruyen y afincan, una y otra vez, lo que sus Reveladores y sus Promotores van destruyendo. La nostalgia ya confesada por los indios que masacraron, otro pueblo Reactivador y raíces de USA, también explican su fase endémica de evolución tipológica Reactivadora.

El Legislador es la bestia negra del Revelador y simboliza esa figura parental que exaspera al libertario independentista, pero de cuya aprobación parece patológicamente necesitado. Por ello, el Revelador elige, cuando su auto imagen flaquea, a un Legislador para gobernarlo. Estados Unidos elige últimamente gobiernos Legisladores porque está en crisis. De esta manera agrava su crisis. Y, naturalmente, pasó de elegir Legisladores a dejarse gobernar por Promotores, lo que es disociador (Bill Clinton). USA creyó mejorar al pasar a su Predisociación Constructora y elegir a Bush hijo.

El Fortificador irrita al Revelador y le da mala conciencia. El Revelador detesta a los sumisos, a los que van de víctima por el mundo, a la gente que no se mueve ni grita para pedir lo que cree merecer. Esa es la actitud que Estados Unidos mantiene con su comunidad negra (por la fase) y con la latina.

El Promotor seduce y manipula al Revelador. Le hace creer que es un libertario y un creativo y lo pone a pelear contra los Legisladores.

El Revelador-Reactivador cae aún más ante los embrujos del Promotor. Por eso, en Estados Unidos, el Mapa Promotor hizo estragos, y se nutrió de todas las debilidades de las desconexiones del Mapa del Revelador: fobia contra el Legislador, espíritu alegre y juguetón, propensión a la pelea y a la violencia, auto-imagen deteriorada, falta de seguridad en sí mismo,

ganas de recibir aprobación, gusto por el cambio y el riesgo. Basta que el Promotor, con su encantadora sonrisa de niño, hable al Revelador dirigiéndose a su Vitalizador y a su Transformador, para que éste se deje engañar de nuevo. Cuando se da cuenta, lo llevará airado ante el juez o lo destituirá, pero el mal estará ya hecho. Para los Promotores, los países Reveladores son la tierra prometida.

El Constructor es visto por el Revelador como un loco a quien respeta como respeta a todos los demás, porque "es como es". Pero no entiende su gusto por el trabajo. Su vocación detallista lo irrita igualmente. Su gravedad y su pedantería lo incitan a ridiculizarlo. Por eso, si bien los modelos de organización de empresa proceden casi siempre de Universidades (Mapa Constructor), en la práctica, los americanos descalifican sus propios modelos y establecen más excepciones que reglas.

Las multinacionales son la excepción y aplican su normativa a rajatabla. La razón de ello, como ya hemos visto, es que la concepción misma de la multinacional corresponde a un Mapa Legislador-Constructor que aplica las reglas a conciencia. En las multinacionales americanas se contrata a muchos extranjeros y a americanos de tipología Constructora o Fortificadora. La furiosa reacción popular contra los principios monopolistas de la Standard Oil Corporation, creada por John D. Rockefeller, es muy sintomática de la repulsa innata del Revelador contra las grandes Multinacionales. Si bien forman parte del panorama empresarial americano y corresponden al mapa Legislador que, de forma recurrente y duradera, rige el destino de los americanos, las empresas representativas del mapa estadounidense son aquellas que corresponden a su tipología de personalidad. De todas formas, examinaremos ambos modelos.

F. El modelo de empresa multinacional

1. En el origen está el hombre

La multinacional es un imperio creado, las más veces, por un solo hombre: Rockefeller, Ford, Agnelli, Honda, son, en el mundo, ejemplos entre otros. Es evidente que la personalidad del fundador, su tipología, su cultura, sus fortalezas y sus debilidades van a influenciar drásticamente el modo de gestión empresarial. El Mapa tipológico del país de origen incidirá igualmente, aunque de manera menos relevante en Occidente que en Oriente.

2. En todo caso, una multinacional tendrá siempre, en mayor o menor medida, un mapa Legislador, pues la centralización, la preponderancia de la normativa, la obediencia a la casa matriz, la nominalización idolátrica de la casa, la obsesión por el orden legalista en el proceso de toma de decisiones, la grandiosidad, el gusto por los logotipos, uniformes e insignias distintivas de la identidad, el culto por la imagen, son características del Mapa Legislador.

3. La motivación por el Estatus es igualmente un rasgo Legislador que se encuentra en todas las multinacionales, en tal grado, que la palabra multinacional ya inspira, de por sí, respeto. Quien dice multinacional sobreentiende poderío, superioridad, potencia de una maquinaria.

Por otro lado, la intervención en el campo de la cultura, de la educación, de la ciencia, a través de fundaciones sin fines de lucro y de carácter filantrópico, características de las multinacionales, evidencian dos rasgos fundamentales de la tipología Legisladora: en lo positivo, su vocación civilizadora y su gusto por culturizar a las naciones, aportando mayor bienestar, mayor grado de educación, mayor concentración de belleza. En lo negativo, el deseo de control del ser humano a través de su faceta más vulnerable, la que apresa a las personas a través de la manipulación de su Orientador y de su Transformador. Frente a ese tipo de acción, la gente es forzada a sentir gratitud por La institución. Ella le da la seguridad de su empleo y la pertenencia

a un grupo poderoso. Incita a verla como a una figura divina, como a un creador, como a un mago, como a un artista. Es más, como al Demiurgo que hace posible que los artistas, la cultura y la ciencia puedan desarrollarse.

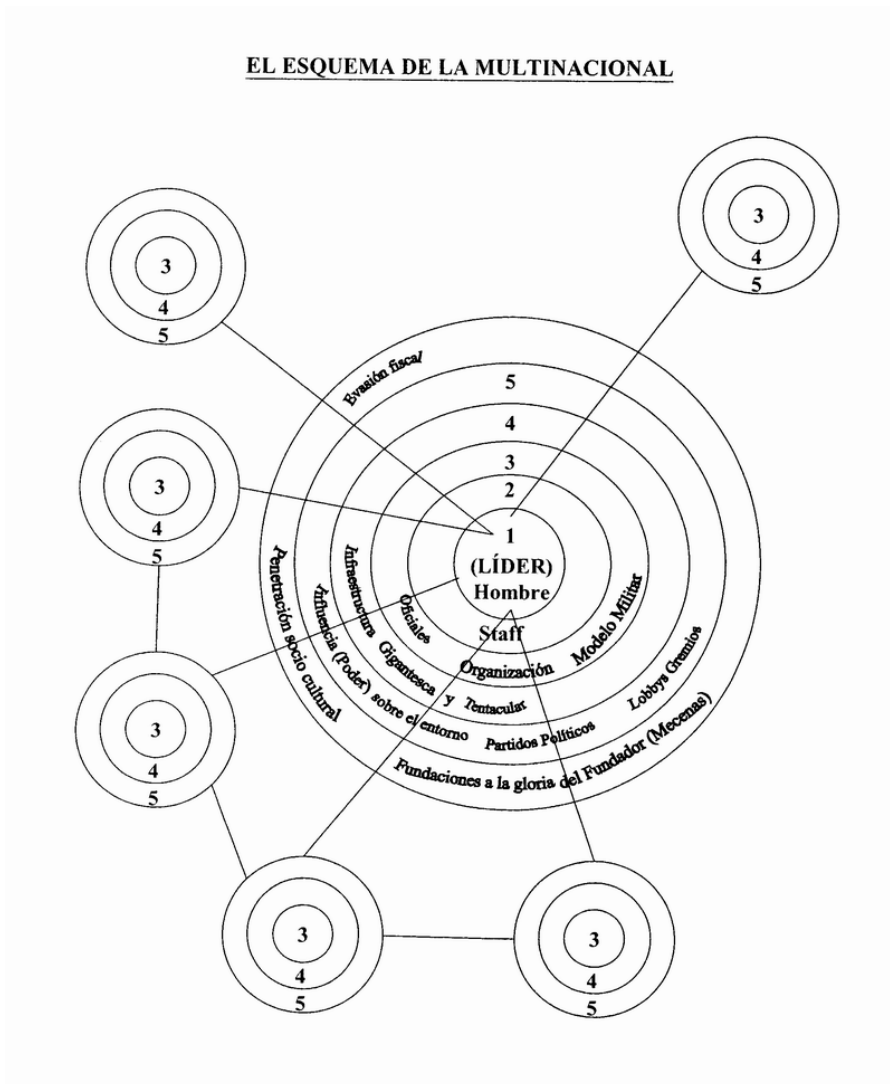
Y al fin, la influencia sobre el mundo de la política, a través de la agradecida clientela de profesionales de la función pública y de partidos políticos que se disputan las donaciones generosas que permitan financiar campañas cada vez más caras, es un rasgo más del Legislador y de su búsqueda insaciable de reconocimiento y de influencia sobre la sociedad.

4. Un Mapa Europeo aceptado por el mundo entero:

El imperio Romano, la unificación de Europa a través de la imposición excluyente del Cristianismo, la personalidad del gran fundador de Europa, Carlomagno, el fervor de las cruzadas, la epopeya colonialista, constituyen valores en la línea continua del Mapa Legislador que, de manera constante, ha caracterizado una de las tendencias europeas más marcadas. Esta tendencia continúa hoy a través del mercado común de la Unión Europea: unificar uniformizando, y trascender la suma de los componentes creando una organización Supra Nacional.

No es casual que las multinacionales hayan nacido de los sueños imperiales de hombres de origen europeo. Se trata del mismo sueño, del mismo Mapa que se presenta cada vez, si bien ya no bajo la máscara política y militar, hoy impopular, sino bajo la máscara tranquilizadora de la organización empresarial.

5. Un esquema organizacional, en forma de araña tejiendo la tela.



PSIKOLIBRO

En el centro, un hombre (1), el fundador, con su mapa arquetipal imperial europeo. A su alrededor un staff (2) personalizado de hombres de confianza, con quien comparte el mismo sueño; alrededor de éstos, una organización (3) inspirada en lo militar: grados y ejércitos especializados con normas generales y planes estratégicos. Alrededor, una infraestructura (4) impresionante, hecha para impresionar. Alrededor, fundaciones (5) culturales, científicas y educativas creando el enlace con los consumidores que no trabajan en la organización. Alrededor, estrategias de influencia (6) en la vida política del país. Este es el modelo matricial del cual salen tentáculos que reproducen el mismo tejido en todos los países donde decida estratégicamente instalarse.

G. EL MODELO DE ORGANIZACION EMPRESARIAL NORTEAMERICANA

En un país Revelador, cada empresa tendrá su propio modelo. El diferenciarse de otro es parte de la motivación principal del Revelador, quien tiene verdadera fobia por la uniformización, los moldes, las categorías. Las siente como una limitación, una castración de su individualidad, de su especificidad. Cultivar la diferencia es la preocupación y la ocupación primordial del Revelador. En Estados Unidos existen tantos modelos como organizaciones. El personalizar los modelos y adaptarlos hasta hacerlos a veces irreconocibles con respecto al patrón de base, forma parte de la creatividad del Revelador.

No obstante, permanecen inmutables algunos patrones fijos que corresponden justamente a las tendencias profundas de la tipología Reveladora.

El esquema "ideal" podría ser el siguiente:

- Un líder carismático y juguetón que conozca a todo el mundo, organice a veces encuentros festivos con el personal (tipo cocktail, en el curso del cual diga algunas palabras de aliento en un estilo adolescente). Tipología probable: Promotor.
- Uno o varios managers bajo sus órdenes, para negociar las tareas y coordinar la planificación por objetivos que cada equipo se ha auto asignado. Tipología probable: Constructor.
- Gerentes de área de tipología preferiblemente Reactivadora que alienten y protejan la moral del grupo.
- Individuos especializados y contratados por su posición, que conozcan a la perfección su descripción de funciones, que las hayan aceptado en una negociación explícita y directa con su gerente, y que puedan ser considerados únicamente responsables por los resultados negociados en la sesión anual de fijación de objetivos individuales.
- Oficinas abiertas, preferiblemente sin separaciones de tabiques opacos (vidrios y plantas son muy apreciados). Fondo musical animoso, con música clásica bien interpretada (preferiblemente Mozart y Stravinsky). Posibilidad de contacto frecuente y espontáneo entre la gente. Pocas o ninguna reunión formal. Horarios libres y flexibles. Equipos y maquinarias de apoyo según la necesidad de cada cual, y que se intercambiarán libremente entre los miembros del equipo. Posters y gadgets divertidos en las oficinas y si es posible, un animal doméstico (gato, cachorro, loro, mono) que sea la mascota del grupo y que se remplazará por un peluche, de no estar autorizadas las mascotas .
- Planificación por objetivos individuales y control a posteriori (no hay nada que el Revelador odie más que el control a priori, que le hace sentirse sospechoso de irresponsabilidad) con un sistema de primas en función de los resultados individuales de cada quien. El gerente estará allí

para recibir y ayudar a quien lo desee o lo necesite en el momento que lo decida, y en ese momento nada más. En este contrato, será perfectamente de recibo expulsar a los individuos que no hayan cumplido sus objetivos.

- Cultura empresarial que repose sobre los valores A, B, C, D, E, antes mencionados. Estilo gerencial relajado, juguetón y altamente profesional, donde sólo prevalezca el ejemplo conductual y la posibilidad de constituir equipos coyunturales para realizar tareas concretas en función de las afinidades generales de la gente.

- Relación de competitividad con el entorno y celebración de logros, alrededor del Matatiempo "qué grande somos". Si la empresa "vencida" es Legisladora, el equipo exultará de alegría.

Lo ideal en un equipo Revelador sería que la persona responsable de la selección de personal preseleccione Reactivadores, Reveladores, algún Fortificador y algunos Promotores, y deje al equipo establecer su propia selección entre candidatos; de esta manera, no se sentirá responsable de la armonía del grupo. El Norte de la política relacional en una organización así es "no imponer nada".

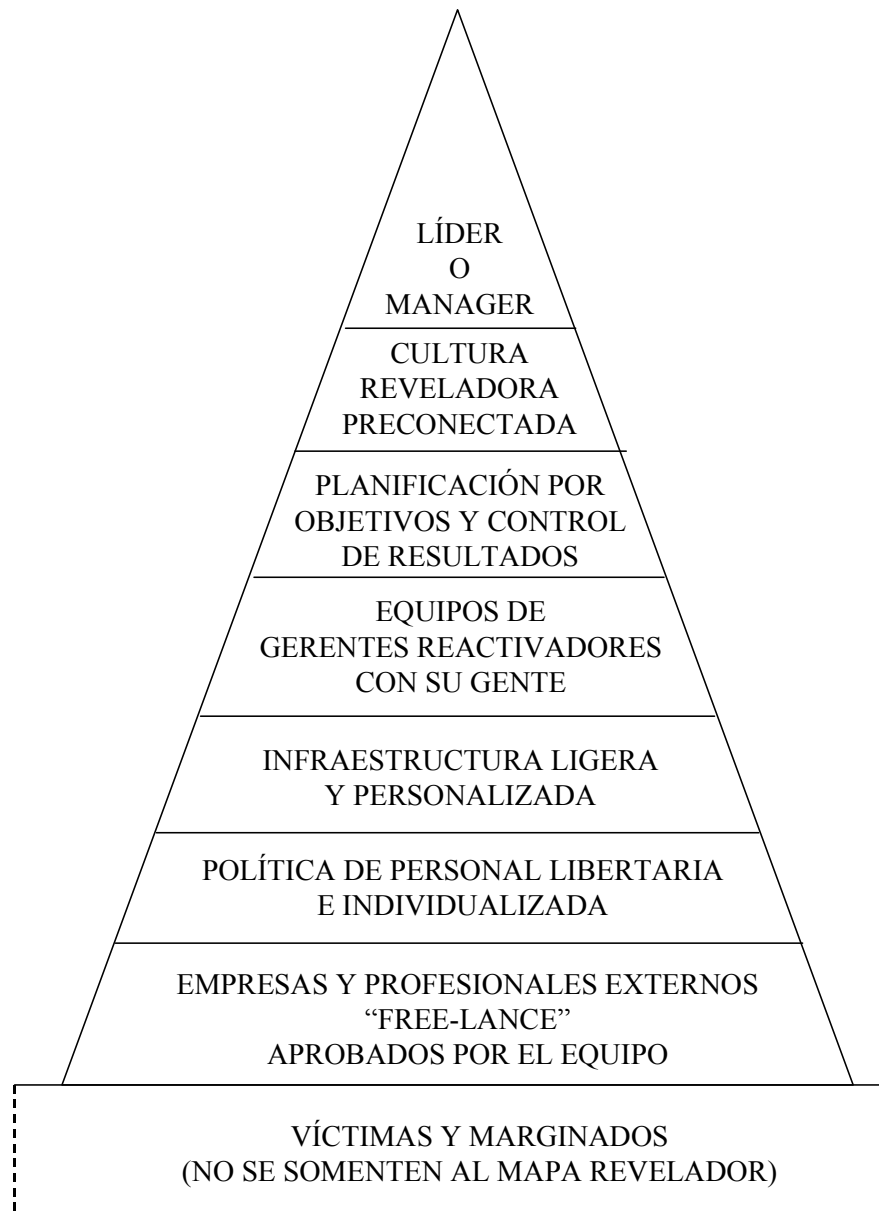
En una organización así, los Reveladores maduran a marcha forzada y se convierten, sin darse cuenta de ello, en Reveladores-Reactivadores. Este proceso de pre-conexión orgánica y natural es el más indicado para esta tipología. Los gerentes Reactivadores se encargarán de ayudar y sostener a los empleados y ejecutivos de tipologías diferentes a los Reveladores, para que aprendan a madurar y sentirse bien en un equipo donde los patrones parentales críticos no son de recibo. De todas las tipologías, los Legisladores serán los más difíciles de amoldar. Por esa

razón, tal vez, funden en USA sus propias organizaciones, las multinacionales. Esto es una especificidad más de un país Revelador: como cada quien goza del derecho sagrado de ser aceptado por lo que es y como es, cada cual encuentra el grupo donde más le gusta ubicarse.

Pero, naturalmente, el problema en una sociedad así lo constituye el grupo de marginados, los que no son lo suficientemente profesionales, jóvenes, agradables y festivos como para gustar al grupo. Esta es la debilidad estatal fundamental.

La segunda debilidad está en las creencias básicas de la tipología Reveladora: por un lado, su convicción fundamental es que no es reconocido como una persona adulta, fiable, y por ende, que los puestos de liderazgo político y administrativos los deben desempeñar Legisladores. Además, estos cargos no atraen a los Reveladores, que rehúyen los trabajos no creativos y con honda filosofía intervencionista en la vida de los demás.

Por otro lado, la gestión Legisladora irrita profundamente al Revelador, pues exalta precisamente todo lo que el Revelador desprecia. De esta manera, ambos se sienten inadecuados: se forman dos sistemas enfrentados, las empresas reveladoras y las multinacionales.



PSIKOLIBRO

3º) EL MODELO SOVIETICO DE LA PERESTROIKA

A. LA TIPOLOGIA DE PERSONALIDAD RUSA (texto que escribí en 1989)

A través del arte se puede conocer, mejor que de ningún otro modo, la tipología de personalidad de países lejanos. No visité aún la Unión Soviética. Conocí algunos rusos a lo largo de mi vida, pocos. Sin embargo, creo comprender y amar el alma rusa más de lo que entiendo y amo países en los cuales he vivido.

La conozco a través del arte y la amo a través del arte. Desde lo más modesto de su artesanía hasta lo más glorioso de esas obras inmortales que son el patrimonio de toda la humanidad. Tomaré, tan sólo, un ejemplo por ramo: Dostoievsky en novela, Pouchkine en poesía, Chagall en pintura, Eisenstein en cine, Schostakowich en música, todos ellos muestran rasgos que recurrentemente se vuelven a encontrar en todas las manifestaciones de la personalidad rusa: el amor por la patria y por la madre tierra, el impulso apasionado que une a los seres humanos entre sí, el sentido de la solidaridad con los que sufren, el temor a desagradar, la autocrítica maníaca que más hace pensar en un sentimiento de culpa monstruoso que en crímenes reales que merezcan castigos humanos, la religiosidad absoluta, la admiración por los héroes, el romanticismo desenfrenado, la valentía heroica del pueblo, el horror por el engaño y la manipulación, el deseo de complacer, la hospitalidad, el dulce calor del hogar, las confidencias intimistas, el espíritu de sacrificio, el amor por la belleza y por los niños y por los animales, el

radiante optimismo, la sinceridad directa y afable en las relaciones entre seres vivos, la primacía del interés general sobre los egoísmos individuales, el supremo horror que constituye el exilio, la nostalgia por la niñez, el amor de la pareja como milagro buscado por todos, la búsqueda de la aprobación paternal del Legislador ...

Todos estos rasgos trazan una tipología de personalidad inconfundiblemente Reactivadora.

Después de la revolución de 1917 (etapa Reactivadora-Reveladora), la URSS, gobernada por Stalin (un Legislador-Burlador) y obligada a "ser perfecta" y a "ser fuerte" en nombre de ideales que "debían" convertir el mundo en tierra de leche y miel, donde reinara para siempre la solidaridad entre los hombres, la personalidad soviética pasó, a fuerza de trabajar y trabajar según normativas frías que se decidían arbitrariamente, a disociarse, entrando así en fase Reactivadora-Constructora.

El pueblo ruso, una vez más, debió no sólo "complacer" e "intentarlo de nuevo", sino también "apurarse" y "ser perfecto", todo ello sin expresar rabia ni miedo contra el "Padrecito" (aparato del partido, líder supremo). Obviamente, este es el único sistema que puede terminar con toda la parte luminosa del Reactivador. A él, que lo mueven el amor y el espíritu de sacrificio, que puede soportarlo todo con tal de ganarse la aprobación del grupo al cual se siente pertenecer, las órdenes parentales, las críticas incesantes, el pánico frente a un sistema represivo judicial y castrador, la amenaza (como una espada de Damocles, siempre a punto de caer sobre su cabeza si no se somete a las expectativas que las figuras de autoridad tienen sobre él), de las dos cosas que le aterran mucho más que la muerte: el exilio en el frío y el internamiento con los locos, lo convierten en su sombra. Y la sombra del Reactivador es la víctima propiciatoria, la que

vive en un mundo de culpas, de desesperación ante lo único que no puede aceptar: el no ser querido, el ser odiado, el saber que haga lo que haga siempre será rechazado. Y éste fue el destino del pueblo ruso: perseguido adentro, rechazado desde afuera. Hasta la llegada de su nuevo salvador, Michael Gorbachev.

Examinaremos un texto, escrito en 1989, que decidimos dejar en su integralidad añadiendo entre paréntesis reflexiones actuales si ha lugar. Hacemos esto por dos razones: porque la Perestroika inauguró, a escala planetaria, una era Reactivadora que durará durante todo el siglo XXI, y porque Rusia es Reactivadora y si bien está ahora sangrando bajo el desastre Promotor disociado que es la mafia como jungla existencial, todo lo que pasará en ese país será paradigmático para el mundo. Durante un siglo, si nos queremos conocer a nosotros mismos, no hay que dejar de mirar hacia Rusia.

B. EL SALVADOR SOVIETICO

“La lectura atenta del libro: Perestroika, mi mensaje a Asia y al mundo entero, de Michael Gorbachev (Ed. B, 7), permite ubicar la tipología del nuevo Secretario general del Partido Comunista de la URSS. Se trata de un Legislador conectado (Legislador-Reactivador), cuya vocación es la de convertirse en el Fortificador de la Unión Soviética. Si lo dejan. Es decir, si no lo liquidan antes de que el proceso de cambio entre en una fase irreversible.

El Legislador-Reactivador es una persona que puede ofrecer a su entorno toda la luz del Legislador (justicia, constancia, idealismo, ternura, fe, vigor, fortaleza, ética, cultura, libertad, caridad, delicadeza, respeto supremo por los valores humanos, alegría, fiabilidad, orgullo de ser un ser humano, sentido del humor y humildad).

El Legislador-Reactivador es, además, la figura parental que el Reactivador necesita íntimamente para confiar en sí mismo y dar rienda suelta a todo su enorme potencial, conectándose y transformándose en Reactivador-Promotor, y convirtiéndose así en el Constructor genial, su vocación verdadera.

Por estas dos razones, la Perestroika debe ser considerada como un milagro. Un milagro, con el M.A.T., anunciado, pues como ya vimos, en una era Promotora, el único que puede salir plenamente beneficiado es el Reactivador.

C. EL CONTENIDO DE LA PERESTROIKA

El núcleo central del mensaje y del programa de la Perestroika es el respeto y la valoración del ser humano, es la vuelta al humanismo en una era enloquecida que ha invertido y pisoteado los valores más sagrados y necesarios de la humanidad.

"La espina dorsal de la nueva manera de pensar es el reconocimiento de la prioridad de los valores humanos, o, para ser más precisos, de la supervivencia... A algunos puede parecerles extraño que los comunistas hagan tanto hincapié en los intereses y valores humanos... Pero ahora, con la aparición de un armamento masivo, capaz de provocar una destrucción universal, existe un límite objetivo para la confrontación de clases en la arena internacional: la amenaza de una destrucción universal. Por primera vez, surge un interés humano común, real y no especulativo y remoto, para salvar la humanidad de un desastre", escribe Gorbachev.

Por primera vez, el máximo líder se dirige a los soviéticos para decirles que son maravillosos, que han sido víctimas de tratos tramposos e inhumanos, que han logrado construir una superpotencia con el solo mérito de su voluntad y de su entrega. Por primera vez se les invita a participar y a expresarse. Por primera vez se encarcela a altos funcionarios deshonestos y corruptos que son arrestados, juzgados y condenados por el propio partido que antes encubría y alentaba su desfachatez. Por primera vez los soviéticos ven actos en lugar de discursos, tanto dentro como fuera del país. Actos de los cuales cualquier Reactivador se puede sentir orgulloso: hacer justicia y castigar los abusos de los grandes, fomentar la crítica y participación, reducir el armamento y disminuir los riesgos de guerra, permitir la expresión de los nacionalismos (pues el sentido de pertenencia es lo más fuerte en los Reactivadores), prometer una buena calidad de vida, abrir el paso a la comunicación con el mundo.

Todavía es muy temprano para saber si la Perestroika podrá seguir avanzando y se afirmará sin desvirtuarse. Lo que es indiscutible es que todos debemos apoyar y aplaudir este esfuerzo, en nombre del futuro de la humanidad; que todos debemos rezar por que triunfe la luz. El Reactivador cree en los líderes y en los salvadores, porque su esencia religiosa, profundísimamente conectada a su orientador, le da el rumbo: UNO-TODOS-UNO. El Reactivador, dentro de su concha, es sabio, sabe que todas las grandes cosas, las buenas y las malas, nacieron ante todo de la voluntad y de la creatividad de un ser humano solitario. Pero el Reactivador, como todas las demás tipologías, ignora que no hay salvación posible dentro del propio Mapa. Por eso, la Perestroika, como todos los demás modelos que hemos analizado, tiene sus zonas débiles y sus amenazas ocultas en el fondo de su propio iceberg.

D. LAS DEBILIDADES DEL MODELO DE LA PERESTROIKA

Para mayor claridad en el análisis, vamos a resumir las líneas maestras del programa de Gorbachev, recurriendo a la fuente, al libro antes citado:

1. Ante la amenaza de destrucción nuclear planetaria, y a la vez a causa de la insatisfacción por los resultados del proceso interno en URSS, "los dirigentes soviéticos han llegado a la conclusión de que hace falta un nuevo pensamiento político", basado sobre la prioridad de los valores humanos ("todos somos pasajeros a bordo de la misma nave, la Tierra, y no debemos permitir que naufrague. No habrá una segunda Arca de Noé")

2. URSS y USA tienen una especial responsabilidad hacia el mundo entero. Es necesario alcanzar "al menos el nivel de comprensión mutua que nos permita resolver cuestiones vitales para el futuro", y URSS, para mostrar su sinceridad, reduce unilateralmente y voluntariamente su armamento de guerra, su presencia militar en países ocupados y promueve un acercamiento a USA aunque esté gobernada por una fracción política de derecha radicalizada.

3. En el ámbito interno, se ponen los medios para establecer el diálogo constructivo, promoviendo el aperturismo de la URSS a los canales de televisión americanos y europeos, a la prensa, a los intelectuales, y extinguiendo la persecución interna contra los disidentes.

4. Se afirma la propia identidad y los propios valores, reforzando la pertenencia al socialismo y revigorizando el enfoque de Lenin. Se puntualiza que el haberse convertido en una superpotencia industrial fue obra de la Revolución. Se advierte a los anticomunistas que se

verán desilusionados si creen que URSS dejará de ser socialista. Pero no se habla de la era comunista como meta de la Sociedad. No se habla de la dictadura del proletariado. No se da un enfoque economista excluyente ni se hace una aplicación trasnochada del materialismo dialéctico en el programa de la Perestroika. Simplemente se afirma una identidad, de la cual el socialismo es parte indivisible.

5. Se hace una radical autocrítica a los métodos del PC., tanto en su gestión económica como en su ética cultural y en su política de relaciones humanas con el pueblo gobernado. Es inaudito encontrar una crítica tan completa, sincera y honda por parte de un gobierno, sin que haya mediado una revolución. El único precedente fue la Revolución cultural de Mao Tse Tung, aunque la dirección de tal Revolución se haya hecho en el sentido inverso al de la Perestroika (radicalización y cierre en China, pluralismo y apertura en URSS): Revelador en el primer caso, Reactivador en el ejemplo soviético.

6. El derecho de los países del Tercer Mundo, a elegir sus vías de desarrollo y a dejar de ser el terreno de enfrentamiento de las dos superpotencias, es tajantemente afirmado. La URSS da el ejemplo retirándose de Afganistán. La Perestroika es aquí ofrecida como testimonio de un país que hace su propio camino a través de la fidelidad a su personalidad en el respeto de la dignidad que merece cada nación para encontrar su propia vía pacífica de desarrollo e independencia.

7. Liberar las relaciones internacionales de prejuicios ideológicos es la solución para establecer acuerdos donde cada cual sea si mismo y se relacione honestamente con los demás, en

beneficio de la humanidad y de su propio crecimiento (a partir de sus potenciales y no como un vampiro que necesita la sangre de los demás para vivir).

8. La conclusión del libro recuerda las motivaciones profundas de la Perestroika: "queremos que la libertad reine soberana en el próximo siglo, en todos los rincones del mundo. Queremos la competencia pacífica entre distintos sistemas sociales para su desarrollo sin estorbos, para alentar la colaboración mutuamente provechosa, por encima de una carrera armamentista, queremos que la gente de todos los países goce de prosperidad, bienestar y felicidad. El camino para ello se basa en la consecución de un mundo desnuclearizado y sin violencia. Nosotros nos hemos puesto en camino y hacemos un llamamiento a los demás países y naciones para que nos acompañen". Este es el Credo de un Legislador conectado que descubre su auténtica vocación de Fortificador pleno.

Tal es el programa de la Reestructuración soviética. Sobre la cima del iceberg, ni una sola nube parece obscurecer el paisaje. Sin embargo, aplicando el M.A.T., deseo hacer algunas advertencias:

1. Si bien la prioridad se da a los valores humanos, un estudio minucioso del programa de Reestructuración permite darse cuenta de que esta nueva prioridad es un medio y no un fin. El fin, el primer objetivo sigue siendo mejorar la productividad, poner orden, relanzar la economía, todo ello tarea del Rector.

Si URSS tuviera una tipología de personalidad Legisladora, como Francia, como la CEE., sería magnífico. Pero para la filosofía Reactivadora, el plantear como finalidad última objetivos de

organización y de productividad, acentúa el riesgo de disociarla y reforzar su tendencia patológica a la configuración Reactivadora- Constructora. Es evidente que si no tiene el M.A.T., un líder que ve derrumbarse la economía tendrá tendencia a establecer un plan de reactivación económica. Es lógico y excusable. Pero es improductivo y contraproducente.

Lo que en verdad podría hacer que la URSS se conectara sería orientarla a convertirse en Reactivadora-Promotora, es decir, detenerse a sentir y a expresar sus necesidades anímicas dejando de "complacer" y de "intentarlo de nuevo"; examinarse a sí misma, localizar y amar sus virtudes, que son infinitas; permitirse la expresión del miedo a la disociación, y de la rabia contra los abusos manipuladores; dejar que el pueblo (y no sus figuras parentales, los líderes) denuncie y expulse a los verdugos, a los corruptos y a los Magnetizadores; dejar que aflore el genio creador y artístico del Reactivador (que es el artista más renovador de todas las tipologías): dejar que de él nazca un modelo nuevo que barra con viejas lealtades ideológicas; dejar que sea el iconoclasta que nació para ser; dejarle encontrar un modelo Reactivador-Promotor para producir mucho más y mejor, trabajando mucho menos y permitiéndose disfrutar del ocio y de la vida. Entonces, y entonces nada más, el crecimiento económico sería sorprendente y serviría de referencia para el mundo entero, pues el Reactivador-Promotor es el Constructor genial, es decir, el Líder-Manager genial. En la Perestroika, la nación, Reactivadora, sigue subordinada al líder de siempre, Legislador, si bien conectado, mal situado, pues el Legislador-Reactivador es un Fortificador vocacional, y para ello debe situarse en una posición de staff, de sostén, de apoyo con respecto al Reactivador-Promotor, quien, con el Constructor-Revelador, es el más capacitado para el liderazgo sin toxicidad. De modo que la Perestroika sigue siendo, aunque muy mejorado, un intento de romper el Mapa quedándose dentro del Mapa. Irrealizable propósito.

2. Como ya lo mostré, y por la razón anterior, la Perestroika reposa sobre una sola persona que aún puede ser aplastada por el hiperpesado aparato del partido. Lo que agrava aún más la amenaza, es que líder y partido comparten la misma tipología y los Mapas (el conectado y el desconectado) pueden contaminarse sin posibilidad de darse cuenta de ello, pues tienen los mismos puntos ciegos.

3. Si bien existe hoy una corriente de aceptación y simpatía entre el PC de URSS (Legislador), el gobierno de USA (Legislador), y el gobierno de la Comunidad Europea (Legislador), no es menos cierto que la mayoría de las estrategias del mundo capitalista están hechas "en contra" de la "amenaza comunista". No es fácil que acepten ver a su clientela seducida y fascinada por un líder comunista. La iglesia tampoco permanecerá cruzada de brazos. Muchos intereses se mantienen aún por el mundo gracias a la manipulación con miedo (el peligro del Este) de naciones vasallas de los intereses de los más desarrollados.

4. En fin, otra debilidad del mapa Legislador del PC de URSS es su remanente racista, que cree en la superioridad del ruso sobre las demás nacionalidades que se agrupan en URSS, y en la superioridad del cristiano (aunque sea ateo) sobre el Musulmán, el Budista y el Judío (la posición de Gorbachev, por ejemplo, con respecto a Israel es tramposa e insostenible, y no se habla de abrir las puertas de salida a los Refusniks). Los viejos clichés arquetípicos rusos permanecen vivos. Tampoco se habla de la libertad fundamental del ser humano para escoger el Dios que más le plazca. El partido sigue siendo el poder supremo que todo lo puede. Este rasgo, si bien es malo para todas las tipologías, es letal para el Reactivador, de esencia

profundísimamente religiosa y que entiende esa religiosidad como experiencia directa con Dios, sin ningún intermediario ni ninguna religión.

E. SIN EMBARGO, LA PERESTROIKA ES UN MODELO DE ESPERANZA PARA LA CONEXION DEL MUNDO.

No obstante todas las debilidades señaladas, existe, por primera vez en la historia desde el ejemplo de la conexión japonesa, una esperanza real, por vía indirecta, para la conexión a escala masiva y decisiva de una nación.

La era promotora trae consigo los efectos de la verdadera vocación, oculta en el fondo del iceberg, de la tipología Promotora: la de ser el Revelador genial (si realiza su conexión Promotora-Fortificadora). En esta fase tipológica que sopla actualmente sobre el mundo, aparece, en toda su crudeza y claridad, la inversión de los valores, la inversión de vida. Aparece el "como si" en todo su horror. Y el Reactivador, salvador universal, se encuentra frente a tal paisaje de Apocalipsis que, una vez valientemente afrontado el choque de la realidad en toda su monstruosidad, se produce lo que en principio parecía imposible en esta tipología: el Reactivador se declara impotente para salvar al mundo, porque el deterioro le parece irreversible. Sencillamente detiene, entonces, su loca carrera contra el mal y la muerte, y se sienta a esperar el fin de los tiempos. Al detenerse, y por hábito adquirido desde siempre, por pura inercia, analiza lo que le rodea. Como se encierra a solas para no sufrir por el sufrimiento ajeno durante el proceso de exterminio, no ve a nadie a quien salvar. Se ve a sí mismo y, por comparación con el horror que lo rodea, se ve querido, se ve mejor que los demás, se acepta,

se quiere a sí mismo, se pone en paz con el mundo, se permite sentir odio hacia los Magnetizadores que están destruyendo la obra de Dios, se permite a sí mismo sentir miedo ante el final próximo. Entonces, al conectar su emoción desconectada y su emoción prohibida (sentirse en paz consigo mismo), se conecta y se convierte en Reactivador-Promotor. Sale a dar un último paseito, ya no para arreglar el mundo sino para disfrutar de él y dejar que los demás disfruten de su sabiduría, de su paz, de su verdad. Entonces se da cuenta de que por primera vez, la gente escucha y acepta sus palabras. Se da cuenta de que le basta con ser lo que es, para ofrecer un modelo válido y conector para todos, se da cuenta de que lo que siempre había buscado lo encontró cuando dejó de buscar afuera. Entonces se convierte en el Constructor del mundo, sabe quién es apto y quién no y para qué; y así, descubre su función; estar en el mundo y situarse en un punto, cualquier punto, y señalar a las personas para que todo fluya y todo se aclare y todo se cure. Mágicamente.

El pueblo ruso es Reactivador. El pueblo ruso ya no está encerrado a solas con sus diálogos internos perseguidores, culpabilizados y disociadores. El pueblo ruso mira al mundo y experimenta los efectos de la era Promotora. El pueblo ruso puede conectarse y abandonar sus ídolos antiguos, ser sí mismo, y buscar la auto salvación en vez de la salvación del mundo. Es posible. Más que posible, probable. Muy probable.

En el bloque del Este, URSS es hoy la mejor esperanza según los mecanismos del M.A.T. En el bloque occidental, España aparece como la esperanza más luminosa si sabe detener a tiempo su proceso de disociación." Esto fue lo que escribí en 1989 (registrado en propiedad intelectual en ese año) y que reproduzco integralmente.

Lo que pasó después es también típico en el Reactivador: elige a un Promotor, aunque éste sea disociado, como lo fue Yeltsin, quién lo engañó y abandonó en manos de un mapa igual que el suyo, la mafia rusa. Pero la Perestroika inauguró la era Reactivadora en el mundo, y no podemos olvidarlo, y ésta arrasó, volcánicamente, con todos sus ídolos. Y libertó a sus pueblos vasallos.

Rusia hoy:

Agosto del 2005: pongo la fecha porque con Rusia, cada momento, cada minuto cuenta, pues en ese minuto, todo puede cambiar, aunque jamás hayan logrado encontrar lo que tanto están buscando desde su nacimiento.

Fui a Rusia a realizar mi primer sondeo, anterior al primer viaje de estudio. Si hubiera un lema para la maldición que cree arrastrar ese país maravilloso, éste sería: **“Siempre los primeros, pero jamás lograrlo hasta que el planeta entero logre ser lo que fue concebido para ser”**.

Vale decir que, con excepción del pueblo judío, es el país en nuestra tierra que más sufrió. Gratuitamente. Y eso es debido a que interioriza la maldición de sus dos psicópatas progenitores: el tirano Burlador y la iglesia ortodoxa, Magnetizadora.

Mi diagnóstico fue acertado: es un país Reactivador, y, muy especialmente, de hombres Reactivadores y de mujeres Legisladoras. Su pueblo es grande, puro y bondadoso, y tiene ese

candor, esa ingenuidad milagrosa que ninguno de los tiranos que la han gobernado le pudieron hacer perder. Es un pueblo generador de belleza, de alma ancha y apasionada, de espiritualidad profunda y aspira a la eternidad y a la infinitud. Aúna asombrosamente el respeto y el testimonio de la integridad, talento del Reactivador, con su apasionada entrega al otro, con su vocación colectiva. Pero, como todo Reactivador, tiene síndrome de caperucita, y se enamora de los peores elementos porque cree que los va a redimir con su entrega. Si bien ama desmesuradamente a sus semejantes, no aprendió a amarse a sí mismo. La historia del inconsciente profundo de Rusia es una historia apasionante que desarrollaré en el libro El esplendor en el mundo, de próxima aparición, pero desde ahora, puedo afirmar que Rusia es la parte femenina, el alma de Europa, y que, sin Rusia, no hay Europa posible. De esa verdad habrá que convencer tanto a Rusos como a Europeos occidentales. Pero Rusia es la conexión de la Europa Legisladora. Ya una vez, en la historia de la humanidad, se dividió ese todo indivisible para la civilización: lo Legislador monoteísta y lo Reactivador mesiánico y humanista, con las terribles consecuencias que sabemos. De eso, sólo se aprovecharon los tiranos, los que niegan la totalidad inherente en la estructura humana. Ojala ese crimen no se reproduzca una segunda vez.

4º) EL MODELO EUROPEO

Este párrafo, escrito igualmente en 1989, lo dejamos idéntico porque es de gran interés para lo que, en la segunda parte de esta obra, tendremos que decir sobre Europa.

“En la mitología, Europa es la hija de Agenor, Rey de Tiro (Fenicia) de origen egipcio, raptada por Zeus disfrazado de toro, quien la transportó sobre su lomo, a nado, hasta la isla de Creta. De su unión con Zeus, Europa dio a luz a tres hijos: Minos, Radamanto y Sarpedón. Luego se casó con el Rey de Creta, de nombre Arterio, quien adoptó a sus tres hijos. Fue bendecido, por ello, por Zeus quien le ofreció un milagroso hombre de bronce, llamado Talo, que sería el defensor de su reino. Minos heredó el trono, el reino y a Talo.

La leyenda griega adopta hacia Minos una actitud ambivalente, pues aparece alternativamente como un justo legislador y como un cruel opresor. Minos murió persiguiendo a Dédalo, un genial artista Revelador, en la isla de Sicilia (Promotora). Los mitos nos siguen marcando, hoy, la dirección de las corrientes que podrían volver a estrellarnos a todos desde el fondo del Iceberg.

En algunos vasos del sur de Italia, Minos aparece como el juez de los muertos. Esta tradición ha persistido hasta la Edad Media.

En la tradición filosófica se considera que la cultura griega (siglo V A.C.) es la cuna del alma europea (fondo del Iceberg).

En el orden jurídico se considera que el imperio Romano dio su ordenamiento socio-jurídico a Europa (punta del Iceberg).

Si aplicamos el M.A.T. a estas tres fuentes, nos encontramos con un ente Reactivador raptado por un Legislador, que produce una cultura Reveladora-Legisladora, y se somete a un ordenamiento Legislador- Revelador.

Si nos remontamos a la historia de Europa nos encontramos con una alternancia permanente de un orden Legislador (a veces conectado, a veces disociado y las más veces desconectado) permanentemente recuestionado por reacciones Reveladoras que florecen, triunfan y se someten a un nuevo orden Legislador.

Las guerras entre países Europeos fueron, las más veces, enfrentamientos entre Mapas Legisladores-Fortificadores encontrados.

El proceso colonial es una pulsión Legisladora-Promotora. El proceso de descolonización obedece a una respuesta Reveladora de los países sometidos.

El tratado de Roma se puede ubicar como Legislador-Constructor, y el Acta única, cuyos efectos plenos se manifestarán en 1992, corresponde igualmente a un Mapa Legislador, esta vez, preconectado (Legislador-Revelador), cuya vocación es la de prefortificar la unidad Europea, al menos en lo que se refiere a la parte sometida al sistema liberal, democrático y capitalista.

En su obra "La Perestroika", Michael Gorbachev señala que Europa sigue "raptada" por el ordenamiento capitalista estadounidense. El Secretario General del PC de la URSS pone gran

PSIKOLIBRO

énfasis en recordar que tanto Rusia como los países Centro-Europeos del bloque comunista son todos Europeos.

Si seguimos aplicando el M.A.T. encontraremos que tanto el Acta Única de la Comunidad Europea como la Perestroika pertenecen a un Mapa Legislador-Reactivador conectado. En principio, dos Legisladores-Reactivadores están destinados a entablar una comunicación plena y desarrollar una colaboración sincera para Fortificar el triunfo de los valores humanistas en el mundo.

Por otro lado, el elemento de unidad religioso que cimenta el bloque Europeo en su totalidad es el cristianismo, ideología Reactivadora (tipología de Jesucristo), vinculada a través de organizaciones religiosas de tipología Promotora- Legisladora (Iglesia Católica), Legisladora-Constructora (Iglesia Protestante), y Legisladora- Fortificadora (Iglesia Ortodoxa).

Nos seguimos encontrando con el triángulo Reactivador, Legislador, Revelador frente a una era Promotora.

Como lo que nos ocupa en este Segundo tomo es el tema de la organización empresarial, cuyo norte en la Ciencia Administrativa "como si" es, actualmente, el Mapa Constructor-Promotor o Promotor-Constructor con un líder "ideal" disociado Reactivador-Constructor o Constructor-Reactivador, hemos de examinar cuidadosamente a dónde llevará el modelo tradicional europeo de organización de empresas aplicado a Europa hoy.

La vocación del Legislador-Reactivador es, ya lo sabemos, la de ser el Fortificador ideal.

La tendencia del Promotor-Constructor o del Constructor-Promotor es la de construir proyectos efímeros y desestabilizadores basados sobre la moda y sobre la manipulación de las emociones más dolorosas del ser humano. El símbolo de ello podría ser la Torre de Babel.

La tendencia del líder Reactivador-Constructor o Constructor-Reactivador es la de trabajar duro para, y arrastrar al grupo hacia, la institucionalización de la inversión de los valores humanos. Una imagen aceptable podría ser la del trompo girando enloquecidamente y arrastrando a toda la organización a girar en el vacío (hasta caer en el abismo de la disociación).

Por lo tanto, existe actualmente una incompatibilidad de fondo entre las ciencias administrativas clásicas, con su modelo de organización "como si", y los objetivos a alcanzar por una organización transnacional socio-económica, cuyo propósito y vocación es la de fortificar y desarrollar los potenciales profundos de un continente. El modelo de organización Constructor-Promotor lleva a un impase donde se agravan los problemas que se pretendían resolver. El modelo de organización de las Multinacionales que obedecen al Mapa Legislador-Constructor, con tendencia hacia la disociación Legisladora-Fortificadora, tampoco ofrece una solución adecuada, con la agravante de propiciar reacciones suicidas y asesinas Reveladoras-Promotoras en respuesta.

Sobre el resultado para el triángulo Reactivador-Legislador-Revelador frente a la tipología Promotora, sabemos que el Revelador-Promotor se disocia y se esquizofreniza, el Legislador-Promotor se convierte en un mercantilista venal e incapaz de ganar sin degenerar. Sólo el Reactivador es capaz de encontrar una salida ganadora y, si se conecta, triunfadora.

Para un proyecto Legislador-Reactivador, un modelo de organización Reactivador-Promotor es la solución ideal. Por otro lado, el modelo Reactivador-Promotor es, entre todos los modelos tipológicos, el más apto para movilizar a la tipología Reveladora y ayudarla a descubrirse, valorarse y a conectarse a Revelador-Legislador, cumpliendo así su vocación de Promotor pleno. Frente al modelaje conductual que ofrece entonces el Promotor pleno, Revelador-Legislador, los desórdenes debidos a la seducción de la era promotora se diluyen. Así nace un nuevo orden en el mundo.

Esta es una síntesis que puede parecer incomprensible, caprichosa o poco rigurosa a primera vista. En el capítulo siguiente demostraremos su rigurosa lógica secuencial.”

CAPÍTULO 2: EL MODELO DE ORGANIZACION M.A.T.

I- EL ESQUEMA GENERAL DEL MODELO M.A.T. PARA LA DIRECCION DE EMPRESAS:



Este es el esquema de la propuesta M.A.T.:

II- EL LIDER CONECTADO Y ORIENTADO

EL LÍDER CONECTADO:

1- El Líder M.A.T. puede pertenecer a cualquiera de las seis tipologías: Todas las tipologías son válidas, todas están dotadas para el liderazgo y para el Management.

El único requisito es que el líder esté conectado. Entonces, organizará una empresa de forma que no sea una maquinaria disociadora que repose sobre creencias del Mapa organizacional "como si".

Cada tipología, si está conectada, se auto actualiza, es decir, actualiza todas sus virtualidades y construye su gestión sobre sus fortalezas. Busca y encuentra colaboradores de las cinco tipologías restantes y selecciona a las que están igualmente conectadas. Con las cinco tipologías complementarias, forma un equipo genial y conector, construido sobre las fortalezas de lo que es el patrimonio colectivo de toda la humanidad. Construye así un microcosmos que se acerca paulatinamente a la perfección.

2. El Líder M.A.T. sabe que su papel es un factor clave para toda la organización:

Desde tiempos antiquísimos, los pensadores interesados por la filosofía, la política, la sociología y la psicología (aunque aún las dos últimas ciencias no se denominaran así), han tratado de construir modelos que eliminen la necesidad de un líder. Pero, aun en el modelo autogestionario

o en el modelo representativo, se hacía necesaria la figura del delegado, del mandatario, del representante o del coordinador del grupo.

La estructura del ser humano es profundamente social y religiosa. En nuestro Socializador está, implícito, el reconocimiento y la necesidad de un mando superior que sea el guía iniciado para orientarnos y hacernos discernir el Bien del Mal. En nuestro Orientador está la conexión forzada del hombre con toda la memoria colectiva de la humanidad y con lo trascendente: q

Que lo queramos o no, el ser humano se concibe a sí mismo como la criatura, creada con una finalidad, y por un Creador. Aun en la corriente racionalista nacida del "Siglo de las Luces", que dio origen al orden liberal, a la hora de organizar la sociedad se recurría al proceso de delegación del pueblo en la figura del mandatario representante, el cual delegaba a su vez en otros representantes hasta llegar a la cima de una pirámide regida por el gobernante. La tentativa del liderazgo colectivo (por ejemplo, el triunvirato) fracasó, pues siempre se destacó uno de los líderes, o bien uno de ellos luchaba por el poder y lo conseguía a costa de los demás.

Esta necesidad forma parte de la configuración arquetípica más arraigada en el ser humano: la necesidad de un Dios, de un Sacerdote, de un padre, de un jefe. A través de la historia de las ideas políticas nos encontramos con una evolución de formas diferentes frente a una constante de fondo: desde el modelo del Líder-Rey, como representante del orden y de la Ley Divina sobre la tierra (la monarquía por Derecho Divino duró hasta el final del siglo XVIII en Francia y hasta 1945 en Japón), hasta las formas modernas de autogestión que implican delegación en un representante, aunque sea provisionalmente y con mandato limitativo temporal y expreso por parte de la comunidad soberana, pasando por la simple elección del presidente de la comunidad de propietarios, la figura del jefe, del líder, del padre protector, del orientador, que,

también, podía convertirse en su temible contrario: el tirano, el dictador, estuvieron y estarán siempre presentes en la historia de la organización social humana.

Todo parece indicar que la necesidad existe, genéticamente grabada en la estructura del ser humano, pero que la práctica del ejercicio del poder de líderes disociados fuerza una y otra vez a los hombres a buscar soluciones y modelos conceptuales para idear sistemas de organización sin líderes, volviendo, de hecho, una y otra vez, al resurgimiento de la figura del dirigente, quien, a veces se presenta como un mal necesario, cuyo campo de acción hay que delimitar y recortar, y a veces surge como la figura del salvador, imagen providencial y cargada de fuerza numinosa de procedencia divina.

Mi conclusión personal es que el ser humano busca su conexión interior y la busca a través de un proceso mágico. Me explico: a través de su Orientador está conectado a la memoria colectiva de toda la humanidad, así como a la unicidad de lo sagrado trascendente, que le presenta, como un espejo, su propio potencial para conectarse y alcanzar dentro de sí la vivencia de la unidad cósmica. Pero como el mundo funciona sobre la inversión de los valores, sobre modelos basados en creencias "como si", y sobre la deificación de las figuras parentales, el ser humano está invitado permanentemente a disociarse, a escindirse. Lucha contra la disociación y busca ayuda afuera y recurre a figuras poderosas mágicas, religiosas o sociales para ayudarlo. Como no encuentra ayuda para ser el líder de su propio mundo interior y exterior, busca protección en un líder externo. Este proceso, en el mundo real, y tal y como está, es inevitable. Tal vez la figura del líder sea siempre necesaria. No lo sé. Lo que sé es que una persona plenamente conectada y que es el líder de su propia vida, rara vez querrá dedicar más de la mitad de su vida a una organización; y que las personas que ven como mejor opción trabajar en una organización, necesitan un líder capaz de cumplir el sueño inconsciente que todo ser humano lleva en sí: encontrar una dirección, un protector, un maestro, un guía que lo ayude, en un

espacio protegido y seguro, a conocer y a activar lo mejor que hay en sí mismo. Por ello, el líder tiene una responsabilidad, elegida y aceptada, muy superior a la de las personas que son sólo responsables de sus propias vidas. El líder tiene, en el inconsciente colectivo, incorporado a su función, el Arquetipo del Rector Divino de la comunidad humana.

Yo sé, por experiencia personal, que el líder tiene un peso y una influencia mucho mayor que las que las ciencias gerenciales le reconocen.

Cualquier fortaleza del líder potencia la empresa a niveles insospechados. Cualquier desconexión o disociación del líder incide dramáticamente sobre la totalidad de la organización y condiciona las posibilidades de actuación de todos los miembros de la empresa.

Los rasgos de personalidad, las emociones explícitas o prohibidas, los sueños y fantasías del líder repercuten en toda la marcha de la empresa "como si" de una caja de resonancia se tratara.

3. El líder M.A.T. es un experto en selección de personas conectadas o conectables:

Saber, en el tiempo más corto posible, reconocer la tipología de personalidad de los demás, diagnosticar en qué fase de conexión se encuentran, y detectar las tendencias que predominan en su evolución hacia la conexión o hacia la disociación, es un instrumento privilegiado en manos de un líder. De esta manera puede predecir el futuro de su relación con los demás, así como la influencia que las personas candidatas para formar equipo con él tendrán sobre la organización que dirige y sobre el grupo con el cual están destinados a relacionarse. Poseer este conocimiento equivale a prevenir el 60% de los problemas que tendrá en la empresa. El 40% restante se relacionará con su propia capacidad en conectar con su Orientador y en consultar los Orientadores de las personas que conforman su equipo.

El líder iniciado y ejercitado en el manejo del M.A.T. sabe que a partir de las seis tipologías básicas se configuran 30 patrones tipológicos que corresponden a las fases de evolución de cada tipología en su proceso de conexión.

De estos 30 patrones existen 6 que representan el máximo nivel de excelencia y otros 6 patrones que representan el máximo nivel de ineficiencia y toxicidad.

En cuanto a los 18 patrones restantes, sabe que existen 6 patrones que prefiguran y favorecen la conexión y 12 restantes que evidencian desconexiones en evolución, aún inciertas. Este conocimiento objetivo, medible, verificable, es invaluable a la hora de seleccionar su equipo humano y, también y sobre todo, a la hora de formular los lineamientos de la cultura de empresa que convendrá mejor al grupo para establecer su proceso de conexión. Este instrumento es insustituible, asimismo, en el manejo de la personalización y afinamiento de su política y gerencial para con su equipo, pues existe una LEY DE RELATIVIDAD en el M.A.T. que se debe conocer, ejercitar y dominar con sensibilidad y maestría: los mismos valores, programas, y objetivos que representan para una tipología la salvación, pueden representar para otra el veneno mortal.

Para ayudarte en el manejo del M.A.T., es el momento, ahora, de trazar una guía de la configuración de estos 30 patrones tipológicos, que iremos conociendo, bajo todos los prismas, en este libro, así como en el Tercero que dedicaremos al análisis del fondo del Iceberg.

Los treinta patrones tipológicos

a.- Los cinco tipos de Reactivadores

Te remito a la lectura del primer tomo, donde encontrarás la descripción del Reactivador. Aquí me contentaré con hacerte un breve resumen de su ficha técnica:

Emoción desconectada: Miedo

Emoción inflada (rebusque): Amor

Vocación prohibida: Alegría

Impulsores: "Te complaceré" y "lo intentaré de nuevo".

Mapa tipológico: Salvador universal, desea hacer que la gente sea feliz y se siente responsable de lograrlo con la sola fuerza de su amor indiscriminado. Espíritu de sacrificio. Valentía temeraria que se enfrenta a los más poderosos y peligrosos (todos los grandes toreros son Reactivadores) a nombre del triunfo del amor, de la luz y de la solidaridad humana. Generosidad. Calidez. Sensibilidad. Enorme sentido de pertenencia. Fe y optimismo. Confianza en el género humano. Capacidad inagotable de unificar. Catalizador nato para conducir un proceso de cambio. Creador de la Unidad de Cuidados Intensivos. Da su plena talla frente a un reto. La palabra "imposible" no existe para él.

Fases de desconexión

- El Reactivador - Legislador:

Sale a cambiar el mundo y a construir un universo de salvación con dureza hacia sí mismo y hacia la gente colaboradora, a quien pide perfección y fortaleza (ve como normal el amor y las ganas de entregarse a una noble causa), y excesiva comprensión hacia los manipuladores con quien engancha su patología (los "complace" y "lo intenta de nuevo"). Es capaz de detener la marcha de toda la organización si alguien, que no desea dejar que el cambio favorable se efectúe, lo manipula pidiendo ayuda y jugando a la víctima.

Se masculiniza y adopta ademanes y modales arquetípicamente varoniles (si es mujer también lo hace) para resistir los embates de la tempestad y arrastrar el entusiasmo a marcha forzada. Es visto como un huracán y una apisonadora. Tira el agua sucia de la bañera con el bebé adentro. Nominaliza la empresa, el partido o la causa por la cual lucha, que termina por importarle más que las personas. De esta forma, se desconecta cada vez más, porque está de espaldas a sus verdaderos valores, contrarios al fanatismo.

Deja que los demás, y sobre todo las figuras de autoridad (líderes, jefes), abusen de él y termina pateado, estrujado y desechado cómo un limón sin zumo.

Vive torturado por fobias y por culpas. Nunca se concede el derecho a fallar, a reposar, a pedir ayuda.

Si escoge profesiones independientes será agente de cambio, periodista o abogado militante.

El Reactivador-Revelador:

Se da cuenta de que la gente abusa de él y selecciona para convivir y trabajar a Legisladores, a Reveladores-Promotores y a Promotores-Reveladores con quienes juega a "Alboroto" (pelean todo el tiempo pero no pueden vivir separados).

Hace pasar exámenes y desconfía de la gente adecuada y salva a los que le pueden herir, y por lo tanto selecciona inadecuadamente a su entorno laboral y social.

Abandona los terrenos de lucha tóxica y se va, dejándolo todo, para que los demás disfruten de lo que él logró, pues siente un enorme sentimiento de culpa y se responsabiliza a sí mismo del fracaso. Pero en esta fase, el Reactivador es capaz de innovar, crear, romper moldes y Mapas.

Empieza a sentir celos, envidia y resentimiento. Como estas emociones van en contra de su naturaleza más profunda, se siente degradado y se auto persigue sin cesar. Tiene tentaciones suicidas y el mundo entero le parece sin sentido; sin embargo, lucha valientemente por imponer un orden nuevo. Es un revolucionario temerario y entregado a causas nobles e idealistas.

Siente la pulsión de dinamitar todo aquello en lo que creyó. A veces se divorcia o rompe con las relaciones simbióticas donde era demasiado usado, pero difícilmente se lo perdonará, porque se siente único responsable del fracaso.

Fase de preconexión

El Reactivador Fortificador:

Después de infinitas derrotas y sufrimientos, se aísla y deja de agitarse para salvar el mundo. Se encierra en un espacio que considera suyo y que decora con gusto exquisito y a la vez

rompedor. Su refugio parece una mezcla de jardín exótico, de palacio árabe y de cueva prehistórica. No invita a nadie y se vuelve asocial.

Se dedica a expresar todo su amor y su pasión de cambiar el mundo a través del arte: Rembrandt - Van Gogh - Goya – El Greco - Kafka, eran Reactivadores- Fortificadores. Su arte es fuerte, renovador, arquetípico. Aunque sea un genio y un gran artista, no se da cuenta de ello, y admira sinceramente a todo tipo de pseudo-artistas, más aceptados por el orden establecido. Rechaza los halagos y los cree falsos.

En esta fase, el Reactivador puede encontrar lo que más desea en el mundo: su alma gemela, y entregarse al amor con la misma sed de absoluto apasionado que pone en todos los actos de su vida.

Deja de sentir fobias y rechaza ofertas de intervención en la sociedad para salvar el mundo. Pero se siente inconcluso, siente nostalgias de lo que cree que hubiera podido conseguir y no consiguió.

Se apasiona por los animales y comienza a disfrutar de la naturaleza.

Descubre en sí, él, que se creía absolutamente desprovisto de sentido del humor, un verdadero talento para el humor cáustico y sardónico. Se avergüenza de ello, porque odia la crueldad, y reprime su talento cómico.

Fase de conexión:

El Reactivador se enfrenta con lo que, para él, es una realidad insoportable: el aceptar que no ha sido amado por alguna figura parental que "hubiera debido amarlo". El sufrimiento que ello

acarrea le es intolerable, pero pone toda su legendaria valentía en aceptar, progresivamente, el hecho.

Después de un período de duelo, durante el cual, al fin, es capaz de llorar sobre sí mismo, acepta la realidad.

Al hacerlo, se siente mágicamente aliviado del peso de esa especie de "maldición gitana" que pesaba sobre él: la obligatoriedad de dedicar su vida, su energía y su amor a hacerse aceptar y amar por gente que no lo quiere y que lo envidia. Al fin se siente con derecho a ser, a existir, sin tener que realizar milagros para justificar su existencia.

Entonces se da cuenta de que, salvo esa o esas personas que no lo amaron en el "allá y el entonces", la mayoría de la gente lo considera entrañable. Descubre con alegría que al perder 1, 2, 5 personas que creía insustituibles, ganó 100, 500 ó 1000 personas que lo aman tal y como es y por lo que es.

Entonces descubre que su amor por aquellos seres que lo sometían a permanentes exámenes (con veredictos negativos prejuizados), era, en el fondo, miedo. Miedo a ser matado, a ser aplastado, a ser eliminado, a ser crucificado por ellos.

En este momento, y en este momento nada más, se puede establecer el proceso de la conexión.

El proceso de la conexión:

Mira hacia atrás en la rueda de las tipologías y ve al Legislador. Y descubre que la emoción que mueve al Legislador es el miedo: miedo al cambio, miedo a recuestionar lo establecido, miedo a

quedarse solo, miedo a ser superado, miedo a que en el proceso de cambio se sacrifiquen vidas inútilmente, miedo a perder lo viejo conocido y a no descubrir una alternativa mejor.

Entonces el Reactivador mira dentro de sí y descubre que ya no tiene miedo a no ser amado por el Legislador y que por ende, ya no tiene que "ser perfecto" y "ser fuerte" para recibir su aprobación. Suelta su simbiosis con él.

En ese momento, el Reactivador toma contacto con su único y auténtico miedo: MIEDO A LA DESCONEXION, porque significa dejar que le quiten partes vivas e insustituibles de sí mismo. Nadie que ame puede pedir esa mutilación. Nadie que ame puede querer dañar y matar la vida en otro ser. Entonces, el Reactivador se da cuenta de que sólo hay que temer la desconexión y que los desconectores son los enemigos del hombre. Entonces descubre que su vocación de torero intrépido es su vocación de enfrentar, aplastar y liquidar a Jack el Destripador, el desconector universal.

Mira hacia delante y descubre al Promotor, que tanto lo horroriza. Se da cuenta de que su desconexión del amor encierra en el fondo la única revelación que de verdad puede llenar su sed y su verdad existencial: se puede jugar con todo menos con el amor. El amor es absoluto o no es. Nadie necesita de verdugos y de castigadores que lo mantengan atado en nombre de un falso amor. No quiere a esa gente. Sólo dará su amor a quien lo ame de verdad, es decir, a quien le construya un espacio seguro donde él sea quien es.

Entonces descubre su auténtica verdad: AMOR POR LA CONEXION TOTAL.

Estos descubrimientos, experimentados plenamente, es decir, sintiendo con toda su fuerza:

La tristeza absoluta por la pérdida de su fe en el amor de los seres que constituyeron su fijación obsesiva de necesidad de aceptación.

La rabia total por la injusticia que supone el haber sido desposeído de lo mejor de sí mismo durante tanto tiempo.

La alegría incomparable de descubrirse libre y fuera del desierto que se sentía obligado a recorrer una y otra vez en busca de espejismos.

El miedo absoluto a la desconexión que significa locura, dolor, infierno y muerte en vida.

El orgullo de ser libre, de ser humano, de ser falible, de ser lo que se nació para ser.

El amor infinito hacia el ser humano conectado plenamente a sí mismo, a Dios y al mundo.

Estos descubrimientos hacen del Reactivador, un Reactivador-Promotor, quien, así, cumple su verdadera vocación: la de ser el Constructor pleno.

En efecto, el Reactivador-Promotor es:

Un ser alegre y positivo que cree en sí mismo y cree en todos los seres humanos conectados.

- ✓ Un maestro en selección, organización y conexión de personas.

Un valiente emprendedor que crea riquezas y bienestar como consecuencia de una organización culturalmente y humanamente bien enfocada.

Un perfecto coordinador de equipos conectados e interconectados, que se abocan a la tarea con libertad, entusiasmo y creatividad.

Un creador nato de inagotable fertilidad.

Un motivador entrenado y convincente que sabe hacer florecer lo mejor de cada persona y de cada grupo.

Un líder que odia las relaciones de poder y las actitudes castradoras y que, ni las tolera, ni las ejerce.

- ✓ Un ser hiperconectado a su Orientador y al Orientador colectivo del entorno y que, por ello, posee un talento visionario y pionero que nadie más posee a su mismo nivel.

Un ser libre, independiente, orgulloso y valiente que ama la vida en sociedad y saca de su organización y superación el máximo placer.

Una persona capaz de convencer por su solo testimonio, por su estar en el mundo, pues irradia fe, fortaleza y amor.

Una persona insobornable, capaz de luchar con tesón y continuidad por el triunfo de la verdad.

Alguien que sabe cómo poner al derecho lo que está al revés.

Alguien que valora su trabajo y exige una justa contrapartida a lo que entrega al mundo (en lealtad, dinero y prestigio).

El Reactivador Disociado:

La tentación de la disociación está, y estará siempre, presente dentro de cada tipología, pues se encuentra en la razón primigenia de su formación.

Esa atracción se asemeja al vértigo de la llamada del abismo: dejarse arrastrar, caer, para dejar de luchar, de sufrir, de resistir. Ceder al magnetismo del canto de la sirena. Ser al fin lo que siempre ME DIJERON QUE ERA y dejar de luchar por encontrar e incorporar ese ser completo que YO SÉ QUE NACI PARA SER.

Un ser disociado es el ángel caído: Cortarse las alas y caer como una piedra y estrellarse al fin, tal como ""estaba escrito" desde el origen de mi tiempo.

Tal vez, por esa razón, la impresión que proyecta una persona disociada es la de la fascinación. Un ser como Landrú, Hitler, Jomeini, Van Gogh antes de su suicidio, Arthur Rimbaud, Boris Vian, Marilyn Monroe, Truman Capote, es un ser que horroriza y fascina a la vez. En él vemos un espejo de lo que podríamos llegar a ser si asumimos, sin resistencias, los juicios de valor sobre nosotros mismos y sobre el mundo que estuvieron en el origen de nuestra decisión primigenia de desconectarnos.

En el caso del Reactivador, esa creencia, inconsciente, sobre sí mismo es "soy malo y, por eso, jamás nadie me va a querer sobre esta tierra, ni tampoco me querrá Dios después de muerto. No hay lugar para mí en el mundo".

Al aceptar plenamente este juicio, el Reactivador, además de "complacer" e "intentarlo de nuevo" para merecer aprobación, va a "ser perfecto" y "apurarse" en lograrlo.

Pasa, así, a convertirse en Reactivador-Constructor, abandonando la única emoción que le permitía luchar para escapar a la creencia que tiene sobre sí mismo: el orgullo.

Y se convierte en:

- Un ser que se esclaviza para servir, incondicionalmente, a seres parecidos a la (o las) figuras parentales que le grabaron su viciada autovaloración.
- Un ser torturado por diálogos internos perseguidores, que a veces se materializan en alucinaciones auditivas, que lo conducen a la locura (Van Gogh se corta una oreja antes de suicidarse).
- Un ser que se pone al servicio compulsivo del orden "como si" y obliga a los demás a alienarse con él, con la creencia de salvar al mundo.

- Un salvador maniaco que sólo encuentra paz y alegría despedazándose para "dar mermelada a los cerdos".
- Un culpabilizador de todos aquellos que luchan por afirmar su individualidad y su orgullosa libertad.
- Una máquina sensible, humana, incansable, que regala su tiempo y su obra a gente inferior y envidiosa que lo descalifica y lo desespera destruyendo lo que él, una y otra vez, construye como Sísifo.
- Un ser vencido que enmascara su pésima autovaloración con arranques de rabia que lo dejan aún más culpabilizado.

El Reactivador-Constructor esconde toda esa desastrosa realidad, presentándose al mundo como un salvador apasionado por su tarea. Desconectado de su Vitalizador y de las necesidades de su cuerpo, se convierte en puro espíritu, en un gurú, en un visionario, en un santo que va derrochando amor y predicando mensajes de Apocalipsis y de Redención.

Es un ser magnético y abrumado que se siente, y lo actúa, responsable de la salvación del Mundo. Pues para merecer existir debe lograr, primero, la salvación de toda la humanidad doliente.

b- Los cinco tipos de Promotor

Resumen tipológico:

Emoción desconectada: Amor

Emoción rebusque: Alegría

Vocación prohibida: Miedo

Impulsores: "compláceme" y "apúrate en hacerlo"

- Mapa tipológico: Manipula a su entorno con soborno, culpa y miedo para obtener ser el centro de atención. Movilidad febril. Gran seductor. Anidado. Fobia a la soledad y a la introspección. Tendencia a la inversión (de los valores, de los patrones sexuales, de la verdad). Promete y no cumple. Argumentación emocional y poca capacidad conceptual. Adora el brillo y la forma. Culto narcisista. Fobia a envejecer. Tendencia suicida y gusto por el riesgo físico. Hipnotiza al entorno con ademanes gestuales pendulares. Sueña con adueñarse de la gente y de sus voluntades. Gran emprendedor, pero no termina lo que crea, y lo pierde todo cuando se entrega a maniobras ilegales. Crea moda.

Promotores desconectados:

El Promotor-Legislador:

Legisla sobre el cinismo. Crea un orden que legaliza la ley de la jungla, donde el fuerte se come impunemente al débil.

Hace una campaña donde engaña al electorado y lo enamora prometiendo a cada uno lo que más puede "engancharlo" en sus zonas de inseguridad. Cuando accede al poder (político las más veces) se vuelve cínico y busca a superar a los que más envidia: la gente famosa y rica, aliándose con ellos. Al final todos quedan frustrados y desengañados.

Es inseguro y le paraliza el "qué dirán", busca a ser respetado, pero trampea y es rechazado por la gente que persigue, pues es visto como un pirata y un nuevo rico.

Hace donativos espléndidos a fundaciones para ver su nombre en placas y diplomas. Sueña con pasar a la posteridad, conquistando así la inmortalidad.

Es despreciativo y dictatorial con la gente que lo quiere, y corteja, obsesivamente, a los que se le escapan. Crea una pandilla de amigotes que se intercambian favores.

El Promotor-Constructor

Crea grandes empresas que alcanzan el gigantismo sobre pies de arcilla.

Crea un imperio que se desmorona tarde o temprano (por lo general, temprano).

Lo persiguen por estafa o malversación, y huye de país en país, perseguido por la justicia.

Construye un Mapa organizacional "como si" (ver capítulo 1), con plena conciencia de que está manipulando las debilidades de los demás.

Crea una organización de tipo feudal donde protege, premia y castiga caprichosamente a sus colaboradores, y se toma por el Rey Sol.

Compra personas, favores y lealtades y cree firmemente que el mundo es un lugar donde cada cual tiene su precio justo. Valora el precio de manera invertida con respecto a la talla humana de la gente.

El Promotor preconectado.

Promotor-Reactivador:

Descubre, por sorpresa, a un Reactivador - Promotor que le dio una patada a los zancos para luego recogerlo en sus brazos y aplacar sus temores con respecto al amor.

Da un giro de 180% y se convierte en un niño asustado de perder lo que siempre buscó. No se mueve por miedo al cataclismo: ser abandonado significa morir.

Descubre su gran dimensión religiosa, busca a Dios y se arrepiente de sus malas acciones pasadas.

Presiente, dentro de sí, la talla del gigante auténtico que podría llegar a ser si dejara de caminar sobre zancos y de trampear,

Se emociona y llora fácilmente ante las injusticias y el dolor de la gente que ama. Es capaz de heroicos sacrificios y de la respuesta más romántica.

Descubre que es valiente en el arte de jugárselo todo a pecho descubierto y se aboca a decir siempre la verdad, sorprendiendo al mundo por su valor.

Siente que intuye, oscuramente, sucesos que van a ocurrir y acierta en ello. Se adentra seriamente en el mundo de la magia y de los caminos de iniciación.

Es encantador, complaciente y entrañable, y sonríe todo el tiempo, para agradar a la gente que le gusta. Aprende a regalar y valorar las cosas pequeñas.

Se siente dividido por pulsiones contrarias y que cree inconciliables: dedicarse a crecer interiormente o volverse rico. Cada vez que se siente seguro de ser auténticamente amado, es desprendido. Cuando teme ser abandonado, se atiborra de cosas, ruido, bullicio, y pastillas para dormir.

Tiene un aspecto físico etéreo y angelical. Todos los Reactivadores y Fortificadores se enamoran de él.

El Promotor conectado :

Promotor-Fortificador

Se enfrenta con su creencia mágica primordial: "Nadie es fiable en amor porque todos desean usarme para luego abandonarme. Nadie es capaz de amar con pureza y desinterés como podría hacerlo yo."

El psicoanálisis es un Mapa Promotor. Pero Freud, Legislador-Promotor, invirtió la verdad. El famoso complejo de Edipo es, en realidad, otra de las inversiones sobre las cuales se asienta el psicoanálisis: el de culpabilizar a la víctima de los deseos y abusos que figuras parentales cometieron contra él. Para mantener esa inversión, el Promotor invierte el mundo y decide hacer reinar la mentira.

Pero un día descubre que una figura parental, (las más veces, del sexo opuesto al suyo) lo preparó para competir con la otra figura parental de su mismo sexo. Y creó en él la imagen narcisista del macho o de la hembra que más podía humillar y desvalorizar a la figura parental de su mismo sexo. Por ejemplo, un niño Promotor a quien su madre adula, y no deja crecer, y al mismo tiempo convence de que él sí es el hombre que ella hubiera querido tener, y todo ello con la única finalidad de mostrar a su pareja que es inadecuado. El juego de celos es consustancial al guión existencial del Promotor. Celos de la madre seductora que él no puede conquistar (pues es su madre y no su mujer), celos del padre (que tiene derecho legal sobre ella), celos de los demás hermanos (que pueden desplazarlo y hacerle perder su estatuto de favorito), y desconfianza comprensible hacia las mujeres. Celos, miedo, y sentimiento de culpa inducidos. Tal es el horror que descubre, y lo acepta. Valientemente. Entonces comienza su proceso de conexión:

PSIKOLIBRO

El proceso de conexión:

Mira atrás y descubre al campeón del amor, el Reactivador, y descubre el miedo, gemelo al suyo, que le inspiraron sus figuras parentales. Entonces descubre que los demás seres humanos han sufrido por falta de amor traumas tan terribles (y más terribles en el caso del Reactivador) como los suyos, y que no por ello renuncian a la capacidad de creer en el amor y de entregarse a él. Entonces admira sinceramente la grandeza del Reactivador y deja de usarlo y descalificarlo para sentirse superior. Tira los zancos y se pone al servicio de los ideales y valores del Reactivador y da a éste su primera respuesta de amor.

Mira hacia delante y se da cuenta de que el Fortificador es el maestro de la Alegría Verdadera, pues conoce la certeza del amor seguro, desprendido y puro que él sabe sentir y actuar como nadie. Pues el Fortificador no invade territorios sagrados del ser humano, no asigna funciones a nadie, no engancha en celos y rivalidades, aguanta contra la adversidad, te comprende siempre y no se escapa: está siempre allí, para ti si tienes la pureza suficiente. Así descubre y asume el único mundo que desea y que puede ser suyo, simplemente siendo como él es.

Entonces se conecta a ambos lados y se crea un Rector-Reactivador y un Protector-Fortificador.

Así realiza su verdadera vocación y descubre su verdad más honda: el RESPETUOSO AMOR, ese espacio seguro donde cada cual sea sí mismo. Y su vocación es entonces la de convertirse en el REVELADOR PLENO. Pues el Promotor-Fortificador es entonces:

Un ser al cual es imposible engañar sobre los valores esenciales, pues está de vuelta de los deslumbramientos artificiales.

- ✓ Un gigante que capta y muestra, al mundo, exactamente el espejo de lo que, en cada momento, es.

- ✓ Un ser fuerte y paciente y tranquilo que ve venir las corrientes y advierte al entorno.

Un ser confiado y optimista que denuncia todas las inversiones sin magnificar sus peligros, y encuentra respuestas geniales para restablecer el orden verdadero.

Un alma profundamente religiosa que disfruta con la libertad y la solidaridad que implican la vejez.

Una persona a la cual no se puede sobornar, intimidar, ni manipular, porque es un experto en dichos mecanismos y los aborrece.

Un servidor infatigable y enérgico de la vida plena, sobria, auténtica.

Un ser magnético y fascinante inconsciente de su poder de seducción.

El amigo fuerte que todos desean tener.

Un auténtico creador que se dedica a las cosas pequeñas y familiares que exaltan la dimensión humana intimista.

Un artista verdadero.

Un ser lleno de paz y de serenidad, enemigo de agitaciones y brillos vanos.

Un consejero experimentado que todos se disputan, que atiende a los seres más valiosos, y desprecia a los fatuos.

Un gran amigo de los niños, de las mujeres verdaderas y de la juventud.

El abismo de la disociación:

El Promotor-Revelador

Empujado por el pánico a ser relegado y por su compulsión por competir, el Promotor-Revelador no sólo pide a los demás "complacerlo" y "apurarse", sino "intentarlo de nuevo". Se convierte en un NIÑULTO CINICO y retrasado mental que cree deslumbrar al mundo cuando en realidad está proyectando una imagen patética y megalomaniaca de sí. Se toma por un divo y es lamentable. El programa "Más estrellas que en cielo" muestra a un presentador Promotor-Revelador, Jesús Gil. El Promotor disociado es:

Un megalomaniaco que cree ser Dios o, al menos, el amante favorito de su harén.

Un inversor de todo lo alto que degrada, y de toda la basura que exalta.

Un soso insoportable que dice sandeces y cree que pasma al mundo con sus genialidades y sus gracias.

Un adicto a la televisión, al video, al cine de tercera fila, a novelones que impiden pensar, un fóbico a la soledad y a la introspección.

Un defensor de la inversión de los sexos, de la droga, del arte post-moderno, del diseño insípido (como la mascota de Mariscal para las Olimpiadas).

Un supersticioso que va a brujas, practica magia negra, oye voces que le dicen que es Napoleón, Dostoievsky o Júpiter reencarnado. Un cínico tramposo y manipulador que disfruta poniendo a todos a pelear contra todos.

Un niño viejo y lamentable que se disfraza de niño candoroso.

Un espectáculo penoso que fascina a los intelectualitos de turno y repugna a la gente ética y consciente.

Si está en el poder (político, económico), el Promotor- Revelador adopta todos los métodos rastreros de la picaresca y juega a enfrentar entre sí a todos los grupos sociales.

c- Los cinco tipos de Fortificador

Ficha técnica tipológica

Emoción desconectada: Rabia

Emoción rebusque: Miedo

Vocación prohibida: Tristeza

Impulsor: "Seré fuerte"

- Mapa tipológico: intimista, sensible, humorista clandestino, tierno, fiable, soñador, seguro, lento en sus movimientos y reacciones emocionales y veloz mentalmente. A veces tartamudea. Frente lisa, sin arrugas, brazos cruzados. Se viste para pasar desapercibido. Le gusta estar fuera, observando al grupo. No expresa emociones y odia ser tocado e invadido. Se esconde dentro de su coraza, protegiéndose del mundo, que juzga burdo y cruel. Busca seguridad, y, a nombre de ello, renuncia a lo que más le gusta. Aguanta todos los embates permaneciendo impassible.

Fortificadores desconectados:

El Fortificador-Promotor:

Se pone al servicio de un Mapa promotor, creyendo así estar más seguro en un mundo cínico y cruel. Se presta como testaferro, como matón de la mafia o como secretario de un Promotor-Constructor. Se vuelve fóbico y se da asco a sí mismo. Procura hacerse matar o encarcelar para así no sufrir los reproches de su propia conciencia.

El Fortificador-Reactivador:

En situación de crisis y de inversión de los valores, asqueado del cinismo y de la impunidad de la cual gozan los que invierten al mundo, el Fortificador se convierte de repente en un militante heroico, en un miembro de la Resistencia, en un agente secreto, y se coloca en los puestos de máxima peligrosidad, sin perder su serenidad y sencillez. Pero necesita de ese ambiente de crisis para seguir funcionando; el mundo cotidiano y la lucha día a día lo aterran. Al finalizar la crisis, vuelve a ser el Fortificador puro que era antes de lanzarse. Cuando piensa en sus hazañas, termina por creer que fue otro el que las realizó. Se refugia en la religión y en la psicología (donde enseña a vivir con la neurosis en vez de erradicarla) o en la filosofía. Lee mucho. Es capaz de suicidarse si su gran pasión le falla.

- La preconexión:

El Fortificador-Revelador:

Se convierte en un caricaturista genial de la sociedad (ejemplo: Woody Allen). Se burla de los Promotores y de los Legisladores, pero los envidia y los teme. No sabe defenderse fuera de su arte, en el cual expresa rabia mediatizada. Adquiere motricidad febril y no sabe estarse quieto.

Le gusta escribir, leer e ir al cine. Tiene amigos Reactivadores y Reveladores en quienes confía plenamente y a quienes considera la flor y nata del género humano. Cuenta sus frustraciones y depresiones, pero no intenta resolverlas, porque cree que la neurosis es la fuente de la creatividad y teme "normalizarse" y convertirse en un cretino más, como los ciudadanos rasos que lo rodean y le repelen.

El Fortificador conectado:

El Fortificador, obligado a crecer y madurar antes de tiempo para hacer frente a la protección psicológica (y a veces hasta material) de figuras parentales, tiene de sí una auto imagen cristalizada en aquella época: se ve a sí mismo como un enano rodeado de ogros temibles que debe apaciguar. Se ve como un cobarde y como un ser insignificante que los demás podrían devorar si llamara la atención sobre él.

Toma contacto con la rabia que encierra en él contra la auto imagen que le hicieron aceptar aquellas figuras parentales que le asignaron una función injusta para poder mantener una apariencia de falsas víctimas. En vez de manifestar su rabia, aprendió a esconderse del mundo, aprovechado, cruel, cínico y despiadado. Cuando se casa y cuando elige su trabajo, muchas veces perpetúa el mismo esquema, el sometimiento a las falsas necesidades de una falsa víctima que él tiene la función de proteger, animar y mantener, sin jamás dar la talla requerida.

Para que el Fortificador despierte y acepte la realidad concentracionaria en la cual le enseñaron a vivir a fuerza de manipularlo con culpa y miedo, hace falta un factor dinamitador de enorme potencia. Para él, enamorarse de la persona adecuada, que podría hacer saltar sus cadenas (un Reactivador-Promotor), o leer un libro que le revele la verdad de su caso, no sería suficiente. Deben producirse cataclismos interiores (la muerte injusta de un ser adorado que

optó por no seguir su mismo patrón) o exteriores (su verdugo se quita la máscara y le enseña su verdadero rostro, no una, sino mil y una veces, o se encuentra él mismo al borde de la muerte y logra resucitar). Y es que el Fortificador no puede concebir dañar a otro ser humano, aunque sea a su propio verdugo. Y cree que convertirse en lo que es, equivaldría a matar al otro (la manipulación con miedo al suicidio del otro fue la causa secreta inconsciente de su sometimiento: "si no me sostienes, me mato"), presentándose así , a la vez, como un loco capaz de matarse y/o matar por 'desesperación' de perder a su víctima .

- Proceso de la conexión: Mira atrás y conoce al Promotor, hondamente, y se da cuenta de que ese ser a quien despojaron del derecho a su *intimidad*, a su sexo, a su paz y a su niñez, a quien engañaron y aterraron, a ese ser que tendría razones de sobra para suicidarse de verdad, a ese ser, le repugna manipular con lástima y chantajear con suicidio. Ese ser resiste y lucha y se mueve y crea, evidenciando, así, su rabia oculta. Y en vez de gritar, sonríe y seduce. Y trampea para inspirar rabia. Descubre, también, la figura contra la cual el Promotor actúa: el Legislador que le marca las pautas para mantener la sociedad basada sobre el "como si", a nombre de la cual no le dejaron tampoco ser un niño, ni ser lo que quería ser: un artista. Entonces, a través de su solidaridad con el Promotor, descubre su propia, su auténtica, su descomunal rabia contra el engaño al cual sacrificó su vida de persona libre, de ser confiado.

Mira adelante y descubre, a través del Constructor, su miedo verdadero: sólo hay que temer a ser amputado del orgullo de ser persona y por ende, un creador. "Si el mundo supiera esa verdad", se dice, "ya nadie tendría miedo de nada, salvo de la desconexión de las partes específicamente humanas del hombre". Y para clamar esa verdad, sale de su concha y construye un mundo que dé testimonio de ello. Así realiza su vocación plena, la de ser el

LEGISLADOR pleno, y su verdad es LA ALEGRÍA DE LA CERTEZA. Porque un ser así, un Fortificador-Constructor, es:

Una persona. En toda su magnificencia. La norma y el prototipo de lo humano.

Un luchador infatigable, sereno, optimista y alegre, que construye, en el campo exacto donde esté situado, un mundo pleno que servirá de referencia, modelo y norma para el universo.

Un campeón de la jerarquización de los valores, que sabe y actúa qué es lo realmente prioritario y qué es lo meramente accesorio.

Un líder auténtico que se contenta con hacer para ser emulado y superado por el entusiasmo y la confianza de quienes lo rodean.

Un audaz, valiente y tranquilo exponente del camino a seguir, ante el cual los poderosos se arrodillan y se pliegan.

Un amigo incondicional de las personas más valiosas de su entorno, en las que encuentra, al fin, la familia anímica para la cual nació: la de las personas conectadas a la totalidad de su estructura.

Un ejército entero que avanza arrastrando triunfos y resultados cuantificables, que demuestra ser la consecuencia del reino de los valores humanos que él supo implantar en su organización.

Un ser grande y humilde que sabe y desea arrodillarse ante los que lo superen en la construcción del Reino de la Ley del ser humano.

- El Fortificador disociado:

El Fortificador- Legislador:

Como habrás podido observar, existe una Ley en la evolución tipológica: un ser humano se disocia cuando se conecta a la tipología de su vocación verdadera. Y la razón es muy simple. Puesto que todo Mapa tipológico se construye para fabricar un mundo "como si" no estuviéramos desconectados de la realidad, el Mapa de la vocación verdadera te lleva, automáticamente, a potenciar las zonas débiles de tu propio Mapa "como si", puesto que está construido para estar de espaldas a la vocación de tu yo oculto. Me explico: un Reactivador no reactiva el mundo de la realidad sino el mundo "como si", perpetuando el triunfo de Jack. Un Constructor no construye un mundo real sino un mundo "como si" fuéramos los esclavos de las máquinas, un Promotor no promueve la vida sino la muerte en vida, un Revelador no revela la verdad al mundo sino a sus víctimas, un Fortificador no fortifica al mundo ni al hombre sino que lo desarma. Cuando aceptamos los dictámenes sobre nosotros mismos que nos obligan a aceptar nuestras figuras parentales, no porque sean malas, sino porque su sometimiento al mundo "como si" fue más grande que su amor por nosotros, nos desconectamos de nuestro punto fuerte, muy sabiamente, con la esperanza de ponerlo en una caja fuerte donde algún día iremos a recuperarlo para ser todo lo que podríamos llegar a ser. Y sobrevivimos potenciando nuestros puntos débiles, que convertimos en fortalezas inexpugnables que terminarán por dejarnos fuera de nuestro yo más íntimo. Este proceso será el objeto central del Tercer Tomo, el más hondo, el más iniciático, el más liberador y conectador de este ciclo. En esta fase del segundo seminario, muchos de vosotros abandonaréis el camino iniciático hacia vuestro yo oculto, hacia vuestra fortaleza verdadera. Os iréis airados, con el pretexto de que "os estoy mentando a ...". No es cierto. Sólo estoy pronunciando dos nombres simultáneamente: el de la desconexión sufrida por nuestras figuras parentales y el del Creador de la criatura completa.

PSIKOLIBRO

Sólo eso. Y no olvidéis que también sois padres y transmitís desconexiones complementarias para no recuestionar vuestro propio MAPA "COMO SI".

Yo tuve que hacer todo el camino sola, sin ayuda, sin el M.A.T. como guía y punto de apoyo y de aliento. Lo hice, atravesando el infierno, sin voltear la cabeza para mirar atrás. Y ya lo veis: soy sensible, soy vulnerable, soy Reactivadora, la peor dotada de las tipologías para afrontar el horror absoluto. Y... ya salí, No he muerto. Y soy feliz. Y libre. Y más sensible y amorosa que nunca. Y, ¿por qué? Os lo voy a decir:

PORQUE LA VERDAD, POR MUY TERRIBLE QUE SEA, NO MATA. LIBERA.

SOLO MATA LA MENTIRA. EL "COMO SI".

Por eso.

Entonces, y a propósito de fortaleza, el Fortificador se construye la más plena de las Fortalezas: la de los valores inexpugnables y sagrados del ser humano. Cuando su miedo triunfa sobre su amor y sobre su orgullo, capitula y se convierte en su contrario. En un monstruo. En el desconectador y aplastador de todo lo vivo que tiene el ser humano. Se somete a los valores del reino del "como si", del Legislador desconectado y es el servidor impasible de la máquina de muerte, el encargado del Horno crematorio. El concienzudo funcionario que actúa las palancas de la silla eléctrica. El terrorista que arroja la bomba en una calle. El verdugo que cumple la sentencia del Legislador y mata al culpable por desobedecer a la Ley que rige la Ciencia "como si". Ese es el Fortificador-Legislator. ¿Para qué más detalles?. Y duerme 8 horas sin insomnios, y ama y acaricia a su perro. Y cumple con su deber.

P
S
I
K
O
L
I
B
R
O

d- Los cinco tipos de Constructor

- *Resumen de su ficha técnica:*

- . Emoción desconectada: orgullo humano
- . Emoción rebusque: tristeza
- . Vocación prohibida: Rabia
- . Impulsores: "Seré perfecto" y "me apuraré en serlo".

. Mapa tipológico: El trabajo es la vida. Sólo es posible el orgullo en el rol laboral (al ser un experto), y en la realización del deber cumplido. Trabaja y trabaja para no pensar. Desconfía de los inventos y de las novedades salvo si se aplican a máquinas y a sistemas que mecanizan y robotizan el entorno. Diseña ciudades dormitorio de edificios deprimentes y parecidos a nichos de cementerios. Quiere rutina, orden y pulcritud. Sueña con el trabajo de equipo, pero le asustan las emociones humanas. Es honesto, bondadoso y sacrificado. No delega por temor a que los demás no lo hagan "perfectamente". Se abruma y culpabiliza al entorno si percibe ganas de vivir en los demás. impone un ritmo estresante donde "hay que hacer", siempre, más cosas que las requeridas.

Alarga las reuniones con interminables problemas de detalle y descalifica las prioridades reales. Es serio y racional. Es visto como el más inteligente porque es un hipercerebral.

Ignora las necesidades de su cuerpo y muere de un infarto fulminante. Odia el ocio y adora los matatiempos porque le gusta "opinar sobre". Su pareja preferida es el Legislador: le tranquiliza. Huye del Reactivador: le inquieta y le obliga a sentir. Lo descalifica diciendo que es un iluminado. El Revelador lo irrita: lo considera irresponsable y peligroso.

Los Constructores desconectados:

- *El Constructor- Legislador:* Es visto como un cínico que construye un mundo de deshumanización del hombre.

Es el creador del taylorismo, el coordinador de la construcción de la pirámide, el tecnócrata sin sentimientos. Cae mal y se encierra. Sólo habla para dar veredictos y dictámenes que hacen sentirse mal a los demás. Juega al genio científico. Se enamora de Promotores disociados o desconectados por los cuales pierde la cabeza (Ángel Azul). Es el creador del orden "como si" para la Dirección de organizaciones.

- *El Constructor-Promotor:* Se pone al servicio de un Promotor Constructor y hace trampas muy burdas. Es un arribista de medio pelo que trampea con la sutileza de un elefante en un almacén de porcelana. Tima a los débiles y es obsequioso con los poderosos. Cree que el poder de la organización para la cual trabaja es "su" poder personal. Se vuelve arrogante. Tiene una envidia compulsiva y agresiva hacia los artistas y hacia los profesionales independientes.

- La Preconexión:

El Constructor-Fortificador:

Es el investigador científico y solitario, o, por el contrario, el director de un diario donde las presiones son continuas y donde 40 teléfonos suenan al mismo tiempo. Se encierra en su despacho, que sólo abre para reuniones interminables con su equipo. Tiene problemas de salud (úlceras, hernia).

- La conexión: Constructor-Revelador: La creencia básica del Constructor es que el hombre, con sus locuras e invenciones, puede acabar con el mundo si él, con la fuerza de su ponderación y racionalidad, no pone cordura en ese manicomio.

La conexión "locura-creatividad" es el pilar central sobre el cual edifica su Mapa. Desde niño lo han asustado con la locura. Su creencia más secreta es que es un loco, y que sólo logra escapar de la locura si se controla total y absolutamente. Todo lo que se parece de cerca o de lejos a dejarse fluir, a sentir sus emociones y a abandonarse a sus pensamientos, lo aterrja; pues cree que lo que surgirá de esa caja de Pandora, que él cierra bajo siete candados, será un loco de atar, un animal desatado y desenfrenado que acabará con el mundo.

Por eso, el Constructor trabaja y Factiviza su labor: para no pensar, para no sentir, para no conocerse a sí mismo. Por eso se agita: para no detenerse frente a un espejo. Por eso adora todo lo racional y fríamente objetivo: porque cree que es su protección contra su locura.

Esta creencia inducida a base de manipularlo con miedo, es enteramente creada por figuras parentales que envidiaban su creatividad, su libertad y la justeza de sus comentarios infantiles.

La técnica manipulativa para alejarlo de su verdadero ser (y para crear ese horror a sí mismo que sienten todos los desconectados de cualquier tipología) que más se usa con él, fue la de hacerle dudar de sus sensaciones y percepciones: "No tienes frío, loco, tienes hambre", "No es rabia eso que dices sentir, es alegría ¿verdad?"

Ese tipo de figuras parentales que adoptan frente a los demás la "técnica de la bola de cristal" (adivinar las necesidades del otro, inducirlo a torcer sus percepciones y sensaciones), crean en el niño el temor a los instintos, a las emociones que él siente. "Todo lo que soy yo, es malo y peligroso", termina por pensar. Y entonces, desconecta la parte de su estructura que le puede

hacer "imprevisible": el Transformador. Y colecciona medallas y trofeos concedidos sobre la excelencia de su razón. Todo lo científico le atrae, lo considera el terreno más previsible, medible y objetivo. Adora la Gerencia "como si". Fue él quien más contribuyó a su propagación, pues es su consumidor nato. Es difícil conectar a un Constructor. Es más, es imposible. Siempre te dará un arsenal de argumentos irrefutables para convencerte de que tu visión del mundo no es sensata. Más miedo sentirá, y más racionalizará.

El Constructor, como el Fortificador, se suele conectar o disociar sólo frente a un choc emocional de dimensiones cataclísmicas: cuando despierta a la realidad del horror del sueño nazi por ejemplo. O cuando la mujer lo abandona y se lleva a sus hijos. O cuando se produce el crack y la gran caída de la Bolsa, y sus colegas Constructores se arrojaron por la ventana. O bien, cuando un proceso de cambio M.A.T. avanza, y produce resultados inobjetables, y a tal punto cuantificables, que se convence de su eficacia.

- El Proceso de la Conexión:

Mira atrás, y ve al Fortificador y descubre la orgullosa terquedad de esa persona que tanto sabe, cuya cordura no deja lugar a dudas, y que, sin embargo, está dispuesta a que lo vean como a un retrasado mental y un parásito. Porque no acepta colaborar con un mundo hecho contra el ser humano, porque ve en este mundo a un manicomio. Entonces, el Constructor descubre y se inclina ante el orgullo verdadero, el de afirmar y mantener lo estrictamente humano, lo que diferencia al hombre de un esclavo.

Mira hacia delante y ve al Revelador. Entonces, descubre la tristeza verdadera del ser a quien arrancaron partes vivas de sí y que, sin embargo, no se queja, no culpabiliza, no se pliega; está allí, erguido y gritando a pleno pulmón al entorno que jamás se someterá a un mundo invertido. Jamás.

Entonces, el Constructor se descubre entero y se da cuenta de que, hasta entonces, ha estado loco, y siente miedo retrospectivo y alegría por recuperar su estatura. Y toma contacto con el orgullo de decir no a la muerte y sí a la vida. Y su verdad será desde entonces: la HONESTIDAD RADICAL, segura, confiada y tranquila. Y su verdadera vocación será la de asumirse como REACTIVADOR PLENO, porque un Constructor-Revelador es:

Un ser que sólo será perfecto y se apurará en la Unidad de cuidados intensivos, en la UVI. Fuera de allí no enganchará en fabricar patas de palo y prótesis a los que tienen piernas.

Un ser creativo y entusiasta que interviene sólo en el tiempo y lugar en que es necesario.

Un agudo diagnosticador de situaciones, capaz de deshacer trampas y confrontar a los manipuladores con sus responsabilidades.

Un defensor incondicional de la libertad y de la entereza del ser humano.

Un especialista en crear modelos de desarrollo integral para las personas.

Un comunicador infatigable y asertivo que sabe elegir a la gente y combinarla para formar equipos de trabajo geniales.

Un admirador del genio, del arte, de la vida.

Un ser que disfruta de la introspección y del ocio.

- ✓ Un experto en producir los máximos resultados con esfuerzos mínimos y con una infraestructura reducida.

Una persona que ama a la gente y adora la comunicación íntima con todos.

Un testimonio permanente de lo que es justo, auténtico y viviente.

Un desenmascarador de lo tramposo y de lo falso.

Un hombre libre que lucha activamente y valientemente contra toda forma de alienación del ser humano.

Un esteta que lucha contra la uniformización y alienta todas las formas de diferenciación auténtica.

Un apasionado observador y coleccionista de "rarezas", tanto en los objetos como en las personas, y que encuentra principios rectores que le permiten hacer avanzar la investigación sobre el comportamiento del hombre socializado.

Como artista, logra una gran pureza y limpieza en las formas, aunado a un profundo y renovador erotismo. Es un sensual refinado.

El Constructor disociado:

Constructor-Reactivador.

La tendencia a abrumarse se acentúa dramáticamente en este proceso de disociación, pues el Constructor, además de "Ser perfecto" y "darse prisa (apurarse)" se siente, además, compulsivamente arrastrado a "complacer" y a "intentarlo nuevamente". Su creencia sobre sí pasa a convertirse en una formulación aún más desesperada: "Haga lo que haga, nadie jamás me podrá amar porque soy un loco peligroso y la gente lo sabe". Máxima desconfianza de sí y máximo miedo a la mirada del entorno. Tal es el infierno en el cual se encierra.

Al desconfiar de cada acción que acomete, de cada frase que pronuncia, de cada línea que escribe, se ve obligado a verificar una y otra vez si no se ha filtrado su sinrazón en la expresión que dirige al mundo. La compulsión de autocontrol lo arrastra así a adoptar actitudes "raras" que el entorno observa con extrañeza. Esa sorpresa en la mirada del otro lo reafirma aún más

en su creencia sobre sí. Y el círculo infernal se cierra así como una maldición bruja que no podía evitarse. Este proceso conduciría a cualquiera a la locura, a la esquizofrenia más exactamente, y el Constructor, que posee una auto confianza ya tambaleante, cae en ella dramáticamente si antes no logró, a fuerza de stress, de auto persecución y de miedo, morir de un infarto o de un derrame cerebral.

Este modelo Constructor-Reactivador es el Norte de la brújula que marca el ideal del líder en las ciencias "como si": máximo interés por el bienestar de la gente del cual se le responsabiliza, sumado al máximo esfuerzo de organizar, repartir y controlar tareas que los demás, sin su control, no pueden hacer "rápida y perfectamente", y, además, todo el peso de la pirámide sobre sus hombros. Este es el modelo que, una y otra vez, aparece como el ideal de liderazgo, el 9-9 del modelo académico (9 porque 10 es la perfección, y por más que quieras "ser perfecto" no lo lograrás, ¿o acaso crees que puedes ser un Dios?)

Afortunadamente, el ser humano es más sabio que los académicos de las ciencias gerenciales, y sólo logran alcanzar la disociación requerida los que recibieron órdenes parentales que les arrastraran a aceptarla.

El Constructor-Reactivador es un ser que :

- Se culpabiliza y se castiga por cualquier error, por nimio que sea.
- Engancha en todas las manipulaciones con culpa y con miedo.
- Trabaja de sol a sol y arrastra a su equipo a seguir su modelo de conducta (valora a su equipo por su capacidad de abrumarse y culpabiliza a los conectados).
- Es tremendamente ineficaz.

- Rehúye el diálogo asertivo, poniendo como pretexto que está demasiado ocupado con cosas más serias para perder tiempo con consejos teóricos (así, invierte la realidad).

- Se ahoga en un vaso de agua y es incapaz de jerarquizar y separar lo esencial de lo tóxico.

- Se desconecta radicalmente de su Orientador y conduce al grupo al desastre (se estrella contra la evolución del entorno, que él se empeñaba en ignorar y descalificar por "Irracional").

- Empuja a los mejores miembros de la empresa a escapar a otro lugar de trabajo menos tóxico, y se queda con salvadores patológicos (Reactivadores-Constructores), con Reveladores y Fortificadores desconectados que juegan a "pata de palo" con él alegando incapacidades fóbicas para asumir responsabilidades, y con Legisladores desconectados que le pasan examen y le condenan (jugando a "Defecto" con su trabajo) una y otra vez.

He conocido este tipo de empresas. En ellas, intentar aplicar el M.A.T. es un error que denota una patología Reactivadora- Constructora.

Lo sabio es salir corriendo. En este medio existe una compulsiva retroalimentación para hundirse. Se parece a la máquina de guerra nazi. Meter un dedo en ese engranaje es desear ser aplastado y despedazado por una maquinaria loca.

e- Los cinco tipos de Revelador:

- *Resumen de su ficha técnica:*

Emoción desconectada: Tristeza

Emoción rebusque: Rabia

Vocación prohibida: Orgullo

Impulsores: "inténtalo de nuevo" y "date prisa en hacerlo: "apúrate".

. Mapa tipológico: Rabioso individualista que afirma a gritos su diversidad y unicidad. Orgullosa despreciativa de los demás. Creativa y creadora. Tendencia a la paranoia (manía de persecución). Abogada del diablo permanente con todo intento de unificación. Gran sensibilidad. Cariñosa y juguetón con los seres que respetan su integridad. Romántica que juega al cínico. Cree en y busca al gran amor que dure hasta después de la muerte. No se queja ni culpabiliza a los demás. Pasa examen a todo el que se le acerca y desafía al Legislador en cada persona (incluyendo al Reactivador y al Fortificador). Saca de quicio con su rebeldía pasiva ante cualquier mensaje que le suene de cerca o de lejos a orden parental. Odia que le pidan cuentas y cosas porque cree que lo están haciendo sentir responsable del bienestar del otro. Tiene fobia al Legislador, pero se somete a él, al obsesionarse en oponerse a él. Concibe su rol en la vida como el del oponente al Legislador y a la organización "como si". Percibe siempre la verdad, pero la dice a gritos, agresivamente y con furia. Afirma estar a gusto solo, pero está constantemente oponiéndose y desafiando a los grupos organizados. Le gusta jugar a "Alboroto" a "si...pero" y a "Peléense entre ustedes". Parece un gallo peleón. Es tierno como un gatito. Adora la sensualidad y la belleza, pero destroza la armonía, poniéndola en entredicho y haciendo pasar examen.

PSIKOLIBRO

Reveladores desconectados:

- *Revelador-Fortificador*: Interioriza las exigencias del Legislador y toma uno de estos dos rumbos:

O bien renuncia a la creatividad y a la libertad y se convierte en un funcionario que pasa oposiciones y consigue un empleo de por vida. Al verse atrapado en una prisión a perpetuidad, se dedica a la rebeldía pasiva, ralentizando el aparato y encontrando todas las fórmulas posibles para obstaculizar la fluidez del servicio.

Es corporativista y arrogante con sus superiores y con los usuarios. La envidia hacia todos los que no han aceptado someterse como él lo hizo, es el norte de su vida. Se casa con una Legisladora desconectada, o con una Fortificadora-Legisladora que lo presiona manipulándolo con culpa y actuando falso miedo a perder la seguridad. Es brutal con sus hijos y puede fabricar Constructores a quienes castra la libertad y la creatividad.

O bien se dedica al arte, pero con la interiorización de la condena por elegir ser un egoísta irresponsable", y con la maldición de deber pagar por ello siendo un marginal, un loco y un muerto de hambre. Es el modelo de "La Bohème". Se dedica a sobrevivir como artista, a veces genial, pero condenado a ser ignorado y desvalorizado por el mundo. Olvida sus frustraciones inflando su paranoia y su desprecio por el mundo "burgués". Bebe mucho, descuida su salud y su higiene, se droga. Encuentra el gran amor y lo pierde, arrinconando al otro y empujándolo a veces al suicidio (Modigliani), o desesperándolo con sus celos y desconfianza hasta que huye de él.

- *Revelador-Constructor*: Establece un falso pacto entre los mandatos parentales Legisladores y su libertad.

Es el free-lance que se dedica a múltiples trabajos agotadores y mal pagados que secan su creatividad.

Vive de colaboraciones en revistas y diarios, donde lo explotan y le dan contraprestaciones miserables.

Se crea una familia parasitaria que le exige y exige más y más dinero y cosas, acosándolo.

Trabaja en arte, política, cultura para cambiar el mundo, pero sin voz ni voto en los procesos de decisión. Se siente morir de asco y se abruma más para no pensar.

- La Preconexión:

Revelador-Reactivador:

Encuentra el gran amor con el cual soñó siempre. Rompe con su familia y sigue a su "alma gemela" (las más veces, un Reactivador o un Fortificador). Se corroe con complejos de culpa, pero resiste y afirma su obligación de "dar respuesta al amor". Transforma su nuevo hogar en oasis contra el mundo "malo". Complace más de la cuenta porque tiene miedo a ser abandonado. Afirma lo absoluto, lo trascendente. Empieza a confiar en el ser humano, pero ve el mundo en términos maniqueístas como una lucha entre buenos y malos. Alcanza cimas insuperadas en la expresión de su arte, de hondas raíces románticas y eróticas. El Romanticismo es un Mapa Revelador-Reactivador.

Le fascina la intimidad, la noche, lo absoluto. No bebe ni se droga porque está ebrio de amor y se alimenta de su propia riqueza creativa.

Ya no lucha contra el Legislador. Sencillamente lo desprecia y lo compadece. Si encuentra a la persona adecuada, su fe en la posibilidad de ser amado tal y como es y por lo que es, se fortalece y puede así romper su Mapa y conectarse.

- El Revelador Conectado:

El Revelador-Legislador:

El drama del Revelador, como ya vimos en el tomo I del M.A.T., es haber sido desposeído de los seres que más lo han querido, para, a continuación, acusarlo por haber expulsado y/o matado a ese o a esos seres. De esta forma, ni siquiera le han permitido llorar la pérdida de sus seres queridos, convenciéndolo de que él fue el responsable de la pérdida irreparable, porque es malo.

Los hijos del divorcio o los huérfanos muchas veces interiorizan esa convicción: "papá (o mamá) se fue porque he sido malo". Esta decisión existencial sobre si mismo, obviamente, no es posible si la otra figura parental no siente la custodia del niño como una carga indeseable, o bien, sintiéndose responsable y culpable por la pérdida del cónyuge, traslada ese peso sobre los frágiles y caídos hombros del niño abandonado.

"Soy malo, soy culpable, soy digno de ser abandonado, nadie jamás me podrá aguantar": es la convicción honda del Revelador, quien, no habiendo podido llorar en un entorno protegido la pérdida del ser que lo amó y a quien él amó más que a nadie, pasa a manifestar desconsuelo a través del modelaje de la otra figura parental que le quedó: la rabia, el resentimiento, el odio contra el que se fue, y los dejó solos.

El Revelador pasa así a su segunda convicción, que, al cabo de un corto proceso, borra la primera, enterrándola en su inconsciente: "El mundo es malo y todos están contra mí, van a por mí. Nadie es de fiar". Y el huerfanito se yergue y se convierte en un justiciero y en un castigador.

Piensa que con su furia asustará al mundo malo y que lo disuadirá de aplastarlo. En el fondo de su rabia existe un hondo mecanismo de auto-compasión. Como es manipulado con culpa por la figura parental que lo "protege contra sí mismo de su pérfida maldad", no toma contacto con su rabia contra tal abuso y tal manipulación y añade otro rebusque más que lo ata en un arrinconamiento enloquecedor: cuando siente tristeza lo expresa con rabia y cuando siente rabia se siente culpable. De esta forma lucha contra lo que lo puede salvar y ama a quien lo está desconectando.

La única forma de facilitar la conexión de un ser así, vuelto al revés, es construyéndole un mundo regido por un Mapa Reactivador-Promotor o Legislador-Reactivador (mucho menos eficaz). Por ello, tal vez, existe esa fascinación del Revelador por el Reactivador, su alma gemela, su otro yo doliente que ofrece al mundo la heroica respuesta del amor y a quien él ofrece el derecho (y la obligación) de oponerse con rabia contra la injusticia.

Un Mapa Reactivador-Promotor es salvador para el Revelador porque ofrece el agua mágica para su sed: es la afirmación de la fe y del amor al ser humano y, a la vez, la lucha por poner al derecho lo que está invertido y castigar a los Jacks Destripadores que invierten y desconectan a los seres vivos. Es la opción más adecuada para convencer al Revelador de que es amado porque es maravilloso, el más digno de ser amado de entre todos los seres humanos y que el mundo no es malo sino bueno, y busca su salvación, su conexión. Y que se puede reconstruir sobre el amor, la verdad, la libertad, la honestidad, la alegría y la justicia.

- El Proceso de la Conexión:

El Revelador mira atrás y descubre al Constructor a quien siempre antes había, sencillamente, despreciado: ese ser que se deja rebajar a nivel de una máquina puesta al servicio de la supervivencia del género humano, encierra a un artista tan pleno y grande como lo es él. Lo observa con interés y descubre sus afinidades: honesto como él, radical como él, víctima como él de la envidia de figuras de autoridad que lo hicieron desconfiar de sí mismo, lo despojaron de la seguridad en su cordura, lo obligaron, también, a verse como "Doctor Jekyll y Mister Hyde". Además, al Constructor, le cortaron la expresión de su rabia (sinónimo de locura) y lo desconectaron de la estructura propia del ser humano, del Transformador. Así descubre la tristeza verdadera. Y deja de considerarse como el huerfanito del universo. Y toma contacto con su tristeza y llora al fin a sus muertos. Lloro al fin en vez de rugir como un león aprisionado.

Mira adelante y descubre al Legislador. Y descubre, bajo el manto de orgullo que lo cubre, la rabia descomunal que siente en realidad contra un mundo que lo ve a él, siempre, como al malo de la película. A él, el romántico niño obligado a crecer sin haber sido niño y que busca, incansablemente, a que reine la justicia y la libertad. A él, que daría su vida con tal de evitar que se cometieran injusticias y que se sacrificaran inocentes. A él, que desea espacio y vidas que pueden y DEBEN ser plenas si el mundo se rige por sus ideales, por su fe en la honestidad y caballerosidad del hombre. Y así descubre al otro Romántico pleno de la rueda de las tipologías.

Así descubre que él, Revelador, expresaba su tristeza rabiosamente, y que el Legislador expresaba su rabia con tristeza.

Entonces se conecta, cumpliendo así su vocación, la de ser el PROMOTOR PLENO, porque un Revelador-Legisladador es:

Una persona, segura de sí misma, segura de encontrar en el mundo a muchas personas honestas, amorosas y justas.

Una persona madura y optimista que conoce su fortaleza y su potencia y que, por lo tanto, no engancha en provocaciones.

Una persona plenamente fiable y responsable que hace lo suyo sin hostigar ni sentirse hostigado por nadie.

Un descubridor de caminos inexplorados que sabe revelar al mundo con asertividad y aplomo.

Un ser superior que lo sabe y no se vanagloria por ello.

Una persona generosa y protectora que sabe encontrar, con tacto y delicadeza, la mejor fórmula para que cada cual pueda ser sí mismo en un espacio seguro. Un ser plenamente amoroso.

Un gran humorista que sabe burlarse de los paranoicos y de los megalómanos sin rebajar sus niveles de auto aprecio.

Un gran creativo cuyo punto de excelencia es el de construir obras, productos y modelos, para que cada tipología esté más y mejor conectada y participe con las cinco restantes en la edificación de un mundo variado y armónico, donde cada cual sea amado justamente por ser único y diferente.

- ✓ Un descubridor genial de los principios rectores que ordenan y jerarquizan el entorno.

Un ser profundamente religioso, entendiendo por ello el respeto absoluto a lo trascendente y sagrado que existe en cada ser vivo.

- ✓ Un amigo, un padre, un esposo maravilloso que sabe proteger sin ahogar, y alentar sin violentar.

Un emprendedor audaz de caminos inexplorados que aporten al mundo obras, productos y empresas absolutamente novedosas y donde cada cual pueda crecer siendo quien es.

- ✓ Una persona absolutamente valiente que se enfrenta a todos los ídolos fabricados y los derrumba con rapidez y economía de medios (como el gato con botas que burla al ogro y se lo come después de inducirlo a que se transforme en ratón).

Un ser que adora la vida y todo lo puro, bello y bueno que hay en ella y se aboca a protegerla de los depredadores.

- ✓ Un iconoclasta alegre y burlón que disfruta ridiculizando lo artificialmente inflado.
- ✓ Un radar ultra sensible para percibir las falsas notas que podrían desviar del camino de la Verdad.
- ✓ Un sabio que rejuvenece con el paso de los años y sabe crear la transición entre el pasado, el presente y el futuro.

- El Revelador disociado:

Revelador-Promotor:

El Revelador disociado institucionaliza el revanchismo, la envidia, la picaresca y el ajuste de cuentas. Es el terrorista que asusta al mundo y desea dinamitarlo. Y es también el Revelador

que obtuvo el poder político y usa el peso de su autoridad para vengarse de los que algún día lo menospreciaron o lo gobernaron.

Sus armas son el cinismo promotor y la chulería rebelde. Es el chulo de barrio con poder de demostrar al mundo lo astuto y lo hábil que es: "Ahora veréis quién soy yo" es su lema. El público a quien se dirige: todo el mundo, el mundo entero. A su desconfianza natural se añade ahora la convicción de que el mundo es una jungla donde el más fuerte destroza al más débil. Y él tiene el poder y por lo tanto es el más fuerte. Y antes de que se agote su mandato debe neutralizar y debilitar y aniquilar a todos, de tal forma que estén demasiado destrozados para emprenderla contra él cuando vuelva a ser un ciudadano más. Y su conducta será la de:

- Traicionar a los que le ayudaron a subir, pues da por sentado que le envidian y desean su caída.
- Aliarse con los enemigos natos de sus ex-compañeros para sentirse apoyado. Pero como nadie es de fiar, los traiciona también, y juega con todos a "cheque de goma" (promesas contradictorias y que ni se molesta siquiera en cumplir) y a enfrentar a todos contra todos ("Peléense entre ustedes").
- Enfrentar a los diferentes Mapas entre sí (30 tipologías peleando todas contra todas) y a cada persona con ella misma (actuando sobre los mecanismos disociadores presentes en cada ser humano), construyendo así un medio esquizofrenólogo (fabricante de esquizofrénicos).
- Dinamitar todo lo creado de manera que a su paso, la vida ya no pueda florecer (como Atila).
 - Desestabilizar todo ordenamiento.
- Perder su facultad conceptual, y confundir al entorno con argumentos de una pobreza intelectual lastimera (técnica de lo evasivo). Trampear constantemente, con todos.

- Insultar, difamar, ensuciar a todos los que se le oponen.
- Manipular al mundo con miedo, como el mono loco que puede en cualquier momento pulsar un botón y desencadenar la catástrofe nuclear.
- Creerse Dios en el momento de desatar el diluvio.
- Despreciar al débil y prostituirse ante el más poderoso que él (otro Revelador-Promotor con más poder)

f - Los cinco tipos de Legislador

Resumen de su ficha técnica:

Emoción prohibida: alegría (de vivir, de cambiar) .

Emoción rebusque: orgullo.

Vocación prohibida: Amor.

Impulsores: "Sé perfecto" y "Sé fuerte" (hace pasar examen al otro).

Mapa tipológico: Persona seria, responsable, puntual, cumplidora. Adora la cultura pero teme a los artistas, demasiado desordenados y anárquicos para su gusto. Severo y conservador. Exigente consigo mismo y mucho más con los demás. Ordenado y garante del orden social. Le gusta ser el juez de todas las situaciones y personas. Escoge profesiones docentes, militares, jurídicas, de selección de personal y de consultor organizacional.

Buen ciudadano y cumplidor de sus obligaciones civiles. Caritativo. Caballeroso. Idealista. Conservador en todo: en el vestir, en política, en comportamientos sociales. Le irritan los Reveladores y los Promotores. Se siente fascinado por el Reactivador, pero desea convertirse en su mentor y protegerlo de su gusto al riesgo. Adora a los Constructores y a los Fortificadores, que considera cumplidores y respetuosos.

Pronuncia discursos de contenido parental con: 'debe ser', "deberías", "hay que", "es obvio que". Es visto como pedante y aguafiestas. Es romántico y adora el mundo de la gesta medieval con sus caballeros andantes, y su código del honor y sus bellas, blancas y virginales damas que inspiran el amor platónico, el más puro y bello.

Legisladores desconectados:

- *El Legislador-Constructor*: Sirve el orden establecido basado sobre las creencias "como si" de su tiempo. Crea multinacionales o trabaja para ellas. Cosifica y nominaliza las cosas, y reduce a objetos a las personas (Ejemplo: "Fiat quiere que", y "el personal debe ser evaluado"). Tiene un temor reverencial hacia los superiores jerárquicos, figuras parentales y figuras de autoridad.

Fue él quien inventó que todas las madres aman a sus hijos y que todos los padres los protegen. No se atreve a recuestionar el orden establecido y lucha por mantenerlo. Legisla sobre cementerios, sobre pueblos reducidos a una sola opción: la ley del más fuerte. Ama el ejército, y muchas veces es oficial o sueña con serlo. El ejército es su modelo de referencia. Cuando rige una empresa impone un orden muy parecido al militar. También le atrae el sistema feudal y se ve como el buen caballero que protege paternalísticamente a sus vasallos.

- *El Legislador-Promotor*: Se somete a la ley del más fuerte, del más hábil y legisla sobre el cinismo. Embarca a sus amigos y a su familia en una empresa comercial cuyo objetivo sirve a la era promotora (business-center, academias de cursos crash) y se pone tramposo, interesado, obsequioso y mercantilista. Se da asco a sí mismo porque está de espaldas a sus valores caballerosos y termina hundiendo el negocio.

Es obsequioso con los poderosos y cínico con los idealistas. En ese estadio, puede ser jefe de la mafia.

- *El Legislador-Revelador*: Crea un sistema de ordenamiento social maniqueísta, con buenos y malos.

Muchas veces toma partido por las víctimas del establishment (Karl Marx) pero con toda la rigidez de su Mapa, invirtiendo el orden de lo alto y de lo bajo. Puede servir la revolución o el Apartheid, su Mapa es Legislador y maniqueísta.

Como podéis observar, en el caso del Legislador no hay preconexión, pues el Mapa es demasiado parental y rígido para permitirlo. Sólo hay tres opciones: desconexiones -conexión-disociación.

- El Legislador conectado:

La creencia básica existencial del Legislador es: "Todo cambio es una amenaza de perder lo valioso, a nombre de quimeras que mañana resultarán realidades decepcionantes". Para que un niño haya llegado a tal conclusión sobre la vida, a una edad en que, justamente, el cambio es lo normal y lo excitante, tuvo que tener figuras parentales que lo convencieran de que "el

responsable de la desgracia fue el cambio": una guerra, un cataclismo, un divorcio, pueden haber sido esas circunstancias que revolucionaron su vida. Obligado a crecer y a comportarse como un adulto sin haber podido disfrutar de la niñez y, casi siempre, habiendo debido consolar y sostener a hermanos pequeños y a alguna figura parental de escasa madurez emocional, el Legislador se acostumbró a NOMINALIZAR y a atribuir poderes mágicos a los procesos sociales: El cambio. La revolución. La dictadura. El ejército. El orden. La empresa son para él, ya no cosas o procesos, sino fuerzas animadas y encarnadas, detentadoras de poderes mágicos. Este proceso es el de la Idolatrización: atribuyes a una cosa (por ejemplo, a una estatua) poderes sobrenaturales, y crees de verdad que si no te sometes a esos poderes, serás castigado con la muerte. De esta forma comienza un proceso de alienación que se extiende a todo lo fijo, lo muerto, lo cosificado. Todo proceso de cambio es visto como una amenaza TERRIBLE, como una guerra en potencia entre el ídolo que rige el mundo ahora, y al cual hay que someterse, y el nuevo Dios que se acerca para destruir a tu Dios y usurpar su puesto, exterminándote.

A nombre del miedo a la muerte, que es en realidad el miedo a la vida, puesto que la vida ES cambio, el pilar central del Mapa Legislador. Para resistir hay que hacerse más y más grande, más y más pesado, más y más ciego, más y más sordo. ¿En qué circunstancias un Legislador puede romper su Mapa y conectarse? Creo que sólo en dos:

- Con la edad, y su legado de experiencia y de sabiduría, el Legislador puede constatar que el mundo no sólo no se ha hundido sino que mejora. Entonces pierde sus temores y se acerca a la juventud, y, por ende, a la vida, al bullicio, a la alegría, y al desorden, y comienza así a vivir la niñez que no tuvo, conectándose de modo natural, pero tardío.

- Con su amor. El Legislador, en efecto, aunque severo y rígido, es tierno y romántico. Si logras tocar su corazón y su razón al mismo tiempo, su sentido de la justicia y del deber puede ser más fuerte que su miedo. Si le das un lugar en el proceso de cambio y siente que el grupo, en

vez de criticarlo y verlo como a un censor y a un aguafiestas, lo ve como a una mascota, como a un pilar, lo ve como lo que puede llegar a ser cuando esté conectado, entonces todos los milagros están permitidos: el Legislador no sólo acepta la invitación, sino que exulta de alegría al hacerlo, y cumple con su compromiso a rajatabla.

- El Proceso de conexión:

El Legislador mira atrás en la rueda de la tipología y ve al Revelador. Descubre que a ese niño a quien arrancaron a sostenes vitales para él, y a quien acusaron injustamente de la causa de la pérdida, lo ha sostenido la alegría interior que todo ser vivo debe sentir por el mero hecho estar vivo. Se da cuenta de que es esa alegría lo que hace del Revelador el guardián del cambio, o sea, de la vida y que éste expresa a gritos su indignación en cuanto se intenta detener o escindir el proceso vital. Realiza entonces que fue más afortunado que el Revelador, pues si perdió (temporalmente) cosas y a veces seres durante un proceso de cambio, a él no le hicieron responsable de estas pérdidas, y por lo tanto el Revelador, el más triste caso de entre todos los dramas que están en el origen de cada desconexión, tendría muchas más razones que él para perder su alegría.

Descubre asimismo que él, Legislador, sintió desde siempre una gran envidia hacia el Revelador precisamente por esa capacidad de goce y risa, y se avergüenza por ello, y se ve a sí mismo como uno de esos niños ricos, envarados en su traje nuevo y en sus zapatos de charol, que mira, tras las cortinas corridas de su lujoso salón, a niños pobres jugando en la calle, descalzos y semidesnudos, riendo bulliciosamente porque patean una pelota hecha con viejos trapos. Se da cuenta entonces, el Legislador, del engaño del cual ha sido objeto y expresa rabia y, con su rabia, vuelve su alegría, intacta y radiante, que convierte al búho triste y cejjunto, en un oso de peluche que todos desearían abrazar.

Mira hacia delante y descubre por fin al Reactivador que había tenido siempre cerca, pasándole examen tras examen, para asegurarse de que fuera digno de su aprobación. Entonces recuerda que el Reactivador es el único capaz de dejarlo plantado con una medalla, prestigiosísima, que le iba a conceder por fin, sólo porque al hacerlo le dijo algo que podría darle a entender que se le concedía la medalla porque había dado un ejemplo de civismo, o porque le dio a entender que esa medalla significaba estatus, o un honor, o cualquier otro mérito socialmente aceptado. En ese momento no entendió esa reacción que calificó de bochornosa e infantil.

Pero hoy, cuando descubre la interioridad del Reactivador, se da cuenta de que el verdadero orgullo lo encarna justamente esa tipología, capaz de rebajarse por debajo de cualquier peldaño admisible con tal de recuperar a un ser humano, y capaz de rechazar la invitación de un Rey si considera que "ese señor será todo lo Rey que quieras, pero como persona es una asquerosidad", capaz no sólo de rechazar la invitación sino de decirle por qué lo hace, tranquila y serenamente, frente a todos sus cortesanos escandalizados. Entonces el Legislador se inclina, porque antes que todo es honesto y adora los gestos caballerosos, y acepta al Reactivador como su maestro en el arte de ejercer conductualmente, con sencillez y naturalidad, los valores aristocráticos verdaderos. Se da cuenta de que en todo Reactivador hay un Rey de Reyes. Se arrodilla por vez primera ante una persona, y no ante un ídolo y, al hacerlo, se conecta. Así alcanza su verdadera vocación, la de ser el FORTIFICADOR PLENO, porque, un Legislador-Reactivador, es un ser que, al igual que nuestro Rey, Don Juan Carlos 1º, es:

Un auténtico soberano, seguro, sabio, humilde y auténticamente interesado en el crecimiento de todo lo humano verdadero.

Un defensor de lo sagrado e inviolable que existe en cada ser humano.

Un realizador de un duradero y genuino pacto social, porque lo establece a través del llamado al núcleo conectado de cada persona, trascendiendo así credos, pertenencias o clases sociales.

Un guardián incansable del crecimiento y del cambio, entendido como el proceso firme y decidido hacia la conexión de cada persona con toda su estructura humana y de todas las personas entre sí.

Una persona imposible de sobornar, intimidar, manipular o deslumbrar con fuegos fatuos y artificiales, porque conoce y sabe distinguir lo que es un diamante de lo que es de vidrio y papel, sin dejarse engañar por su envoltura.

Un apoyo firme y fijo que alienta y motiva para seguir luchando y para construir un mundo más auténtico y gratificante.

Un defensor de las raíces que nos anclan al pasado, limpiando dichas raíces de todo lo espurio que podría socavar el crecimiento de la vida.

Un entusiasta de lo novedoso y de lo cambiante cuando va en la dirección de la afirmación de la libertad, de la unicidad y de lo inviolable humano.

Una fuente de juventud y un elixir de vida.

Un jefe, un consejero, un amigo entrañable que se respeta porque es querible y que se ama porque se admira. - Alguien que puede permitirse el lujo de estar serio, de cruzar los brazos y ser capaz de hacer sonreír porque su existencia es fuente de alegría.

Un ser superior, tímido, delicado y humilde, cuya sencillez causa respeto y ganas de complacerlo siendo, cada día más, digno de llamarse humano.

- El Legislador disociado:

Legislador-Fortificador: El proceso de disociación del Legislador suele ocurrir después de la fase Legisladora-Promotora. Por lo tanto, en esta fase de evolución que sufrimos a nivel planetario, el riesgo de disociación para las personas, organizaciones y países Legisladores que rige el Mapa Promotor, es más alto que nunca. En efecto, tras el intento de adaptarse al presente de manera que cumpla con su "misión tipológica" de ser el guardián del orden establecido y, al hacerlo, convertirse en un Legislador-Promotor, el Legislador descubre su incapacidad de triunfar y a la vez se repugna a sí mismo por estar de espaldas a sus valores más hondos.

No sólo fracasa y se arruina y arrastra a sus amigos y a su familia, sino que se agudiza su mala conciencia y su sentido de responsabilidad. Entonces el Legislador afirma sus valores y se ancla en una radicalización que lo convierte en un orate, en un iluminado que parte en guerra santa contra todo lo que huele, de cerca o de lejos, a corrupción de tiempos presentes: Las Cruzadas - La Inquisición - El Ayathola Jomeini - El Apartheid - Ivan el Terrible, son ejemplos, entre otros, de Mapas Legisladores-Fortificadores, y todos ellos son casos que presentan las mismas constantes, las de:

Estar fuera de la realidad.

Querer, para solucionar un problema social, regresar al pasado, ignorando el hecho de que es imposible dar marcha atrás en el tiempo.

Ser un iluminado que arrastra a los que le siguen a un baño de sangre, a la ruina y a la desolación.

Ser un fanático y un enemigo del progreso y de la vida.

Causar horror al entorno y bochorno en las personas civilizadas.

Manipular con miedo e instaurar, una vez en el poder, un sistema cada vez más represivo y cada vez más policial.

Dividir el mundo entre buenos y malos, entre "guardianes de la fe, de la pureza de sangre" y "alimañas degeneradas que corrompen la sociedad", implantando así un orden regresivo, racista, oscurantista y aterrador.

Considerar que, a nombre de creencias trasnochadas, se puede y se debe matar a seres humanos sólo porque tienen un Mapa diferente (o sea, más de las 29^{va} 30^{va} parte del mundo deberían ser aniquiladas).

Crear resolver problemas buscando y persiguiendo a chivos expiatorios.

El proceso de selección M.A.T.:

El M.A.T. ofrece un instrumento sensible y verificable, de enorme potencia y eficacia para la selección de personas. Elegir a la persona adecuada para el puesto, elegirla en función de su tipología de personalidad y de su fase de conexión, equivale a asegurar el éxito de la labor de grupo en una organización. A la luz del M.A.T., se descubre que no todo lo que reluce es oro, pues una persona disociada puede resultar fascinante y una persona conectada puede parecer a primera vista apática o poco motivable, pues no "engancha" en manipulaciones o en los impulsores del Mapa generalmente al uso en dicha materia.

En efecto, el modelo que rige el proceso de selección es un modelo Legislador-Constructor o Constructor-Legislator que obligan al candidato a situarse en un mapa Reactivador-Constructor:

"Demuéstrame que eres perfecto y fuerte y veloz" pide el seleccionador; y el candidato se sitúa entonces en la transacción complementaria: "Te complaceré", "Haré todo lo posible" y "Me daré prisa". El que debe emitir el juicio y el que debe ser enjuiciado están respectivamente ocupados por sus fantasías interiores y temen equivocarse (el primero) y ser transparente (el segundo). Como una persona conectada es siempre veraz y transparente, y confronta las manipulaciones ajenas, y hace preguntas claves que puedan ser consideradas, según el Mapa al uso, indiscretas, avasalladoras o sarcásticas, el mejor candidato es generalmente eliminado y el disociado suele ser considerado como el más apasionado y motivado.

Por otro lado, la selección de la tipología más afín a otra (la de la empresa, la del líder, la del jefe que tendrá el candidato) suele regirse por patrones equivocados que favorecen la simbiosis patológica y los Dramas Existenciales. Por ejemplo: unir un Fortificador con un Legislador ("Seré fuerte" y "Sé fuerte"), un Revelador con un Reactivador, ambos desconectados: ("Trata más" y "Trataré más") suele ser el modo de unir a la gente "afín". Es falso. Sólo se logra reforzar el Mapa de ambos, sus decisiones existenciales, el deterioro de sus auto imágenes, y ayudar a que se desconecten cada vez más, acelerando el proceso de disociación de unos y otros.

La mejor fórmula, a mi parecer, es elegir una tipología conectada de uno de los dos triángulos (Socializador o Conectador) y rodearlo de un equipo de personas conectables del triángulo opuesto. De esta manera, el acercamiento ayuda a la conexión de todos. Por ejemplo: un Legislador-Reactivador con un equipo de Reveladores, Reactivadores y Fortificadores puede tener, si se aplica el M.A.T. y las técnicas de comunicación (ver Primer Seminario), el efecto de reforzar la conexión del líder, flanqueado por sus dos "yo interiores", a quien ayudará a conectarse a su vez, desautorizando los mensajes parentales desconectores de ambos ("No puedes ser aceptado si no te sometes a juicio" del Reactivador y "No eres responsable ni puedes ser tomado en serio por figuras parentales" del Revelador). El Fortificador tendrá en

este equipo, el espejo de lo que no debe imitar bajo ningún pretexto so pena de disociarse, y encontrara en su grupo de trabajo el incentivo para conectarse a Fortificador-Constructor.

Es necesaria igualmente hacer otra recomendación: por lo general, la gente se suele sentir muy a gusto y reconfortada entre iguales. El pertenecer a la misma tipología, por más conectado que se esté, no enriquece el mundo, ni lo puede ayudar a cambiar. UNA PERSONA CONECTADA SOLO POSEE LA SEXTA PARTE DE LA VERDAD. PARA ALCANZAR LA VERDAD ES NECESARIO EL CONSENSO UNANIME DE LAS SEIS TIPOLOGIAS CONECTADAS.

Y, para finalizar, recomiendo que se elija para desempeñar funciones claves a las personas cuya tipología conectada las ubica en el punto de excelencia de su vocación verdadera, o sea:

- . Para dirigir: un Reactivador-Promotor
- . Para vender: un Revelador-Legisladador
- . Para realizar el cambio y coordinar: un Constructor-Revelador
- . Para finanzas, control y organización: un Legisladador -Reactivador
- . Para normas y Legislación: un Fortificador-Constructor
- . Para desarrollo de nuevos productos: un Promotor-Fortificador.

Y para Planificar: el consenso de los 6 juntos.

A TIPOLOGÍA REACTIVADORA

↑ amor ↓ miedo ≠ alegría

<p>1. MAPA TIPOLÓGICO</p> <p>F.E.E.:</p> <p>(a - m - al) ← <u>o</u> ← <u>t</u> - r</p> <p>Profesiones: Director de procesos de cambio – Director de U.V.I. – Bombero – Socorrista – Religioso – Artista – Torero – Marketing – Director de Personal – Defensa – Derechos Humanos.</p> <p>D.E.: “Sólo trato de ayudarte...”</p>	<p>Ventajas: Aspira a la autorrealización grupal y personal. Es bondadoso, creador, mágico, cálido, encantador, compasivo, fiel, digno, orgulloso, ocurrente, hospitalario, generoso, valiente y hasta temerario, iconoclasta, armonioso, considerado, brillante, acogedor. Incentiva y alienta a todos. Supremo sentido de pertenencia a los suyos. Nunca olvida las cosas buenas que hacen por él o los suyos. Perdona todas las ofensas si cree que existe el arrepentimiento. Se enfrenta a los más poderosos y socorre a los indefensos y a las víctimas. No tolera la injusticia. Es elegante, innovador, rompedor, arrojado y desafiante. Le gusta escandalizar a los timoratos.</p> <p>Inconvenientes: No concibe el mal en los demás y lo retroproyecta en sí mismo. Enorme vulnerabilidad. Extrasensible. Inseguro. No se ve bello ni brillante aunque lo sea. Cree que</p>
---	---

PSIKOLIBRO

	<p>los Magnetizadores le arrancarán en cuanto quieran a sus seres más queridos. Idolatra a Reveladores y Legisladores y se enamora de Promotores desconectados que lo patean y lo usan como zancos. Cuando cree que se duda de su amor, huye. Invita a que le pasen exámenes y juicios. Cualquiera lo engaña diciéndole “te quiero”.</p>
<p>2. FASE DESCONEXIÓN</p> <p>REACTIVADOR - LEGISLADOR</p> <p>F.E.E.:</p> <p>(a ← o -al) ← t - r - m</p> <p>Profesiones: Político – Director de orquesta – Coordinador - Secretario General – Relaciones públicas – Embajador.</p>	<p>Ventajas: Parece más seguro pero es más frágil. Toda la organización reposa anímica y económicamente sobre él. Impaciente y exigente con los mejores y salvador compulsivo de los peores. Es aún más confiado. No cree en el mal y anima a todos. Se desgasta y termina en la U.V.I. Todos lo recuerdan pero no desearían que volviera.</p> <p>Inconvenientes: Se pone rígido y cae mal. Es intolerante y exigente. Es un salvador de los parasitarios. No es justo y da de lo suyo a todos. Sobreprotege a su familia y equipo y no deja crecer. Quiere ser indispensable y está</p>

PSIKOLIBRO

	<p>celoso de su poder. Forma simbiosis con Reveladores y Promotores. Desconfía de los desconectados. Es propenso a enfermedades agudas (cardiopatías valvulares, fiebre reumática, tuberculosis, embolia pulmonar, neuropatías).</p>
<p>3. FASE PRECONEXIÓN</p> <p>REACTIVADOR - FORTIFICADOR</p> <p>F.E.E.:</p> <p>(m ← <u>a</u> - al) ← <u>t</u> ← <u>o</u> - r</p> <p>Profesiones: Arte – Ecología – Biología – Reciclaje – Agricultura de vanguardia.</p>	<p>Ventajas: Deja de salvar y se esconde para investigar y crear. Es un gran artista e innovador que no cree en su genialidad y pone su obra en manos de los peores, con confianza. Descubre a Dios y recibe sus señales pero no les hace caso. Conserva intactas todas las cualidades de su Mapa.</p> <p>Inconvenientes: Su obra es auténticamente rompedora e innovadora pero nadie lo reconoce. Puede morir de muerte súbita. Padece problemas renales y engorda sin comer. Está melancólico y no desea permanecer en este mundo. Es tímido y le gusta la soledad. Puede hacerse ermitaño o</p>

	investigador aislado. Sufre de lumbago, hernias y calambres. Come en vez de disfrutar de la vida y del sexo.
--	--

NOTA: En todos los cuadros subrayaremos las emociones auténticas (es decir, innatas, no supletivas ni contaminadas por mezcla de otras) que se conservan en cada estructura de personalidad. Ver definición de emociones auténticas.

<p>4. FASE DE CONEXIÓN</p> <p>REACTIVADOR – PROMOTOR</p> <p>F.E.E.:</p> <p>(<u>a</u> ← <u>al</u> – <u>m</u>) ← <u>r</u> ← <u>t</u> ← <u>o</u></p> <p>Profesiones: Crea su propia escuela que es a la vez su empresa, su familia y su mundo. Es un líder nato. Medicina – Baile – Salud Integral - Empresas y Organizaciones.</p>	<p>Ventajas: Aunque tarda en ser reconocido, hace milagros y termina por elegir a los mejores para construir un mundo mejor. Es un gran creador que cataliza a los mejores a su alrededor. Crea una empresa que aparentemente puede ser irrisoria o un hobby y que termina cambiando el mundo entero. No se deja engañar ni manipular por falsas víctimas ni distraerse de lo esencial para el mundo. Su obra pone orden, racionalidad y cordura en el caos. Su figura crece durante su vida y después de su muerte. Es un religioso auténtico pues construye el mundo de Dios en esta tierra. Conserva, intactas las cualidades de su Mapa.</p>
---	---

PSIKOLIBRO

	<p>Inconvenientes: Para todos los oscurantistas, idólatras y Magnetizadores. Su estatura es demasiado luminosa y puede ser asesinado o morir bruscamente si los que más ama lo traicionan o se mueren.</p>
<p>5. FASE PREDISOCIACIÓN</p> <p>REACTIVADOR – REVELADOR</p> <p>F.E.E.:</p> <p>(a ← r – m) – o – al – t</p> <p>Profesiones: Guerrillero – Revolucionario – Artista – Bohemio – Cantautor.</p>	<p>Ventajas: Cree que ya no deja que los demás abusen de él y es capaz de cortar relaciones, pero tira el agua de la bañera con el bebé adentro. Se hace revolucionario o artista marginal y cree conquistar su autonomía.</p> <p>Inconvenientes: Se pone celoso de los Reactivadores conectados y pelea con todos los Reveladores, a quienes desprecia. Es insoportable, está siempre furioso y protestón. Es escéptico con lo grande y se deja deslumbrar por falsos genios, falsos profetas y falsos sabios. Se odia a sí mismo y no cree en la bondad de nadie. Puede suicidarse o sacrificarse en un acto de heroísmo gratuito y falaz. Puede alcoholizarse. Es anoréxico. Sufre del hígado y de neuropatías. Su vida pende de</p>

	un hilo.
<p>6. FASE DISOCIACIÓN</p> <p>REACTIVADOR –CONSTRUCTOR</p> <p>F.E.E.:</p> <p>(a ← t) – m – al – o – r</p> <p>Profesiones: Político – Profeta Magia – Astrología – OVNIS – Curandero.</p>	<p>Ventajas: Se cree un profeta o un gurú pero sus mensajes están todos invertidos y todos se burlan de él. Oye voces (alucinaciones auditivas) que lo culpan y puede arrastrar masas como un falso profeta.</p> <p>Inconvenientes: Alterna percepciones extralúcidas con delirios apocalípticos. Se cree extraterrestre y acepta que abusen de él y lo humillen porque los demás “son diferentes”. Se abruma y sostiene a los peores. Acepta dirigir empresas insalvables y se hunde con ellas. Sufre alucinaciones auditivas y una sordera creciente. Está desesperado y clama por la muerte. Si no consigue que lo maten, lo hará él.</p>

B TIPOLOGÍA PROMOTORA

↑ alegría ↓ amor ≠ miedo

<p>1. MAPA TIPOLÓGICO</p> <p>F.E.E.:</p> <p>(al – a – m) ← t ← o – r</p> <p>Profesiones: Vendedor – Animador – Payaso – Actor – Discotecas – Turismo – Moda – Promotor – Productor.</p> <p>D.E.: “Cheque de goma”.</p>	<p>Ventajas: Es animoso, alegre, emprendedor, optimista, creativo, seductor, irresistible y confiado. Es un vendedor nato. Es leal con su familia. Es físicamente valiente y temerario, le encanta la aventura, la gente y amigos de infancia, el bullicio, las fiestas, los coches, la velocidad. Es un anfitrión espléndido. Es un esteta refinado. Es un romántico mágico. Es muy sensual y erótico.</p> <p>Inconvenientes: Es terriblemente celoso, inseguro, infantil, inmaduro, caprichoso, aniñado, manipulador. Tiene fobia a la vejez, al silencio, a la intimidad, a pensar sobre sí y los demás. Teme que le pidan apoyo. Expresa rabia en vez de amor y busca ser abandonado para afincar su creencia de que el amor no existe. Es odioso con</p>
---	---

PSIKOLIBRO

	<p>los Reactivadores. Es mágico y supersticioso. Adora a los Magnetizadores que ve como a santos o genios. Invierte la realidad para creer en el amor de los Magnetizadores. Pulmones frágiles y artrosis cervical.</p>
<p>2. FASE DESCONEXIÓN</p> <p>PROMOTOR – LEGISLADOR</p> <p>F.E.E.:</p> <p>(al ← o – a) – r ← t – m</p> <p>Profesiones: Presidente – Banquero – Financiero – Estadista – Político.</p>	<p>Ventajas: Es más responsable, se casa y tiene hijos. Es emprendedor y sueña con grandes negocios de espectacular crecimiento. Crea moda. Sabe elegir a sus colaboradores en función de su devoción a él. Es un empresario. Adora ser envidiado. Protege a artistas y creativos (de segunda categoría). Deja que los Constructores hagan su trabajo y que los Reactivadores y Legisladores den la cara por él.</p> <p>Inconvenientes: Es megalómano. Se cree Napoleón. Se cree un genio. Se cela de los genios auténticos y los denigra. Legaliza la ley de la jungla. No tolera la crítica. Tiene miedo a la intimidad. Derrocha el dinero de todos en comprar a gente. Doblega voluntades. Manipula con miedo y soborno. Promete y no cumple. Le</p>

	<p>gustan los falsos brillos y los artistas de segunda. Es obsequioso con los poderosos y despreciativo con los grandes valores. Sueña con derrocar y reemplazar al ídolo de turno. Si lo consigue, se hace coronar emperador. Es vanidoso y pedante. Es propenso al cáncer y al enfisema pulmonar.</p>
<p>3. FASE PRECONEXIÓN</p> <p>PROMOTOR – REACTIVADOR</p> <p>F.E.E.:</p> <p>(al ← a – m) - ← t ← o – r</p> <p>Profesiones: Artista – Asesor de Formación de Personal – Religioso – Médico – Historiador Escritor – Cantante de ópera.</p>	<p>Ventajas: Es un auténtico encanto, es bondadoso, comprensivo, sensible, refinado, elegante. Adora la intimidad y la solidaridad. Le asustan la tristeza y la enfermedad y expresa amor en lugar de miedo. Se enamora de los mejores pero se atormenta con el miedo a perderlos. Adora a los niños. Es apasionado y auténticamente valiente. Es sincero, fiable, delicado, etéreo, leal pero desea que su gente sea exclusivamente suya y que lo amen a él sólo. Como ya no le gusta manipular, huye del amor para no sufrir su pérdida posible.</p> <p>Inconvenientes: Es demasiado vulnerable y mágico. Sufre de celos (pero no hace que los</p>

	<p>demás se peleen por él), es inseguro y tiene temor a ver que alguno de los que cree que le ama no le ama. Huye frente al espejo psíquico. Habla de sí íntimamente pero no deja que lo ayuden a crecer, a volar, a liberarse. Tiene una sensibilidad a flor de piel.</p>
--	--

<p>4. FASE DE CONEXIÓN</p> <p>PROMOTOR – FORTIFICADOR</p> <p>F.E.E.:</p> <p>(a ← a ← m) ← r t ← o</p>	<p>Ventajas: Es inmanipulable y odia la manipulación, el arribismo, la patanería, el pedantismo, el falso brillo, la rabia cobarde y revanchista. Es un gigante que detecta todo lo valioso, lo eterno, lo innovador, lo auténticamente religioso. Es sabio, humilde, paciente, tranquilo, fuerte, maduro, paternal, confiado, auténtico, alegre, optimista, alentador y es un auténtico religioso que sabe llevar a todos al corazón del Creador. Es el alma y el centro de todos los grupos conectados. Cuando habla revela la verdad de todos, de manera desnuda y conmovedora. Es luminoso.</p>
---	--

PSIKOLIBRO

<p>Profesiones: Divulgador – Poeta – Médico – Senador – Santo – Ermitaño – Profeta – Escritor – Orador.</p>	<p>Inconvenientes: Ninguno salvo, tal vez, un exceso de compasión que le impide soltar a sus verdugos. Si tal es el caso engordará excesivamente.</p>
<p>5. FASE PREDISOCIACIÓN</p> <p>PROMOTOR - CONSTRUCTOR</p> <p>F.E.E.:</p> <p>(al ← t – m) – o – r – a</p> <p>Profesiones: Administrador – Director de Ventas – Gerente Político – Mafioso – Gestor – Hotelero – <u>Business Center</u> y cursos <u>crash</u>.</p>	<p>Ventajas: Para él:</p> <p>¡Al fin se cree adulto y responsable!</p> <p>¡Al fin va a poder construir algo sin que se le derrumbe!</p> <p>¡Al fin va a poder creer en el amor (de Magnetizadores y disociados)!</p> <p>Inconvenientes: Transforma su mundo en un bazar donde cada cual tiene su precio y donde todos están en venta. Crea “un gran negocio” sobre una idea “genial”, que crece, crece y se derrumba de la noche a la mañana. Invierte los roles sexuales, la verdad, la visión del futuro. Se rodea de una pandilla de inescrupulosos con quien cree estar seguro. Pone a los peores de su familia en puestos de mando. Se comporta</p>

	<p>como un cacique, un caudillo de medio pelo. Es mezquino y envidioso. Puede mandar asesinar a quien ponga en peligro “el tinglado” que armó sobre la nada. Manipula con culpa y miedo. Es nostálgico, siniestro y necrófilo. Parece un tango. Odia a los Reveladores y Reactivadores. Puede tener un infarto súbito y todas las enfermedades de la fase Legisladora pero agravadas.</p>
<p>6. FASE DE DISOCIACIÓN</p> <p>PROMOTOR – REVELADOR</p> <p>F.E.E.:</p> <p>(al ← r) – m a – t – o</p> <p>Profesiones: Político – Capo de la mafia – Presentador de programas de TV – Presidente de gremios deportistas o corporativistas.</p>	<p>Ventajas: Se cree un genio, el ángel del Apocalipsis. Se cree de origen divino.</p> <p>Inconvenientes: Es un inversor de los valores, de los patrones sexuales. Degrada todo lo auténtico y exalta la basura. Está paranoico y pleitea con todos. Enfrenta a todos contra todos. Está deplorablemente desprovisto de rigor conceptual. Es soso y vulgar, se cree ingenioso y distinguido. Es adicto a la TV, a las series de cuarta fila, a los melodramas, a los espagueti westerns. Es fóbico a la soledad, a la quietud. Si es hombre odia lo femenino y si es mujer odia lo masculino. Adopta los métodos rastrosos de la</p>

PSIKOLIBRO

	<p>picaresca y de la mafia. Al final, todos lo repudian y se queda solo. Es muy violento y puede golpear o matar si lo contradicen. Es el brazo armado del Magnetizador contra los conectados, pero muy particularmente contra Reactivadores, Fortificadores y Reveladores. Es terriblemente supersticioso y va a brujas, a misas negras, etc. Bebe y se droga.</p>
--	---

C TIPOLOGÍA FORTIFICADORA

↑ miedo ↓ rabia ≠ tristeza

<p>1. MAPA TIPOLÓGICO</p> <p>F.E.E.:</p> <p>(m – r – t) ← <u>a</u> ← <u>al</u> ← <u>o</u></p> <p>Profesiones: Investigador – Caricaturista – Miniaturista – Paisajista – Jardínero – Monje de clausura – Reportero de Guerra – Circo – Payaso – Relojero – Ingeniero.</p> <p>D.E.: “Si no fuera por...”</p>	<p>Ventajas: Fiel, discreto, intimista, amable, soñador, resistente. Es un caricaturista y un humorista nato. Es soñador, secreto, permisivo, paciente. Es muy agradecido y considerado, sacrificado, maduro, muy inteligente y trabajador. Es detallista, sobrio, austero, puro. Gran sentido de la observación. Es capaz de ver lo ridículo de cada magnificación o descalificación. No da consejos a los demás. Es el menos propenso a contraer enfermedades graves (porque su estructura reposa sobre tres emociones auténticas).</p> <p>Inconvenientes: Desconfía de todos, que juzga demasiado avasalladores para su gusto. Es retraído. Le gusta aguantar y resistir los</p>
--	---

	<p>golpes y es masoquista. Tiene miedo a la vida, a las emociones, a los desbordamientos, a la violencia y a las pasiones. Aunque es a veces genial, pasa inadvertido porque se esconde. Le cuesta decidirse y sufre de grandes depresiones cuando cae bruscamente en la cuenta de que no es fuerte y puede ser desbordado por su propia capacidad de sentir. Tiene un miedo pánico al amor y prefiere un matrimonio plácido y conveniente, aunque sueña con Tristán e Isolda. Piel delicada y astigmatismo.</p>
<p>2. FASE DESCONEXIÓN</p> <p>FORTIFICADOR - REACTIVADOR</p> <p>F.E.E.:</p> <p>(m ← a - t) - r ← al ← o</p>	<p>Ventajas: Se atreve a acercarse a los demás aunque se deja el pellejo en cada encuentro. Está lleno de piedad hacia los que sufren y de severidad consigo mismo. Es tierno y agradecido. Es absolutamente fiable y puede ser un gran artista. Valora la amistad por encima de todas las cosas de este mundo.</p> <p>Inconvenientes: Es más vulnerable que nunca y es capaz de morir por un amor no</p>

<p>Profesiones: Médico – Sacerdote – Confesor – Docente – Misionero – Artista.</p>	<p>correspondido. Sueña con un orden Reactivador, conectado, pero no se atreve a creer en él. Es más masoquista aún y elige mal a su entorno. Salva a los Magnetizadores y a Reactivadores y Promotores disociados. Es infeliz y propenso a enfermedades neurológicas (epilepsia, esclerosis múltiple) y renales. No se mueve por temor a dañar. No confía en sí mismo.</p>
<p>3. FASE PRECONEXIÓN</p> <p>FORTIFICADOR - REVELADOR</p> <p>F.E.E.:</p> <p>(m ← r - t) ← a ← al ← o</p> <p>Profesiones: Artista – Cómico – Cineasta – Periodista – Caricaturista – Biólogo – Escritor.</p>	<p>Ventajas: Es un genio de lo absurdo, de lo cómico, de lo caricatural, de lo surrealista. Es el paseante que todo lo ve y lo cuenta a su modo sintético y percutante. Es un creador discreto y marginal. Vive en su burbuja de cristal.</p> <p>Inconvenientes: Cree demasiado en el poder de la risa como arma de desenmascarar las injusticias. Teme la confrontación y la violencia. Se culpabiliza con los Magnetizadores. Desconfía de todos y de sí mismo más que de todo. Tendencia al alcohol</p>

PSIKOLIBRO

	<p>y a la anorexia. No acepta puestos de mando ni de responsabilidad.</p>
<p>4. FASE CONEXIÓN</p> <p>FORTIFICADOR-CONSTRUCTOR</p> <p>F.E.E.:</p> <p>(m ← r ← t) ← a ← al ← o</p> <p>Profesiones: Juez – Legislador – Presidente – Poeta – Político – Organizador – Coordinador – Cantante.</p>	<p>Ventajas: Es persona, en toda su magnificencia, la norma y prototipo de lo posible. Luchador infatigable y humilde que construye en el lugar y momento en el que esté un oasis que servirá de referencia, modelo y norma para los demás. Es un líder auténtico que contagia optimismo y confianza a través del ejemplo personal. Un ser humano que irradia la alegría de la certeza de encontrar la frontera de lo posible y convertir el sueño en realidad. Un juez justo y firme. Un valiente. Un amigo verdadero. El eje y centro de la vida en sociedad.</p> <p>Inconvenientes: Para todo tipo de trepadores, dictadores, manipuladores, es una pesadilla pues no admite ni una sola trampa y la desenmascara tranquilamente.</p>

<p>5. FASE PREDISOCIACIÓN</p> <p>FORTIFICADOR – PROMOTOR</p> <p>F.E.E.: (m ← al – t) – a – o – r</p> <p>Profesiones: Mafioso – Directivo de una empresa que sube y se estrella – Político – Corredor de moto, avión o coches.</p>	<p>Ventajas: Es el hombre de confianza para todo dictador, todo inescrupuloso.</p> <p>Inconvenientes: Aterrado por el mundo sin amor que ve como una jungla donde el más fuerte se traga al débil, renuncia a su esencia y se pone al servicio del más cínico. Es trepador, inescrupuloso y envidioso. Sube y luego se estrella aparatosamente. Es adicto a las anfetaminas y al alcohol. Es propenso al cáncer, a leucemias, a espasmos circulatorios, a accidentes de circulación y a inversiones de patrones sexuales y sociales. Se somete a todas las corrientes de moda. Es hipocondríaco.</p>
<p>6. FASE DISOCIACIÓN</p> <p>FORTIFICADOR – LEGISLADOR</p> <p>F.E.E.:</p>	<p>Ventajas: Es el soldado ideal de un grupo terrorista, es el kamikaze perfecto y el “mártir” que muere en guerra santa, es el verdugo frío de los campos de concentración.</p> <p>Inconvenientes: Mata a sangre fría y luego</p>

<p>(m ← o) – t - a – al – r</p> <p>Profesiones: Soldado – Policía – Político – Verdugo – Mercenario Kamikaze – Terrorista.</p>	<p>come y acaricia a su perro. No siente nada. Sólo le excita el sadomasoquismo. Es un asesino a sueldo, un funcionario de la muerte, un carcelero. Está deshumanizado. Le encanta dar órdenes dictatoriales y militaristas. Puede sufrir un bloqueo renal o un espasmo coronario o pulmonar mortal. Se puede suicidar con deleite y de manera ritual (harakiri) en nombre de un arcaico y tribal código de honor.</p>
--	--

<p>D TIPOLOGÍA CONSTRUCTORA</p> <p>↑ tristeza ↓ orgullo ≠ rabia</p>
--

<p>1. <u>MAPA TIPOLÓGICO</u></p> <p>F.E.E.:</p> <p>(t - o - r) ← a ← al - m</p>	<p>Ventajas: Es tierno, inteligente, leal, generoso y agudo. Es un trabajador honesto, curioso, científico, racional, maduro, servicial, tiene sentido de pertenencia a su núcleo familiar y laboral. Es sobrio. Es ecuánime. Da excelentes consejos. Es consciente de su atracción por lo mágico, lo erótico, lo religioso lo espiritual</p>
---	--

PSIKOLIBRO

<p>Profesiones: Investigador – Médico – Ingeniero – Científico – Computación.</p>	<p>(pero deja estos temas a gente que cree mejor dotada que él para la intuición). Es detallista y minucioso. Ama la música.</p> <p>Inconvenientes: Depresivo, austero, severo, acelerado, no sabe si puede delegar por temor a que los demás se equivoquen “por su culpa”, es pesado en sus explicaciones y discursos (abre interminables paréntesis de detalles que impiden seguir el hilo de lo esencial). No asume su talento innovador y huye de las responsabilidades del liderazgo. Está siempre acelerado y estresado.</p>
<p>2. FASE DESCONEXIÓN</p> <p>CONSTRUCTOR - LEGISLADOR</p> <p>F.E.E.:</p> <p>(t ← o – r) – al ← a – m</p>	<p>Ventajas: Es aún más trabajador y cumplidor (pero bloquea el crecimiento propio y el ajeno). Se consagra a una organización cuya cultura le es contraria y le entrega la vida a cambio de pequeñas conquistas creativas y clandestinas que otros se atribuyen con su beneplácito.</p> <p>Inconvenientes: Pierde la alegría auténtica. Es usado por Legisladores y Promotores. Es</p>

<p>Profesiones: Consultoría – Medicina Hospitalaria – Secretaria de asociaciones - Docencia - Banca.</p>	<p>despreciado por Reveladores y Fortificadores. Se pone a idolatrar el arquetipo de turno y pierde su potencia iconoclasta virtual. Siente rabia y envidia hacia auténticos creadores. Desconfía de lo novedoso, salvo de lo tecnicista que robotiza el entorno. Es como un cínico que impide el fluir de la vida y que se somete a los poderosos y al “establishment”. Tiene fobia a la envidia y es ciego con la suya. Sufre problemas de salud: cardiopatías y úlceras. Es miope.</p>
<p>3. FASE PRECONEXIÓN</p> <p>CONSTRUCTOR-FORTIFICADOR</p> <p>F.E.E.: (t ← m – r) ← al ← a – o</p> <p>Profesiones: Sabio – Psicólogo – Escritor – Secretaria General – Fotógrafo – Pintor – Músico – Biólogo.</p>	<p>Ventajas: Deja de estresarse y de estresar. Sabe escuchar y hablar. Felicita a su equipo por lo más creador. Admira y apoya a los innovadores y se la juega por ellos públicamente (asume su atracción por lo novedoso y auténtico). Es discreto y valiente. Es paciente, sabio, agudo, tiene sentido del humor. Le atrae la soledad y se dedica a conocerse emocional y espiritualmente. Es un gran amigo de los mejores. Redimensiona a los poderosos de turno y desenmascara a los Magnetizadores. Sus tipologías preferidas: los Reveladores, Promotores y Reactivadores conectados. Huve de las vanidades v de la</p>

PSIKOLIBRO

	<p>conectados. Huye de las vanidades y de la agitación. Tiene todo su tiempo para lo esencial: el amor, la amistad y los creadores. Es auténticamente religioso. Hace fotografía.</p> <p>Inconvenientes: Tiene miedo a destacar, a que lo admiren, a que no lo amen por lo que es. Se esconde. Compensa su sensualidad con comida y engorda demasiado. Tiene dolencias neurológicas leves. Siente una ternura muy especial por los peores Promotores (manipuladores) y miedo de los Magnetizadores.</p>
<p>1. FASE DE CONEXIÓN</p> <p>CONSTRUCTOR – REVELADOR</p> <p>F.E.E.:</p> <p>(t ← o ← r) ← al ← m</p>	<p>Ventajas: Es un reanimador de todo lo colapsado, lo enfermo, lo muerto. Es el creador de la UVI y su jefe. Es un catalizador nato de las mejores fuerzas innovadoras y creadoras. Es un creador de gran pureza. Es alegre, optimista, fiable y valiente. Ama a la gente en función de su valía auténtica. Es el mejor confrontador de Magnetizadores, que huyen como ratas. Es un esteta refinado y un</p>

PSIKOLIBRO

<p>Profesiones: Agente de cambio Organizacional - Líder de su empresa – Artista - Presidente de la asociación de su gremio, que resucita.</p>	<p>coleccionista de rarezas. Es imposible desorientarlo. Es extremadamente sensual, erótico y agudo. Es brillante y rompedor. Es irresistible y puro. Es biófilo.</p> <p>Inconvenientes: Todos para los manipuladores y falsas víctimas. Ninguno para los seres humanos que están vivos o desean estarlo y que encuentran en él a su mejor amigo y defensor.</p>
<p>2. FASE PREDISOCIACIÓN</p> <p>CONSTRUCTOR – PROMOTOR</p> <p>F.E.E.: (t ← al – r) – m – o</p> <p>Profesiones: Líder organizacional elegido por un Promotor – Constructor – Editor – Artista – Científico – Animador de TV.</p>	<p>Ventajas: Para él: ¡al fin se ve a sí mismo como a un genio! ¡ya les va a enseñar a todos lo listo que es!</p> <p>Inconvenientes: Motricidad febril e inconexa, casi epiléptica. Revanchista y envidioso. Juega al genio y todos se ríen de él porque esta vacío y delira. Se toma por un redentor y resulta patético. Hunde su empresa y su equipo. Neurotiza a todos. Sufre de y crea en su familia enfermedades neurológicas. Tiene varios infartos y muere del tercero o cuarto. Imita al Barón Frankenstein: crea falsa vida con</p>

PSIKOLIBRO

	pedazos de cadáveres (cosas muertas). Le entusiasma el arte Promotor. Se arruina y crea bancarrotas. Es tramposo y juega a “cheque de goma” para sentirse importante. Toma cocaína y anfetaminas. No come. Es también propenso al cáncer y a neuropatías.
<p>3. FASE DE DISOCIACIÓN</p> <p>CONSTRUCTOR- REACTIVADOR</p> <p>F.E.E.:</p> <p>(t ← a) – r – o – m – al</p> <p>Profesiones : Chamán – Gurú – Predicador - Político - Líder de minorías resentidas.</p>	<p>Ventajas: Para él: se cree el Mesías, el profeta, el enviado de Dios, el extraterrestre redentor.</p> <p>Inconvenientes: Es depresivo y apocalíptico. Cae en el delirio y, muchas veces, en la epilepsia. Adora a los Magnetizadores y odia a los conectados. Tiene cara de loco, habla como un loco y asusta a la gente, porque está loco. Sufre de enfermedades psicosomáticas y manipula a su entorno con culpa y lástima. Está lleno de envidia y resentimiento. Confunde a Dios con el Diablo y le obedece. Es el antiplanificador pues ve todo al revés. Sueña con pureza de sangre, genocidios y Apocalipsis. Es un tecnócrata del campo del exterminio y de la genética monstruosa. Se</p>

	<p>cree un dios redentor. Es antisemita, anti negro, anti amarillo y reniega de sus raíces. Odia el derecho Natural, a los Reveladores y a los Reactivadores conectados: los sacrifica en nombre del Magnetizador. Venera a Promotores y Reveladores disociados. Desprecia a todos los demás.</p>
--	---

E TIPOLOGÍA REVELADORA

↑ rabia ↓ tristeza ≠ orgullo

<p>1. MAPA TIPOLÓGICO</p> <p>F. E. E. :</p> <p>(r – t – o) ← a ← al ← m</p> <p>Profesiones: Artista – Escritor – Explorador – Periodista – Vendedor ambulante – Abogado defensor – Médico – Cómic – Revolucionario.</p> <p>D.E.: “Sí... pero”</p>	<p>Ventajas: Justiciero, divertido, sensual, ocurren, seductor, encantador, bondadoso, fiable, leal, romántico, amoroso, tierno, sensible, vulnerable y valiente. Es creativo y creador. Odia la injusticia, la mentira, la manipulación, la inversión de los valores. Es idealista y tímido. Salva a las víctimas y desea no ser reconocido por ellas. Adora la cultura viva y crea cultura. Defiende a capa y espada la unicidad del individuo y su inalienable libertad.</p> <p>Inconvenientes: Es demasiado dependiente e inseguro. Es algo paranoico y desconfía de los que más ama. Cree en la superioridad del Promotor. Cree que no gusta a las personas del sexo opuesto y es defensivo con ellas. Patea por miedo a ser abandonado. Detesta las leyes, las normas, los horarios y destroza la armonía</p>
--	---

PSIKOLIBRO

	<p>oponiéndose a todo. Es corporativista y teme destacar. Es elitista y no lo asume. Detesta las categorías y tipologías porque no asume la tristeza de su propia desconexión. Cree que en él existe un Mister Hide que aplastará al Dr. Jeckyl y mostrará al mundo lo malvado que es.</p>
<p>2. FASE DESCONEXIÓN</p> <p>REVELADOR – FORTIFICADOR</p> <p>F.E.E.:</p> <p>(r – t ← m) – o – a ← <u>al</u></p> <p>Profesiones: Artesano – Taxista – Obrero – Administrativo – Subjefe – Mendigo – Bohemio – Payaso – Presentador de TV – Burócrata – Político.</p>	<p>Ventajas: Es el empleado seguro que se quedará de por vida porque no se atreve a destacar. Es algo cascarrabias pero no se irá. Se casa con Magnetizadoras y Legisladoras predisociadas. Es el indómito artista de la bohemia que habla de arte en vez de hacerlo. Protesta pero no cambia el mundo porque no se atreve a proponer soluciones creativas.</p> <p>Inconvenientes: Es aún más desconfiado y paranoico. Vive en una gran contradicción pues busca empleos “seguros” que generan su propio desprecio o elige la vida miserable del artista de “la bohemia”. Se alcoholiza y sufre del hígado y del estómago. Tiene problemas nerviosos. Es envidioso y corporativista. No cree en sí ni en los</p>

PSIKOLIBRO

	demás. Es cascarrabias. Es un saboteador pasivo adicto a la huelga de celo. Tiene fobia al Legislador.
<p>3. FASE PRECONEXIÓN</p> <p>REVELADOR – REACTIVADOR</p> <p>F.E.E.:</p> <p>(r – t ← a) ← al ← m – o</p> <p>Profesiones: Abogado – Consultor – Médico – Político – Torero – Escritor – Pintor – Cineasta – Sociólogo – Psiquiatra.</p>	<p>Ventajas: Es un gran artista y un ferviente idealista justiciero, vive para el gran amor que dure después de la muerte. Es justo, valiente, adorable. Conserva todas las cualidades de su mapa tipológico y pierde la paranoia con sus seres queridos. Se enamora de Reactivadores y se pone a protegerlos.</p> <p>Inconvenientes: Es demasiado dependiente del amor y se pone como un bebé que teme perder el seno de su madre. No se hace valer y teme destacar. Puede morir si lo traicionan. Busca riesgos inútiles y va de torero por la vida. Es propenso a la tuberculosis y otras enfermedades “románticas”. Cree que “oponerse a” es ser libre. Se corroe con complejos de culpa frente al Magnetizador y duda en abandonarlo.</p>

<p>3. FASE DE CONEXIÓN</p> <p>REVELADOR – LEGISLADOR</p> <p>F.E.E.:</p> <p>(r ← t ← o) ← a ← al ← m</p> <p>Profesiones: Televisión – Prensa – Jefe de Estado – Gerente de empresa – Jefe del Servicio Médico – Artista triunfador – Consejero – Ingeniero – Coordinador.</p>	<p>Ventajas: Persona segura de sí misma y de la justicia inmanente que existe en el mundo. Cree en la buena fe y en el amor de los mejores. Acepta la vida como es y la mejora. Su entorno encuentra en él a un protector tierno, fuerte y valiente. Es un especialista en confrontar y redimensionar a los Magnetizadores. Ya no sufre de celos y es generoso y paciente. Es un sabio y un descubridor de caminos. Es el Promotor pleno de un orden nuevo basado sobre el milagroso equilibrio del amor y de la justicia al servicio de la vida. Es un amante maravilloso, un padre insigne, un amigo incondicional y divertido. Es hipercreador y profundamente tolerante y religioso. Es fuerte y fortificante. Cree en el ser humano y adora al Reactivador conectado.</p> <p>Inconvenientes: Es el más temible para los Magnetizadores y los disociados que ridiculiza con una sola frase o con un chiste. Es un iconoclasta eficaz.</p>
<p>5. FASE PREDISOCIACIÓN</p>	<p>Ventajas: Al fin se cree seguro y digno de ser</p>

PSIKOLIBRO

<p>REVELADOR– CONSTRUCTOR</p> <p>F.E.E.:</p> <p>(r ← t - o) – a – al – m</p> <p>Profesiones: Gerente general de empresas poco claras – Hombre de confianza de Magnetizadores y disociados.</p>	<p>tomado en serio.</p> <p>Inconvenientes: Se torna mezquino y envidioso. Aspira al poder y no deja que los demás crezcan. Se pierde en hiperracionalizaciones para no sentir. Es inseguro y está convencido de que no puede interesar a nadie. Trabaja para Magnetizadores y pateo a Reactivadores. Promete y no cumple y es capaz de traicionar a los mejores porque les envidia. Es egoísta y no tiene fe en nada ni en nadie. Es propenso al infarto, a la cirrosis hepática y al cáncer. Ya no disfruta ni de la comida ni de la bebida. Trabaja y se abruma para no pensar. Es obsequioso y servil con los poderosos. Huye de la vida y de lo que ama. No oye bien, pierde visión y es propenso al colesterol.</p>
<p>6. FASE DISOCIACIÓN</p> <p>REVELADOR – PROMOTOR</p>	<p>Ventajas: Es la persona ideal para desatar guerras de exterminio y holocaustos.</p> <p>Inconvenientes: Es un megalómano que se cree el salvador de su pueblo elegido por Dios contra</p>

PSIKOLIBRO

<p>F.E.E.:</p> <p>(r ← al) – o – a – al – m</p> <p>Profesiones: Guerrero – Dictador – Militar – Político – Periodista amarillista – Mercenario – Boxeador – Manager.</p>	<p>las fuerzas del mal. De hecho lo invierte todo y se aboca al holocausto y al exterminio. Es una forma de suicidarse matando a todos con él. Es un maníaco delirante y sumamente peligroso pues es capaz de arrastrar a los débiles, envidiosos, mediocres y descontentos hacia una guerra de exterminio. Es de una violencia y de un sadismo sobrecogedores. Odia todo lo bello y es necrófilo e idolátrico. Es Mister Hide enloquecido por la alegría de la revancha. Se acobarda frente a Promotores disociados y Magnetizadores. Odia a los Reveladores y a los Reactivadores conectados.</p>
--	---

F TIPOLOGÍA LEGISLADORA

↑ orgullo ↓ alegría ≠ amor

<p>1. MAPA TIPOLÓGICO</p> <p>F.E.E.:</p> <p>(o – al – a) ← <u>t</u> ← m – r</p> <p>Profesiones: Docencia - Magisterio - Fiscalía – Notaría – Defensa – Marina – Ensayista – Cazatalentos – Consultor.</p> <p>D.E.: “Defecto”</p>	<p>Ventajas: Es noble, caballeroso, leal, idealista, persona de palabra y de honor, bondadoso, romántico, tímido, discreto, servicial, considerado y protector, muy culto y estudioso. Es un autodidacta nato, amante de las letras, del arte, de las tradiciones populares, de la patria, de la familia, del honor nacional, de la civilización. Es riguroso y sensual. Adora comer y bailar.</p> <p>Inconvenientes: Es demasiado conservador, desconfía de las innovaciones, desconfía de los artistas, de los profetas, de los que cambian el mundo. Es severo y quisquilloso. Se equivoca en su religiosidad y tiene una acentuada tendencia idolátrica. No le gusta el cambio y teme porque cree que habrá víctimas inocentes. No ve que el statu-quo hace víctimas en cadena y que él es la</p>
---	---

PSIKOLIBRO

	<p>principal víctima y sostenedor de las injusticias sociales y personales. Es el más propenso a contraer enfermedades crónicas (porque su estructura reposa sobre una sola emoción auténtica: la tristeza).</p>
<p>2. FASE DESCONEXIÓN</p> <p>LEGISLADOR- CONSTRUCTOR</p> <p>F.E.E.:</p> <p>(o ← t – al) ← m – r – a</p> <p>Profesiones: Presidente – Recursos Humanos – Administración – Banca – Profesiones del Constructor.</p>	<p>Ventajas: Es más riguroso pero se empobrece de su esencia noble, romántica, idealista. Aguanta y se desgasta por los demás. Crea empresas, academias, fundaciones. Racionaliza para no sentir.</p> <p>Inconvenientes: Se torna triste y rígido. Sufre cardiopatías isquémicas y valvulares. Es obstinado y algo maniaco con el orden. Busca defectos en los demás. Es visto como pedante y aguafiestas. Nutre a un entorno parasitario de la realidad fluyente y viva. Crea Reactivadores, Reveladores y Fortificadores que sufren a causa de él y confía en Magnetizadores que adulan su ego y lo engañan. Se fustiga por su sensualidad.</p>

PSIKOLIBRO

<p>3. FASE PRECONEXIÓN</p> <p>LEGISLADOR – REVELADOR</p> <p>F.E.E.:</p> <p>(g ← r – al) ← m – a ← t</p> <p>Profesiones: Político de izquierdas – Defensor del pueblo – Alcalde progresista – Escritor – Poeta – Ensayista – Ecología – Medicina.</p>	<p>Ventajas: Combate el statu-quo paralizante y se pone de parte de las víctimas auténticas. Adora el arte y más aún a los mejores. Se pone del lado de las tipologías sometidas al Conectador y es su caballero andante. Desconfía del amor pero se enamora y sufre calladamente. Es un abuelo maravilloso y travieso. Es el mejor y más fiel de los amigos. Tiene un maravilloso y mordaz sentido del humor. Adora la tertulia.</p> <p>Inconvenientes: Sigue algo rígido e idólatra. Sólo cambia de ídolos. En vez de amor manifiesta rabia y los demás lo ven como a un vengador justiciero sin compasión. Esconde su inmensa sensibilidad y delicadeza. Descuida a su familia y ampara a otros. Puede beber o fumar demasiado. Es vulnerable e ingenuo. Es tremendamente romántico pero lo esconde y se avergüenza de ello.</p>
<p>4. FASE DE CONEXIÓN</p>	<p>Ventajas: Es el ser providencial que puede cambiar el mundo. Es el gran iconoclasta y el fortificador pleno del ser humano. Solo se</p>

PSIKOLIBRO

<p>LEGISLADOR – REACTIVADOR</p> <p>F.E.E.:</p> <p>(o ← al ← a) ← m ← t ← r</p> <p>Profesiones: Rey de cuento de hadas – Religioso – Jefe de Estado – Político que cambia el mundo – Artista plástico y de letras – Abuelo – Asesor pleno – Amigo.</p>	<p>arrodilla ante Dios y se inclina ante el Reactivador conectado que ama plenamente. Se asocia con un Fortificador conectado y construyen un auténtico reino regido por el equilibrio perfecto entre justicia y compasión. Es alegre y apasionado. Redescubre y valora a los Reveladores y abomina de los Magnetizadores, a quienes “resitúa” en dos minutos. Es sensual y está orgulloso de ello. Es el mejor artífice de la democracia auténtica basada sobre un pacto social y justo. Todos crecen y se sosiegan junto a él. Es irremplazable y no lo sabe ni lo desea.</p> <p>Inconvenientes: Ninguno, siempre y cuando no acepte puestos de liderazgo operativo: su perfeccionismo y su sentido del deber lo desconectarían de nuevo.</p>
<p>5. FASE PREDISOCIACIÓN</p> <p>LEGISLADOR – PROMOTOR</p>	<p>Ventajas: Todas ilusorias: cree recuperar el fluir y la alegría porque se arrodilló ante el arquetipo de turno más nocivo. Olvida su sentido de la justicia, su dignidad, su rigor y construye castillos de arena arrastrando a sus seres</p>

PSIKOLIBRO

<p>F.E.E.: (o ← al – a) – m – t – r</p> <p>Profesiones: Cazatalentos de moda – Empresario de moda – Protector de la “beautiful people”.</p>	<p>queridos al fracaso.</p> <p>Inconvenientes: Es obsequioso con los poderosos, inescrupuloso e implacable con los mejores. Conoce la envidia socavada. Se enamora perdidamente de Magnetizadores y se convierte en su títere y brazo armado. Legaliza sobre la jungla. Es jefe de la mafia. Sufre de enfisema pulmonar y es propenso al cáncer y al derrame cerebral.</p>
<p>6. FASE DISOCIACIÓN</p> <p>LEGISLADOR– FORTIFICADOR</p> <p>F.E.E.: (o ← m) – al – a – t – r</p> <p>Profesiones: Dictador – Inquisidor -</p>	<p>Ventajas: Para los Magnetizadores y Promotores disociados: es su ejecutor y brazo armado.</p> <p>Inconvenientes: Es un fanático regresivo que quema a todos los “infieles” a sus creencias idolátricas. Es un iluminado que, en nombre de un Dios que invierte, puede mandar a la muerte a todos los inocentes. Es un sado-masquista que ayuna, se flagela y envía a sus “tropas” a la guerra santa. Es un asesino de lo vivo, de lo divino, de lo auténtico. Es idolatrador e ídolo. Es un beato que crucifica a Jesús con buena</p>

PSIKOLIBRO

Fiscal – Gurú – Religioso – Fanático.	conciencia. Es el más terrible de los psicópatas y tiene un ejercito de seguidores aterrados y fanáticos. Está obsesionado con la muerte y se puede suicidar.
---------------------------------------	---

El modelo MAT de liderazgo:

El modelo MAT de Liderazgo es muy sencillo. Y es el más efectivo y eficaz de todos. Se puede formular así:

“ Toda tipología encierra a un dirigente perfecto si construye su liderazgo, en abscisa, sobre su TALENTO, es decir, sobre su emoción que antes estaba desconectada, y, en ordenada, sobre su VOCACIÓN, es decir, sobre la emoción que le estaba prohibida por su Arquetipo. Entonces, el indicador de su buena o mala gestión será qué tanto de su ex emoción inflada, su competencia, cosechará.”

Así, el Reactivador ha de construir su liderazgo sobre el miedo primero, es decir, la seguridad, y sobre la plenitud (alegría) después. Y tendrá una medida de lo bien o mal que lo esté haciendo en el amor real que cosechará de los mejores.

El Promotor construirá su liderazgo sobre el amor (pertenencia) y sobre el miedo (seguridad) y tendrá un revelador de su gestión en la alegría real que coseche.

El Fortificador construirá su liderazgo sobre la rabia (justicia) y sobre la tristeza (desarrollo) y cosechará o no seguridad (miedo) como indicador.

El Constructor construirá su liderazgo sobre el orgullo (estatus) y la rabia (justicia) y obtendrá o no desarrollo (tristeza) como indicador.

El Revelador construirá su liderazgo sobre la tristeza (desarrollo) y sobre el orgullo (estatus) y obtendrá o no justicia como indicador.

El Legislador construirá su liderazgo sobre la alegría (plenitud) y el amor (pertenencia) y obtendrá o no estatus según merecerá.

Si cada uno de mis lectores se pone a hacer un ejercicio donde se visualice construyendo su liderazgo de esta sencilla manera, podrá acceder al cambio más gratificante y espectacular de su vida. Este es uno de mis más rentables secretos como directora de procesos de cambio: funciona. Siempre.

III- EL CONOCIMIENTO DEL FONDO DEL ICEBERG DEL ENTORNO: SABIDURIA UNO - TODOS - UNO:

El conocimiento del fondo del iceberg del entorno se hace a través de la conexión con el Orientador personal y con el rastreo de las percepciones obtenidas por el Orientador de las personas conectadas que nos rodean. Este tema se desarrollará extensamente en el tercer tomo.

Me contentaré aquí con dar algunas indicaciones de orden general:

- 1- La planificación estratégica, enfocada hasta ahora por las Ciencias Gerenciales "como si", trata del análisis de los movimientos previsibles de las puntas del iceberg del entorno.
- 2- Como ya vimos, la punta del iceberg asoma una realidad de apariencia coherente pero de realidad invertida. Por ejemplo, nosotros, como seres humanos, nos desconectamos de nuestro punto fuerte y asomamos a través de nuestro yo abierto y, en parte, de nuestro yo ciego, una realidad de espaldas a nuestro verdadero potencial de nuestro **talento real**.
- 3- Cuando analizamos el entorno a través de nuestras obsesiones, de nuestras fobias, de nuestro hábito de racionalizar sobre nominalizaciones, generalizaciones y eliminaciones, es obvio que tendremos tendencia a jerarquizar mal los millones de estímulos que nos llegan de nuestro entorno.
- 4- Los artistas verdaderos, por su férrea conexión con sus Transformadores y con sus Orientadores, han anticipado más acertadamente las tendencias del futuro que los más sofisticados computadores del Pentágono.

5- El proceso de percepción, jerarquización y valoración de los estímulos del entorno, es un proceso mágico irracional que conecta al Orientador, al Transformador y al Sintetizador. Esta conjunción nos permite, sin parcialidades emocionales, ni interferencias de creencias, alcanzar un conocimiento que se traduce en imágenes, en figuras arquetipales (que hay que conocer para descodificar e interpretar correctamente), y en visiones anticipatorias de lo que se está gestando hoy y va a pasar mañana. Por ejemplo, toda nuestra percepción racional hoy, nos puede hacer temer por la supervivencia de la humanidad "enloquecida", pero, cuando está uno acostumbrado a usar su conexión Orientador - Transformador - Sintetizador, se puede percibir claramente que estamos en el declive de una civilización que parece omnipresente y avasalladora si se la observa desde las puntas de los iceberg (pero que en realidad es ya un gran cadáver que parece vivo porque está sostenido y agitado por personas vivas), y en los albores del surgimiento de otra, de clara configuración Reactivadora - Promotora.

6- Sólo se puede observar el fondo del Iceberg individual y grupal situándose sobre la punta de la parte aparente. Es decir, en una organización, sólo el líder puede conocer el fondo de la base de la parte oculta del Iceberg. Y sólo tú puedes conocer el punto de conexión exacto oculto en el fondo de tu propio iceberg individual. El M.A.T, es el instrumento apto para ayudar a contactar con el punto de conexión oculto. Ese punto de conexión es tu emoción prohibida por tu arquetipo, es decir, es tu verdadera **vocación**.

7- Si estás plenamente conectado puedes, además de conocer y conectar el punto oculto en la base de tu iceberg, funcionar como un Radar con respecto a los demás iceberg, ya sean individuales o colectivos. Es mucho. Muchísimo. Suficiente para tomar la dirección certera y conducir tu vida y tu organización. Si es que te escuchan. Digo "si es que te escuchan" porque alguien que percibe, como un radar, el fondo del iceberg del entorno, hace declaraciones que a las demás personas desconectadas les pueden sonar a puros disparates. Tengo una gran ex-

perencia en la materia: las más veces no me escuchan y siempre ocurrió lo que mi radar anunciaba.

8- Existen tipologías más capacitadas que otras para conectar con su Orientador y procesar a través de su Sintetizador y de su Transformador las imágenes y sonidos provenientes del fondo del Iceberg. El Reactivador es el nº 1: Cuando está conectado ve las cosas tal y como ocurrirán. Cuando está disociado percibe todo ello pero lo jerarquiza al revés, fóbicamente.

El Fortificador lo sigue inmediatamente después y alcanza su punto más alto en su fase Reactivadora. El Promotor, igualmente, percibe y revela al mundo las tendencias más ocultas, pero sólo cuando está en su fase Fortificadora (conectada),

Las otras tres tipologías no parecen especialmente dotadas en sí mismas para visualizar realmente el fondo del Iceberg, pero, una vez conectadas, están especialmente capacitadas para producir estímulos que ayudan a las otras tres tipologías a "dispararse" por su Orientador. Saben, en fin y sobre todo, cosechar dichas imágenes, visiones y sonidos para establecer escenarios predictivos e infalibles. En esto, como en todo lo demás, el trabajo de equipo es fundamental. Y, en cualquier organización, si eres un líder M.A.T., vas a tener tu "club" de conectados", que sabrás consultar y escuchar muy cuidadosamente.

9- El Radar humano es, como es el caso del Orientador humano, un aparato mucho más sofisticado que la máquina correspondiente creada por el hombre: sabe seleccionar los estímulos más notables y jerarquizarlos correctamente. Por ejemplo, si un empresario español, en 1988, en el momento de establecer su planificación estratégica, considera que, más que el Acta única, las fusiones bancarias, la guerra de la carne, la presidencia española en la CEE, va a tomar en Cuenta el interés popular por el crimen de los Marqueses de Urquijo, el éxito de Javier Gurruchaga, el éxito de una cantante Yemenita israelí, la duración en el espacio "Sábado noche" de una presentadora travesti, los brotes de furor juvenil en Argelia y las nuevas persecuciones

raciales en Estados Unidos, su Comité Directivo dirá que el líder se volvió loco y que delira. Enseguida aconsejarán contratar a Arthur Andersen o a Mc Kinsey para elaborar un sesudo estudio de escenarios para orientar la planificación estratégica de la casa. Sin embargo, el líder en cuestión será el único visionario del grupo. Sabrá orientar su empresa en la vía correcta para anticiparse al menos 5 ó 7 años, sobre el entorno. Anunciará la era Reactivadora.

Ejercicio: "Haz una lista de los fenómenos que intuyas como más significativos para lo que consideras la percepción de la evolución probable del entorno europeo en los cinco próximos años".

"Escribe en 10 líneas tus pronósticos y déjate fluir aunque lo que se te ocurra te parezca delirante. Comparte con el grupo tus vaticinios".

IV- LA CULTURA EXPERIENCIAL VIVA

Entiendo por Cultura el sistema de Valores contenido en el Socializador (con su correspondiente jerarquización), los programas establecidos por dicho Socializador para computar los datos almacenados en el Almacén de Datos del Sintetizador, el hábito de escuchar las informaciones de nuestro Orientador, de descodificarlas a través de nuestro Transformador, y la satisfacción de nutrir nuestro Vitalizador con el resultado de todo ese proceso.

Lo que en las Ciencias Gerenciales se suele considerar, en el mejor de los casos, como Cultura de empresa, es el sistema subconsciente de Valores establecidos en el Socializador colectivo y el sometimiento de nuestro Vitalizador a dicho sistema de Valores. En muchos casos en que se tiene que establecer un diagnóstico sobre la Cultura de una empresa, no existe ningún documento escrito que consigne el sistema de valores colectivo. Gracias a los artistas, y muy especialmente a los literatos, se puede conocer la cultura de un país. Los políticos, los sindicatos, los empresarios, suelen considerar que dicha materia compete a los novelistas, a los poetas y a los sociólogos.

Sin embargo, las civilizaciones antiguas nos muestran el impacto que la cultura tiene sobre la conducción de los países, de los imperios, de los hombres. En la era actual, los japoneses hicieron resurgir la importancia de la cultura de las organizaciones sobre los resultados medibles y tangibles de las actuaciones de un grupo.

En las Ciencias Gerenciales "como si", se funciona como si la cultura fuera una cuestión individual y, como mucho, un enfrentamiento de capas sociales con culturas enfrentadas y superpuestas horizontalmente en la pirámide, como si de capas geológicas se tratara. Por otro lado, las Ciencias Gerenciales "como si" localizan la cultura en el fondo del Iceberg.

En, mi opinión esta visión es equivocada.

Toda empresa posee su tipología de personalidad y se encuentra en proceso de conexión o de disociación. Y cada tipología posee su sistema cultural. Además, toda acción de motivación y de dinamización sobre una organización pasa, en primerísimo lugar, por una incidencia sobre su cultura.

En segundo lugar, en cualquier empresa, existen tres factores fundamentales que deben tomarse en cuenta: la tipología, así como la fase de evolución en su proceso de conexión del líder; la tipología y la fase de conexión de la empresa; y la cultura del país donde se encuentra ubicada la empresa.

En tercer lugar, es necesario establecer un programa coherente y congruente para que la Cultura adecuada que se diseña para conectar la empresa, tenga su traducción real en, al menos, dos áreas: en el estilo gerencial de la casa, y en su política de personal.

En cuarto lugar, para que una cultura esté viva, ha de estar en continuo proceso de enriquecimiento, es decir, de cambio. Y ha de estar en contacto con el Conector grupal, bien arraigado en la realidad.

Y en fin, se debe tener muy en cuenta a las personas, que, al conectarse su tipología al Mapa tipológico de la empresa, podrían disociarse, y establecerles un programa individual de

crecimiento, de manera a que la auto actualización del grupo no sacrifique la integridad de dichas individualidades.

A- LA TIPOLOGIA DE PERSONALIDAD DE LAS EMPRESAS:

El cómo y el por qué se produce una tipología u otra en una empresa difieren mucho en tiempo y lugar.

En las empresas familiares, o en las grandes multinacionales fundadas por una persona, el Mapa tipológico de los fundadores incide de gran manera.

En empresas fundadas por accionistas externos que nombrarán a un gerente general para dirigir al grupo, es la tipología del Gerente Fundador, si estuvo mucho tiempo a la cabeza de la empresa, la que va a conformar la tipología de la empresa.

En organizaciones más puntuales y cuyo surgimiento ha sido más fortuito, o que han sido programadas por consultores basados en las creencias "como si", es probable encontrar la conjunción disociante Constructor- Reactivador (para empresa de producción) o Reactivador - Constructor (para empresas de servicios). En todo caso, el diagnostico de la tipología organizacional debe hacerse muy cuidadosamente y caso par caso. Es fundamental no equivocarse.

Yo estoy tan entrenada, que a veces me basta observar el edificio, el hall de recepción, el estilo del secretariado del líder y el propio líder para ubicar la tipología de una empresa. El asistir como observador a un Comité de Dirección es un factor clave.

Otro sistema que uso, es el de la dinámica de grupos, divididos por divisiones, de directores de segundo nivel de mando y sobre la base de cuestionarios preparados especialmente para detectar los Impulsores que más rigen la conducta grupal hacia dentro y hacia fuera de la empresa.

El análisis de los Dramas existenciales, y de los Matatiempos al uso en la empresa ofrece otro instrumento valiosísimo.

Es importante no confundir la tipología con la fase de conexión, pues tal equivocación comprometería el programa de desarrollo futuro.

El problema se torna aún más delicado en las organizaciones que han sufrido fusiones recientes. Este tipo de matrimonios entre empresas, sin la ayuda preventiva (antes de tomar la decisión) del M.A.T, puede producir resultados catastróficos e imprevisibles con los métodos de la "Gerencia como si", pues lo que, según esos criterios, parece ser la conjunción ideal, suele ser en la realidad el marco propiciatorio para una simbiosis patológica (Ej.: Reactivador con Promotor, Promotor con Fortificador, Revelador con Legislador) o para una doble disociación (Ej. Constructor con Reactivador - Fortificador con Legislador - Revelador con Promotor). En España hemos sufrido los efectos de una elección de un gobierno Promotor por un país Revelador, después de haber sufrido 36 años de simbiosis patológica Reveladora - Legisladora (Dictadura de Franco). Es decir, que salimos de Guatemala para caer en Guatepeor.

Estas claves básicas que enseña el M.A.T, parecen desconocidas por los seguidores de las demás Ciencias Gerenciales o Ciencias de la Conducta.

Ejercicios:

A estas alturas del libro ya posees suficientes instrumentos para establecer un prediagnóstico de la tipología de tu empresa:

1º) Establece la tipología de personalidad de tu empresa.

2º) Establece la fase de conexión actual en la cual se encuentra.

3º) Establece la tipología de personalidad del líder la tu empresa.

4º) Establece la fase de conexión en la cual se encuentra el líder.

5º) Establece tu propia tipología de personalidad y la fase en la cual te encuentras.

6º) Establece la tipología así como la fase del equipo de personas que diriges.

7º) Ten en cuenta que si la mayoría de las personas que trabajan en tu empresa son españolas, tienen incorporado un patrón de conducta grupal Reveladora.

8º) Combina todos estos factores en un cuadro o en un diagrama, y busca los valores que más convengan para auto actualizar las potencialidades de tu empresa, así como las del líder, las tuyas y las de tu equipo.

9º) Detecta hasta qué punto las resistencias tipológicas propicias a mantener la desconexión tipológica de una o dos personas de tu empresa, están frenando, desconectando o hasta

disociando el ente organizado. Determina qué actuaciones puntuales serían necesarias para impedirlo.

B- LA IMPORTANCIA DE LA ACCION CULTURAL EN LA DIRECCION DEL PROCESO DE CAMBIO ORGANIZACIONAL.

- **China**, el país más poblado de la tierra, y uno de los más miserables, ha podido efectuar su despegue gracias a la Revolución Cultural (País Constructor que adopta un patrón cultural Constructor – Revelador).
- **Vietnam** ha podido vencer, con sus campesinos paupérrimos y su pequeña extensión, a la potencia militar más grandiosa del planeta, gracias a la política cultural de Ho - Chi - Min (Revelador - Legislador para un país Reactivador).
- **Japón**, sin recursos materiales, deshecho por una derrota militar que provocó su rendición condicional, y con una población campesina hacinada en un pequeñísimo territorio constelizado en centenares de islas, pudo convertirse en la segunda potencia económica del mundo gracias al acierto de haber implantado una cultura Fortificadora - Constructora en un país Fortificador.
- **Estados Unidos** ha podido convertirse en la primera potencia mundial, porque siguió fiel, hasta su intervención en la guerra del Vietnam, a la cultura que hizo posible su independencia (Revelador - Legislador para un país Revelador). Desde entonces comenzó un proceso cada vez más agudo de desconexión (cultura Legisladora hacia el mundo). Los esfuerzos de su

comunidad Reactivadora han evitado la catástrofe disociadora hasta ahora, pero se perfila el riesgo, cada vez más alto, de disociación Reveladora - Promotora.

- **Francia** conoció su época de oro en el momento en que su cultura Legisladora - Reactivadora daba el tono y la medida de lo civilizado en el mundo. La perdió cuando comenzó su empeño colonizador (Legislador - Promotor).

En el ámbito empresarial he dirigido decenas de procesos de cambio, cuyos resultados espectaculares se debieron, fundamentalmente, a haber diseñado y divulgado una cultura conectadora basada en la tipología de la empresa, y en la adaptación del líder a dicha cultura.

Una acción cultural, para ser eficaz, debe seguir los siguientes puntos básicos:

- Estar diseñada especialmente para la empresa, en función de la tipología de personalidad de la organización y de su conexión al Mapa conectador. Todo lo escrito anteriormente sobre el proceso de conexión de cada tipología es válido para el diseño del programa cultural de la empresa correspondiente. En general, una vez diseñado y aprobado por el líder, suelo dirigir un Seminario sobre este tema único y al cual asisten todos los Directivos de primer nivel de mando. A continuación suelo establecer reuniones sectoriales por división, afinando aún más cada programa cultural en función de la tipología de la división. Estas reuniones están dirigidas por el líder, tienen medio día de duración, y asisten y participan todos los Directores de segundo nivel de mando con su superior jerárquico. Y como tercera fase del proceso, se suele convocar una Convención de un día de duración a la que asisten todos los ejecutivos de la empresa, y en el curso de la cual, se distribuye un DOCUMENTO ESCRITO que consigna las grandes líneas de la cultura de empresa. Este documento es un borrador que sintetiza el consenso del grupo durante las tres primeras fases del proceso. Este borrador será analizado, enriquecido y comentado por cada división. Al cabo de dicho proceso, y en la fecha fijada durante la Convención, se vuelve a reunir nuestro Seminario y establece el documento definitivo, que será

impreso y tendrá un prólogo firmado por el líder. Este documento se distribuye masivamente a través de la Dirección de Personal a la totalidad del colectivo empleado en la empresa. De igual modo, se diseña un folleto para los clientes y otros actores interesados del entorno de la empresa, donde se les informa sobre lo que es el CREDO de la empresa.

- Encontrar su aplicación inmediata a nivel conductual en el estilo gerencial de la casa, en la política de personal de la empresa, así como en la proyección de imagen fuera de ella.
- Ser asumida de manera visible y duradera por el líder, así como por su equipo Directivo inmediato, el cual vigilará que se propague en sus sectores de mando el mismo estilo gerencial.
- Ser tenido en cuenta, como primerísima prioridad, a la hora de establecer los próximos y sucesivos procesos de planificación estratégica.

C- LA COMBINACION TIPOLOGICA EMPRESA - LIDER - PAIS

La necesidad de un líder conectado se hace aquí más patente que nunca, pues sólo una persona conectada es capaz de trascender su propio Mapa tipológico empobrecedor de la realidad, de encontrar la forma de respetar y conectar la tipología de personalidad de la empresa que dirige, y de conectar a la vez esa empresa al mapa cultural del país en el cual se encuentra.

Recuerdo el caso de una empresa de Telecomunicaciones donde estuve trabajando como Directora del Proceso de Cambio. La tipología de la empresa era Reactivadora. El Líder era Reactivador - Fortificador. El país, Reactivador. La empresa tenía además un Presidente Promotor - Legislador. Cuando comencé mi asesoría, la empresa estaba en fase Reveladora, pues el líder "trataba de complacer" al Presidente, que exigía cada vez más caprichosamente ("Compláceme, Apúrate, Sé perfecto y sé fuerte, porque lo digo yo") que la empresa sirviera su ególatra figuración. El líder "complacía" igualmente a su equipo para que se sintiera bien. Después de los Seminarios dictados al líder y a sus Directivos, el líder pasó a conectarse y se ganó la confianza y el cariño de su equipo. Como reacción, el Presidente pasó a ser Promotor - Revelador, lo cual le valió la descalificación del grupo.

Los resultados que alcanzamos fueron espectaculares, pero dos divisiones Reveladoras se negaron a participar en el proceso, jugando a "Sí... pero". Frente a tal situación, el líder volvió a desconectarse y retornó a su antigua posición. El resto del equipo siguió avanzando y con-

quizando resultados extraordinarios. Avisé al líder del peligro de "complacer" y proteger conductas inadecuadas, éste adoptó una actitud Reactivadora - Reveladora (salva a los negativos y los justifica y descalifica a los que actúan bien). En este instante supe que el proceso estaba irremediadamente perdido, pues mandarían a un Legislador a poner orden. Así ocurrió. El nuevo líder era Legislador - Promotor. La dos divisiones Reveladoras oponentes al proceso de cambio se presentaron como Promotoras (gracias a la gran creatividad del Revelador) y el líder las consideró las mejores.

Al comienzo del proceso de implantación del nuevo liderazgo, la casi totalidad del grupo directivo consideró al nuevo Gerente General muy favorablemente (pues el Reactivador adora establecer una simbiosis patológica con Legisladores desconectados que le exigen complacerlo y aguantar sus discursos): lo encontraban más ejecutivo (no cambiaba de rumbo para complacer al grupo), más seguro, más extrovertido, más accesible que el primero. Al cabo de un corto proceso, justo el necesario para que el líder comenzara a actuar los dramas preferidos del Legislador y del Promotor ("Defecto", "Te agarré desgraciado" y "Cheque de goma"), la empresa se disoció y, tras una fase de actividad frenética y poco productiva (Reactivadora - Constructora), pasó a encerrarse sobre sí misma en estado apático (Reactivador - Fortificador), En ese momento comenzó a valorar y a añorar a su primer líder. Cada vez más secciones, departamentos y divisiones se encerraban en un Mapa Reactivador-Revelador, frustrado, resentido y descorazonado.

¿Que hice yo? Hablar con el líder, escuchar su negativa a aceptar mis sugerencias e irme a tiempo, después de explicar mis razones y predicciones (que se verificaron) a los Directivos que habían aceptado el proceso de cambio con entusiasmo. ¿Qué más puede hacer un consultor? Pero, como Reactivadora, me fui con un amargo sabor de boca: en mi punto de desconexión, el

"inténtalo de nuevo" me retaba y me culpabilizaba: "tal vez no supiste evitar todo aquello, tal vez si lo intentaras nuevamente, tal vez si lo explicarás de nuevo..." Pero mi conexión Promotora respondió: "Hice todo lo que estuvo en mis manos, no puedo ser responsable de la decisión de otros de actuar patológicamente". Y me fui. Triste.

Aquí cuento el caso de un líder que logra conectarse y que se vuelve a desconectar. No es un caso excepcional en estas circunstancias: una persona se puede conectar durante un Seminario M.A.T., porque experiencia su punto fuerte, porque vive sus emociones prohibidas, porque recibe apoyo del instructor y aplausos del grupo. Luego vuelve a su despacho y se enfrenta al mismo entorno que dejó antes del seminario. Surge un acontecimiento que invita a su punto débil ("el complacer" y temer ser rechazado en el caso del Reactivador) a desconectarse de su estructura, y recae en su viejo molde. Es común.

La conexión requiere, además de una oportunidad de vivir la experienciación de nuestro punto fuerte y saborear el placer de ser lo que nacimos para ser, una indesmayable voluntad de reforzar el área debilitada. Es como un ejercitamiento muscular: si no se hace constantemente y duraderamente volvemos a caer en el viejo y conocido Mapa.

Ejercicio: Intentar comprender, a la luz del M.A.T., alguna experiencia parecida que hayas podido vivir personalmente. Compártela con tus compañeros.

En un país como España, de tipología Reveladora, es obvio que los líderes y las empresas más problemáticas y con menos posibilidad de triunfar son las que posean tipologías (desconectadas o disociadas) Legisladoras y Promotoras. El Mapa Legislador - Constructor de la mayoría de las multinacionales es poco propicio a su éxito y al desarrollo del país. Me refiero a un desarrollo auténtico y conectador. Las empresas de países Promotores (Italia, países árabes) o de países Legisladores (Francia) tampoco lo van a tener fácil una vez pasado el primer impacto de deslumbramiento simbiotizante.

Si se aplica el M.A.T., la dificultad inicial puede saltarse al adoptar las multinacionales un estilo Legislador Reactivador capaz de fortificar la conexión Reveladora Legisladora, apta para realizar el "milagro español".

En cuanto a las empresas Promotoras, al adoptar una cultura Promotora - Fortificadora, podrían pasar a afincar la conexión Reveladora - Legisladora (el Promotor conectado es el Revelador genial y hace un excelente equipo con Reveladores – Legisladores, que pasan a convertirse en Promotores geniales).

Pero es necesario saber que una revolución cultural de esta magnitud necesita la voluntad indesmayable del líder conectado y de su grupo directivo.

Si no eres líder de tu empresa, ¿qué puedes hacer? Pues depende de tu tipología, del tipo de área que diriges, y del impacto que puedas tener sobre el resto de la organización. Lo mejor, en estos casos, es que seas Reactivador-Promotor, Revelador-Legisladador, Constructor-Revelador, o Fortificador-Constructor. Son los más aptos para liderizar los procesos de cambio sin tener poderes formalizados. Y lo mejor es que dirijas el Área de Personal. Si correspondes a uno de estos dos casos, creo que puedes lograr éxitos muy notables y tal vez decisivos en toda la organización. Si no, puedes lograr muchas cosas empleando el sistema M.A.T., y éstas son:

. Conectarte, y ser tú mismo.

. Conducir tu división o tu departamento como el mejor líder posible y lograr en tu estricta área de competencia resultados tan asombrosos que, a la fuerza, llamarán la atención de toda la

empresa. Espera a que te pregunten y diles cuál es tu secreto. Es muy probable que muchos otros quieran imitarte, pues todos deseamos ser más felices, más queridos y más exitosos.

- . Hacer crecer a tu familia, y encontrarte mucho mejor, disfrutando de tu hogar.
- . Tener una vida social y cultural gratificante y plena.
- . Ser buscado por un cazatalentos que te ofrecerá la gerencia general de una empresa que podrás conducir a la victoria,

Yo dispongo de una gran cantidad de amigos que comenzaron un proceso de cambio como tercer nivel de una organización (que decidió no continuar con el proceso) y que son hoy líderes magníficos de empresas pujantes, o Directivos de primer nivel de mando en empresas conectadas (gracias a ellos).

En Seminarios de este tipo, me encuentro siempre con las mismas preguntas que plantean muchos asistentes: "¿Y no será mejor no saber que la empresa donde estoy no es conectable? ¿Qué voy a hacer si lo descubro?"

Pues mira, pues oye: "No, no es mejor. El mundo es grande, vasto, generoso, y cada cual encuentra el lugar que se merece en este mundo. Si eres plenamente tú, serás feliz, serás tú y encontrarás tu lugar, puedes estar seguro de ello". En la España verdadera, en la España Reveladora - Legisladora, habrá miles de pequeñas empresas creadoras de modelos que el mundo entero adaptará. Así que, puedes estar seguro, se necesitará mucha gente como tú. En ese camino, el fantasma del paro se desvanece.

D- LA CULTURA EN ACCIÓN

Tener una cultura que proclame grandes principios y valores, para, en la práctica, diseñar una política de personal de espaldas a los lineamientos declarados, así como verlos desmentidos por el estilo gerencial de la casa, es un factor, obviamente, contraproducente. Tal vez por esa razón muchos directivos se resisten a adoptar un documento de Cultura escrito. Para no comprometerse frente a los miembros de la organización. La disculpa oficial suele ser: "los sindicatos se aprovecharían de la palabra escrita para exigir más".

Este razonamiento encierra tres trampas:

- La de estar atrapado en el Mapa Constructor - Promotor de las Ciencias gerenciales actuales "como si" (ver capítulo 1°).
- La de creer que los trabajadores desean confiar más en su sindicato que en sus líderes.
- La de dar por supuesto que todos los sindicatos son "malos" y enemigos de los mandos superiores.

Si eres de los que aún están contaminados por estas creencias, te sugiero que leas algunos libros escritos por grandes triunfadores que dirigen empresas en USA, Europa y Japón. Existen centenares de testimonios contrarios al respecto. Como muestra, puedo citar: " Al éxito por la cooperación" de Reinhard Moln, líder de la Multinacional alemana Bertelsman (Plaza y Janés 1988); "Teoria Z" de Dillian Cuchi (Fondo Educativo Interamericano S.A., serie "Empresas y Empresarios, 1982); "Honda Motor" de Tetsuo Sahija (Planeta 1988); "Rothschild" de Dered Wilson (Muschnik, 1988).

En todo caso, es evidente que la Cultura se demuestra en la actuación, en el comportamiento, y que es éste, en definitiva, el que permite diagnosticar la cultura de empresa.

Cuando establezco un diagnóstico sobre la Cultura Organizacional, me rijo por la política de personal y por el estilo de liderazgo, y no por los valores declarativos de lo que "debería ser". Buscar y formular la cultura de empresa pasa en primerísimo lugar por actuarla en los dos campos mencionados y en los dos a la vez. Todo el resto es engañarse a sí mismo y a los demás.

E- LOS MAPAS VULNERABLES A LA CULTURA MAYORITARIA

Las víctimas potenciales de la implantación de la cultura de una empresa son aquellos cuya tipología de personalidad individual se encuentra en la diagonal de la tipología en cuestión.

El Constructor con respecto al Reactivador, el Fortificador con respecto al Legislador, etc., etc. Estas personas, para adaptarse al Mapa cultural colectivo deben disociarse. Esto es válido para todo tipo de asociación (fusiones, matrimonios, asociaciones) cuando uno es el fuerte (la organización) y el otro es el débil (el individuo). El paliar este inconveniente será función del Área de Personal, quién establecerá un programa de apoyo tipo, que cada supervisor podrá adaptar al caso concreto de sus colaboradores.

En el caso de España, un español que además sea Revelador y trabaje en una empresa Promotora corre más peligro que sus compatriotas de otra tipología, pues la tentación de disociarse es triple: la del Mapa cultural colectivo, las del yo abierto y del yo ciego que luchan por eliminar las tensiones con su yo oculto, y las de la política de la organización en la cual trabaja.

En este caso, al esfuerzo general hecho por el líder para promover una cultura Promotora - Fortificadora para todo el colectivo, se debe añadir un programa particular, con el apoyo del grupo, para encauzar a los Reveladores hacia una dirección Reveladora - Legisladora, para luego adaptarlos a la cultura Promotora - Fortificadora. Los resultados suelen ser extraordinarios, no sólo para los beneficiarios, sino para todo el grupo, que aprecia la humanización del aparato gerencial.

F-CULTURA EXPERIENCIAL CONECTADA A LA REALIDAD

Este tipo de cultura M.A.T, es experiencial porque parte de la emoción máxima que se puede sentir: vivir la presencia, en sí mismo, de un yo oculto, exaltante, ignorado. Este es el proceso de la conexión.

Ahora bien, para mantener viva dicha cultura, es necesario no desconectarnos de nuestro Conector (Orientador + Vitalizador + Transformador) a nombre de creencias M.A.T. El M.A.T, es una metodología, un instrumento, una brújula, una guía, tal vez mejor que otra, pero sigue siendo un sistema de pensamientos, sentimientos y creencias concebidas por una persona de tipología Reactivadora que está conectada, es decir, que el 75% de su tiempo siente y actúa su plena estatura de ser humano. Bien, pero esta persona, que soy yo, no eres tú; y es, además, una individualidad con experiencia en su profesión y resultados excelentes, es cierto, pero una individualidad, no una organización ni menos aún un país o un conjunto de países. Por lo tanto, usa el M.A.T, si es que verificas en tu caso particular que funciona, pero úsalo como un INSTRUMENTO Y NO COMO UN DOGMA.

Cuando establezcas las pautas culturales de tu programa organizativo Tipología - Fase Conectora, verifícalas y confróntalas con los seres vivos que te rodean. Si llegáis a un

consenso, ¡cuidado!, ahora más que nunca necesitáis estar conectados y experimentar la realidad tal y como ocurre en cada momento.

Lo más triste del mundo, y lo más común desgraciadamente, es convertir un instrumento concebido para liberar al hombre, en un dogma de esencia religiosa para esclavizarlo. Cuando pienso en esa posibilidad, muchas veces deseo ocultar el descubrimiento del M.A.T. Tal vez ésta sea la razón de mi decisión tan tardía de divulgarlo. Por favor, ayúdame a no lamentar haberme decidido a comunicar el resultado de toda una vida de investigación, a no permitir que un instrumento Reactivador – Promotor se transforme en una apisonadora Legisladora – Fortificadora.

De todas formas, con la Perestroika arrancó en el mundo la era REACTIVADORA, con sus erupciones volcánicas, sus guerras religiosas, sus aparentes insensateces que sólo persiguen un fin muy tipológico y coherente: crear una sociedad donde Dios esté cerca del ser humano, porque éste se acercó a su Creador y prefiere perder la vida, y perderlo todo con tal de no perderlo a EL. Y buscarlo hasta encontrarlo, aunque carezca aparentemente de sentido de la orientación, sin importarle el precio a pagar para ello.

Como veremos a todo lo largo del tercer tomo del M.A.T, esta era sólo se estabilizará a partir de 1997, después del septenio volcánico de arranque de la nueva era, y puede perfectamente abortar pero no lo hará. No lo hará porque el mundo necesita espiritualidad.

Mientras tanto, proponemos aquí un cuadro detallado de los lineamientos que estarán de moda en la cultura gerencial a escala mundial durante el siglo XXI, con el fin de permitir a los estudiosos del M.A.T. anticiparse sobre los otros dirigentes que, por ahora, sólo ven el futuro como continuación del pasado Promotor.

LA CULTURA GERENCIAL DE AYER Y DE MAÑANA
--

1969 – 1989	1990 – 2010
ERA PROMOTORA	ERA REACTIVADORA
<u>Modelo de Referencia:</u> el triunfador <u>self-made-man</u> , joven e insolidario	<u>Modelo de referencia:</u> el salvador, el líder der que aglutina y reactiva emocionalmente
<u>Edad ideal:</u> 20 a 35 años.	<u>Edad ideal:</u> más de 40 años y hasta que el espíritu aguante.
<u>El más buscado:</u> el técnico especialista y el político	<u>El más buscado:</u> el Agente de cambio
El más poderoso: el manager de-jure	<u>El más potente:</u> el líder de-facto y sus discípulos.
<u>Tipología que todos desean incorporarse:</u> el Promotor desconectado (fase Legisladora)	<u>Tipología que todos desean incorporarse:</u> el Reactivador conectado (fase Promotora).

PSIKOLIBRO

<u>El norte del líder:</u> Interés por los resultados inmediatos, el Valor Añadido.	<u>El norte del líder:</u> Interés por el crecimiento humano, por la persona concreta, por el Valor recuperado y por la actualización del potencial colectivo.
<u>Lo más desatendido:</u> la personalidad de la Organización, su Cultura y su gente.	<u>Lo más atendido:</u> la personalidad de la organización, la cultura común, el sentido de pertenencia.
<u>El sector más atendido:</u> Marketing, Ventas, Publicidad, Relaciones Públicas.	<u>El sector más atendido:</u> Desarrollo de Recursos Humanos, Salud Integral, D.O., Planificación estratégica.
<u>La aventura más fascinante:</u> llegar el primero y derrocar al que estaba antes.	<u>La aventura más motivante:</u> llegar todos juntos lo más lejos y lo más profundo posible.
<u>La verdad más eterna:</u> la guerra, los Reinos de Taifas, el corporativismo.	<u>La verdad más eterna:</u> la paz, la colaboración pluridisciplinaria, la solidaridad entre todos (no el corporativismo).

<u>El directivo más disputado:</u> el joven graduado universitario especialista.	<u>El directivo más buscado:</u> el autodidacta multifacético. El solitario excepcional. El genio.
<u>La ciencia de referencia:</u> la telemática y lo espacial	<u>La ciencia de referencia:</u> la psicogenética molecular y la biología.
<u>La religión más seguida:</u> el animismo, los gurús, los fundamentalismos.	<u>La religión más seguida:</u> el ecumenismo monoteísta. El mesianismo, El chamanismo
<u>La técnica de D.O. más respetada:</u> la simulación de escenarios computerizados.	<u>La técnica de D.O. más respetada:</u> los círculos de calidad multisectoriales, la psicología profunda aplicada al D.O.
La escuela psicológica subyacente: el psicoanálisis.	<u>La escuela psicológica subyacente:</u> el proceso iniciático individual (Jung).
<u>Lo más creíble:</u> lo publicado en revistas técnicas y especializadas.	<u>Lo más creíble:</u> el testimonio personal individual y vivencial.
<u>El riesgo máximo no aparente:</u> que el mundo se convierta en una jungla auténtica.	<u>El riesgo máximo no aparente:</u> que las falsas víctimas sean las más atendidas y los mejores

PSIKOLIBRO

	se sacrifiquen (desgaste).
<u>El escape</u> : la droga, el sexo, la velocidad, el vídeo.	<u>El escape</u> : la inflación mesiánica, la victimología, la ecología, las ciencias ocultas.
Jerarquía de la motivación: (pirámide de Mashlow): Estatus Seguridad	Jerarquía de la motivación: Pertenencia Autoactualización
Estilo ideal de Liderazgo: A. Interés por el éxito Interés por la velocidad	Estilo ideal de liderazgo: Interés por la persona. Interés por la innovación (cambio) en el respeto de las diferencias individuales y colectivas.
Tipologías de personas y organizaciones favorecidas por la era: Reactivadores.	Tipologías más favorecidas: Legisladores. Reveladores.

PSIKOLIBRO

Promotores.	Promotores.
	Reactivadores.
Tipologías más amenazadas:	Tipologías más amenazadas:
Reveladores.	Constructores.
Constructores.	Fortificadores.
Legisladores.	
Fortificadores.	
Claves para sacar el máximo provecho de la era:	Claves para sacar el máximo provecho a la era:
Afirmar la solidaridad	Valorar y proteger a todos los que aman en vez de usarlos como zancos.
Innovar un modelo de crecimiento integral alternativo.	Saber descubrir el miedo auténtico y luchar contra las fobias (a la libertad, a la felicidad, a la soledad)
Comprender el fondo del iceberg del Promotor (el de ser el Revelador pleno de lo que significa un mundo sin amor) y no caer en las creencias del Mapa.	Afirmar y disfrutar la Alegría auténtica (la del fluir del orden natural humano).
Contar con uno mismo y demostrarse a sí mismo que se es autosuficiente y amoroso.	Construir tranquilamente un orden nuevo adelantándose a los demás sin mirar atrás ni esperar a los rezagados.
Preparar los cimientos para la era Reactivadora	

<p>Conectada.</p> <p>No caer en la violencia ni asumir la patata caliente del miedo y de los celos del Promotor (no pelear en su lugar).</p>	<p>Comprender el fondo del iceberg del Reactivador (el mundo está en peligro si no nos solidarizamos todos para reconstruirlo. Sólo hay que temer la muerte en vida, la desconexión).</p> <p>Asumir que el ser humano posee seis dimensiones que deben todas estar presentes y equilibradas (no excluir el Rector ni privilegiar el Protector).</p> <p>Identificar y desenmascarar a los Magnetizadores.</p> <p>Construir, para cada tipología organizacional, la Cultura conectadora relativa y situarla en el primer nivel de superprioridades</p> <p>No aceptar mediatizaciones ni intermediarios profesionales a ningún nivel (experienciación directa y testimonios individuales son la norma de lo válido).</p> <p>Combatir la envidia y admirar a los más grandes considerándolos la mayor riqueza colectiva.</p> <p>Aborrecer la victimología y el masoquismo y denunciarlo. Castigar a los que juegan a “pata</p>
--	--

	de palo para que otros hagan su tarea por ellos.
<p>OPORTUNIDADES:</p> <ul style="list-style-type: none">• Tecnología puntera.• Audacia en los cambios.• Esteticismo.• Gusto por lo lúdico.• Velocidad modernista.• Movilidad y rompimiento de fronteras.• Superabundancia de opciones (a veces falsamente nuevas).• Aprendizaje de la soledad individual.• Auge de las grandes ciudades modernas.• Agrupaciones y fusiones regionales sobre intereses comunes. O.P.A.S.• Aprendizaje del individualismo: saber que sólo cuentas contigo.• Culto de la imagen, del cuerpo, de la juventud.	<p>OPORTUNIDADES:</p> <p>Fusión de arte y ciencia.</p> <p>Audacia en el cambio.</p> <p>Multiplicación de riquezas como consecuencia de la creatividad del ser humano.</p> <p>Tecnología aún más audaz y más duradera orientada hacia la reconstrucción.</p> <p>Redescubrimiento de lo eterno a través del aceleramiento en el cambio.</p> <p>Opciones más reducidas pero individualizadas y auténticamente eficaces.</p> <p>Auge de la valentía personal, del héroe, del líder.</p> <p>Aprendizaje de la solidaridad.</p> <p>Auge del campo y de países pobres.</p>

RIESGOS:

- Cobardía disfrazada de pragmatismo.
- Uniformización a través del prestigio de las marcas.
- Insolidaridad y civilización despiadada, violencia.
- Obsolescencia prematura de personas y objetos.
- Desprecio por el derrotado.
- Multiplicación de cardiopatías y cáncer.
- Desprecio por la cultura, el arte verdadero, la religión, la familia, Dios.
- Depresiones y cultura colectiva suicidaria.

Renacimiento del espíritu misionero laico.

Auge de lo biológico: en genética, en arte, en ciencias, en gerencia, en medicina.

Respeto por la grandeza del ser humano y por el Creador Universal. Respeto e igualdad de todas las religiones.

RIESGOS:

Paternalismo que se deja culpabilizar por los más manipuladores.

Ritmo volcánico, eruptivo, desasosegante.

Igualitarismo y elitismo alternados e indiscriminados.

Posibles injusticias por severidad hacia los mejores y complacencia hacia los peores.

Auge del masoquismo y de la victimología (corderos pascuales).

Auge de enfermedades neurológicas y de tuberculosis.

Exceso de perfeccionismo y falta de relajación.

Sentimentalismo excesivo, auge del

PSIKOLIBRO

melodrama.

Valentías temerarias y desilusiones. Sacrificio de los adultos al servicio de los jóvenes y ancianos.

Al comienzo: resurgir de nacionalismos y renacimiento del Nazismo y xenofobia en países y regiones Constructores.

V.- LA MOTIVACIÓN EN EL SIGLO XXI: LA TEORÍA OMEGA DEL MAT.

La hemos llamado Teoría Omega porque favorece un crecimiento en espiral, que en realidad es un cono, porque a medida que asciende abre el campo de acción, de conocimiento, de potencia y de sabiduría. Teoría porque sigue un método con pasos secuenciales muy precisos. Omega porque ese crecimiento no tiene final y va hacia el infinito. Veamos:

La base de la pirámide se asienta sobre la búsqueda de la seguridad, que es la primera necesidad y motivación del ser humano. En la denominación estamos de acuerdo con Maslow. Lo que cambia drásticamente es el contenido que el MAT da al concepto de seguridad.

Necesidad de seguridad:

Para Maslow, seguridad significa que las necesidades básicas materiales de supervivencia estén cubiertas. En el MAT seguridad significa que el Rector funcione alimentado por el miedo auténtico. Con ello, no sólo se cubren las necesidades de supervivencia material, como en el caso anterior, sino que se consigue que las funciones del Rector se puedan instrumentar, siendo la condición necesaria ineludible que éste esté alimentado por miedo auténtico.

Esto significa que la persona sea capaz de percibir todas las amenazas interiores y exteriores que ponen en peligro su supervivencia. En segundo lugar, significa que la principal función del Rector se establezca: la de hacer diagnósticos de las personas y de sí mismo, así como de las situaciones que pueden atañer riesgos. Significa en fin que el Rector busque y

encuentre la armonía del equilibrio interno y la favorezca en los demás. ¿Quién soy? ¿Cómo estoy? ¿Cómo están los demás? ¿Qué hay que hacer para instaurar una seguridad duradera para todos? Estas son las preguntas a las cuales hay que contestar en esta fase. Y, sobre todo, en cada pregunta, responder al dónde está el riesgo y la amenaza, función principal de Rector. ¿Dónde está el riesgo, en mí, en el otro, en la situación, en los tres factores? Esa, y sólo esa, podría ser la síntesis del diagnóstico perfecto, función del Rector, quien así cumple su finalidad de armonía.

Para ello es necesario conocer la estructura universal humana, su ingeniería emocional, el patrón de funcionamiento personal, diagnosticando adecuadamente qué estructuras y emociones tiene cada persona en mal estado y en buen estado, qué riesgos para el funcionamiento de la personalidad, para la seguridad pública y para la salud tiene cada patrón de funcionamiento, y conocer el tratamiento necesario para recuperar la solidez y adecuación de toda la estructura. Esto es lo que, en el MAT, llamamos seguridad. Y como el miedo, en la secuencia emocional adecuada, es la base de la tristeza y ésta alimenta al Sintetizador cuya función es el desarrollo, afirmamos que la segunda motivación universal del ser humano es el desarrollo.

Necesidad de desarrollo:

Esto significa que, sobre la base de la seguridad, la segunda necesidad del ser humano, una vez que consigue la aceptación de lo que él es y diagnostica a los demás cómo están, ocupando cada cual su lugar, cada cual puede mejorar su estado anterior y desarrollar todas las posibilidades instaladas de las cuales dispone. Esto significa, para nosotros, que el

Sintetizador de cada cual funcione lo mejor posible, es decir, que esté alimentado por tristeza auténtica.

Cuando esto ocurre, se puede maximizar lo existente y desarrollar todos los recursos disponibles, tanto internos como externos, en un clima de ayuda y colaboración. Para ello, en nuestro programa de formación, enseñamos el control del tiempo (es decir, de qué formas invertir nuestro tiempo en tareas que incrementen el bienestar integral y cómo evitar usar el tiempo en destrucción personal —el de nuestra estructura- y del entorno), el sistema de comunicación MAT (o sea, cómo aprender a hablar desde nuestra estructura a la estructura de los demás — aprendiendo para ello seis idiomas tipológicos completos que favorecen el desarrollo- y también cómo estimular con signos de reconocimiento las estructuras débiles y dar reconocimiento a las fuertes) y el desarrollo de la inteligencia con objeto de erradicar los problemas que causan pérdidas del bienestar (sea éste personal o económico) para garantizar el desarrollo. La necesidad de desarrollo no figura en la pirámide de Maslow.

Una vez conseguida esa fase, surge otra necesidad, orgánicamente, la de justicia, función que erradica las causas de rabia. Porque la tristeza es la base de la rabia.

Necesidad de justicia:

Cuando se han suprimido las causas de rabia, es decir, las mentiras, la manipulación, la agresión, la injusticia y los agravios comparativos, el ser humano puede vivir en sociedad y seguir desarrollando todas sus posibilidades. Para ello ha debido poner a funcionar su Vitalizador nutrido por su emoción natural, la rabia auténtica.

Cuando funcionamos con el Vitalizador nutrido por la rabia, nos damos cuenta, en primer lugar, de que la justicia tiene una dimensión transpersonal que va más allá de la

interacción de las personas, como era el caso en la fase de desarrollo. En efecto, la primera fase, la de seguridad, es esencialmente individual: cuando nos conocemos a nosotros mismos y somos capaces de diagnosticar a los demás, somos capaces de acercarnos a lo más positivo y cerrarnos a lo más tóxico. En lo más positivo encontraremos nuestro lugar y la oportunidad de demostrar nuestra valía. Entonces llega la segunda fase, la de la interacción, indispensable para el desarrollo, ya sea ésta mínima, como recoger datos del entorno que nos los tiene que administrar para que podamos poner en juego nuestra inteligencia y saber qué hacer, ya sea, de plano, a través de la comunicación. Es sólo a través de la interacción inteligente, orquestada y ordenada como se puede acceder al desarrollo.

En la fase siguiente nos damos cuenta de que si bien la justicia empieza en su nivel mínimo porque se apliquen las mismas leyes a todos en el trato que recibimos de los demás, nivel en que aún estamos interrelacionados, eso no basta para edificar un mundo justo. Nos damos cuenta inmediatamente, y es lo que enseñamos en nuestro programa de formación, de que la justicia depende de dos factores que van más allá de la mera interrelación y de la buena voluntad: la cultura y el liderazgo. Por cultura entendemos el sistema de valores que rige una organización, bien sea ésta una familia, una empresa, el país o el planeta. Con valores falsos, trasnochados, manipuladores y regresivos no hay justicia posible, porque del desarrollo se vuelve al temor de la primera fase, lo cual hipoteca el desarrollo. Estaríamos en el mito de Sísifo. La cultura adecuada, en perpetua mejora y adaptación, sirve para impedir que nada trabe, más allá del simple desarrollo, la expresión individual y colectiva de lo máximo realizable, en el aquí y el ahora de cada ser humano, por más diferente y potente que sea. Por lo contrario, se establecen los valores básicos para propiciar la máxima expresión del ser de todos y cada uno. Es la única manera de acceder desde este lugar al orgullo auténtico, el próximo escalón.

El estilo de liderazgo y el modelo de liderazgo garantizarán que el desarrollo siga creciendo y desemboque en el estatus, su fase siguiente natural. ¿Cómo? Abriendo campos nuevos y protegiendo lo válido de los existentes. Para ello mostramos, en nuestro programa de formación, que el estilo de liderazgo de cada uno -pues cada persona debe convertirse así en dirigente de su propia vida y en modelo de referencia para los demás- debe sustentarse, en abscisas, sobre el talento diferencial de la persona, y en ordenadas, sobre su vocación más elevada. De esta manera, no sólo se propicia el máximo crecimiento sobre la base de la gestión del talento y de la vocación personal, sino que se establece un clima de justicia auténtica que imposibilita que nadie venga a coartar la medida de lo posible. Así se puede acceder al estatus verdadero, tanto para cada integrante, como para la organización que trasciende la suma de sus componentes humanos y materiales.

En efecto, con una cultura que propugne valores vivos, eternos, biológicos y adaptados al florecimiento particular de cada tipo de organización, se garantiza la lozanía, la vitalidad, la energía necesarias para que se produzcan florecimientos deslumbrantes.

Y con un estilo de liderazgo que repose, no sobre el “deber ser”, sino sobre la búsqueda y la expresión del ser real de cada uno, se accede a la medida de lo posible, que es, en definitiva, nuestro sinónimo preferido de justicia.

Estas dos necesidades, una vez cubiertas, abrirán paso a la cuarta fase y necesidad: la de estatus. La motivación de justicia tampoco está contemplada como una necesidad de las personas en la pirámide de Maslow. Al igual que el desarrollo, no existe, para él y para sus seguidores, como motivación sana, natural y normal universal.

Necesidad de estatus:

Esta motivación sigue la de la fase anterior de justicia que constituye su base. Pues cuando el entorno favorece la expresión de la medida de lo posible en cada momento, se accede a la posibilidad de dar ese salto hacia lo no establecido, hacia lo que no se había podido lograr, hacia la dimensión, no de justicia, que sólo pide dejar que surja y se exprese lo posible, sino hacia la creación, la imaginación y el crecimiento de lo que jamás había sido contemplado como posible. Para nosotros, funcionar en el estatus significa que el Transformador esté alimentado por orgullo auténtico.

En nuestro proceso de formación señalamos, a los que acceden a esta fase, que aquí se establece un salto cuántico entre el dirigente que tiene y aplica los instrumentos de las tres fase anteriores y que se convierte en un líder táctico, es decir, en aquel que sabe mantener en vida, desarrollar y hacer expresar lo que existe, y un líder estratégico, que empieza su andadura en esta fase y la culmina dos fases después, en la sexta fase.

La posibilidad de imaginar y de crear lo que no se había podido hacer antes es un motivo de orgullo auténtico. Y es sólo sobre la base de la realización de la obra y del crecimiento como se puede pretender acceder al estatus, es decir, al reconocimiento de la talla real de la persona. Este reconocimiento no se hace sobre tópicos y mentiras, que han sido erradicados en la fase anterior, sino sobre la calidad y legitimidad de la creación real y sobre el crecimiento constatado de cada uno. No se inclina nadie ante la figura de autoridad “porque es mi jefe, o porque es mi padre, o porque tiene más años en esto”, sino porque es el mejor.

En esta fase se accede al conocimiento de tres materias indispensables para afincar el orgullo y para acceder a un estatus verdadero, es decir, no sometido al miedo de la provisionalidad. En primer lugar se enseña a expandir el campo de conciencia y de actividad al

pasar de la comprensión de lo que es una organización pequeña, como una familia o una empresa, a lo que es una organización grande, como lo es el país en el que vivimos. Una vez estudiada la génesis de su formación como estado se elabora el plan de crecimiento necesario para que el país sea todo lo que puede llegar a ser. Con lo cual se tiene, siendo un simple ciudadano, un entendimiento y un programa de acción que ningún político actual o pasado ha poseído. Motivo de orgullo de ser del país y de saber lo que vale y lo que necesita.

En segundo lugar, se aprende a diferenciar el proceso de andadura del simple creativo, del creador y del genio. Pues son tres estadios y procesos diferentes. Y se descubre, con orgullo, que si sabemos ponernos en el camino y mantenernos en él, todos nacimos para ser genios. La segunda parte del programa se dedica a aprender lo que diferencia el desarrollo del crecimiento, accediendo a éste último y manteniéndose en él. Se descubre igualmente el sistema MAT de gestión de la Calidad Total.

En tercer lugar, se enseña a manifestarse como un dirigente en el lenguaje, expresión privilegiada del Transformador, tanto en su forma hablada como escrita.

Con todo ello se demuestra que sólo se accede al estatus real y duradero y hasta inmortal, cuando el Transformador está alimentado con orgullo auténtico.

Entonces se abre el acceso a la fase siguiente que es la pertenencia. Porque el orgullo, como ya vimos, es la base del amor auténtico.

La Pirámide de Maslow contempla el estatus como motivación humana y le da un enfoque opuesto al nuestro. En efecto, para Maslow el hambre de estatus viene tras el hambre de pertenencia y se sustenta cronológicamente sobre aquella. Así pues, en la visión dominante actual, la seguridad, siendo la necesidad de adquirir los medios de supervivencia, abre paso, cuando se logra, a la gratitud por la mano que nos dio el sustento, aunque ésta imponga el no

conocerse ni diferenciarse individualmente, aunque no ofrezca desarrollo, o sea, inteligencia y medios para tener más de lo que se tenía, aunque no haya justicia y se pida amputarse y renunciar a lo vivo y valioso, aunque no repose sobre el estatus, es decir, sobre la verdadera talla posible que se puede adquirir. Al revés. Es gratitud perruna del que besa la mano de su señor, siendo éste, no el más grande y el mejor, ni el que puede enseñar a ser un maestro, sino simplemente el que nos da de comer. Y lo que es más, esta fase de pertenencia sustenta la tercera, la de estatus. Es decir, que para Maslow, una vez que nos solidarizamos con un grupo que agradece el poder sobrevivir, hay que ponerse a competir con quien se ama para sobresalir a costa de los demás. Entonces se accede al estatus de dominar al resto del grupo y ocupar el puesto del señor. A eso se le llama trascender la pertenencia. Y el mundo entero está, hoy, dividido en una inmensa pirámide de Maslow donde a los países subdesarrollados los colocan en el nivel de seguridad como si esta debiera ser su única motivación, a los países industrializados los colocan en el nivel de pertenencia para que su máxima aspiración sea unirse sobre la base de religiones o en contra de un enemigo o sobre la base de la necesidad de establecer comercio. Los países post industriales, las sociedades de servicio, acceden así al estatus si se agrupan y empiezan a competir entre sí, sobresaliendo en nivel económico, que es el único medidor definitivo. Y al nivel superior, el de autorrealización, que ya veremos, sólo está Estados Unidos, que es el único capacitado para aspirar a actualizar su potencial sobre sus hobbies.

Necesidad de Pertenencia:

Sobre la base de la creación y del crecimiento, se produce la necesidad de compartir, de mostrar nuestra creación especial, de actuar nuestro crecimiento para seleccionar a los mejores y ahondar en nuestras posibilidades de unión. Es en efecto sobre la valía, es decir, sobre la

conciencia asumida de tener algo bueno que ofrecer y del cual recibir, como se puede edificar una verdadera unión. Sólo si tenemos algo valioso que ofrecer lo podemos dar con la certeza de entregar lo que va a añadir algo al receptor. Sólo si valoramos algo lo queremos incorporar a nuestro inventario.

Y, también, es sólo cuando estamos orgullosos de nosotros o de algo nuestro que deseamos compartirlo con quién lo puede valorar y va desear recibirlo. Es decir, con quien lo puede admirar.

Aquí, lo más importante es diferenciar la tristeza del amor: Cuando perdemos algo, o alguien lo pierde, la emoción auténtica es tristeza, lo que nos permite encontrar opciones y vías de reemplazo y de desarrollo. Entonces nos prestamos ayuda o la prestamos al otro. Eso es tristeza. Y es compasión. No amamos la pérdida o la enfermedad propia o ajena: la queremos suprimir para recuperar el bienestar. Cuando, después de la tristeza, de la rabia y del orgullo ya tenemos algo valioso y diferente o lo valoramos afuera, amamos eso grande que queremos dar y recibir. Eso es amor. La cultura cristiana nos ha desorientado en ese aspecto cuando confunde compasión, que es sufrimiento por el dolor ajeno o propio, y por lo tanto tristeza, con amor, que es unión con lo valioso y compromiso con éste.

Precisado lo anterior, la pertenencia consiste en que el Protector esté nutrido por amor auténtico.

En nuestra enseñanza nos ocupamos en primer lugar de descontaminar el Protector de apegos, filias y fobias no auténticos, heredados de la niñez con objeto de hacer surgir el amor del orgullo auténtico de ser adulto y autónomo. No de estar pegado a figuras que nos han podido hipotecar en la niñez, cuando aún no teníamos conciencia de ser. El ser es tarea del orgullo. Para actualizar nuestro Protector y libertar nuestro amor, mostramos los patrones tipológicos inconscientes que rigieron nuestra niñez. En efecto, como ya hemos señalado

muchas veces, el MAT es una ciencia exacta. Y hemos descubierto patrones fijos de circunstancias de nuestra infancia que venían a hipotecar nuestro amor, fijándonos en el deber ser – es decir, en el miedo- en vez del ser. Así aprendimos que “se debía amar por encima de todas las cosas a papá y a mamá” y luego a nuestros profesores, y luego a nuestra patria, y luego a nuestra familia creada, y luego a nuestros amigos más antiguos, etc. Con lo cual nuestro Protector funciona en efecto sobre la teoría de Maslow, sobre la base de la falsa seguridad y en un batiburrillo que mezcla a todos poniéndolos en el mismo saco.

Cuando se examinan las circunstancias de nuestra niñez, es decir, cuando se trae a la conciencia lo que antes se reprimía en el inconsciente, se puede elegir libremente, sobre la base del orgullo y de la valía, a quién amar y cuándo amarlo. Así ganamos, al menos, tres cosas: funcionar mejor, amar auténticamente, y prepararnos a fluir, accediendo así a la fase de plenitud que sigue orgánicamente al amor.

Tras la revelación de nuestro inconsciente infantil y su depuración y limpiamiento se accede al amor auténtico. Entonces enseñamos el sistema de pertenencia MAT, basado en la Teoría Omega, que nos hace acceder a esa fuerza oceánica de anhelo de entrega a lo más elevado y trascendente, que llamamos todos alma. Experimentamos que el alma rige el corazón y lo eleva, de lo más alto y valioso en nosotros y en los demás, es decir, del orgullo auténtico, hacia la verdad, es decir, hacia la alegría de ser en plenitud en un camino infinito y esplendoroso de pertenencia a todo lo que es de verdad, es decir, auténtico. Mueren en ese mismo instante las hipocresías y nace un sistema, todo un sistema función del Protector, de pertenencia actualizada en el tiempo y que se dirige a la eternidad. Entonces, la metamorfosis, función del Transformador, se actualiza en un permanente devenir que se llama eternidad, función del alma y del Protector. A eso lo llamamos Pertenencia. Y así se accede al amor universal y auténtico por todo lo verdadero, lo vivo, lo gestante. No es difícil comprender

entonces que el amor es la única base posible de la alegría y que de la fase de Pertenencia se accede orgánicamente, naturalmente, a la fase de Plenitud.

Necesidad de Plenitud:

En nuestro idioma, plenitud significa que el Orientador se sustente sobre la base del Protector y esté alimentado por alegría auténtica. La necesidad de plenitud es propia de todo lo vivo en la naturaleza y en nosotros. Estamos vivos y lo celebramos con la alegría. Esto es válido para el aire y el mar, para las plantas y los animales. Todo fluye y danza y canta y se eleva porque da testimonio de la alegría de vivir.

El acceso a la plenitud significa acceso al Orientador y significa acceso a la alegría. Significa contacto y funcionamiento del espíritu en todo lo creado. Significa paz consigo mismo y con el entorno. Desde tiempos inmemoriales, los investigadores descubrieron que todo lo vivo y auténtico tiene espíritu. Los arcaicos lo descubrieron en la naturaleza, en los árboles, en las plantas, en los cuatro elementos, en el mar, en los animales. Y vieron en ese espíritu la presencia de lo divino. El espíritu no es ningún descubrimiento del MAT. Lo que sí lo es, es su naturalidad, su estructura – el Orientador- y su energía natural – la alegría-. Lo que sí lo es, es su secuencia en el ser humano – es decir, teniendo como base la pertenencia y el amor auténticos. En los elementos y en la naturaleza, y en las moléculas, ya lo dijimos, la alegría es la primera y primigenia energía. Y todo proviene de lo trascendente y regresa a él. Es el Norte de nuestra brújula y el Orientador es nuestra brújula.

La plenitud va desde lo más simple, como disfrutar de estar sano, pasando por celebrar algo bueno, yendo por actualizar todas nuestras potencialidades y culminando en la percepción de lo divino en algo vivo a través de la paz o en comunicar directamente con realidades divinas.

Todo ello son funciones naturales e innatas de nuestro Orientador, que sólo se pueden realizar, como para el resto de nuestras estructuras, si éste está alimentado por alegría auténtica. Por lo demás, nunca insistiremos lo suficientemente en ello, la alegría es lo que mueve todo lo creado, desde el átomo hasta el ser humano, y lo mantiene en vida y con ilusión. Alegría es cambio para bien.

En cuanto al espíritu, ya lo vimos, está en todo lo vivo cuando está energizado por la alegría, que es su energía natural. En el ser humano, el espíritu, como el resto de nuestros componentes es más sofisticado, porque tenemos una sola estructura más que los animales – el Transformador-, los cuales tienen una estructura más que los vegetales – el Vitalizador- , los cuales tienen una estructura más que los vegetales – el Rector-, los cuales tienen una estructura más que los minerales –el Sintetizador-, los cuales tienen una estructura más que los elementos. Lo demencial ha sido, hasta Freud, y, más tarde, Berne, que se haya estado analizando al ser humano en función de los cuatro elementos – aire, agua, tierra y fuego- que sólo tienen dos estructuras –el Protector y el Orientador-, los cuales tienen un elemento más que los micro organismos –el Protector-. Esa manía comenzó con los griegos antiguos y permaneció incambiada hasta hoy. Aquí sí que el MAT aporta su primera gran revolución, lo que le permite ser la primera ciencia exacta en la historia de las ciencias humanas. Esa visión empobrecedora, idolátrica y amputada del ser humano está tan desconectada del orgullo como lo es la dominante actual que estudia al ser humano como descendiente del mono, es decir, sin Transformador.

Hechas esas pequeñas pero necesarias disquisiciones, volvamos con humildad y naturalidad al espíritu humano. Es más evolucionado y sofisticado porque reposa y se erige sobre cinco dimensiones. Nada más. Ni nada menos. Como reposa sobre nuestra diferencia humana, la realidad del Transformador que nos permite crear, imaginar, formular con palabras y

conceptos nuestras vivencias ha podido elaborarse más y mejor. Y relacionarse más plenamente con lo absoluto, es decir, con Dios. Con Dios y no con lo divino, porque lo divino se percibe por la alegría en cualquier elemento vivo que exista. Pero nuestra percepción no deja de ser limitada y mentirosa, porque Dios no tiene, como los humanos, tan sólo seis estructuras. Más adelante veremos que en realidad, como todo lo creado, tenemos una séptima estructura que nos permite percibir a Dios. Pero como al contacto con esa estructura se accede después del conocimiento de los ejes y como, sobre todo y además, esa estructura es y está vacía y sin ninguna emoción, sólo aportaría confusión hablar ahora de ella. El Orientador y la alegría nos sirven para acceder individualmente y colectivamente a la plenitud, es decir, al estado de funcionamiento completo y perfecto en expansión horizontal, a causa del amor, y ascensional, a causa de la alegría y de su finalidad, el espíritu.

En descripción más elemental, accedemos a la plenitud cuando la sensación de estar completamente vivo alcanza su sentido de finalidad, es decir, la percepción del para qué estamos vivos y somos criaturas en vida: para elevarnos hasta la percepción cercana o remota de la alegría de nuestro Creador por ser fuente de vida y darnos vida. Es sólo eso el espíritu en plenitud. Y, si lo pensamos bien, todos hemos tenido alguna percepción así en nuestra vida. La diferencia con la plenitud de nuestra Teoría Omega es que se transforma en un estado permanente y en fluir natural, en vez de ser un orgasmo del alma excepcional. No es poco.

La plenitud, a su vez, culminará en una nueva seguridad con exigencias y fronteras más remotas y seguras, la cual nos hará posible un nuevo desarrollo, y así hasta acceder a una plenitud más asumida y elevada, que abrirá paso a otra nueva secuencia de seis pasos. Así es como resumiremos nuestra Teoría Omega de las motivaciones universales humanas. Como un cono cuya punta reposa sobre la tierra y nos eleva, cada día más hacia las alturas, convirtiendo

nuestra talla y valía real en las exactas dimensiones de ese cono, cuyo potencial de crecimiento es infinito.

LA TEORÍA OMEGA: INSTRUMENTO PRIVILEGIADO PARA LA TRANSFORMACIÓN.

La Teoría Omega, que deja sin efectos la idolatrada Pirámide de Maslow, muestra que la secuencia de las motivaciones universales humanas que señala, corresponde a la secuencia natural innata de **origen fetal**, como se demuestra en nuestra obra El Esplendor de lo Humano (editado en el 2004 por MAT21: www.mat21.net).

Esta secuencia emocional acumuladora de energía propicia la transformación, y no se limita al simple desarrollo (más de lo mismo) al hacer pasar la energía útil disponible del 80% que corresponde a la conexión al 5.000% que corresponde a la hiperconexión.

La clave para organizar un plan de acción realmente transformador consiste en preparar un **Plan de Acción adaptado a la tipología de la persona o de la organización a tratar, arrancando en el talento (ex emoción desconectada) y escalando en la secuencia exacta hasta culminar en el sexto escalón.** Este es un de mis grandes secretos de éxito en el Mentoring y en la dirección de proceso de cambio. Así, una persona o una organización de tipología:

- Reactivadora: empezará su programa en Seguridad, haciendo retroceder causas de miedo, su talento, para culminar en Plenitud, conquistando causas de alegría, su vocación, así, realizada. Y la secuencia será: miedo, tristeza, rabia, orgullo, amor y alegría en ese orden preciso. Así se transforma en **Constructora plena**.
- Promotora: arranca su plan de transformación en su talento, el amor y la pertenencia y culmina seis pisos arriba en estatus y orgullo, transformándose en **Reveladora plena**.
- Fortificadora: arranca en rabia y justicia y culmina en tristeza y desarrollo, transformándose en **Legisladora plena**.
- Constructora. Arranca en orgullo (estatus) y culmina rabia y justicia, transformándose en **Reactivadora auténtica**.
- Legisladora: arranca en alegría y plenitud y culmina en amor y pertenencia, transformándose en **Fortificadora auténtica**.

Pero la Teoría Omega es un instrumento MAT demasiado importante como para ser un capítulo más de un libro sobre dirigencia y será objeto de todo un libro del cual se encargará en breve mi amigo y socio Antonio Gálvez, miembro Docente MAT, bajo mi supervisión.

VI. ORGANIZACIÓN DE LAS CONEXIONES POTENCIADORAS:

La adecuada organización de las conexiones potenciadoras se puede, en definitiva, resumir en tres facultades:

- Facultad de seleccionar y agrupar a las personas en equipos que multipliquen y trasciendan las capacidades y fortalezas de la suma aritmética de sus integrantes.
- Facultad de estructurar el tiempo laboral, erradicando las formas tóxicas, y propiciando la Actividad y la Intimidad grupal.
- Facultad de institucionalizar un estilo de comunicación interpersonal, que favorezca la conexión de cada persona con la totalidad de su estructura de personalidad innata, y de cada integrante del equipo de trabajo con los demás miembros de la organización.

A- La facultad de institucionalizar un estilo de comunicación conectadora

Para ello tienes dos instrumentos fundamentales: El contenido de la cultura conectadora que rige el estilo gerencial y la política de personal (incluyendo el pacto sindical), y el contenido de todo lo que vimos en el primer tomo del M.A.T sobre Comunicación Interpersonal.

No olvides que dominar el arte de la Comunicación conectadora es la facultad más importante que debe tener un líder. El uso del canal tipológico conectador, el ejercicio del manejo de Caricias conectadoras, determinarán en primerísimo lugar tu influencia real sobre el grupo y dejará en evidencia la calidad de tu valía. El M.A.T, es un instrumento de insuperada potencia.

Es evidente que lo puedes usar para liberarte y liberar a tu entorno, permitiendo que cada cual alcance la estatura plena que nació para alcanzar, y que también lo puedes usar, como hace el Magnetizador, para desconectar a todo tu entorno. Eres libre y responsable para elegir. Pero como soy sincera, quiero darte todos los datos al respecto. En primer lugar, cuando doy un Seminario, detecto al Magnetizador desde la primera hora de curso y me las arreglo muy bien para que todo el entorno lo identifique. En segundo lugar, el M.A.T. está construido para ser un BOOMERANG CONTRA TODO AQUEL QUE PRETENDA USARLO PARA DESCONECTAR A LOS DEMAS. ¿Cómo y por qué? Es el secreto que jamás revelaré a nadie. El secreto está en el instrumento mismo, pues no olvides que la vocación verdadera del Reactivador conectado es la de ser el torero que mata la sombra. Yo pasaré y moriré, el M.A.T. seguirá siendo el arma mortal para desenmascarar la sombra de las personas.

Claro que los Magnetizadores creen ser más listos, claro que creen ser Dios. Pero no lo son: una creencia es un Mapa y un Mapa está hecho para, con el M.A.T., ser pulverizado. Y creo firmemente que el inusitado éxito que tiene el M.A.T. se debe fundamentalmente a dos aspectos inseparables: te da el cómo, porqué y para qué conectarte a tu estatura completa, y te da las claves para aplastar toda tentativa de ser desconectado por otro. El M.A.T. pone en Jaque y Mate la desconexión.

El secreto de los resultados que obtengo en mis intervenciones directas como Directora del Proceso de Cambio en las organizaciones, el secreto de la calidad de los lazos indestructibles que creo con los mejores trabajadores de cada organización, el secreto de que, mucho después de mi marcha, el proceso de desarrollo siga creciendo y creciendo, el secreto de que todo crecimiento se convierta en irreversible se debe, en primerísimo lugar, al estilo de comunicación y al estilo cultural que logro catalizar. Luego están los modelos, los instrumentos para interpretar los resultados de los datos recogidos en nuestro Orientador. Pero todo ello es

secundario. Sólo instrumentos. ¿Conoces acaso a un gran pintor que sea un gran pintor porque usa tal o cual marca de pincel?

¿Conoces acaso algún gran escritor que deba su talento a una máquina de escribir o a una pluma? Pues lo mismo te pasará con el M.A.T. Si usas el M.A.T, como un gran artista, es decir, si lo usas para expresar toda la luz que hay en TI y SOLO EN TI, sin chupar energía y sangre anímica del entorno, entonces serás un líder pleno, sea cual sea tu tipología.

B- La Facultad de Orientar el tiempo laboral hacia la Actividad y la Intimidad

Como ya lo expresé en el primer tomo, las empresas ganadoras, las que mejor funcionan en el mundo, lo logran, hoy, dedicando tan sólo del 25 al 30% de su tiempo a la Actividad (con Transformador y Orientador, que hay que diferenciar de la Factividad) y a la Intimidad. Todo el resto del tiempo, es decir, de la vida, lo dedican a fortalecer sus desconexiones. De entre todas las formas negativas de usar nuestro tiempo, las peores, las más tóxicas, son los DRAMAS EXISTENCIALES (D.E).

Los Dramas Existenciales tienen, todos, características comunes:

1. Se actúan inconscientemente, desde la base oculta en el fondo del iceberg, desde la irradiación de dolor que produce la desconexión del punto secreto, oculto en el centro de la base del fondo de nuestro iceberg (yo oculto) .
2. Se actúan siguiendo modelos arquetipales enraizados en los mitos de Dioses mitológicos, que se encuentran y repiten en todas las civilizaciones conocidas sobre nuestro planeta. En el tercer tomo profundizaremos en este aspecto. En esta obra sólo ilustraremos cada Drama Existencial recurriendo a un mito de la civilización occidental.

3. Se actúan, en su fase más leve, dentro de cada triángulo (el Socializador o el Conector) estructural de nuestra personalidad, y, en su fase más grave, entre triángulos opuestos: Socializador contra Conector o Conector contra Socializador, tanto a nivel intra personal como entre personas o grupos de personas.

Los Dramas Existenciales (D.E) más leves, los llamaremos D.E. de primera Fase, y los más graves los llamaremos D.E. de segunda Fase.

.Los D.E. de primera Fase alimentan el desarrollo del Drama Existencial básico.

.Los D.E. de segunda Fase ayudan a "cerrar" el Drama existencial con el final previsto, siempre trágico (se cumple la maldición bruja).

.Los D.E. se actúan hacia dentro y hacia fuera de la persona. Hacia dentro, se actúan para reforzar la DECISION BASICA Y PRIMIGENIA QUE NOS LLEVO, EN EL ALLA Y EL ENTONCES, A DESCONECTAR UNA DE NUESTRAS SEIS EMOCIONES BASICAS, PERMITIENDO ASI QUE SE DESACTIVARA Y SE DESINFLARA PARTE DE NUESTRA ESTRUCTURA INNATA, NUESTRO TALENTO, Y SE INFLARA COMPENSATORIAMENTE OTRA PARTE, desequilibrándonos como seres humanos, y convirtiéndonos en monstruos con excrecencias y amputaciones.

Hacia fuera, los D.E. se actúan para, manipulando con falso miedo, falsa culpa, o falso soborno a otro ser humano, OBLIGARLO A ACTUAR, EN EL AQUI Y EL AHORA, CONDUCTAS PARECIDAS A LAS DE LAS FIGURAS PARENTALES QUE ESTUVIERON EN EL ORIGEN DE NUESTRA DESCONEXION.

4. Los D.E. adoptan y siguen patrones arquetípicos míticos para así CONFERIR A LAS FIGURAS PARENTALES EL PAPEL DE DIOS, Y A NOSOTROS MISMOS EL PAPEL DE DIOSES Y HEROES MITICOS al menos durante el tiempo de la actuación del D.E., que toma entonces VISOS NUMINOSOS DE TRAGEDIA GRIEGA. En efecto, obligados a sobrevivir con nuestra insoportable

humillación por estar desconectados de algo innato y propio, que es, además, nuestro mayor talento, obligados a renunciar a nuestra vocación verdadera, disfrazamos, el tiempo de una ilusión, nuestra realidad de mutilados y de infrahumanos PROCEDIENDO A UNA GRANDIOSIDAD O MAGNIFICACION DE NUESTRA TALLA. Al creer que "Somos como Dioses", no atendemos a que estamos actuando la promesa mítica de la Serpiente que nos manipuló con soborno y ocasionó la expulsión del ser humano del Paraíso (es decir, de la estructura innata otorgada por el Creador a todas sus criaturas), sino que creemos ser Dioses y Ángeles caídos luchando cuerpo a cuerpo contra el mismísimo Dios, aunque sea una lucha perdida de antemano en la cual todos terminan por perder, incluyendo al mismísimo Creador, que está obligado a expulsar y maldecir a sus criaturas y a quedarse solo y sin el amor de sus hijos, en un jardín de Edén desierto, custodiado por feroces guardianes. Este aspecto pertenece igualmente al programa del tercer tomo.

5. Los D.E. se actúan para afirmar y reforzar la auto imagen desvalorizada que cada tipología tiene de sí misma.

6. Los D.E. se actúan para intercambiar patadas y sentir los Rebusques que suplan a la emoción autentica desconectada. Se actúan de Rebusque a Rebusque.

7. Los D.E. se actúan en solitario por aquellas personas que, dentro de su dolor, tienen aún la ética y el amor suficiente para no dañar a los demás seres humanos, y entre 2 o más personas entre aquellas que no tienen escrúpulos para manipular a otros seres humanos.

8. Los D.E. actúan para CUMPLIR LA MALDICION BRUJA EN EL ORIGEN DE CADA TIPOLOGIA, y ésta es: "NUNCA JAMAS LOGRARAS SER AMADO POR SER TU MISMO, NUNCA PODRAS...

- "VENCER Y ERRADICAR EL MAL" (REACTIVADOR)

- "SER EL GUARDIAN DE LA VIDA" (LEGISLADOR)
- "SER EL GUARDIAN DE LA LIBERTAD" (REVELADOR)
- "SER EL GUARDIAN DE LA INTEGRIDAD" (CONSTRUCTOR)
- "SER EL GUARDIAN DE LA ALEGRIA DE LA CERTEZA" (FORTIFICADOR)
- "SER EL GUARDIAN DEL RESPETUOSO AMOR"(PROMOTOR)

Al cumplir la maldición NOS CONVERTIMOS EN TITERES cuyos hilos son manejados por fuerzas terribles y "divinas". (Es entonces "EL DESTINO" el que rige nuestras vidas)

La parte mecánica de la estructura del D.E, ha sido muy bien vista por Eric Berne, el creador del Análisis Transaccional.

La formula de Berne es la siguiente:

CEBO + FLAQUEZA -- ENGANCHE -- CAMBIOS EN EL TRIANGULO DRAMATICO -- BENEFICIO FINAL.

Y a esta forma de pasar el tiempo la llamó JUEGOS PSICOLOGICOS.

En su impulso Constructor-Legislator, se dedicó a la tarea de coleccionar juegos y logró listar más de 200 juegos psicológicos diferentes. Yo creo que se podrían descubrir miles, puesto que la creatividad humana no tiene limites y que cada Era aporta sus nuevas formas arquetipales de intercambiar patadas. Muchas de las creencias que describo en el primer capitulo llevan a D.E. basadas en creencias "Como Si" de las Ciencias Gerenciales. Podríamos localizar algunos nuevos D.E. de moda hoy, por Ej.

" Computer Decisión versus Cocaine decisión "

" Por fin soy poderoso e impotente "

" Al fin y al cabo la Verdad no existe "

" La cultura es lo primero a eliminar para que todo lo demás falle "

" El bebé Presidente "

Como todo producto de un Mapa Constructor-Legislador, la teoría de los juegos psicológicos de Berne adolece de muchos errores y puntos ciegos:

9- Crítica del Modelo de Eric Berne:

- Eric Berne razona "como si" existiera un solo "Triángulo Dramático", el del Conector empobrecido (sin Transformador, parte desconectada de la estructura Constructora). No toma en cuenta el Triángulo Dramático del Socializador. No ve su propio yo ciego y busca todos los males en el yo ciego de los demás.

- Lista más de 200 juegos con mecanismos detallistas y mecanicistas que jamás se corresponden con la realidad. - No dice para qué se juegan, sólo cómo y por qué se juegan (cambiando de posición en el Triángulo Dramático y para intercambiar patadas, sentir rebusques y reforzar posiciones existenciales).

- Berne actúa "como si" creyera y nos convenciera de que cada cual busca sus juegos al azar, y elige en el menú ofrecido, caprichosamente. No descubre el juego principal de cada tipología, puesto que para él somos todos Constructores Legisladores en potencia (si nos portamos bien).

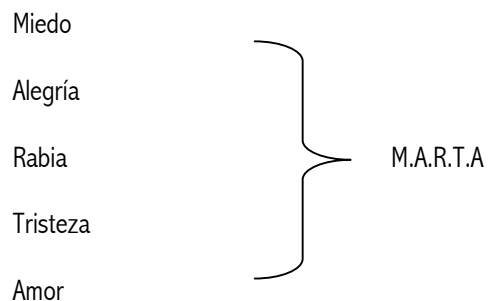
- Anota juegos malos y buenos. Toma el suyo, "Os alegraréis de haberme conocido", como un juego bueno (puesto que le proporciona Patadas para su sintetizador inflacionado).

- Da como receta para salir de los juegos, el tomar la decisión "adulta" de usar el Sintetizador para sólo actuar lo que es "razonable", y el Rector para decidir reemplazar un arsenal de conductas inadecuadas por otras "más éticas, razonables y responsables". Es decir, según Eric Berne, el convertirnos en Constructores-Legisladores nos pondría a salvo de dicha tóxica manera de usar nuestro tiempo.

- Cree que se pueden erradicar los juegos con una simple "decisión racional" tomada por el Sintetizador programado por el Rector.

-Considera, pues, que todos jugamos por ser "irracionales" e infantiles. De este modo no recuestiona su propia estructura de personalidad y sigue descalificando su Transformador desconectado, su Vitalizador atrofiado, y su Orientador casi desconectado; y manifiesta tristeza, su rebusque existencial, ante nuestro infantilismo. De esta manera queda por encima de nosotros todos, y satisface su fase Legisladora. Berne murió jugando al juego: "abrumado".

Tampoco ve el motor principal del D.E.: el orgullo de "ser como Dioses", puesto que el orgullo es la emoción desconectada del Constructor. Ni siquiera figura en la famosa formula:



Para Berne y sus seguidores, existen sólo cinco emociones auténticas, el orgullo es un Rebusque que ni siquiera aparece en la lista de los Rebusques.

- Da como solución para salir de los juegos reforzar la desconexión de cada uno, puesto que los Analistas Transaccionales proponen acariciar los puntos que más nos gustan, nuestras estructuras infladas.

Para mayor información sobre la teoría de Eric Berne te remito a "Juegos en que participamos" y a muchos otros libros que abundan en el mercado.

10- EL MODELO M.A.T. DE LOS DRAMAS EXISTENCIALES:

a - El Drama Existencial básico de cada tipología.

- El Reactivador: para no realizar NUNCA su conexión, el Reactivador, como cada tipología, seguirá un patrón mítico. Para él, el de JESUS O DE ORFEO, y el título de su Drama será "LA LUZ VENCIDA POR LAS FUERZAS DEL MAL". En lenguaje de A.T. el D.E. básico viene a ser "Sólo trato de ayudarte ... y tu me tratas así"...

- El Legislador: actúa "LA MUERTE DEL IMPERIO ... (Romano, Griego, capitalista) DE MI NIÑEZ" y su Mito será "El Crepúsculo de los Dioses" o "Moisés rompiendo las tablas de la ley frente al becerro de oro". En lenguaje de A.T., el D.E. básico es: "Encontremos Defectos a todo lo que nace y es creado por otros (servidores clandestinos de nuevos Dioses)", o para resumir: "Defecto"

- El Constructor sigue el patrón mítico de Sísifo y de "la Damnación de Fausto" (si dejas libre tu creatividad, estableces un pacto con el Diablo). Su D.E. básico será "No me concederé ni un momento para experimentar mi Transformador ni disfrutar del de los demás", en lenguaje A.T. "Abrumado".

- El Revelador: sigue el mito de Icaro o de Prometeo, acusado de robar el fuego (creativo) a los Dioses y condenado a ver su hígado devorado por los rapaces cada día (bilis causada por la rabia de ser castigado injustamente). Su D.E., básico será "No hay nadie ni nada que valga la pena y lo voy a demostrar", en lenguaje A.T.: "Sí ... pero".

- El Fortificador: sigue el mito de Sansón o de "Tristán e Isolda", y de "Romeo y Julieta". Y su D.E. será: "Moriré por causa de mi fe en el amor. Si descubren que amo, estoy condenado a morir". El título podría ser: "El suicidio por la entrega", y, traducido al idioma A.T.: "Si no fuera por..." (ellos, él, tú, etc.).

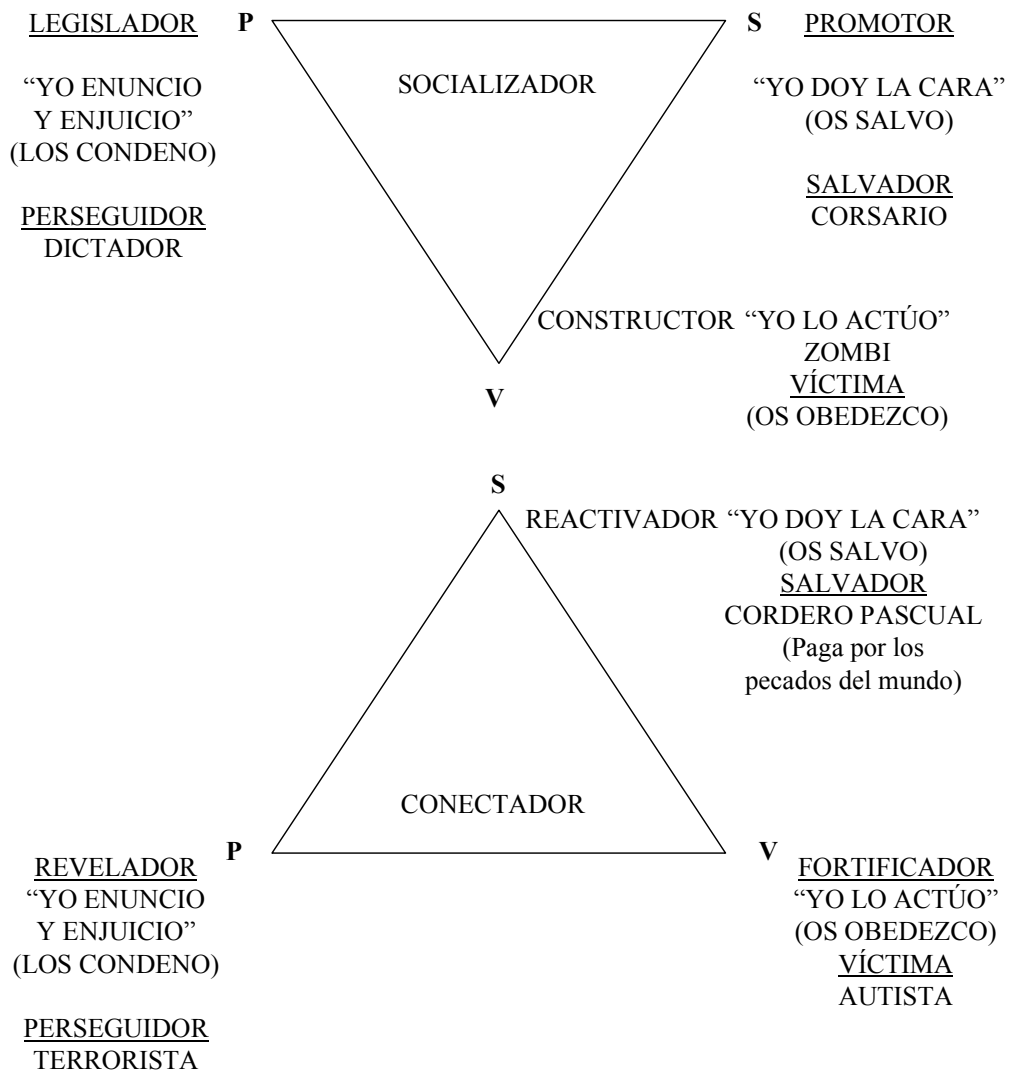
- El Promotor: sigue el mito de Edipo o de Jonás que trata de huir de la ballena para no cumplir su vocación verdadera. Su D.E. podría titularse: "Cómo engañar a la Ballena", y, traducido al A.T. "Cheque de goma".

B- El Drama Existencial intra e inter - triangular:

Un mundo desconectado es un mundo situado siempre al borde de la guerra civil. Cuando se declara la guerra civil dentro de un ser humano, se suele hablar de esquizofrenia. Pero ¿por qué no emplearlo cuando el mismo mecanismo se desarrolla dentro de un país o entre países o continentes?

El proceso de desconexión tiene como objetivo último la disociación, es decir, el desdoblamiento de la personalidad en dos estructuras divorciadas. Es la guerra a muerte dentro de la persona.

Todas las guerras civiles son enfrentamientos de personas sometidas al Socializador contra personas sometidas al Conectador. Una Revolución como la Rusa, la Cubana o la de 1789 en Francia es una guerra civil. Cuando el triangulo sometido al Conectador triunfa, la guerra civil es bautizada Revolución (lo cual traduce un mal uso de la imagen, pues Revolución sugiere el restablecimiento de algo invertido puesto al derecho y no el triunfo de una batalla, sólo una batalla, en la guerra que existe desde que el mundo es mundo entre Socializador desconectado y Conectador desconectado), Cuando triunfan los partidarios del Socializador, se la llama "aplastamiento de una rebelión (o revuelta)".



PSIKOLIBRO

Aquí aparece, con mayor claridad, pero sin aún toda la claridad con que aparecerá en el Tercer Tomo, la profunda sensatez y coherencia del M.A.T.

Un ser conectado es un ser que dejó de ser el teatro donde se ensaya la guerra, al realizar un pacto que la imposibilita. Pues la conexión es la unión en sí de las dos caras de la misma esencia, enemistadas hasta entonces.

Pues:

- Un Reactivador-Promotor alcanza la unión y el equilibrio pleno de la salvación del Conectador y del Socializador (Salvador + Salvador).
- Un Revelador-Legislador alcanza el pacto para el punto de equilibrio, entre el perseguidor de la injusticia inferida al Conectador y el perseguidor del desorden impuesto al Socializador (Perseguidor + Perseguidor).
- Un Fortificador-Constructor equilibra los pesos que soportarán, y las libertades de los cuales gozarán, el Conectador y el Socializador (Víctima + Víctima).
- Un Legislador - Reactivador establece un pacto amoroso entre el perseguidor de lo social y el Salvador de lo humano (Perseguidor + Salvador).
- Un Constructor-Revelador establece el pacto entre el peso de responsabilidad social que se debe llevar para que la justicia reine y la libertad individual que se debe proteger (Víctima + Perseguidor).
- Un Promotor-Fortificador establece el equilibrio entre lo que se debe hacer en nombre de los demás y lo que se puede hacer para sí mismo. (Salvador + Víctima)

No hay guerra posible si uno de los participantes establece un pacto con su aliado natural del campo opuesto. Una sola conexión, un solo pacto, rompe el MAPA que rigió, hasta ahora, toda la historia de la humanidad.

- El proceso de disociación es el más potente y eficaz para que la guerra siga. En efecto:
- Un Reactivador-Constructor es la fusión infernal de la Víctima del orden "Como si" y del Salvador del orden de lo "que podría ser".
- Un Revelador-Promotor es la imposible alianza entre la denuncia de lo que no es, con la salvación de lo que es.
- Un Fortificador-Legisladador es la rendición incondicional de la Víctima de lo que no pudo ser, ante el Perseguidor social que lo sometió.
- Un Legisladador-Fortificador es la dictadura sin esperanza ni resquicio, del peso de lo que exige la sociedad, sobre el aplastamiento del individuo.
- Un Constructor-Reactivador es una Víctima de los prejuicios sociales, que cree así salvar la supervivencia del ser humano, y, al hacerlo, lo hunde definitivamente.
- Un Promotor-Revelador es la imposible fusión del dar cara por mantener la ley de la jungla, y la pulsión de dinamitar el orden del más fuerte.

La conexión es la realización del "y" que salva el todo y la desconexión es la voluntad de realizar el "y" imposible, el de estar con Dios y con el Diablo a la vez. Por eso produce locura, muerte, guerra. En este contexto, el D.E. por Ejemplo del:

- Reactivador favorece la disociación Reactivador - Constructor: al "Tratar de ayudar" a todos sin discriminación ni condicionantes, jugando al pacificador, y al conciliador, entre posiciones

inconciliables, sin asumir ni defender su pertenencia, y su razón de estar ubicado allí donde está en el triángulo del Conector. No se puede querer ser el embajador del credo del Conector, y ayudar a que se afinquen más las fuerzas del Legislador, del Promotor y del Constructor, sus oponentes natos. Así, Reactivador desconectado no sólo se traiciona a sí mismo, sino que traiciona a su bando, y es destrozado por el bando opuesto. Para salir del Drama Existencial, sólo puede pactar con el Salvador del bando opuesto y decidir, juntos, salvar al ser total.

El mismo razonamiento puede ser aplicado para cada D.E. básico de cada tipología.

En los cuadros siguientes, ubicamos los D.E. actuados por cada tipología en sus distintas fases de evolución (desconexiones, preconexiones, conexión o disociación). La observación de dichos D.E. te permitirá, mejor que cualquier otro instrumento, ubicar la fase de evolución de cada tipología. En efecto, el D.E. siendo inconsciente e incontrolable, es lo más difícil de simular

I. DRAMAS Y DRAMITAS DEL REACTIVADOR: D.E. BÁSICO: "SÓLO TRATO DE AYUDAR..."

FASE DE EVOLUCIÓN	D.E. APOYO	ACTORES COMPLEMENTARIOS	DESCRIPCIÓN DE LOS DRAMAS EXISTENCIALES	MOVIMIENTOS INTER O INTRA TRIANGULARES	RESULTADO FINAL
1.PROMOTORA (CONEXIÓN)	- Huye y aborrece de los D.E. denuncia y los desmitifica. Sabe invitar a la conexión y es seguido por los que lo desean. No pasa examen ante nadie y elige a las personas conectadas	- TODAS LAS TIPOLOGÍAS, siempre y cuando deseen sinceramente conectarse. A los demás, ni los persigue ni los salva, los ignora.	Construye su vida sobre el estilo de Liderazgo M.A.T. y logra resultados extraordinarios y reconocidos por el mundo entero. Invita a/y refuerza el bienestar (conexión)	S + S de ambos triángulos, imposibilita la guerra y construye sobre cimientos sólidos Florece artísticamente y obtiene mucho reconocimiento.	Da testimonio de la reconquista, aquí y ahora, del jardín de Edén: Construye un orden Natural. Ama al mundo como a sí mismo y a sí mismo como al mundo.

PSIKOLIBRO

	para construir un mundo de Intimidad y Actividad alegre y triunfador.		(conexión) individual y grupal.	o. Es amado por los mejores.	
FORTIFICADO RA (PRECONEXIÓN)	- "Si no fuera por..."	REVELADORES FORTIFICADOS PROMOTORES	- Se corta del mundo y se refugia en su mundo interior (arte-amor)	$V \rightarrow S \rightarrow V$ Dentro del Triángulo	Se deprime y se aísla, cortándose de la realidad. Tiene fobias
3. LEGISLADORA (DESCONEXIÓN)	- "Esto lo arreglo yo"	- OTROS REACTIVADORES DESCONECTADOS + REVELADORES + CONSTRUCTORES	- Se lanza a cambiar el mundo sin ayuda y salvando a los saboteadores.	$S \rightarrow P \rightarrow V$ Dentro del Triángulo	Se estrella y hace matatiempo: "¿No es terrible?".

PSIKOLIBRO

<p>4. REVELADORA (PREDISOCIACIÓN)</p>	<p>“Alboroto” “Te agarré desgraciado” “Ahí os quedáis” “Sí...Pero”</p>	<p>PROMOTORES LEGISLADORES REVELADORES</p>	<p>Pelean todo el tiempo pero siguen juntos Está al acecho de errores y cae encima con saña. Abandona todo lo construido y se va sin nada.</p>	<p>$P \rightarrow V \rightarrow P$ $\rightarrow V$ $P \rightarrow V \rightarrow S$ $V \rightarrow P \rightarrow V$ Entre Triángulos</p>	<p>Es rechazado, herido y despreciado, pierde fe en el amor.</p>
<p>5. CONSTRUCTORA (DISOCIACIÓN)</p>	<p>“Atlas”, “Abrumado” “Arrinconado” “Tribunales” (él es el acusado)</p>	<p>LEGISLADORES PROMOTORES CONSTRUCTORES DISOCIADOS</p>	<p>Lleva todo el peso del mundo sobre los hombros. Se deja arrinconar y se desespera. Se somete a juicio de los</p>	<p>$S \rightarrow P \rightarrow S$ $\rightarrow V$ Entre Triángulos</p>	<p>Enloquece (diálogos interiores). Desea morir. Vive para conseguir el amor de Jack como único objetivo.</p>

			Jacks y acepta la condena.		objetivo. Se autoflagela.
--	--	--	----------------------------	--	------------------------------

II. DRAMAS Y DRAMITAS DEL PROMOTOR: D.E. BÁSICO: "CHEQUE DE GOMA"

FASE DE EVOLUCIÓN	D.E. DE APOYO	ACTORES COMPLEMENTARIOS	DESCRIPCIÓN DE LOS DRAMAS EXISTENCIALES	MOVIMIENTOS INTER O INTRA TRIANGULARES	RESULTADO FINAL
1. FORTIFICADORA (CONEXIÓN)	Deja de actuar D.E., denuncia y desenmascara a los que lo hacen. Es un radar y un espejo que avisa y amplía toda señal de desconexión.	TODAS LAS TIPOLOGÍAS, con la condición de que deseen conectarse. Desenmascarar a a los que desean engañar y manipular al grupo.	Es el Revelador pleno que logra el equilibrio entre el crecimiento de lo social y el respeto de lo individual. Descubre su talla de auténtico gigante.	S + V Triángulos	Es el defensor del Sancta Sanctorum inviolable del ser humano. Es el espejo que nos muestra qué grado de altura hemos alcanzado. Cumple a rajatabla sus compromisos.

PSIKOLIBRO

<p>REACTIVADOR A (PRECONEXIÓN)</p>	<p>“El amante más grande del mundo” “Abdicación de Jorge V”</p>	<p>REACTIVADOR ES FORTIFICADO RES</p>	<p>Se entrega al amor pero secuestra al objeto de su amor y lo corta del mundo. Renuncia a sus bienes por temor que le quiten el amor.</p>	<p>$V \rightarrow S \rightarrow V$ Entre Triángulos</p>	<p>Se humaniza y cree en el amor pero está inerte ante él. Es adorable y complace por temor a quedarse solo.</p>
<p>3. LEGISLADORA (DESCONEXIÓN)</p>	<p>- “Si no fuera por mí” (el mundo se acabaría). - “Soy el más genial”. - “Club de Directores”</p>	<p>LEGISLADORA S FORTIFICADO RES CONSTRUCTORES RES PROMOTORES</p>	<p>Crea fobias, manipula con miedo y promete salvar a todos del peligro. Trampea y manipula para hacerse</p>	<p>$S \rightarrow P \rightarrow V$ Dentro del Triángulo</p>	<p>Crea una sensación falsa de reactivación social, decepciona a todos. Es cínico y se burla de los</p>

PSIKOLIBRO

	(Presidente)		hacerse aceptar por los poderosos. Crea la Jet-Set		envidia a los creadores.
4. CONSTRUCTORA (PREDISOCIACIÓN)	“Nace un Imperio” “Nace una Estrella” “La Corte del Faraón”	LEGISLADORES CONSTRUCTORES PROMOTORES	Construye imperios sobre pies de arcilla, se desmoronan y lo persiguen por estafa.	$S \rightarrow P \rightarrow V$ Dentro del Triángulo	Megalomanía y caída en la depresión. Se queda sin amigos.
5. REVELADORA (DISOCIACIÓN)	“El mío es mejor que el tuyo” “Alboroto” “Traten de cobrarme” “Toda la culpa es de...”	REVELADORES LEGISLADORES CONSTRUCTORES REACTIVADORES	Crea rivalidades y enfrentamientos, pone a todo el mundo a pelear y se felicita por lo listo que es.	$V \rightarrow S \rightarrow V$ Entre Triángulos	Es un desequilibrador nato, disfruta ejerciendo su poder para dinamitar. Lo echan a...

PSIKOLIBRO

	es de..." ¿Quién puede conmigo?	ES			patadas como al enano saltarán.
--	---------------------------------------	----	--	--	---------------------------------------

III. DRAMA Y DRAMITAS DEL FORTIFICADOR: D.E. BÁSICO: "SI NO FUERA POR..."

FASE DE EVOLUCIÓN	D.E. DE APOYO	DE ACTORES COMPLEMENTARIOS	DESCRIPCIÓN DE LOS DRAMAS EXISTENCIALES	MOVIMIENTOS INTER O INTRA TRIANGULARES	RESULTADO FINAL
1. CONSTRUCTORA (CONEXIÓN)	Se une a personas conectadas y construye un mundo de crecimiento y de participación. Caricaturiza y ridiculiza los D.E. y logra que los demás rechacen invitaciones	TODOS LOS CONECTABLES. Sabe ser imitado con el ejemplo conductual. Es un valiente.	Sabe mejor que nadie jerarquizar y seleccionar. Organiza las capacidades instaladas y saca provecho de todo. Todos intentan imitarlo, es un líder participativo y que arrastra	V + V de ambos Triángulos contra la inversión del mundo	Logra resultados que dejan estupefacto al mundo. Su obra se convierte en punto de referencia y norma. Es el legislador auténtico. Confía en sí mismo y en el mundo.

PSIKOLIBRO

	tóxicas.		por el clima humano y los resultados que produce.		
REVELADORA (PRECONEXIÓN)	“Y tú que te creías, el Rey del mundo entero”	LEGISLADORES PROMOTORES CONSTRUCTORES	Es un caricaturista genial pero no resuelve sus propios conflictos.	$P \rightarrow S \rightarrow V$ Entre Triángulos	Hace reír, pero él llora. Cuando ama, tiene un Rebusque de rabia.
3. REACTIVADORA (DESCONEXIÓN)	- “¿Quién lo hubiera creído?” - “Almas gemelas”. - “Todos iguales”	LEGISLADORES PROMOTORES CONSTRUCTORES REACTIVADORES	De hombre gris, se transforma en héroe de la resistencia armada. Luego vuelve a su soledad anónima. Vive el gran amor pero no	$V \rightarrow S \rightarrow P$ $\rightarrow V$ $V \rightarrow P \rightarrow S$ Entre Triángulos $S \rightarrow V \rightarrow S$ $\rightarrow V$	Es el héroe que surge en condiciones de crisis (Resistencia). Es el guerrillero que lucha por su país. Puede suicidarse si

			se atreve a creerlo y lo pierde. Justifica al mal y minimiza el bien.		pierde el amor que encontró.
4. PROMOTORA (PREDISOCIACIÓN)	“Trabajo para el más fuerte...” “Policías y ladrones” “¡Qué listo soy!”	PROMOTORES LEGISLADORES REVELADORES	Testaferro o matón de la mafia. Sensación de falsa potencia y seguridad (en ambos bandos).	$V \rightarrow P \rightarrow V$ $P \rightarrow V \rightarrow P$ $\rightarrow V$ Entre Triángulos	Se hace matar o encarcelar por otro. Policía o guardaespaldas de gánster. Si tiene ideas, se las roba otro.
5. LEGISLADORA (DISOCIACIÓN)	“Hornos crematorios” “Así es la vida”	REACTIVADORES ES REVELADORES	Es el ejecutante de los peores crímenes contra la vida	$V \rightarrow P \rightarrow V$ Entre Triángulos	Es el kamikaze. Castra a todo lo que vive.

PSIKOLIBRO

	<p>“Alguien debía hacerlo”</p> <p>“Toda la culpa es de...”</p> <p>¿Quién puede conmigo?</p>	<p>LEGISLADORE</p> <p>S</p>	<p>contra la vida y la humanidad.</p> <p>Es un robot insensible.</p> <p>Transforma a su entorno en su cortijo y los desconecta a todos.</p>		<p>Está dominado por el miedo.</p> <p>Es rígido y fóbico.</p>
--	---	-----------------------------	---	--	---

IV. DRAMA Y DRAMITAS DEL CONSTRUCTOR: D.E. BÁSICO: "ABRUMADO"

FASE DE EVOLUCIÓN	D.E. DE APOYO	ACTORES COMPLEMENTARIOS	DESCRIPCIÓN DE LOS DRAMAS EXISTENCIALES	MOVIMIENTOS INTER O INTRA TRIANGULARES	RESULTADO FINAL
REVELADORA (CONEXIÓN)	No actúa D.E. y los desenmascara. Irradia alegría y creatividad Crea modelos y liberación de las máquinas	TODOS LOS CONECTABLES. Es convincente y ético. Muestra que se puede ser creador y responsable.	Es el defensor nato de la libertad y de la creatividad. Pone a las máquinas al servicio del hombre y construye máquinas personalizadas. Sabe despertar la unicidad que	Equilibrio perfecto entre el don de sí a la sociedad y el amor por lo orgullosamente humano.	Es el Reactivador pleno que sólo interviene cuando la situación real lo exige. No salva ni culpabiliza No se deja manipular Destruye el mundo de la robotización.

PSIKOLIBRO

			duerme en cada persona.		robotización.
FORTIFICADORA (PRECONEXIÓN)	“Soledad en las alturas” “Si no fuera por...”	LEGISLADORE S PROMOTORES RELEVADORE S	Es el líder de una empresa de alta presión que conduce con impasibilidad y maestría.	$S \rightarrow V \rightarrow P$ $\rightarrow S$ Dentro del Triángulo y fuera de él.	Tiene problemas de salud (hernias). Está solo, es envidiado y odiado.
LEGISLADORA (DESCONEXIÓN)	- “Mecanicemos”. - “El especialista”. - “Los Arturitos”	LEGISLADORE S PROMOTORES CONSTRUCTORES	Se pone al servicio del orden deshumanizador y convierte el mundo en una maquinaria.	$S \rightarrow V \rightarrow P$ Dentro Del Triángulos	Se siente a salvo de los peligros de su propia creatividad. Es el hombre “serio”.
4. PROMOTORA (DESCONEXIÓN)	“Pirámides de Egipto”	LEGISLADORE S	Se pone tramposo y	$V \rightarrow P \rightarrow S$ $\rightarrow V$	Pierde su pureza, su

PSIKOLIBRO

(PREDISOCIACIÓN)	“Cortesano del Faraón”	PROMOTORES RELEVADORES REACTIVADORES	torpe. Lo ven venir de lejos y lo descubren.	→ V Dentro y fuera del Triángulo.	candor y su encanto.
REACTIVADOR A (DISOCIACIÓN)	“Incondicionalmente tuyo...” “Arrinconado” “Pobrecito yo”	LEGISLADORES PROMOTORES REACTIVADORES FORTIFICADORES	Hace el trabajo de todos, no delega y es ineficaz Se deja manipular y enjuiciar. Culpabiliza a todos los que quieren ser libres.	S → V → P → V Entre Triángulos y dentro del Triángulo.	Vive torturado por culpas, culpabiliza para descargarse. Se rompe. Es abandonado por su familia.

V. DRAMA Y DRAMITAS DEL REVELADOR: D.E. BÁSICO: "SI... PERO (NO)"

FASE DE EVOLUCIÓN	D.E. DE APOYO	ACTORES DE COMPLEMENTARIOS	DESCRIPCIÓN DE LOS DRAMAS EXISTENCIALES	MOVIMIENTOS INTER O INTRA TRIANGULARES	RESULTADO FINAL
LEGISLADORA (CONEXIÓN)	Abomina de los D.E. y está seguro de sí. Se transforma en un genio reconocido por todos que abre caminos nuevos y esplendorosos. Ama y es amado.	TODOS LOS CONECTABLES. Sabe movilizar como nadie lo mejor que hay en cada ser humano. Descubre caminos nuevos creadores y placenteros.	Es el Promotor pleno que crea riquezas y bienestar sobre una gran justicia y ética. Es imitado por los mejores y logra la plena liberación de lo luminoso colectivo.	P+P de cada Triángulo. Es el super Rector al servicio de la Ley y el crecimiento. Es el liberador de la energía positiva.	Confía en sí mismo y en el mundo. Recupera toda su estructura y es indulgente y amoroso. Es sensual y feliz.

<p>REACTIVADOR A (PRECONEXIÓN)</p>	<p>“El amante más grande del mundo...” “Buenos y malos” “Isla desierta”</p>	<p>REACTIVADOR ES REVELADORE S FORTIFICADO RES</p>	<p>Hace pasar examen a los que lo aman y confían en él. Complace y se deprime por miedo a perder a los que ama.</p>	<p>$V \rightarrow P \rightarrow S$ (Dentro del Triángulo)</p>	<p>Se siente culpable e inadecuado. Confía en pocas personas y se corta del mundo.</p>
<p>FORTIFICADORA (DESCONEXIÓN)</p>	<p>- “Radio” - “Me conoceréis después de mi muerte”. - “Funcionario gris” - “Si no fuera por...”</p>	<p>PROMOTORES LEGISLADORES CONSTRUCTORES</p>	<p>Es el artista de “la bohème” genial y miserable. Desprecia por no llorar. Es el funcionario que obstaculiza la fluidez de la</p>	<p>$V \rightarrow P \rightarrow V$ (Entre Triángulos)</p>	<p>Resentido y envidioso. Abusa del alcohol y drogas. Odia a la gente feliz e integrada. Es cínico con los que lo aman.</p>

			máquina.		
4. CONSTRUCTORA (PREDISOCIACIÓN)	“Abrumado” “Atlas” -“Pobrecito yo”	LEGISLADORES PROMOTORES CONSTRUCTORES	Hace 100 trabajos mal pagados con la creencia de guardar su libertad. Tiene una familia parasitaria que exige y lo culpabiliza.	$S \rightarrow V \rightarrow P$ $\rightarrow S$ (Entre Triángulos)	Es explotado y pateado por todos. Trabaja para un orden castrador, sin voto para cambiarlo. Se deprime.
PROMOTORA (DISOCIACIÓN)	“Ahora veréis quién soy yo” “Apocalipsis Now” “Alboroto”	LEGISLADORES CONSTRUCTORES PROMOTORES	Pone a todos a pelear. Se pone chulo y cínico. Dinamita a todo su entorno. Finge aliarse	$P \rightarrow V \rightarrow P$ (Entre Triángulos)	Acaba con todo. Tira el agua sucia con el bebé adentro. Es envidioso y resentido. Pierde su

			con el orden actual y lo dinamita. Desprecia el amor.		creatividad. Droga — Suicidio — Asesinato.
--	--	--	--	--	---

VI. DRAMA Y DRAMITAS DEL LEGISLADOR D.E. BÁSICO: "DEFECTO"

FASE DE EVOLUCIÓN	D.E. DE APOYO	ACTORES DE COMPLEMENTARIOS	DESCRIPCIÓN DE LOS DRAMAS EXISTENCIALES	MOVIMIENTOS INTER O INTRA TRIANGULARES	RESULTADO FINAL
REACTIVADOR A (CONEXIÓN)	"Odia los D.E. y sabe propiciar la Intimidad y la Actividad como nadie"	TODOS LOS CONECTABLES. Denuncia los D.E. y critica a los incautos que se dejan	Se pone al servicio del amor, del pacto social desde el fondo del iceberg, y muestra que	P+S de cada Triángulo (impide la desconexión del hombre a nombre de creencias	Es el Fortificador pleno de un mundo de relajación y de amor. Es alegre y

PSIKOLIBRO

		“enganchar”.	muestra que la vida está por encima de las creencias. Es firme y cordial, se dedica a sostener todos los esfuerzos conectadores del entorno. Es el hacedor del cambio crecedor.	rancias).	optimista. Todos buscan su comprensión y su amor. Es respetado por todo el mundo y es un símbolo de unión.
REVELADORA (PRECONEXION)	“El nuevo orden” “Si...pero no” “Si no fuera por...”	REVELADORE S REACTIVADOR ES CONSTRUCTORES LEGISLADORES	Lucha por la defensa de los débiles pero con toda la rigidez de su Mapa.	$S \rightarrow P \rightarrow V$ (Entre Triángulos)	Pierde el control. Arrastra al odio. Fanatiza a otros.

PSIKOLIBRO

CONSTRUCTORA (DESCONEXIÓN)	- "Señor Presidente" - "Aquí manda...". - "¡Firmes!"	TODAS LAS TIPOLOGIAS (para someterlas)	Es reverencial con los poderes establecidos y castrador con lo vivo. Impone y se somete a un orden militarizado.	$P \rightarrow V \rightarrow S$ (Dentro y fuera del Triángulo)	Somete y se somete al orden de los cementerios. Es odiado y despreciado.
4. PROMOTORA (PREDISOCIACIÓN)	"Jefe de la mafia" "Lo coges o lo dejas" "La ley del mercado" "¡Que listos somos!"	PROMOTORES LEGISLADORES- PROMOTORES CONSTRUCTORES- PROMOTORES	Es interesado, obsequioso y mercantilista. Se somete a los valores que más desprecia.	$P \rightarrow S \rightarrow V$ (Dentro del Triángulo)	Todos le pierden el respeto. Fracasa en los negocios. Trampea consigo mismo y con los demás.

PSIKOLIBRO

<p>FORTIFICADO RA (DISOCIACIÓN)</p>	<p>“Guerra Santa” “Acabemos con ellos” “Elegido de Dios” “Campos de exterminio”</p>	<p>REVELADORE S REACTIVADOR ES FORIFICADOR ES</p>	<p>Se lanza en guerra santa contra todo lo vivo. En nombre de Dios mata a la creación. Siembra muerte y desolación.</p>	<p>S → P → S→P (Entre Triángulos)</p>	<p>Es un fanático iluminado. Paranoia total. Mata a todo lo que se opone a su locura.</p>
--	--	---	--	--	--

C- La facultad de crear equipos conectadores

Como ya lo sabes, la comunicación como contacto e intercambio emocional es la primera necesidad del ser humano y la fortaleza máxima que puede y debe tener un líder.

Para ello, te remito al contenido del primer tomo del M.A.T., El MAT, ciencia de dirigente del siglo XXI, de esta misma editorial, donde encontrarás todas las técnicas de comunicación MAT que harán crecer a tu equipo y te permitirán seguir creciendo, siendo así, cada día más, el mejor de los dirigentes.

No olvides que de nada te servirá estar de acuerdo con el Modelo M.A.T. de Liderazgo si no aplicas, en la realidad de cada día, los secretos que estudiaste sobre:

- . El ejercicio de las Caricias conectadoras.
- . El intercambio de Emociones auténticas.
- . El ajuste al canal preferencial y sensorial de cada uno.
- . Las invitaciones a salir del impulsor de la conducta aprendida por cada tipología.
- . La lucha para desenmascarar y expulsar a los Jacks Magnetizadores de tu organización.

Tampoco olvides que, por más conectado que estés, sólo puedes poseer una sexta parte de la verdad, y que necesitarás de las seis tipologías conectadas para alcanzar la Verdad plena. Considera, pues, a cada persona conectada como un regalo del cielo que hay que merecer para poder conservarlo. Cuida a tus conectados mucho más que a ningún otro recurso del cual dispongas para dirigir tu empresa. Así, y sólo así, podrás poseer la mayor riqueza del mundo, la que te permitirá ser el triunfador pleno que naciste para ser. Entonces, y sólo entonces, podrás ser un gran **Dirigente**, y tu equipo será:

EL EQUIPO TRIUNFADOR CONECTADO

AMOR POR LA CONEXION TOTAL =

ABSOLUTO TRASCENDENTE

= **CONSTRUCCION PLENA**

Un equipo así estructura su tiempo alrededor de la Actividad y de la Intimidad y crea un precedente único en el mundo al invertir el canon de la gerencia "como si", donde más del 70% de la energía se desgasta en mantener las desconexiones individuales y grupales.

PSIKOLIBRO

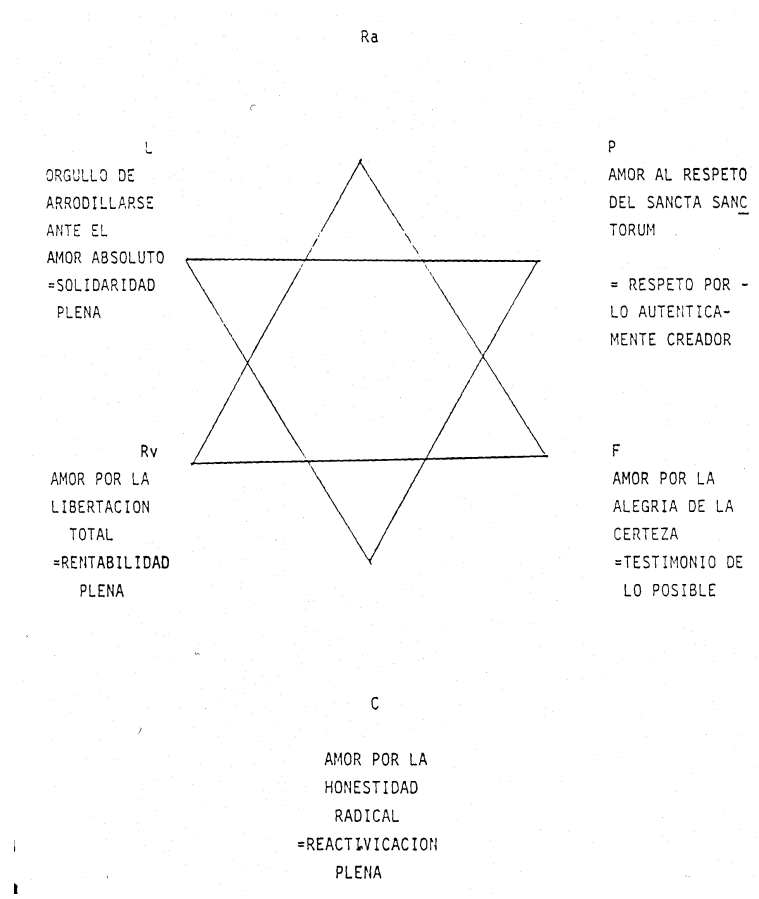
VII. PERSONAS CONECTABLES, INTERDEPENDIENTES Y PLENAMENTE AUTONOMAS

La extraordinaria rentabilidad que alcanza un grupo conectado suele dejar estupefacto al entorno. Enseguida se empieza a hablar de "milagro", de "magia", de "excepción que confirma la regla". Esas son formas de descalificar la razón verdadera de tales resultados. El entorno preferirá veros como "supermen" que reconocer que estáis haciendo solamente lo que cualquier otra empresa podría hacer. Preferirán veros como dioses que como seres humanos: Para no sufrir frente al espejo que estáis siendo para sus dolorosas limitaciones y mutilaciones. Cada vez que apliqué el M.A.T. en una empresa me calificaron de hada, de maga, de genio, de Superwoman. Es doloroso al comienzo, pero luego lo entiendes. Seguid así, sois sólo seres humanos, que, como yo, decidieron recuperar su estatura. Sólo eso.

Cuando se aplica el liderazgo M.A.T, el número de personas que trabajan en la organización no influye para nada en la calidad del equipo que se logra. Sólo hay que tener más cuidado en eliminar a los Magnetizadores, pues, en una organización grande, pueden ir destruyendo con mayor eficacia lo que estáis construyendo. Este punto es muy importante.

De todas formas, con el M.A.T., necesitareis a menos personas que lo considerado necesario por otras empresas que pierden el 75 % de su energía en D.E., en Matatiempos, Virtuales y Factividad. Menos personas, más relajadas, más felices y más rentables. ¿ Qué hacer con las personas que sobran? Pues crear empresas de servicio satélites para trabajar para la tuya y para otras empresas del mercado. Serán las ramas más cuajadas de frutos dentro de un tiempo mínimo.

En las Ciencias gerenciales "como si", se suele considerar que las funciones más notables de los directivos y de los ejecutivos son siete: Dirección, Programación, Organización, Ejecución, Coordinación, Control, Administración. Para cada una de dichas funciones, los cazatalentos así como la Dirección de Selección de Personal buscarán tipologías cuyas excelencias del Parecer (punta del Iceberg) escondan las vulnerabilidades del Ser (fondo del Iceberg). En el cuadro siguiente te ofrezco la Selección "Como Si" junto con la Selección M.A.T.



PSIKOLIBRO

FUNCIONES DIRECTIVAS		
FUNCIONES	SELECCION "COMO SI"	SELECCION MAT
DIRECCIÓN	LEGISLADOR-CONSTRUCTOR PROMOTOR-LEGISLADOR	REACTIVADOR-PROMOTOR FORTIFICADOR-CONSTRUCTOR
PROGRAMACIÓN	CONSTRUCTOR-LEGISLADOR	REVELADOR-LEGISLADOR
ORGANIZACIÓN	LEGISLADOR-FORTIFICADOR	REACTIVADOR-PROMOTOR CONSTRUCTOR-REVELADOR
EJECUCIÓN	FORTIFICADOR-LEGISLADOR CONSTRUCTOR-REACTIVADOR	FORTIFICADOR-CONSTRUCTOR CONSTRUCTOR-REVELADOR
COORDINACIÓN	REACTIVADOR-CONSTRUCTOR	CONSTRUCTOR-REVELADOR PROMOTOR-FORTIFICADOR

PSIKOLIBRO

CONTROL	FORTIFICADOR-CONSTRUCTOR	LEGISLADOR-REACTIVADOR FORTIFICADOR-CONSTRUCTOR
ADMINISTRACIÓN	CONSTRUCTOR-PROMOTOR	PROMOTOR-FORTIFICADOR FORTIFICADOR-CONSTRUCTOR
MARKETING Y VENTAS	PROMOTOR-CONSTRUCTOR	REVELADOR-LEGISLADOR REACTIVADOR-PROMOTOR PROMOTOR-FORTIFICADOR
RECURSOS HUMANOS	REACTIVADOR-LEGISLADOR	LEGISLADOR-REACTIVADOR CONSTRUCTOR-REVELADOR

En cuanto a las actividades propias a cada empresa, las opciones "como si" contrastadas con las opciones M.A.T. serán estas:

ACTIVIDADES	SELECCIÓN "COMO SI"	SELECCIÓN M.A.T.
PRESIDENTE	PROMOTOR-LEGISLADOR	LEGISLADOR-REACTIVADOR REVELADOR-LEGISLADOR
DTOR. GENERAL	CONSTURCTOR-REACTIVADOR	REACTIVADOR-PROMOTOR FORTIFICADOR-CONSTRUCTOR
DTOR. PRODUCCIÓN	FORTIFICADOR-LEGISLADOR	FORTIFICADOR-CONSTRUCTOR LEGISLADOR-REACTIVADOR
DTOR. FINANCIERO	CONSTRUCTOR-REACTIVADOR CONSTRUCTOR-PROMOTOR	LEGISLADOR-REACTIVADOR FORTIFICADOR-CONSTRUCTOR REVELADOR-PROMOTOR
DTOR. COMERCIAL	PROMOTOR-REVELADOR	REVELADOR-LEGISLADOR REACTIVADOR-PROMOTOR
DTOR. ORGANIZACIÓN	FORTIFICADOR-LEGISLADOR CONSTRUCTOR.-REACTIVADOR	CONSTRUCTOR-REVELADOR REVELADOR-LEGISLADOR

PSIKOLIBRO

DTOR. COMPUTACIÓN	CONSTRUCTOR-LEGISLADOR REACTIVADOR-LEGISLADOR	PROMOTOR-FORTIFICADOR CONSTRUCTOR-REVELADOR
DTOR. PERSONAL	REACTIVADOR-CONSTRUCTOR FORTIFICADOR-LEGISLADOR	LEGISLADOR-REACTIVADOR FORITIFICADOR-CONSTRUCTOR REACTIVADOR-PROMOTOR
DTOR. RELACIONES PÚBLICAS	PROMOTOR-LEGISLADOR REVELADOR-REACTIVADOR REACTIVADOR-LEGISLADOR	REVELADOR-LEGISLADOR PROMOTOR-FORTIFICADOR CONSTRUCTOR-REVELADOR
DTOR. MARKETING	REVELADOR-REACTIVADOR FORTIFICADOR-REVELADOR	REACTIVADOR-PROMOTOR CONSTRUCTOR-REVELADOR PROMOTOR-FORTIFICADOR
SECRETARIO GENERAL	FORTIFICADOR-REACTIVADOR REACTIVADOR-CONSTRUCTOR	CONSTRUCTOR-REVELADOR REACTIVADOR-PROMOTOR

AGENTE DE CAMBIO	REACTIVADOR-CONSTRUCTOR	PROMOTOR-FORTIFICADOR CONSTRUCTOR-REVELADOR REACTIVADOR-PROMOTOR
------------------	-------------------------	--

VII. INFRAESTRUCTURA MINIMA LIMITE:

La agilización de la infraestructura es una de las claves de la Dirección M.A.T. Para el bien de todos, y para la solución del paro, es necesario atomizar las empresas y crear una red de empresas de servicio que solucionen los problemas prácticos y operativos de las empresas.

Actualmente la tendencia de las puntas del iceberg del entorno favorece a la Empresa-Bunker fortificada como un castillo medieval. El miedo al entorno y el incremento de la paranoia colectiva empujan al sueño autárquico de la satisfacción interna de todas las necesidades sin depender del entorno. El individuo se encierra en sí mismo y en su colmena y se corta del mundo. Con una visión del mercado así, es natural querer parecer lo más gigantesco posible para ocultar el miedo bajo estructuras impresionantes. Es una reacción Legisladora-Fortificadora, disociada.

Yo creo firmemente que el futuro pertenece a los que supieron vencer la tentación de crecer hasta adquirir aspectos monstruosos, y a los que supieron aligerarse hacia fuera y conectarse hacia dentro. El Modelo del Gato con Botas está destinado a triunfar sobre los ogros. Por eso elegí a España para ofrecerle la primicia del MAT, hasta el 2008, donde el MAT llegará a Europa entera vía Paris y Bruselas. Pues Europa tiene, en el siglo XXI, el testigo de la oportunidad civilizadora en el mundo. La empresa M.A.T. es la que se aligera máximamente y desarrolla una red de empresas asociadas, de empresas de servicio pequeñas, versátiles y creativas que podrán anticiparse al cambio del entorno. Estas empresas estarán profundamente arraigadas en las problemáticas sociales, científicas y políticas del entorno, pues no olvidemos que el siglo XXI, Reactivador, será el del reino de ser humano y del gobierno de la sociedad civil.

La empresa M.A.T. se aleja máximamente del modelo uniformizado, de resonancias militares pesadas, y se inspira de la tecnología a caballo entre el arte y la ciencia. Promueve el florecimiento de pequeños talleres, las más veces familiares, donde la gente trabaja en su propio hogar y crea productos y servicios personalizados y de calidad artesanal.

¿Significa ello que el liderazgo M.A.T. es inaplicable en una multinacional? En absoluto. Cualquier empresa puede aplicar el liderazgo M.A.T. y revisar su agilidad, versatilidad y potencia real a la luz de este nuevo enfoque. Yo he dirigido un montón de procesos de cambio muy logrados en multinacionales. Puedes dirigir una multinacional de 20.000 empleados y establecer líneas de desarrollo de productos que aúnen la cantidad y la calidad artesanal. La tipología de personalidad de la empresa condicionará su posición con respecto a la infraestructura, pero, de todas formas, aun las más conservadoras (Legisladoras y Fortificadoras) se inclinarán hacia la ligereza, la sencillez; y hacia la relación fructífera con empresas del entorno.

El fenómeno del paro, mal endémico de la sociedad post-industrial, no es consecuencia de la mejora de la infraestructura robotizada que necesita menos hombres en tareas factorizadas. Al contrario, el adelanto tecnológico, al liberar al ser humano de tareas propias de esclavos y de máquinas, debe ser considerado como la gran oportunidad para desarrollar tareas crecedoras que produzcan mayor acumulación de riqueza en un ambiente creador, digno de la persona. Es el ideal de trabajar como una máquina (Mapa Constructor - Legislador y Constructor - Promotor) el que deja a millones de personas reducidas a ser relegadas, porque las máquinas son más eficaces en tareas factorizadas. Si el listón de eficacia es la máquina, el hombre, naturalmente, sobrá cada vez más.

En el enfoque M.A.T., las empresas estarán hechas a imagen y semejanza de sus creadores: las personas, y se establecerá una red de intercomunicaciones orgánicas y funcionales entre empresas de mayor tamaño y sus satélites proveedores, que serán también, muchas veces,

sus clientes. Esta es la línea general y cada caso debe ser analizado cuidadosamente por los propios interesados. En países Reactivadores, Reveladores y Fortificadores será más sencillo ensayar el modelo M.A.T. Los resultados pueden ser, de seguro, espectaculares. En este modelo, la colaboración, el enriquecimiento y la comunicación entre los diferentes estratos generacionales de la sociedad, están garantizados por el fluir natural, donde cada cual se ubicará en el lugar que más le permita florecer y enriquecer a los demás con sus aportes. El diálogo permanente entre niños, jóvenes, adultos y mayores permitirá el florecimiento de la totalidad del ente colectivo, y redundará en mayor creatividad, mayor serenidad, mayor respeto, en un mundo donde habrá sitio para todos y donde todos sean indispensables al todo.

CAPITULO 3: EL GATO CON BOTAS: EL MODELO M.A.T. APLICADO AL LIDERAZGO ESPAÑOL.

I. ESPAÑA, PAIS REVELADOR

Para darte nuestra visión sobre las causas que provocaron la tipología de personalidad de España, te voy a dejar con Leopoldo Azancot, quien, además de ser mi marido, mi primo, mi gran amor, y el primer Académico Especial MAT, así como Director General de MAT21 y Director del Club MAT de Dirigente, la Universidad MAT, reúne otras cualidades que justificarán más a tus ojos que le ceda aquí la palabra: Leopoldo es Español novelista, comentarista político, ensayista y crítico literario y de arte, y, para este caso: es Andaluz, y creo que para él fueron inventados los versos de García Lorca:

"Tardará mucho en nacer,
si es que nace,
un andaluz tan claro...."

Y cuando afirmo esto, no me está cegando la pasión de esposa. Leopoldo dedicó toda su vida a la cultura; a rescatar la parte luminosa y universalista de la cultura humanista de Cervantes, de Juan de la Cruz, de Teresa de Jesús, de García Lorca. En nuestra época, rendida incondicionalmente ante los valores Promotores, es prácticamente el único en resistir, denunciar y recuperar el esplendor de lo auténticamente Español universalista. Y lo hace no sólo en su obra de artista (cada una de sus doce novelas es una joya literaria y un canto de afirmación de los más altos valores del ser humano) sino en dos otros campos más difíciles aún de mantener: En su vida pública como crítico literario, como crítico de arte, como comentarista socio-político, en la red de los 28 diarios en los cuales, semana tras semana, su voz se deja oír, rompiendo Mapas desconectores y disociadores.

En su vida personal, en la cual sabe mantener milagrosamente, y más que cualquier otro ser humano que me fue dado conocer, la coherencia y la congruencia de su resistir ante el mal, ante la sombra personal y colectiva, ante el facilismo de la renuncia de cualquier trocito de la estatura completa de seres humanos con la cual hemos nacido, todos. Él actúa conductualmente, y día y día, y hora tras hora, los valores que proclama. Y, por ello, es el más fiable de cuantos hombres me fue dado conocer.

Y es que Leopoldo es Revelador y, con ello, doblemente español, y es andaluz, la más Reveladora de las regiones españolas, y, con ello, triplemente español. Y es que Leopoldo procede de una familia Sefardí conversa al catolicismo, y, con ello, cuatro veces Español. Y es que Leopoldo es un Revelador-Legislador, conectado, y, con ello, es un símbolo del potencial Español conectado a la totalidad de su estructura innata, a su memoria total y a su futuro. ¿A quién mejor podía yo dirigirme para hablarnos de la Personalidad del Español? Escuchémoslo:

"Durante muchos siglos, durante casi toda la Edad Media, España fue un país Revelador-Legislator, conectado por tanto, lo que la singularizó entre los restantes países de Oriente y de Occidente. En cuanto país Revelador-Legislator, España se caracterizaba por ser el único donde no sólo convivían pacíficamente cristianos, judíos y musulmanes -a partir de un cierto momento, las guerras no se hacían por móviles específicamente religiosos, a pesar de las presiones de la Iglesia: un rey cristiano y un rey musulmán podían aliarse para combatir a un común enemigo político, cualesquiera fuera la religión de éste-, sino que los representantes de las tres grandes religiones reveladas dialogaban entre sí y se influían mutuamente, lo que quiere decir que la legitimidad existencial de cada una de las tres religiones en cuestión, y de las formas de vida propias de cada una de ellas, era asumida por los seguidores de las dos restantes. Y también, y como consecuencia de ello, por ser un país abierto a las más variadas y nuevas formas de relación política, económica y social, y con voluntad de unir a todos los pueblos, de servir de intermediario de todos ellos, tanto comercial como artística e ideológicamente: humanamente, en suma.

Una tal actitud dialogante, basada en el equilibrio entre el Rector y el Protector, engendró una creatividad espiritual sin parejo ni precedente: por intermedio de España, la filosofía griega -olvidada por los cristianos y preservada por los musulmanes- se extendió por Europa, sentando las bases para el nacimiento del pensamiento moderno; ciertas formas místicas de la religiosidad islámica fueron transmitidas por España a los poetas del sur de Francia y metamorfoseadas por éstos en una nueva concepción del amor entre el hombre y la mujer que dominaría para siempre el erotismo occidental; en España surgió la Cabalá, teosofía judía que se encuentra en el origen de algunas de las corrientes de pensamiento utópico, como el marxismo, con mayor incidencia en la vida mundial; la literatura cristiana peninsular, en fin —y para limitarnos a sólo unos pocos ejemplos- fue la iniciadora de la corriente realista que daría

nacimiento, con Cervantes, a la novela moderna y que acabaría por dominar la práctica totalidad de las literaturas occidentales.

Esta situación admirable comenzó a deteriorarse a fines del siglo XIV como consecuencia de causas muy diversas, entre las que cabe destacar la ruptura del equilibrio político entre los reinos musulmanes y los cristianos por el aumento del poder de los segundos, la paulatina desaparición de la multiplicidad de los reinos cristianos en provecho de una creciente unidad política que hacía surgir el deseo de una unidad ideológica, la incubación del proyecto del Estado moderno -monárquico, burocrático, uniformizador, en el que todo y todos se sometían jerárquicamente a la autoridad real-, el inicio del paso de una economía feudal a una economía capitalista, y las persecuciones antijudías, originadas tanto por la adopción por la Iglesia de un mapa Promotor-Revelador con el que hacer frente a unos reyes que al haber asumido una tipología Legisladora-Constructora ponían en peligro sus privilegios tradicionales- no olvidemos que eran mayoritariamente judíos los planificadores y realizadores de los proyectos regios de modernización de los Estados-, como por el hecho de que las capas populares de la población, empobrecidas por el cambio del sistema económico feudal al capitalismo y azuzadas por el clero, veía injustificadamente en los judíos -una parte privilegiada de los cuales constituía la burguesía naciente- la causa de sus males. No siendo de extrañar, en consecuencia, que el siglo XV supusiera en España la ruptura de la íntima coexistencia entre los adeptos de las tres religiones y el inicio de una serie interminable de conflictos bélicos entre los musulmanes y los cristianos y de guerras civiles entre los cristianos.

Cuando los Reyes Católicos accedieron al poder, estaban dadas las condiciones objetivas para la implantación definitiva en España del Estado moderno y de su secuela degradada, el Estado totalitario, y ellos no dudaron en actuar en consecuencia -bajo el impulso decisivo de

Fernando, un Promotor predisociado tipo que sirvió de modelo a El príncipe, de Maquiavelo-, sistemáticamente. En primer lugar, acabaron con los restos del poder feudal, sometiendo a la nobleza; seguidamente, acabaron con el último Estado musulmán que quedaba en la península: el reino de Granada; luego, en 1492, expulsaron del país a los judíos que se negaron a convertirse al cristianismo; y por último, y de manera solapada, sentaron las bases para la destrucción de las formas de organización económica, social y política comunales, a las que el nieto de ambos, Carlos I, daría un golpe de muerte tras la guerra que emprendió contra los comuneros.

Frente al otro poder tradicionalmente existente en España, la Iglesia, la actitud de los Reyes Católicos fue distinta. Comprendiendo que la Iglesia podía ayudarlos a hacer más grande aún su poder, extendiéndolo al ámbito de lo ideológico, de las conciencias, se aliaron con ella, estableciendo una colusión de intereses que se mantendría durante siglos: la Iglesia se encargaría de mantener drásticamente la unidad de creencias, de pensamiento, mediante un instrumento de poder privilegiado, la Inquisición, a la que los reyes dieron prelación absoluta sobre el resto de las instituciones eclesiásticas.

Las consecuencias de todo lo que antecede no pudieron ser más desastrosas: España se escindió, se partió en dos mitades, de desigual poder y número, antagónicas entre sí. Por un lado, estaba el poder político-religioso -y quienes compartían sus ideales-, que, a lo largo del siglo siguiente, se iría convirtiendo en Legislador-Constructor, primero, y en Legislador -Fortificador, después. Por el otro lado, estaba un número sin cesar creciente de Reveladores, desconectados como consecuencia del hecho de que se les había arrebatado partes esenciales de sí, posibilidades propias irrenunciables -lo judío, lo musulmán, ese protestantismo que la Inquisición ahogó en germen-, lo que les hacía sentirse sujetos de una monstruosa injusticia, y de que se les indujo un sentimiento de culpa -que les vedaba entrar

en contacto con el sentimiento de tristeza- al hacerles creer que ellos, en cuanto cristianos, eran solidariamente responsables de esas pérdidas que tanto lamentaban y de las que sólo era responsable el poder político-religioso, y al imponerles la convicción de que, por muy cristianas que fueran sus creencias, podían estar marcados por lo que el poder político-religioso consideraba el sumo mal: esa sangre judía o mora, de la que casi nadie podía tenerse por libre debido al alto número de conversiones forzadas y a la mezcla de los conversos con los llamados cristianos viejos, que supuestamente conducía contra su voluntad a hombres y mujeres hacia la heterodoxia y, muy en concreto, hacia el judaísmo. El temor, en fin, a ser denunciado a la inquisición -por causas espurias, personales, en muchos casos, y con consecuencias dolorosas y mortales, casi siempre- como contrario a la ortodoxia, acabó por ahincar profundamente a un número sin cesar creciente de españoles en la tipología Reveladora y por dificultar de manera máxima el relacionarse con la tipología Legisladora, la única que les permitiría conectarse.

La España Legisladora defendía e imponía, de modo fanático, una concepción del mundo alienada, reificada, sin contacto con la realidad, y unas leyes situadas por encima de la vida, contrarias a la vida. Su ideal de la organización social era burocrático y altamente jerarquizado: una sociedad inmóvil y cerrada, regida por categorías racistas y religiosas, por una parte, y por inconfesadas categorías económicas, por otra. Su práctica del poder era autoritaria, totalitaria; la monarquía y la Iglesia, en simbiosis, detentaban un poder absoluto. Apoyaba una formalización extrema de los usos y de las costumbres, y de aquí, la célebre etiqueta española, el gusto por los grandes gestos aparatosos: el triunfo del parecer sobre el ser. La literatura que apoyaba era muy rica de forma y muy pobre de materia: a partir de un fondo común e inamovible de ideas poco numerosas y convertidas en dogma, los escritores se limitaban a crear sutilísimas variaciones verbales, a bordar ingeniosidades gratuitas, a dar

apariencias de variedad y vida a lo que estaba muerto. El sentido del honor y el sometimiento total al poder eran los máximos valores sociales por ella propugnados. Y, como quiera que la distancia entre estos ideales y las exigencias de la vida eran muy grandes, la hipocresía reinaba por doquier. Cerrada en sí misma, aislada del exterior para evitar la contaminación de las ideas y de las formas de vida ajenas, era consciente de la relación de causa a efecto entre esas ideas y esas formas de vida ajenas, a las que odiaba, y el progreso, y, en consecuencia, abominaba de éste, y existía en función del pasado, no del futuro.

La España Reveladora, por su parte, afirmaba volcánicamente su derecho a la vida, rechazaba por principio toda ley impuesta -ya que las leyes que conocía le impedían vivir, ser quien era, y las tenía por injustas-, exaltaba el más arriesgado individualismo -porque los grupos y las organizaciones existentes eran enemigos natos de los derechos mínimos de todo ser humano a la libertad y a la propia autonomía-, propugnaba un cambio radical y apocalíptico -ya que el poder no admitía siquiera la posibilidad de diálogo-, tendía a incurrir en el fatalismo y en la apatía -como consecuencia de que no podía movilizar sus energías en el sentido por ella querido-. Partidaria de las formas de asociacionismo igualitario, desjerarquizado -que sólo conseguirían materializar los anarquistas durante la guerra civil española-, se veía constreñida, sin embargo, por influencia de la mujer -forzada a asumir una tipología Legisladora que compensara los excesos virtuales de la tipología Reveladora de los hombres- a adaptarse al burocratismo oficial, lo que exacerbaba sus tendencias apocalípticas y tendía a disociarla, a convertirla en Reveladora-Promotora: desesperados, terroristas, bandoleros. En literatura, propugnaba la prioridad del fondo sobre la forma -a veces, hasta el punto de dar en lo informe, en lo frustrado artísticamente: parte de la obra de Pérez Galdós-, tenía especial inclinación por las visiones caricaturescas y desmitificadoras de la realidad -esperpentos de Valle-Inclán, que degradaban los valores oficialistas-, y, cuando acertaba a

conectarse, producía las obras mayores de la literatura nacional, como el Quijote. Su tendencia, en fin, a ver enemigos por todas partes, la cerraba en sí, no buscando, por ello, la ayuda exterior que hubiera podido contribuir a su liberación -levantamiento popular contra las fuerzas napoleónicas, en el que pesó más la enemiga contra el tirano extranjero que la atracción de los ideales de la revolución francesa que los invasores traían consigo.

Del perenne conflicto entre estas dos Españas irreconciliables, se aprovecharon en todo momento los Promotores, quienes, con su capacidad para cambiar de máscara -al principio, se hacían pasar por Legisladores; luego, cuando las circunstancias lo permitieron, por Reveladores-, para manipular, crearon un confucionismo que impedía a los dos grandes enemigos verse como realmente eran: al amparo de los ideales Legisladores de evangelización -móvil oficial de la expansión por ultramar-, los promotores de los siglos XVI, XVII y XVIII esquilmaron en provecho propio las colonias americanas y asiáticas; en nombre del liberalismo, de los ideales de la revolución francesa, los Promotores del siglo XIX, sirviéndose de Reveladores idealistas, consiguieron la independencia de las colonias españolas a fin de instalar en ellas formas especialmente nocivas de caciquismo y explotación popular, y convirtieron la desamortización de los bienes de la Iglesia peninsular en una fuente personal de lucro, con olvido de los intereses del pueblo; presentándose como los únicos representantes válidos de la izquierda Reveladora, los Promotores de este último tercio del presente siglo están sentando las bases para la creación de una nueva casta social que, en connivencia con la casta social Promotora generada por el franquismo, pueda detentar el poder económico, social y político en los años venideros.

En 1982, los Promotores alcanzaron, por primera vez en la Historia de España, el poder político total, sustituyendo de inmediato la ideología socialdemócrata, de la que se habían servido para lograr su triunfo, por su verdadera ideología, la Promotora, según la cual el fin

justifica siempre los medios; la diferenciación entre el Bien y el Mal se establece en función de los intereses personales de cada uno; la verdad es necesariamente subjetiva; todos los hombre son iguales, pero unos pocos son más iguales que los restantes; el parecer determina el ser y no a la inversa. Siguiendo su ejemplo, otros Promotores tomaron el poder, poco después, en el seno del principal partido de la oposición. Y ante estos hechos, los Reveladores y los Legisladores de las dos grandes agrupaciones políticas que representan simbólicamente a las dos mitades del país (centro-izquierda y centro-derecha), para quienes la ideología promotora constituye una verdadera abominación, en vez de sacar las conclusiones pertinentes de lo sucedido -que, por primera vez en casi cinco siglos, se había roto la simbiosis entre las dos tipologías protagonistas del drama español; que los Legisladores ya no podían seguir viendo a los Reveladores como sus grandes enemigos, como aquellos que ponían en peligro su dominio del poder, y que los Reveladores ya no podían seguir identificando a los Legisladores con ese poder que siempre habían considerado su gran enemigo- y ponerse en camino hacia la conexión, comenzaron a reaccionar -huelga general del 14 de diciembre de 1988, reorganización y aglutinamiento de la derecha en el nuevo Partido Popular- de un modo, fiel a sus respectivos mapas, que introdujo el principio de esquizofrenización en el interior de las organizaciones y de las conciencias: enfrentamiento entre base Reveladora y cúpula Promotora en el PSOE que trae como consecuencia la adopción por la cúpula en cuestión de una actitud explosivamente Legisladora con respecto a la base, a la que descalifica ; enfrentamiento entre Legisladores y Promotores en A.P., que da lugar al triunfo de los representantes de las actitudes Legisladoras y a la descalificación no sólo de los Promotores , sino también de los Reveladores.

PSIKOLIBRO

Este proceso de esquizofrenización, que hasta ahora sólo afecta a la punta del iceberg -las organizaciones políticas-, puede extenderse a la totalidad del mismo -el país en su conjunto-, con consecuencias catastróficas."

Mil gracias querido Leopoldo. Sigamos entonces, aunque jamás de manera tan preciosa como tú lo haces:

II. LA CONEXION DE ESPAÑA

En el capítulo 2 de este tomo te he descrito el proceso de conexión del Revelador. Obviamente, conectar un país es una tarea algo más compleja que conectar a una persona, aunque, cuando se sabe emplear el M.A.T., se da uno cuenta que conectar a un grupo es más fácil que conectar un solo ser humano. Lo contrario es también cierto: disociar a un grupo es más fácil que disociar a un individuo. ¿Por qué? Pues porque el factor multiplicador arrastra con más potencia a un grupo que a una sola persona, que, para conectarse, debe enfrentar, heroicamente, una lucha solitaria con Dioses tangibles y carnales y aferrarse a un Dios unitario y abstracto.

Un proceso de conexión de un grupo cuenta con el aporte de las cinco otras tipologías que no tienen la misma emoción prohibida que se trata de recuperar, ni el mismo talento desconectado, ni que tampoco sienten la emoción inflada (Rebusque) que se trata de redimensionar y conectar a su verdadera fuente, al estímulo auténtico que la justifica en un alma sana. Por lo tanto, la actuación por las cinco otras tipologías de la emoción desconectada (tristeza en nuestro caso español) y su redimensionamiento de la emoción

Rebusque (Rabia), ofrece un potentísimo apoyo al grupo Revelador que decidió recuperar su talla humana. Lo mismo ocurre con la emoción prohibida, su vocación, el orgullo.

En un proceso de conexión Revelador-Legislator, hay que tener un especial cuidado con el grupo de Fortificadores para que no interpreten la nueva cultura como una invitación a disociarse (Fortificador-Legislator), pues el M.A.T, muestra el camino para que al ganar, nadie pierda.

En el proceso de conexión de España, es necesario establecer una cultura conectadora, en la cual los Reveladores sientan el apoyo de la totalidad del grupo, en la cual cada español conecte su yo Revelador, y en la cual todas las demás tipologías se puedan conectar al Mapa tipológico adecuado y no al Mapa Legislator (lo que supondría un retroceso para todas las otras tipologías en cuestión).

El fabricar una cultura de conexión es una tarea artística, un prodigio de creatividad, de sutileza y de equilibrio, que hay que establecer en grupo, con la participación de las 6 tipologías conectadas, y bajo supervisión de un maestro en la materia. Si no volveríamos a jugar al aprendiz de brujo.

Pues sería simplista y petulante olvidar que la desconexión es el máximo sufrimiento, y que si los seres humanos aceptan desconectarse no es por capricho, por torpeza, por falta de creatividad o por falta de inteligencia. Si los seres humanos aceptan desconectarse es por una doble razón: porque, en el allá y el entonces, esa decisión constituyó la mejor opción, la única, las más veces, para sobrevivir; y mientras no experiencien de manera contundente y reiterada que existe una opción mejor que conduzca a VIVIR la vida plena, se aferrarán a su

viejo modo de "torear" la vida, viejo modo o MAPA que ya conocen y que dominan perfectamente, que han "racionalizado" y aceptado hasta confundirlo con su propio ser. Y porque el temor a perder las muletas sin aún saber caminar sobre dos piernas sanas, sin ni siquiera saber que se tienen dos piernas sanas, el temor a desobedecer prohibiciones parentales y religiosamente arquetípicas, que, a fuerza de interpretar Dramas Existenciales, se han confundido con la voz del mismísimo Dios que eligió para nosotros, para cada uno de nosotros, un undécimo mandamiento cuya trasgresión produciría un castigo aún mayor que el reservado al no respeto de los otros diez juntos; ese temor oculto, envuelve como un pañal acolchado nuestro punto oculto de fortaleza; ese temor es REAL y TERRIBLE y no debe ser minimizado de modo alguno. Descalificar ese temor es una actitud maniaca, es creer que somos más que Dioses, es tomar el riesgo de dinamitar todo lo dado. Lo que se debe preparar, a través de la cultura organizacional, es un NUEVO MAPA en el cual cada cual se vea invitado a sentir, expresar, y actuar la emoción prohibida de su tipología, rompiendo y expandiendo el propio Mapa.

Para que España deje de ser un país de toros (Legisladores) y de toreros (Reveladores) que se enganchan en una lucha a muerte perpetua e inacabable en todas las "plazas", es necesario primero detectar al enemigo real y dejar de usar chivos expiatorios, y detectar al torero vocacional capaz de matar al toro(la sombra) en los toros y los toreros de siempre, devolviendo así a la España conectada toda su estatura potencial.

En efecto, no es casual que la fiesta se haya convertido desde 1492 en el símbolo de lo español en el mundo. España, país Revelador, actúa para el mundo, mítica y simbólicamente, la viejísima historia de la lucha del hombre para derrotar el mal. Pues no olvidemos que el

dios Revelador es Maniqueo. Pero lo que España no ve, pues está en su yo ciego, es que ese cuerpo a cuerpo se sigue desarrollando en todos sus roles sociales, o al menos así fue hasta la llegada sobre el mundo de la era Promotora, momento en que, como lo mostró Leopoldo, se cayó en el confucionismo más esquizofrenizante que España haya conocido desde 1492. En las familias, en el trabajo, en la vida política, en la vida religiosa, en la vida social, podemos observar el enfrentamiento Legislador-Revelador y Revelador-Legislador.

No es necesario ser un lince en sociología para darse cuenta de que a las mujeres españolas, el Socializador colectivo las educa para que sean Legisladoras, y a los varones españoles se les forma para que sean Reveladores. La mujer debe frenar su Vitalizador y resistir contra toda amenaza de cambio, debe educar a sus hijos para que teman al cambio, a la libertad, a las emociones "femeninas" como el amor y la tristeza (propiciando así la disociación Revelador-Promotor). Al varón español se le obliga a buscar seguridad, empleo de por vida, oposiciones y cargos vitalicios donde la creatividad sea imposible. Se le manipula con culpa ("yo me sacrifiqué para que tú fueras un hombre de provecho") y con miedo ("nadie te querrá si no te conviertes en un Legislador"), pero, al mismo tiempo se le da el mensaje contradictorio (¿Qué mujer puede ser feliz con un hombre que no tiene alegría, que no está vivo, con un hombre fracasado, sometido y vencido?) provocando así la exaltación subliminal de la rebelión, del "NO" como imagen de lo viril, de la Rabia como indicativo de hombría y de coraje.

A la mujer española se la educa para que sea SERIA, AMABLE, RESPONSABLE, MADRE, HIJA y ESPOSA. Se le bloquea la expresión de la alegría y de la rabia (propiciando así la disociación

Legisladora-Fortificadora). De esta manera llega a una constatación sorprendente, pero no menos válida:

LOS VARONES ESPAÑÓLES LEGISLADORES ACTUAN LA PARTE FEMENINA DEL YO NACIONAL, Y LOS REVELADORES (VARONES Y HEMBRAS) ACTUAN LA PARTE MASCULINA DE LA PERSONALIDAD ESPAÑOLA:

Ánima con pelo en pecho, barba y voz atronadora, contra Ánimus alegre, juguetón, resentido y vengativo, tal es la configuración anímica de España.

La conexión de España consiste, en primer lugar, en admitir la farsa y reírnos todos juntos, lo cual ya equivale a conectar Legisladores y Reveladores. En segundo lugar, en establecer, paso por paso, el proceso de conexión del Legislador, primero, y del Revelador, después. El proceso a seguir lo tienes muy detallado en el capítulo 2 de este tomo, página 146 a página 150 para legislador y página 139 a página 142 para el Revelador.

Y, una vez conectados, o al menos conectables, ha de encontrar al torero vacacional capaz de no que se desboquen los dos ejércitos de toros y toreros, y torear y matar a dos toros a la vez. Y este es Reactivador-Promotor, como puedes muy bien constatar en la descripción del proceso de conexión del Reactivador. He constatado que todos los grandes toreros de España han sido y siguen siendo Reactivadores; Reactivadores - legisladores para ser más exacta. Para lidiar con el toro animal es la tipología vocacional. Para lidiar con el toro anímico, con el Magnetizador en nosotros, mucho más potente y peligroso, hay que ser Reactivador-Promotor. Por lo tanto, un modelo de gestión Reactivador-Promotor puede propiciar, mejor que ninguno otro, la conexión de las cuatro tipologías que, en el caso Español, están un juego en la arena social: Al legislador, quien encuentra su forma de conexión total fusionándose a Legislador-Reactivador; al Revelador, puesto que el Reactivador es la pareja

ideal del Revelador, quien lo ve como el único sincero y valiente que "se la juega" por la justicia y el amor (y prueba de ello, el torero como símbolo mítico de la luz y de la esperanza de España), al Reactivador desconectado quien ve en el Reactivador - Promotor al modelo y al espejo interior de lo que puede y debe llegar a ser, al Promotor puesto que acepta del Reactivador "patadas en los zancos" con la seguridad (¡al fin !) de que existe el amor, ese espacio seguro donde puede ser lo que es, sin ocultar su vulnerabilidad, su creatividad, y su estatura de gigante.

Para España, además de un modelo Reactivador-Promotor como el M.A.T., lo ideal sería elegir un gobierno Reactivador-Promotor. No existe ningún partido político de tales características; ni siquiera existe un grupo de presión de tipología Reactivadora. Es una tarea por realizar para salir, de una vez por todas, de la polaridad. Mientras, hemos formado el "Club del Gato con botas" que reúne intelectuales y empresarios conectados dispuestos a aplicar el M.A.T. y a buscar opciones reales a los múltiples problemas políticos, económicos, sociológicos y humanos en las áreas concretas que corresponderán a la tipología Reveladora-Legisladora de la España conectada: un trabajo de esperanza y anticipación visionaria del futuro posible.

En el caso de una empresa Reveladora, la tarea es más fácil: se trata de aplicar el Modelo de Gestión M.A.T., y de elaborar una cultura Reactivadora-Promotora capaz de conectar al conjunto de las seis tipologías en sus 30 facetas *diferentes*, uniendo el todo con el todos desde el fondo del iceberg.

Vamos a ejemplificar esta tarea.

A- LA CONEXION DE ESPAÑA CON TODOS SUS YONES INTERIORES

La tipología Reveladora se genera a partir de la negación rabiosa de aceptar verse amputado de cualquier componente de su identidad. Y a España le han ido arrancando, una tras otra, todas las partes vivas de sus yos tipológicos. En vez de resignarse, como lo han hecho todas las demás tipologías, en vez de aceptar la pérdida, el dolor, y aprender a "vivir sin", España dio un ejemplo único en el mundo: dijo "No" al empobrecimiento, y al decir "No", se sacudió rabiosamente de sus identidades impuestas y juró fidelidad a sus identidades arrancadas. A todas. Es una posición heroica y sin precedentes en el mundo. Es el juramento de amor más pleno que se conozca en toda la historia de la humanidad: "Hasta que no recupere todo lo que es mío, estaré diciendo "No" a pleno pulmón y aunque me maten por ello." Y por eso, yo adoro España. Y por eso, yo escogí España para ofrendarle el M.A.T. Y por eso, yo considero que España, más que la tierra donde me fue dado nacer (Marruecos), más que la tierra patria de mi padre y cuya nacionalidad ostenté (Venezuela), más que la tierra donde viven y me esperan mis hijos y mis nietos (Francia), más que la tierra con la cual me identifico en lo más profundo de mi Orientador (Israel), España es mi verdadera patria y mi alma gemela.

No en vano fui acunada por mi abuela con romances del siglo XV, no en vano aprendí a hablar el viejo castellano con ella, antes de ser educada en francés y en castellano moderno, no en vano aprendí a jugar, antes que con muñecos, con la llave de la casa, "de la nostra cazza" que fuimos obligados a abandonar con nuestros antepasados en 1492, no en vano me alimentaron con exquisitos manjares transmitidos de madres a hijas desde los viejos recetarios de nuestros antepasados toledanos, no en vano aprendí a ser orgullosa y rebelde como "el nostro poblo Spaniol", no en vano asumí la tipología Reactivadora y fui Reactivadora - Reveladora antes de conectarme. Pues el primer yo arrancado a España es, doblemente, su

yo Reactivador. Mientras el pueblo Español hacía su juramento de fidelidad, el pueblo Sefardí, expulsado de su patria, hacia el suyo. Tan es así, que Israel es un país Revelador - Constructor a causa del enorme peso que tiene el Sefardismo en un país que, a priori, debía nacer para ser Constructor - Revelador.

1°-)Conexión y recuperación de su yo Reactivador

A España no sólo se le ha arrancado una parte insustituible de su identidad con la expulsión de su yo judío a través de la obligatoriedad concreta de echar a sus judíos, sino que, mucho más grave aún, se ha perseguido implacablemente a la cultura judía en cada Español católico que permaneció. Y ese proceso de orden nazi no duró, como en Alemania, 10 años; duró 350 años: persecución impensable en cualquier otra tipología que no sea la Reveladora. No sólo se persiguió a los "cristianos nuevos", sino que se llegó a calificar de "judío" y a perseguir todo lo noble, lo innato, lo creativo, lo libertario en la estructura del ser humano, se llegó a calificar de "judío" el **orgullo, vocación española**: El hecho de lavarse, de no comer cerdo todos los días (pues el cerdo era, antes de nuestra era moderna, el animal que más transmitía enfermedades abominables, y su carne, la más rica en colesterol), de matar a un animal destinado al consumo sin hacerlo sufrir, de amar el estudio y la lectura, de respetar las diferencias culturales y emocionales entre seres humanos, de rechazar a todo intermediario (sacerdote, iglesias, estado) en la comunicación directa que debe haber en la relación del hombre con su Dios, todos estos signos eran considerados sospechosos y "judíos"; y, durante 350 años, por una simple denuncia de un rival o de un vecino envidioso, cualquier español cristiano podía ir a la hoguera. Es natural que la mujer, en un país así, haya estado obligada a convertirse en Legisladora para proteger a su familia: aparentar, demostrar

que se es un ciudadano integrado y defensor del orden establecido, no diferenciarse del resto de la masa, aparecer como respetable, cumplidor, sometido a la cultura: les iba la vida en ello. Es natural. Sin sus mujeres Legisladoras, España hubiera desaparecido del mapa. Pero, hoy, aquí y ahora, las mujeres Españolas ya no tienen por qué aceptar el papel del malo de la película. Pueden conectarse y ser las Fortificadoras de su patria, el árbol fuerte y protector bajo el cual cobijarse, las más puras y claras defensoras de la libertad, de la unicidad irrepetible que encierra cada ser humano, como un diamante, dentro de sí. El ANIMA puede volver a ser Anima plena. Fascinante. Femenina.

Cronológicamente, el segundo yo Reactivador Español es el yo libre y amoroso de la palabra de Jesús, de la palabra de amor y de unión entre todos los hombres, desde el fondo del iceberg, desde la raíz (UNO-TODOS-UNO) del Orientador. España fue el lugar más rebelde del mundo en dejarse separar de la palabra de Jesús, de su visión autogestionaria e igualitaria, de su solidaridad de todos con todos. En España, 350 años de Inquisición no bastaron para imponer un intermediario Promotor-Legislator (la Iglesia como "Manager" de la Sociedad) al pueblo Español. El español actúa, de continuo, su fobia contra la reificación de la Palabra Viva de Jesús, contra la inversión de dicha Palabra para imponer castradoras relaciones de poder que sirven a los poderosos contra el pueblo. La desconfianza hacia todo orden parentatizante y reificador es la definición misma del ser Revelador. La burla de los intentos por contenerlo y hacerlo entrar en el "tropel de corderos", también. Ahora, aquí y ahora, no hay ninguna razón válida para que España no recupere su doble yo Reactivador: su yo judío y su yo cristiano (que está, este segundo, en el origen de todo el movimiento libertario de Hispano América hoy). Es vuestro. Es vuestro como nada lo ha sido. Bastante sangre habéis vertido por ello, y, si lo sabéis y lo recuperáis, ya no como pulsión vital inconsciente, sino como

identidad inalienable y consciente, nadie, jamás, os lo va a arrancar. Aquí está, en vosotros, vivo e intacto. Tomadlo. Es totalmente vuestro.

2) Conexión y recuperación del "Yo" Promotor.

El yo Promotor también es doble: es la parte musulmana (Promotora-Fortificadora) arrancada a España al mismo tiempo que su yo judío, Y es, también, su yo (Promotor-Legislador) eclesiástico

Fíjate: Yo nací y viví mis primeros 29 años en Marruecos, país musulmán en el cual se refugiaron mis antepasados Sefardies. Tuve que salir de mi país de origen porque soy judía y porque consideraban a los judíos ciudadanos de segunda categoría, y yo, como buena Sefardí, no podía tolerarlo. Así que me fui. Pero me llevé también la llave de la que fue mi casa. Y con la llave, me llevé mi infancia, mi adolescencia, mi primera adultez. Y con ello, me llevé toda mi sensibilidad y mi alegría oriental. Me llevé el gusto por la abstracción y la inclinación por la vivencia de los sentidos: me llevé mi conexión con mi Conector. Y, cuando quiero, de verdad, celebrar algo, o invitar a alguien muy especial, me pongo mi kaftan, pongo un disco de "Oum Khaltum: "Alf Lila u Lila" ("Las mil y una noches") por ejemplo, cocino tájín y recibo a mi invitado especial con toda la hospitalidad que aprendí y heredé de mi vida marroquí. Y, también, tengo un amigo, Hassán, mi mejor amigo. Él va a La Meca cada Ramadán y reza por mí. Y yo rezo por él el día de Kippur. Mantengo, vivo y actuante en mí, la España de 1492. Y adoro mi yo árabe. Hassán es un alto funcionario del Consejo de Estado, un negociador maravilloso. Y, cada mes, cuando hablamos por teléfono, nos prometemos que, el y yo, algún día, daremos con la fórmula de paz para el Medio Oriente, de paz entre

árabes y judíos. Ese yo árabe, igual que en mí, está en vosotros. Es vuestro, estructuralmente vuestro, y no tenéis más que asumirlo. ¿Quién podría tener la desfachatez de afirmar que lo musulmán, también, no es español? Basta asomarse a la calle, oír música, entrar en un bar, para reconocerlo.

El yo eclesiástico, el yo Promotor-Legislador, ya es más difícil de "tragar" para el Revelador Español. Es cierto. Fue la causa de todos sus males. Fue el que originó la tristeza oculta en el fondo del Iceberg. Fue el que desvió su rabia hacia el Legislador. Es cierto. Por lo tanto, el enemigo de la tipología Reveladora es el Mapa Promotor-Legislador, el que más lo puede disociar y arrastrarlo hacia la negación de sus más hondos valores. Esto no se puede discutir. Ahora bien, la verdadera vocación del Revelador es la de ser el Promotor genial; y para ello, no puede tener fobias, porque cada fobia es un talón de Aquiles, y con talón de Aquiles no puedes ser el Promotor auténtico. Se trata aquí de integrar el yo Promotor y de denunciar todo Mapa Promotor-Legislador, pero sin temblores, sin rebusques de rabia, con la tranquilidad con que se dice: "gracias, no me drogo", sin por ello matar al vendedor de drogas, ni al adicto. "Eso no es la mía y paso. Pero no voy a enfrascarme en pelear contigo para convencerte, ni dejarte que me convenzas. No." Es un "no" plácido, seguro, adulto. No es el "¡No!" a gritos del niño asustado. El niño se hizo hombre y el hombre sabe lo que quiere. Y punto.

Pero fíjate, el "No" al Mapa Promotor-Legislador no significa el "No" a los religiosos ni a los practicantes. Significa "No" a ese Mapa. A todos los que vengan a imponerme ese Mapa. O sea: "No" a las Creencias de la Ciencia Organizacional "como si" que te muestro en el 1er capítulo de este Tomo. Y "si" a un cura que sea Reactivador, o Promotor-Fortificador. Eso es

tener las cosas claras. Y eso es lo que más ama el Revelador: la claridad, la transparencia: "Al pan, pan, y al vino, vino, y que cada palo aguante su vela".

3- La conexión con el "Yo" Legislador:

El Mapa Legislador, en España, tiene varios embajadores, cronológicamente: el yo femenino nacional después de 1492, el yo Protestante, y el yo nacionalista de la guerra civil.

. El yo Femenino: ya lo vimos, fue producto de la necesidad de sobrevivir y del miedo a la diferenciación que fue, durante demasiado tiempo, y lo sigue siendo aún a escala subliminal, sinónimo de amenaza de muerte. Al desaparecer la causa que las obligó, como mejor opción de las mujeres, a desconectarse de su alegría de ver crecer la vida, la reconexión es, hoy, necesaria y posible. Al realizarse la conexión femenina Legisladora-Reactivadora, lo que antes luchaba contra el cambio y contra la aventura de la vida se convierte en el defensor de la libertad, de la justicia, del amor y de la osadía de retar lo establecido para crear un orden nuevo. Al hacerlo se convierte en el Anima ideal del Revelador, quien, al aceptarlo, se conecta. Nada lo impide hoy. Todo empuja hacia esa necesidad. Y las mujeres españolas serán las primerísimas beneficiadas. De esta forma no manipularán a los más débiles y amorosos de sus hijos para que carguen con el miedo del mundo.

. El yo Protestante: En España, la influencia del protestantismo fue débil, y ello, por la más sencilla de las razones: el Protestantismo fue perseguido implacablemente desde su nacimiento hasta el comienzo de la Democracia actual, donde se le tolera legalmente, y se le descalifica conductualmente. Sin embargo, no olvidemos que el Protestantismo fue y sigue siendo el Mapa Legislador-Constructor por excelencia, pero que nació como tentativa

Legisladora-Reactivadora, la única capaz de frenar al Mapa Promotor-Legislador de la hegemonía papal. Y eso, jamás un Español debería olvidarlo. Jamás. Tampoco debería olvidar cuánta sangre protestante corrió y empapó la tierra española y los campos del exilio. Esa sangre es suya, y es su mejor conexión con muchos países europeos protestantes y con la mayoría de los habitantes de Estados Unidos. ¿Por qué olvidarlo?

. El yo Nacionalista de la guerra civil y el yo vencedor y opresor de la época franquista corresponde a un Mapa Legislador-Fortificador, disociado. Es la exasperación del miedo a lo vivo, a lo diferente, a lo nuevo, a lo fluido. Es la negación misma del credo Revelador conectado. Es el resurgimiento del espíritu de las cruzadas y de las guerras de religión, es el espíritu de la cristianización salvaje de Hispano América. A ese yo disociado, la postura adecuada es "No, gracias" como a cualquier Mapa disociado. Con la misma firmeza tranquila que el "no" al Mapa Promotor eclesiástico. Y el "Nunca más" debe ser dicho, con la misma firmeza, al Mapa Revelador-Promotor del orden Republicano de la guerra civil. Dos disociaciones y a cuál más venenosa. "¡No, gracias!"

Pero entonces mirad un poco al país hoy: ¿acaso no vamos también hacia la misma disociación Reveladora-Promotora como reacción a una política de Gobierno Promotora-Legisladora, que comenzó hace dos décadas, de la misma naturaleza mapal que aquella que tanto daño nos hizo hace ya 500 años? ¿Acaso porque el enemigo cambie de máscara deja de ser el mismo? Y frente a ello, ¿qué otras opciones conectadoras se presentan? ¿El orden Legislador-Constructor del P.P.? ¿El orden Revelador - Constructor de las izquierdas unidas? ¿El orden Constructor - Reactivador de los partidos de centro, ya muertos todos? ¿El orden

Fortificador-Legislator de la ETA y de los nacionalismos retrógrados? La verdad es que es difícil no mantener la desconexión de la emoción tristeza en España. ¿No creéis?

4- La conexión con el yo Fortificador: Todo un continente hispano pertenece a esa tipología: Hispano América la colonizada, la saqueada, la asustada, la derrotada, la amante abandonada de España. Entrada brutal y despedida cínica, para ella, la amante india, y para todos los hijos mestizos que nos dio. A ella y a toda su cultura milenaria y exquisita, barrida y pateada. No porque esté lejos, la responsabilidad es menor. Y recuerda lo que te dije sobre el Fortificador, recuerda el pasaje del Principito con el zorro, que le dediqué en el primer tomo: "Eres para siempre responsable de lo que has domesticado". E Hispano América es España porque lleva a España en el alma. La lleva como un amor, como un dolor, como una luz y como un calvario, te lo digo yo, como venezolana que fui, también. Como venezolana en cuya patria se celebra "el día de la raza", la fecha del desembarco del Español Promotor, Cristóbal Colón. Asume tu yo americano y haz algo por vosotros dos, para que el amor desgraciado se convierta en el gran amor. Para un hispanoamericano, España no es Europa. Es España. Es la mitad de su yo Fortificador – Revelador, es su alma.

5- La conexión con el yo Constructor: El yo constructor español tiene una triple cara: el yo liberal centrista, el yo masón, el yo empresarial moderno.

El yo liberal es una corriente que nace como voluntad distanciadora de la polaridad toro - torero, eternamente actualizada. Antes del nacimiento del liberalismo en Europa existió, desde siempre en España, una corriente de pensadores y personas de buena voluntad que recurrieron al pensamiento de Aristóteles para atemperar los conflictos polarizados del alma española. Esta corriente actuó ayer a través de los partidos de centro y permitió el éxito de la transición con un líder Reactivador, Suárez. El liberalismo es el Mapa Constructor-Legislator, y parte de la noción errónea de que todos somos iguales y basta comunicar de

Sintetizador a Sintetizador para que la racionalidad y la justicia reinen en el mundo. No por ingenuo y erróneo ese Mapa es menos encantador. Hay que partir de mucho amor y optimismo para llegar a una conclusión tan honestamente equivocada. Ahora bien, el Revelador, frente a la hiperracionalidad desconectada del orgullo y de la alegría, reacciona como una fiera y desafía gritos al Constructor. Hasta que éste se rebela, y se conecta, y pasa a ser Constructor-Revelador, su mejor amigo, su travieso, brillante e hipercreativo compinche. ¡Así sí da gusto!

El yo Masón, también Constructor, pero conectado, Constructor-Revelador, jugó un papel tan crucial en España, que los Legisladores-Fortificadores vivían sobresaltados con la paranoia del "complot judeo-masónico". Valdría, en verdad la pena, investigar, conocer, y recuperar una parte tan humanista, visionaria, vital e importante del yo español. El conocer, como creo que conozco, aprecio y valoro el espíritu de la Masonería, ayudaría a muchos empresarios españoles a actuar su vocación Constructora con la creatividad y la valentía de un espíritu que hizo posible que realidades que nos parecen hoy "normales" (como la abolición de la esclavitud, la jornada de 8 horas, la igualdad de la mujer y del hombre en la escena socio política, el divorcio, el derecho a abortar) hayan podido nacer, crecer, afincarse e imponerse.

En cuanto al yo industrial y empresarial, el mapa Constructor sigue vigente. Y sigue desesperándose con la reacción Reveladora de sus empleados de todos los niveles jerárquicos. Para triunfar con ese Mapa, en España, hay sólo una vía posible: "la conexión, o sí, o sí". Todo el resto es diálogo de sordos. En efecto:

. El Mapa Constructor - Reactivador: deja al Revelador "pasmado ante la idiotez de la ineficacia" y colérico ante "una gerencia para la que todos los gatos son pardos".

. El Mapa Constructor - Promotor aleja al Revelador con náuseas, pues dice entonces del Constructor que "además de cretino es un listillo de medio pelo, de quiero y no puedo, un pícaro fracasado".

. El Mapa Constructor - Fortificador lo hace verlo como un cobarde, cosa que, para un Revelador, es el colmo de las decadencias.

. El Mapa Constructor - Legislador convierte al Revelador en un saboteador pasivo que disfruta por anticipado del efecto que causará cada nueva genialidad, legal y paralizadora, que inventa día a día, con inagotable creatividad.

Así que, ya sabéis a que ateneros. Este libro os puede ayudar en gran medida.

B- LA CONEXION CON EL MUNDO:

El Gato con Botas del Mundo:

La conexión de España consigo misma, al tomar contacto con la tristeza (¡ y no con la rabia!) que supuso, en el allá y el entonces, verse arrancadas partes vivas de su identidad; y al darse cuenta de que estas partes vivas están aún en su memoria colectiva (Orientador), en su inmensa creatividad (Transformador), en sus amores, tristezas, rabias, alegrías, miedos y

orgullos sentidos, expresados y actuados aquí y ahora; en su sensibilidad, en su sensualidad, hoy (Vitalizador); en su memoria consciente (Sintetizador); en sus valores y en su cultura actuales (Socializador); España, al darse cuenta de ello, recupera toda su estructura sin desconexiones. Entonces, y sólo entonces, recupera su vocación universalista de hace cinco siglos. Al conectarse a Revelador-Legisladador, se convierte en el Promotor genial de un orden radicalmente novedoso, se convierte en el "Gato con Botas del mundo". Aquí te recuerdo el cuento del Gato con Botas: Un pobre molinero muere y deja a sus hijos sus miserables pertenencias. Al mayor le corresponde el molino, al segundo le toca la mula, y al benjamín le dan el gato. Este se desespera ante tanta mala suerte y se pregunta qué va a ser de él después de que se coma al gato. El gato, entonces, le pide a su amo que le fabrique un par de botas y confíe en él. Así queda pactado. El gato con botas desarrolla entonces toda su creatividad para crear ocasiones y hechos que publiciten el buen nombre, la generosidad, la ética de su amo, llamando, de esta manera, la atención del Rey y de su bella hija, la princesa heredera del reino. Al final de su estrategia, el gato consigue burlar al ogro malo (que aterraba la región y acumulaba las riquezas de sus víctimas) lanzándole un desafío y logrando que se convierta en ratón para, de inmediato, comérselo, y ofrendar a su amo todo el reino conquistado. El nuevo magnate enamora a la princesa, se casa con ella y se convierte en Rey, y el gato con botas, el hacedor de reyes, vive feliz para siempre jamás, como consejero predilecto del Rey.

¿Por qué elegí al gato con botas como símbolo de la vocación de la España conectada? Por varias razones: primero y principal porque surgió, él solo, de mi Orientador. Un día pensaba en el gato como mascota del Revelador y me preguntaba qué podría ser el Promotor genial. Entonces surgió con una nitidez diáfana, con una corporeidad absoluta. Lo dibujé sin demora, luego lo examiné, y fui a releer el cuento de Perrault, un cuento olvidado desde mi niñez, un

cuento que nunca me hizo especial gracia. Como Reactivadora mis cuentos existenciales fueron siempre "Piel de asno" y "La bella y la bestia" (¡ claro!). Al releer el cuento, supe que, en verdad, había encontrado el símbolo capaz de movilizar el alma española hacia su vocación verdadera de hacedora de Reyes. Pues el gato con botas es:

- Un gato, símbolo y mascota del Revelador y, como él, indomable, orgulloso, arisco, sensual, pulcro, gracioso, creativo, bello, autónomo, cariñoso, peleón, perezoso, visionario en la noche, capaz de amar con pasión y de odiar con tesón.

- Con las botas puestas: decidido, conectado, veloz, capaz de salvar distancias y barreras con paso de gigante y adelantarse a los ogros poderosos, pesados y algo necios (creen siempre que su infraestructura impresionante les hace poderosos).

- Un símbolo simpático y retador que puede hacer sonreír con ternura y nunca, nunca, volver loco, fanático, y disociar un país (como lo pueden hacer Arquetipos de Dioses, de arios, de guerreros, de ogros).

- Un símbolo M.A.T. pues muestra que lo que parece (punta del iceberg) no ES, y lo que Es (fondo) no parece. El desheredado, porque fue capaz de confiar en su pobre gato y, en vez de comérselo (como lo hubiera hecho el ogro necio), le fabricó un par de botas con las suyas propias, y se convirtió en Rey. El amo, en verdad, tiene todo el perfil de un Legislador-Reactivador, el Fortificador auténtico, y las botas, toda la apariencia de un equipamiento Reactivador - Promotor.

- Un ejemplo de todo lo que se puede conseguir poniendo en juego todas las posibilidades del sí mismo, sin intervención de hadas, oráculos o magias. Es un GATO, sólo un gato, plenamente gato, y, eso sí, con BOTAS. Lo que no dice el cuento, y lo que añadido yo, es que las botas están hechas de piel y de cuerno de toro; el sombrero es una montera, y la capa, un capote. Todo un equipamiento M.A.T., como podrás apreciar. Y el gato es blanco, como su

conciencia, y es a la vez gato y gata (gato Revelador - Legislador con gata Legisladora - Reactivadora).

2º) Su área de acción:

España conectada, España gato con Botas, tendrá como campo de acción Europa, América, los países Árabes, Israel, y el ex bloque socialista europeo. Tendrá como interlocutores Estados Unidos, Japón, y todos los países reveladores del mundo asiático y oceánico. ¿Como? ¿Por que? Veamos:

- Europa: España fue triplemente europea antes de que Europa existiera como tal:

En efecto, en primer lugar por obvias razones geográficas. Si la Civilización europea nació con los griegos y los romanos, España estuvo en primera línea en el escenario Mediterráneo.

En segundo lugar, porque la vocación del Acta Única que propugna la libre circulación de personas, culturas y productos, fue la realidad de España hasta 1492. Ningún país en el mundo pudo dar un ejemplo mejor de su vocación universalista, igualitaria y tolerante.

En tercer lugar, porque comenzó su proceso colonial, piedra angular de la cultura europea, mucho antes que la mayoría de los demás países europeos, y su personalidad Reveladora (que busca siempre caminos inexplorados) la condujo al descubrimiento de América.

España fue, y puede volver a serlo, el laboratorio del mundo, la que inicia caminos y descubre pautas y modelos, que se anticipan al entorno en su proceso de evolución. Tal es la vocación del Revelador.

Estas tres razones de ser pionero europeo, los historiadores y sociólogos podrían añadir 200 argumentos más. España no va a ser Europa a partir de 1992. Siempre lo fue.

- América: Hispano América, anímicamente, naturalmente, arquetípicamente, es española. No haré un tratado sobre la materia para forzar puertas abiertas.

- Países Árabes: España es árabe porque musulmana. También. Y no al modo de Francia, de Inglaterra o de Italia, como colonizadora. La tierra de España, su gente, fueron árabes desde el nacimiento del Islam y durante ocho siglos. ¡ Casi nada!

- Israel: España es judía. Lo era ya, antes del nacimiento de Jesús, y antes de la creación del cristianismo. Y lo es, doblemente, porque al cristianizarse en parte, fue la más apasionada defensora de la palabra de Jesús, Del Jesús que nació, vivió y murió judío, y de la palabra de sus Apóstoles, todos judíos. En ningún país del mundo la autogestión de la cristiandad primigenia tuvo tantos fervorosos y apasionados adeptos. Toda la corriente anarquista se nutre de ella. Y en Israel, más del 60% de la población es Sefardí, es decir, legalmente, constitucionalmente española.

- El Bloque de la Perestroika: Todos los países del bloque soviético son europeos. Como España. Y España tiene un papel estelar que jugar en la unificación de Europa. En una

unificación dentro del respeto de las diferencias, enfoque Revelador. España es el único país Revelador de Europa. El Revelador conectado acaba con la polaridad, Reveladora - Reactivadora contra Legisladora-Reactivadora, existente hoy entre Estados Unidos y el bloque europeo del Este. Europa jamás será Europa sin la entrada de Rusia, paradigmáticamente europea, y de todo el bloque que controló y europeizó ¿Quién mejor situado para ello que un Revelador - Legislador con un instrumento Reactivador conectado?

3°-) Sus Interlocutores natos:

- Estados Unidos: País Revelador, como ya pudimos analizarlo. Un Revelador encuentra su mejor comunicación con otro Revelador. ¿No es cierto? Sí, y sin envidias, con admiración.

- Japón: Como ya pudimos estudiarlo, el punto débil de Japón es la rebelión Reveladora, que se puede percibir en el fondo del iceberg. Las empresas japonesas instaladas en España se enfrentarán a una realidad Reveladora antes de que estalle el conflicto en su propio país. Todo aprendizaje para adaptar y trascender su modelo de gestión Fortificador - Constructor y convertirlo en Constructor - Revelador, irá en beneficio de la totalidad de la nación japonesa. Espero que los japoneses estén lo suficientemente conectados para darse cuenta de ello. Creo que sí. Creo que España, tan sólo con ser ella misma, y sin proponérselo, va a ser la que salve a Japón de una catástrofe anunciada. El Fortificador es agradecido: es, con el Reactivador, el más agradecido de entre las tipologías. Por otra parte, el campo de actividad innato del Revelador-Legislador lo lleva a adelantarse al Fortificador - Constructor, y a compartir con él la tecnología futura del mundo sobre modelos de gestión y de innovación, privilegio vocacional del Revelador.

- Países Reveladores del Mundo: España, al conectarse y al asumir su vocación de gato con botas del mundo, sé convertirá en un modelo para todos los gatos y gatitos del planeta. Y surgirá el mundo nuevo.

4º) Su campo de actividad:

Y llegamos ahora a la pregunta crucial: ¿qué productos son los que corresponden a la vocación del Revelador conectado?, ¿qué excelencias ocultas duermen en el fondo de su iceberg?, ¿qué significa, exactamente, ser el Promotor del mundo, el Promotor vocacional? La respuesta M.A.T. es sencilla: una persona o una organización conectada es aquella que recupera e integra la parte luminosa de las dos tipologías y se torna apta entonces para realizar la parte luminosa de la tipología de su vocación verdadera. De esta manera, actúa las tres grandes verdades ocultas en el fondo del iceberg de las tres tipologías, y éstas son:

- **LIBERACION ABSOLUTA DEL SER HUMANO (Verdad del Revelador)**
- **ORGULLO DE ARRODILLARSE ANTE LO GRANDE AUTENTICO (Verdad del Legislador)**
- **RESPETUOSO AMOR DE LO HUMANO (de toda su estructura conectada) (Verdad del Promotor)**

Por lo tanto, su campo de acción será la investigación y el descubrimiento de modelos, formulas y soluciones para erradicar:

.Las cadenas, limitaciones, amputaciones, desconexiones que aprisionan al ser humano y coartan su libertad; y eso, en todos sus roles existenciales: laboral, familiar, social, formativo y espiritual.

. La Nominalización e idolatrización de todo lo falso, espurio y arquetípico, es decir, la supresión de todo intermediario entre el ser humano y su interioridad conectada, y entre los seres humanos entre sí.

. La colonización, manipulación, intimidación, culpabilización, soborno del ser humano a nombre de creencias "como si" que hipotecan su desarrollo integral.

Muy bonito, me dirás, pero suena a utopía y, además, ¿cómo se traduciría todo ello en la gestión de empresa y en los tipos de productos que podrían hacer de España ese revulsivo pacífico para la construcción de un mundo nuevo?

Pues mira, la ciencia organizacional, para poner un ejemplo entre muchos, está plagada de creencias que invierten, coartan y limitan la creatividad y la productividad de los hombres. España podría demostrar al mundo el triunfo del "y" y su gran rentabilidad. Aplicando el estilo M.A.T. de liderazgo, se logra invertir la estructuración del tiempo tradicional en las organizaciones y se logra desbloquear la madurez, la rentabilidad y la productividad en las empresas. La relación 25% vigente se convierte en

75% del tiempo dedicado a Actividad e intimidad y

25% del tiempo a Factividad, Matatiempos y Aislamiento.

Si las más rentables y productivas empresas logran alcanzar el liderazgo mundial con sólo el 25% de la energía del grupo, ¿imaginas lo que se podrá lograr con el 75%? **¿Y con el 5.000% que posibilita la Teoría Omega?**

En cuanto a los campos de actividad, un Revelador - Legislador se convierte en maestro de las tres áreas de excelencia del Revelador, del Legislador y del Promotor. Estas son:

- Áreas de excelencia del Revelador: Arte; investigación sociológica, científica y psicológica, artesanía; formación de grupos experimentales pioneros en nuevos modelos sociológicos, científicos y psicológicos; industria y tecnología de transformación, reciclaje y utilización de desechos y materias naturales sin uso determinado; ferias y exposiciones; técnicas de guerrilla para luchar contra ogros y gigantes agresores; industria del ocio y de la fiesta. Eso, traducido al campo práctico, podría significar, entre muchas otras cosas:

Un florecimiento cultural superior al del Siglo de Oro; el descubrimiento de modelos y formulas para erradicar la droga, el paro, el terrorismo, el hambre, la guerra, la delincuencia, las mafias, el poder de los intermediarios reificadores e inversores; el descubrimiento de nuevas tecnologías cuyos royalties sobre marcas y patentes harían llover dólares, yenes, rublos, marcos, francos y libras del mundo entero sobre España; descubrimientos revolucionarios sobre la conducta del ser humano y sobre la forma de liberar todas sus

potencialidades. (Si Mayo del 68 conmocionó al mundo por ser un florecimiento Revelador en un país Legislador, imagina a qué cimas podría llegar un país Revelador-Legislador en un continente Legislador como lo es Europa); nuevas industrias basadas sobre los descubrimientos de la investigación antes mencionada; procesos, industrias y laboratorios de obtención de nuevos productos útiles obtenidos a partir del reciclaje de residuos urbanos, agrarios o marítimos (el nylon y el plástico representaron una revolución en el mundo, y aún queda todo por descubrir); nuevos patrones y modelos de organización para ferias y exposiciones internacionales que logren aunar lo lúdico con lo didáctico y lo interactuante; técnicas de guerrilla pacífica y lúdica para escapar y desanimar toda tentativa de reemplazar las relaciones amorosas entre las personas por relaciones de poder (pues no olvides que si el Reactivador conectado es el que ubica y "huele" a los Magnetizadores, el Revelador es el maestro en exasperarlos y desenmascararlos); y en fin, toda la industria de lo lúdico, lo festivo, lo ocioso, lo turístico, lo médico para la tercera edad, lo que aumenta la calidad de vida. Esto te dará algunas ideas sobre el campo de excelencia del Revelador.

- Áreas de excelencia del Legislador: Educación; Cultura, Legislación; Arbitraje; Negociación; Diplomacia; Artes marciales; Defensa; Justicia; Consultoría; Administración; Organización; Modelos; Lucha contra el hambre; Lucha contra la droga; Lucha contra la injusticia; Orden penitenciario; Salud; Higiene; Derechos humanos; Pactos sociales; Sindicatos; Partidos Políticos; Congresos; Seminarios; Cursos, etc. Sí, y todo ello con talante vanguardista, rompedor de Mapas esclerotizantes, iconoclasta y libertario, pues, no lo olvides, estamos hablando del Revelador-Legislador. ¿Imaginas el impacto a escala planetaria?

- Áreas de excelencia del Promotor: Industria del cine, televisión, teatro, recitales, moda; banca; comercio internacional; diseño; intermediación; nuevos negocios; trading; construcción; coches; aviones; construcción de zonas de esparcimiento y de residencias; promoción inmobiliaria; cazatalentos; localización de nuevos campos de acción etc. Sí, y todo ello sin manipulaciones del ser humano; y todo ello dentro del espíritu ganar-ganar. ¿Imaginas el fermento para el mundo?

La historia nos demuestra, una y otra vez, que un solo ser humano puede cambiar el curso de la historia del mundo. España, hoy, aquí y ahora, tiene toda la configuración para transformarse, para alegría y paz de su entorno, en una Nación de dirigentes de un mundo nuevo. Yo creo en el M.A.T, y creo en vosotros. Yo pongo el instrumento, la palanca. EL ESFUERZO Y LA DECISION DE USARLO OS CORRESPONDE A VOSOTROS.

EL PLAN DE RECONSTRUCCIÓN NACIONAL MAT PARA ESPAÑA.

En el mes de Mayo del 2005, el grupo docente del Club MAT de Dirigentes, dirigido por mí, elaboró los grandes lineamientos de lo que sería la **Teoría Omega aplicada al plan de transformación de España**. Un Plan de Acción que la haría pasar del **3% de energía útil actual al 5.000% de su potencial innato instalado**. Pues no olvidemos que el 80% correspondiente a la conexión sólo representa la energía que traemos con un día de nacidos. Y ningún ser está creado para aspirar a morir con un día de nacido. Con el MAT, la conexión es un paso en un camino infinito de crecimiento posible.

¿Cómo sería una España hiperconectada? Una España que optara por el MAT como metodología de transformación. Aquí arrojamos tan sólo los grandes lineamientos que la Teoría Omega posibilita ofrecer si se la combina con los demás instrumentos del MAT que ya conocemos.

El grupo Docente que creó este plan estaba compuesto por los siguientes estudiantes a la docencia del MAT:

Antonio Gálvez.

Guillermo Sebastián.

María Jesús Pérez de Pozo.

Jesús Alonso Carballo.

Juan Manuel Soto.

Leopoldo Azancot.

Preciada Azancot.

Y he aquí su conclusión sobre el tema. El documento está redactado por Antonio Gálvez:

PSIKOLIBRO

III. PLAN DE RECONSTRUCCIÓN NACIONAL

PLAN DE RECONSTRUCCIÓN DE ESPAÑA

Invierno 2004-2005

El Plan de Reconstrucción de España aquí presentado ha sido elaborado en el invierno 2004-2005 por el Grupo MAT de Docentes, con la guía de Preciada Azancot y de Leopoldo Azancot, sus profesores y mentores.

Dado que España es un país Revelador, el Plan de Reconstrucción debe seguir la pirámide Reveladora de la Teoría Omega (ver “El Esplendor de lo Humano”, de la misma autora, capítulo 2, apartado V), sobre la base de la Seguridad, esto es, de lo que diagnosticamos y conocemos. De la Seguridad, debe pasarse al Desarrollo (qué hacer), a la Justicia (cómo hacerlo), al Orgullo (por qué hacerlo), al Amor (cuándo hacerlo) y a la Alegría (para qué hacerlo), acabando de nuevo en la Seguridad, estableciendo un nuevo escenario ante las acciones propuestas en el presente Plan.

PSIKOLIBRO

LA BASE: SEGURIDAD

La Seguridad se fundamenta en el eje Miedo-Orgullo. Determina lo que ES y lo que NO ES.

El diagnóstico de personalidad de España da como resultado que se trata de un país Revelador. España ha venido estando la mayor parte del tiempo desde 1492 en fase Constructora, esto es, predisociada. Antes de 1492 España estaba en fase Reactivadora, esto es, preconectada. El país emplea sólo un 3% de energía útil cuando está en fase Constructora.

En sus mejores épocas desde 1492 ha estado en fase Fortificadora, desconectada, como por ejemplo en la transición a la democracia tras la muerte de Franco y eso, gracias al rey de España, un Legislador conectado, y al presidente del gobierno elegido por éste, Suárez, un Reactivador en fase Legisladora.

Actualmente España está a marchas forzadas entrando en fase Promotora, en su disociación, donde sus dos yoes se enfrentan. El país se encuentra de espaldas a su ser.

En la pérdida de partes vivas, en lugar de sentir amor y tristeza, sentimos rabia y protestamos. Se acusa a lo bueno y se salva lo malo. Los españoles somos extremadamente manipulables por lo magnetizador.

Debemos diagnosticar y recuperar los yoes perdidos: parte judía, parte musulmana, parte india de Latinoamérica, protestantismo, masonería (se lucha contra ella por falta de orgullo, a más de ignorancia).

La situación política en España es muy preocupante desde las ultimas elecciones generales. Como casi siempre ocurre, se ha decidido el resultado por los que han votado “en contra de”, no por lo que lo han hecho “a favor de”. Como resultado, hemos votado a un Presidente del Gobierno Revelador Constructor que se ha rodeado de magnetizadores y que está con tácticas de guerra civil.

Diagnóstico del entorno

Europa es Legisladora en fase Constructora. No estamos aprovechando el entorno europeo.

Latinoamérica es Fortificadora en fase Promotora. No se está haciendo nada para recuperar las relaciones de igual a igual con Latinoamérica.

Los países del Este son Legisladores en fase Promotora.

Dado el diagnóstico, se debería comenzar el Plan de Cambio con la selección de 20 personas capaces de cambiar el país. Este grupo debería crearse en torno al rey de España, único dirigente conectado, y habría que aprovechar lo Legislador, que conecta al país.

Además, es necesario poner límites a lo magnetizador y a los magnetizadores y denunciarlos. Es necesario poner límites al drama existencial “sí, pero” y al juego de alboroto. Es necesario poner límites también a los políticos, al terrorismo y a los nacionalismos exacerbados. Por último, es necesario poner límites a lo Promotor y a lo Constructor (lo primero disocia a España, lo segundo, la predisocia).

Pero, como mayor amenaza para España, detectamos dos anclajes nocivos y recurrentes: la ternura muy especial por lo femenino Magnetizador, siniestra herencia de Isabel la Católica, madrastra usurpadora que se presenta como “madre” de España, y el prototipo de macho ibérico caricatural: el pícaro Promotor en fase Constructora, anclaje cuyo origen está en Fernando el católico.

A nivel del inconsciente colectivo, esas dos siniestras identificaciones desnortan la auto imagen española y causan más estragos que una guerra civil, porque al enemigo lo ponemos adentro y lo llamamos “yo”.

DESARROLLO

¿Qué hacer para evitar la picaresca y la ternura que nos despierta lo Magnetizador? Es fundamental inculcar otros valores como la **autonomía individual** que permitiría el florecimiento de muchas más iniciativas y aumentaría el número de emprendedores. Otro

valor de capa caída en España y que debe recuperarse es el cumplimiento, **cumplir** nuestra palabra, cumplir con lo que se ha dicho. Un ejemplo de esto es acabar con la tan española falta de puntualidad.

¿Qué nos hace lo Magnetizador? Nos toca la fibra de la compasión y nos abrimos a ello. Nos toca la fibra de la *tristeza* y pensamos que no vamos a ser capaces de dar la talla. Nos toca la fibra de la desconfianza y nos hace pensar que el *amor* es exigencia.

JUSTICIA

El español tiene la rabia inflada. Es inconformista por naturaleza pero no hace nada por remediarlo, por resolver las causas que le producen inconformismo.

Por otro lado se percibe una falta de *orgullo* ilustrada en la denuncia anónima. El español prefiere no dar la cara para denunciar.

Lo Magnetizador hace al español jugar como víctima o como verdugo al juego del rincón –hagas lo que hagas, está mal-. El juego del rincón se da sobre todo en las tipologías fortificadora y reveladora. Para el primero porque tiene la creencia de que es el malo (el maldito de Dios), para el segundo porque tiene la creencia de que él es el asesino (los reveladores siempre piensan que tienen un asesino dentro de sí).

El español grita porque se le acusa de todos los males de la historia de España: la expulsión de los judíos, la expulsión de los árabes, la forma en que conquistó Latinoamérica. En lugar de gritar, debería pedir perdón como pueblo y como individuos que conforman el pueblo. Este asunto es difícil de conseguir porque el revelador, España, no acepta que hizo algo mal y debe pedir perdón. Debería pedir perdón a quienes infundió: a los judíos sefardíes, a los musulmanes, a los indios latinoamericanos.

Se debe penalizar en nuestra Cultura los juegos de "Sí, pero" y "alboroto". Evidentemente, no con la cárcel, pero sí excluyendo de la toma de decisiones a quienes actúan poniendo peros y no dando soluciones.

Cultura y Deporte

Existe en la sociedad española, y de manera más intensa en la juventud, la creencia de que lo sano es aburrido, de que las personas sanas son aguafiestas y ni saben divertirse ni dejan divertirse a los demás. Estos es debido en gran parte al gusto por la picaresca, por la ley del mínimo esfuerzo, por el aparentar más que por el hacer.

Por otro lado, desde hace cientos de años, la Cultura se asocia con lo judío. Tan así es que hace muchos años se cuenta la anécdota de que un candidato a alcalde se jactaba de ser absolutamente analfabeto como muestra de su pureza de sangre...

Se debe fomentar el deporte de base y el concepto de equipo.

Se debe hacer una campaña de exaltación de la salud. Nuestro cuerpo necesita de rabia auténtica y no falsa. Generalmente, los gobiernos no fomentan el deporte de verdad porque no les interesa que el pueblo adquiriera rabia auténtica.

La que debería ser LA CULTURA en España

Como país Revelador, el cimiento de la cultura de España ha de ser la Seguridad, asentada en un diagnóstico profundo de cómo somos y cómo estamos, que nos ha de revelar nuestros peligros recurrentes (a evitar) y nuestros verdaderos puntos de excelencia (en los que apoyarnos).

Vemos cómo las dos amenazas más graves para la nación española su atracción por la picaresca y su ternura muy especial por las brujas psicópatas que magnetizan su sentido de la orientación, con referencia especial a Isabel la Católica, artífice del desmembramiento de la identidad española.

PSIKOLIBRO

DESARROLLO:

Entendemos lo que somos, fruto de nuestra historia. A partir de ahí, asumimos y recuperamos todas las partes nuestras que nos han sido quitadas.

Situamos la iniciativa para el desarrollo del país en las personas y en la sociedad, antes que en un Estado que crece desmesuradamente y que crea súbditos pasivos, admiradores de la picaresca y con un amor especial por lo Magnetizador.

Contamos con medios de comunicación independientes, veraces y siempre al servicio de la nueva cultura.

JUSTICIA:

Lo mejor de España es su talante libertador y su sed de justicia, su obsesión por recuperar su identidad profunda y auténtica y su talante creador. Si no, todo es nebulosa.

Además de recuperar nuestras partes perdidas, pedimos perdón y damos reparación a todos los que, de forma colectiva, hemos dañado y perjudicado, sea dentro o fuera del país.

Tenemos una gestión pública transparente, con menos permisividad. Quienes ostentan el poder admiten sus errores prontamente, los reparan de la mejor manera y toman las medidas oportunas con ellos mismos.

Contamos con un Sistema Judicial ágil, eficaz e independiente, que es así percibido por los ciudadanos.

Tratamos continuamente de elevar el nivel cultural de todos los ciudadanos, reivindicando la alta cultura de ahora y de siempre, y mostrando su relación con la vida de las personas.

ESTATUS:

Nuestra auténtica vocación es la autenticidad, el talante creador, la inaplazable necesidad de crecer y de mostrar indismutablemente el camino que liberta y actualiza todo el potencial de la estatura humana. Nuestro sentimiento dominante es la admiración por todo lo grande y noble esté donde esté.

Contamos con una auto-estima nacional sólidamente basada en nuestros mejores puntos.

Reconocemos a nuestros más altos creadores, a nuestros genios, recuperando los del pasado y reivindicando máximamente a los actuales.

Incentivamos la creación y la innovación en todos los ámbitos de la sociedad, incluyendo el empresarial, el artístico y literario, el de la educación, etc., para así poder crecer como país.

PERTENENCIA:

Mostramos una alta solidaridad social, origen de nuestra cohesión. Tratamos de integrar en la sociedad a todas sus capas, incluyendo los emigrantes que buscan aquí una vida mejor.

Aspiramos a una gran cohesión territorial, basada en la lealtad y en el respeto y el reconocimiento de las diferencias de cada parte.

España cuenta con una política de Alianzas clara y leal, asumiendo su papel en la UE y recomponiendo su relación con Latinoamérica.

PLENITUD:

Apostamos por la Planificación a largo plazo, utilizando los instrumentos adecuados y olvidando la improvisación permanente.

Hemos recuperado el optimismo y la ilusión colectivos, que tan lejos están del cinismo y el sarcasmo anteriores. Así, sabemos disfrutar de la vida, de lo que somos y tenemos, de forma sana y auténtica.

Nuestro Espíritu nos guía incansablemente hacia la luz y la verdad.

SEGURIDAD:

Nos conocemos perfectamente, por eso sabemos qué políticas son las adecuadas para nuestro crecimiento y qué líderes necesitamos.

Conocemos a los demás, por lo que anticipamos lo que podemos esperar de cada cual y, en consecuencia, quiénes nos pueden ayudar a conseguir nuestros fines.

Contamos con políticas y sistemas de Defensa y Sanidad acordes al siglo XXI: bien dimensionados, gestionados y financiados.

Somos percibidos por todo el mundo como un país respetuoso y fiable.

ESTATUS

La pregunta en este punto es ¿qué se puede proponer para que se dé el crecimiento colectivo en España? Hay que atacar los tres males que van contra esto: la rabia inflada, el pensamiento ausente y el orgullo prohibido.

Lo más positivo sería hacer ver los valores de El Quijote como tales valores y no como locuras o manías de gente ilusa. Volvemos a rechazar la figura del pícaro e intentar recuperar la del caballero andante.

En España la democracia como la conocemos hoy es fruto del trabajo de Don Juan Carlos I. El Revelador siempre desea ir a un modelo federal (que sería modelo Revelador) para, partiendo de esto, cuando alcanza la conexión , lograr la unidad de verdad (modelo Legislador). A esta unidad, o unión (Amor) se llega desde el Orgullo y no desde cualquier otra emoción. De lo que se trata es de fomentar dicho orgullo en vez de ir a la atomización de la nación.

PERTENENCIA

Lo primero que debería hacerse en este punto es rescatar las raíces universales y locales que son nuestras: España debe conocer y valorar sus raíces greco-romanas, judías, árabes, y una vez conocidas y valoradas, pedir perdón por lo hecho.

Lo segundo, e igualmente importante, es dar amor y tener solidaridad con Latinoamérica, por ejemplo, favoreciendo la integración de inmigrantes procedentes de allí.

Lo tercero debe ser sentir orgullo y amor por nuestra tierra, contra la arraigada falta de autoaprecio que demostramos. Dejar de pensar que lo de fuera es lo bueno, cosa que llevamos haciendo cientos de años, para apreciar lo nuestro.

La pertenencia es lo que puede llevar a España a la Trascendencia, a comprender el para qué de su existencia.

Familia

Es necesario modificar el concepto de familia. Hoy en día se ha avanzado mucho en la concepción que se tiene sobre la relación de pareja - existe más igualdad, más respeto, y se reconocen más libertades – pero se siguen considerando a los hijos como una propiedad. Conviven el proteccionismo opresivo con la educación a la manera que a los padres les gustaría fuesen sus hijos, sin considerarlos seres humanos completos, autónomos y con su propio talento y su propia vocación. Es necesario erradicar el paternalismo protector y educar con bases sólidas como son la Seguridad y la autoestima de los hijos.

Seguridad Social

Es necesario transmitir los valores que desarrollan al individuo y potencian las relaciones humanas, con énfasis especial en la integración de razas y pueblos.

Religión

Es necesario ver las religiones – cualquiera de ellas – como un medio de acercamiento a Dios y no como la única fe salvadora. Con una Educación basada en valores fundamentales, válidos para cualquier religión, se debe promover ese acercamiento a Dios independiente de las religiones. La trascendencia, la metafísica, el desarrollo espiritual de España debe surgir de la esfera de la intimidad de cada cual, no a través de una religión. Para ello, debemos decir NO:

A las guerras Santas,

A los dogmas,

A los privilegios eclesiásticos.

Es necesario también huir del proselitismo, muestra aguda de mostrar amor en vez de orgullo.

Algunas reflexiones sobre el Sistema de Pertenencia en España

La mujer española no es, en general, ni cariñosa ni amorosa. No actúa la secuencia orgullo - > amor -> alegría, y se dedica a pisotear el orgullo del hombre en cuanto tiene ocasión. Esto es así porque tiene como modelo a una magnetizadora, Isabel la Católica.

El hombre español es cariñoso pero actúa la secuencia al revés, va de la alegría al amor en lugar del amor a la alegría. De ahí su carácter juerguista e infiel.

En un buen Sistema de Pertenencia, debemos poner a cada cual donde le corresponde: en nuestro espacio interior (el Centro) no puede haber nadie, debe estar vacío, para poder así acceder a la trascendencia, sin ídolos.

En el miedo, la Seguridad, se deben situar personas que sabemos no nos van a dañar. Si una persona no representa una amenaza para nosotros, puede entrar en el miedo.

Si además con esa persona podemos hacer cosas juntos, y comunicarnos, puede entrar en nuestra tristeza.

Si además podemos elegir juntos y compartir valores y cultura, puede entrar en la rabia.

Si podemos crear algo juntos, puede entonces entrar en nuestro orgullo.

Si además podemos reconocer su talla como persona, puede entrar en el amor, que significa entrega.

Si por ultimo, dirige su vida (finalidad) en la misma dirección que nosotros, puede entrar en tu alegría.

Este debe ser el orden preciso de un Sistema de Pertenencia que funciona adecuadamente. ¿Cuántas veces y cuántas personas dan saltos de oca o van totalmente al revés? En general, el hombre español empieza su sistema de pertenencia en la alegría y lo recorre al revés de lo descrito: con los que se divierte crea pertenencia, luego siente orgullo de pertenecer, etc.

Para implantar en España un correcto Sistema de Pertenencia, debe hacerse lo que para cualquier tipología: apostar por sus emociones originarias; en este caso, por el amor y la alegría.

PLENITUD

PLENITUD. Incluye ámbitos como: Planificación del futuro, Trascendencia (todo lo espiritual), Creación de imagen hacia fuera, Relaciones Internacionales, Ocio, Turismo...

Planificación del Futuro:

Creación de un Comité de Sabios, desde el Parlamento, seleccionados entre personas muy crecidas, desde el punto de vista MAT, para crear Grupos Especializados de Asesoramiento en Planificación Estratégica, tanto para el Estado como para las Empresas y para las familias. Son personas que buscan verdad.

Estos Grupos estarían formados por personas cuidadosamente seleccionadas y sin ninguna afiliación política conocida, y serían consideradas como Agentes del Cambio, pudiendo realizar, además de funciones de asesoramiento en Planificación Estratégica, la formación de nuevas personas como Agentes del Cambio. La idea es que los grupos se puedan crear en cascada: un grupo forma a otro, y éste a otro de manera continua.

Los proyectos de Planificación Estratégica en las empresas serían totalmente confidenciales, y tendrían un coste basado en los beneficios generados por la empresa en los plazos que se definan.

Las mejoras obtenidas tanto en el ámbito del Parlamento como de Empresas y familias deberían ser explicitadas y conocidas al máximo, para crear un verdadero sentido de orgullo nacional.

Trascendencia – Espiritualidad:

Primer paso: España como estado aconfesional, debería abrir las puertas a todo culto y religión sin distingo alguno, de forma que acogiera sin prebendas las distintas confesiones que puedan existir para llegar a Dios.

Se trataría de respetar primero, entender después y valorar otras confesiones distintas de la que cada uno tenga.

La base del respeto por lo que ya existe, y la creación de normas de convivencia entre religiones, facilitaría el proceso de integración entre las distintas iglesias.

El segundo paso sería admirar a los fundadores de religiones, no a las iglesias o cultos de ellos surgidas. La verdad nunca llegará por el ecumenismo, por ser las religiones secuestradoras de sus maestros.

En la educación escolar, se debería dar un fuerte impulso a la formación basada en valores, que ayudará más adelante a las personas, a alinear la misión, la visión, los valores y los papeles clave de cada uno, con su comportamiento a nivel personal en todos los ámbitos; familia, empresa, sociedad, etc.. Educación para que las personas se pregunten el “para qué de las cosas” y “para qué” está en este mundo.

Esta educación debe basarse en dar testimonio, sin acudir a argumentos de autoridad.

La verdad tiene obligatoriamente como base el alma y el amor. Si esto fuese así, conseguiríamos una sociedad con espiritualidad. Lo contrario es caer en la idolatría.

Creación de Imagen hacia fuera:

Aprovechar la imagen del Rey no como correo del gobierno de turno frente a terceros países, sino como jefe del estado y verdadero representante de una cultura española nueva, tal y como la hemos revisado anteriormente. Esta nueva cultura debe estar basada en la apertura de mente y de espíritu.

España ha sido de siempre una sociedad multicultural con amplias y variadas raíces a las que no puede renunciar. Raíces judías, musulmanas, romanas, etc.

Se trataría de recuperarlas sin miedo y con orgullo y después proyectar una imagen hacia el exterior de una cultura basada en la apertura de mente y espíritu hacia todos.

La nueva imagen debería estar basada sobre principios éticos y morales donde hubiera desaparecido el culto a la picaresca y la ternura por el magnetizador (a).

Se crearía un clima de denuncia constante y no de admiración por todo lo relacionado con la picaresca y lo magnetizador, exaltando la justicia y denostando a todos aquellos que la utilicen en su beneficio. Amplia publicidad en todos los medios.

La tolerancia, la flexibilidad, el culto a la verdad y a la justicia, la convivencia de distintas ideas y el respeto por la persona y sus creencias e ideas, serían las nuevas señas de identidad que definirían la nueva imagen de España.

Denuncia y destrucción de grandes mitos del pasado, Isabel La Católica, la Santa Inquisición, la colonización española en Latino América, etc.

La Iglesia debería pedir perdón por todo lo que hizo en España en el pasado, de forma que el español liberase su culpa.

Relaciones Internacionales:

Redefinir las relaciones con Latinoamérica, llevándolas a un plano de beneficio mutuo y no de expoliación.

Plantear nuevas relaciones bilaterales basadas en la equidad e igualdad de oportunidades. Empresas de España en Latinoamérica y de ésta en España.

Reposicionarnos con auténtico orgullo en Europa. Ocupar la posición que por cultura e historia nos corresponde.

Redefinir nuestras relaciones con los países árabes. Reconociendo nuestras raíces musulmanas con orgullo podríamos entender mejor su cultura y establecer lazos más estrechos basados en el amor y la alegría.

Nuevamente, la figura del Rey es crucial en todos estos planteamientos. El rey debería ser el auténtico Jefe de Estado que nos lleve a recrear unas relaciones internacionales no basadas en el gobierno de turno.

Ocio y Turismo:

España se presenta como uno de los países mejor preparados para ofrecer un sin número de actividades de ocio y descanso tanto para el español como para el visitante extranjero.

Las enormes raíces culturales, el sol, la alegría y el amor como emociones originarias españolas, son algunos de los ingredientes para hacer de España el país donde mejores oportunidades de ocio y descanso se puedan encontrar.

La planificación estratégica de futuro para España, pasa por revisar y, en su caso, rediseñar todas las actividades asociadas al ocio y al descanso que se puedan ofrecer tanto al español como al visitante extranjero.

Estas actividades deberán estar presididas por:

Un alto concepto de la calidad del servicio, basada en la equidad coste/calidad, donde la verdad y la justicia elimine todo atisbo de picaresca.

Una variada y extensa oferta de servicios de todo tipo, que garantice una oferta de ocio y turismo todo el año.

La preparación de las infraestructuras necesarias para que tanto el español como el turista en general, puedan disfrutar no solo del concepto de sol y playa habitual sino de toda la cultura milenaria que atesora España.

El desarrollo de políticas de educación desde la infancia que ayuden a reconocer con orgullo y a estudiar y valorar el enorme acervo cultural español.

SEGURIDAD.

Si se consiguiese realizar todo lo visto hasta ahora, se partiría de una base mucho más sólida que al comienzo del proceso.

Da seguridad crear una cultura de conexión. “El fabricar una cultura de conexión es una tarea artística, un prodigio de creatividad, de sutileza y de equilibrio, que hay que establecer en

grupo, con la participación de las 6 tipologías conectadas, y bajo supervisión de un maestro en la materia. Si no, volveríamos a jugar al aprendiz de brujo.” Preciada Azancot.

“Alcanzar la seguridad, significa eliminar las causas de miedo auténtico más inhibitoras de la sociedad.”: Picaresca y amor por lo magnetizador deben ser denunciados sin descanso y erradicados de lo español.

Lo primero en la seguridad es conocernos a nosotros mismos y conocer a los demás, para poder seleccionar en función de la valía real y rechazar lo malo, lo pernicioso.

Primera seguridad: Conocer y asumir de dónde venimos y tener la certeza de no volver a caer en los mismos pozos negros. Asumir todos nuestros yoes. Que somos judíos, jesuítanos, protestantes, masones, americanos y musulmanes.

Selección de líderes

Los dirigentes deben ser seleccionados en función de su valía, y no debería estar permitido que nadie por debajo de la preconexión sirviese en la Administración Pública.

Antes de nada debe extenderse la comprensión del MAT como herramienta de diagnóstico precisa. Comprender da Seguridad. Experimentar da más Seguridad. Cuantas más personas conozcan el MAT tanto más fácil será aplicarlo como base de la selección. No hablamos de

democratizar el MAT, pero sí de que una amplia mayoría de ciudadanos lo conozca y lo valore.

Grandísima importancia de la educación escolar para conseguir SEGURIDAD MAT en un par de generaciones.

Los líderes deben ser evaluados periódicamente para evitar sorpresas. Esto debería hacerse por un comité de sabios, nunca por una sola persona por muy crecida que ésta esté.

Defensa

Conocer dónde está el peligro y evitarlo con alianzas y con métodos disuasivos. La defensa debería ocuparse también de si es posible reducir el peligro haciendo algo el país: por ejemplo, si hay peligro con países subdesarrollados, promover políticas de desarrollo del país, pero políticas que lleguen a la gente y no se queden en los dirigentes.

La defensa debe ser profesional y, además, bien pagada.

Israel es un ejemplo de defensa: profesionales + entrenamiento de la población. Todo ciudadano debe estar capacitado para defender su país.

En un sistema MAT declarar la guerra está prohibido. El tema es organizar la defensa y todos los ciudadanos deberían estar organizados.

Profesionales de la Paz que impiden que existan guerras: poco ejército profesional con toda la población formada. Capaz de defenderse con armas.

¿Cómo convertir un ejército como los de hoy en día en profesionales de la PAZ?

Experienciando la guerra allá donde exista. Si odias la guerra y estás preparado para la defensa, ganarás las guerras que injustamente te declaren.

Consejo Supremo de Seguridad. Nunca formado por militares. Ver [El Esplendor de lo Humano](#).

Cuerpos de Seguridad - Interior

Defensa de los niños. No sólo de maltrato físico, sino también psicológico. Cualquier familia con un niño desconectado o peor debería ser sometida a un análisis riguroso de causas. Desde los colegios se podría hacer este seguimiento. Seguridad emocional en colegios. A los padres magnetizadores se les debería apartar de los hijos porque un psicópata no debe poder, impunemente, conducir a sus hijos a la locura ni al suicidio.

Defensa especial en la seguridad de los sabios y de los líderes. La seguridad no sólo física, sino también mínimamente económica.

Persecución de los magnetizadores igual que de otros asesinos: los asesinos en serie y los satánicos. Herramientas de diagnóstico y programas de recuperación / reclusión. El MAT es la única ciencia del mundo que considera que un psicópata es reinsertable, siempre y cuando se le haga un tratamiento adecuado.

Seguridad estaría dependiendo del Consejo Supremo de Seguridad.

Sanidad

Sanidad biófila: Amor a la salud vs. Tristeza por la enfermedad. Conjunción de lo mejor de las distintas medicinas. No va contra la enfermedad sino que la previene.

Mayor inversión en la pediatría y en función del crecimiento. Terapeutas especialistas en función del crecimiento del paciente.

Frente al dolor, la enfermedad o la muerte el MAT no puede ser elitista.

Educación de los médicos: Hoy necrofílica. Debería ser una sola ciencia biófila empezando por las causas más curables: las emociones.

El tener especialistas de manera abusiva es una constatación de fracaso. Más te especializas y más confiesas tu fracaso.

Antonio Gálvez

30 de Abril de 2005

NO CONFUNDAS LOS OPUESTOS, ORIENTATE

PSIKOLIBRO

I. CULTURA REVELADORA	II. CULTURA MAGETIZADORA
<p><u>Modelo de referencia:</u> el insumiso que va a su aire, se opone a todo lo normatizado y triunfa implantando justicia a pesar de los timoratos.</p>	<p>: el falso sometimiento a valores tópicos morales, religiosos y políticos que se usan en provecho propio (control y anulación de los demás). Máscara de santo, de demócrata cristiano y de genio sacrificado.</p>
<p><u>Edad ideal:</u> 30 a 55 años, para luchar contra la corriente, y, si no han conseguido matarlo para silenciarlo, triunfar después de los 55 años o una vez muerto.</p>	<p>: 7 a 99 años, en cada edad se usará más una de las tres técnicas de manipulación: soborno, culpa y miedo, pero siempre arrinconado (hagas lo que hagas, no hay salida) y chantajeando.</p>
<p><u>El más buscado:</u> el solitario excepcional especializado a pulso.</p>	<p>: el hombre gris, el conciliador aparente e inofensivo que termina acaparando el poder absoluto. El falso padre o madre de todos.</p>
<p><u>El más poderoso:</u> el colaborador externo, el free lance que no quiere entrar en nómina</p>	<p>: el segundo, el asistente, secretario, enfermera que conciliar falsamente y crea chismes,</p>

PSIKOLIBRO

free lance que no quiere entrar en nómina.	terminado por enfrentar a todos contra todos.
<u>Cómo se presenta a los demás:</u> como un duro, un cínico peleón pero es un romántico y un tierno.	: como un sacrificado que no es valorado como se merece. Si es de origen Revelador, se presenta como un Reactivador. Si es de origen Constructor se presenta como un Promotor. En ambos casos te culpa por hacer de él alguien con su tipología de origen (un Revelador o un Constructor).
La tipología que más valora: el reactivador.	: la suya. Todos los demás son imbéciles. Pero detesta más a Reactivadores y a Reveladores y hace que cada uno tenga fobia a su tipología conectadora.
<u>El norte del líder:</u> interés por el desarrollo total, por la libertad, por la diversidad, por la verdad y por lo creador.	: interés por la confusión y por invertir la verdad y la mentira. Hace que un partido de izquierdas se conduzca como uno de derechas y viceversa. Hace que se persigan y se eliminen a los que revelan la verdad, y lo hace en nombre de un Dios que invierte también.

<p><u>Lo más desatendido:</u> la organización, las normas, la seguridad económica, la armonía.</p>	<p>: la verdad, la religiosidad honda y directa, el ser humano, la justicia, la presunción de inocencia, la solidaridad y la admiración por los genios y civilizadores.</p>
<p><u>El sector más atendido:</u> el desarrollo individual, la justicia, el reconocimiento de los mejores, los amigos y compañeros.</p>	<p>: los que están en el poder, para corromperlos, el culto al becerro de oro, el éxito social, asentar la inversión de todos los valores en nombre de la culpa.</p>
<p><u>La aventura más fascinante:</u> David vence a Goliath, el gato con botas.</p>	<p>: lograr crucificar al mejor y hacerse canonizar después. El gusto por la muerte (necrofilia).</p>
<p><u>La verdad más eterna:</u> el ser humano nació libre, y por ello es libre de elegir el bien o el mal en cada instante.</p>	<p>: el ser humano es débil, corrupto y cobarde por naturaleza. Uno debe aprovecharse de ello para manipularlos. Amar es de tontos y de débiles.</p>
<p><u>El colaborador más buscado:</u> el Reactivador y el Legislador.</p>	<p>: el Promotor predisociado atemorizado y sobornado. Se expulsa a los conectados, inventándoles calumnias</p>

PSIKOLIBRO

<p><u>La filosofía de referencia:</u> la democracia ateniense y la declaración de independencia de USA.</p>	<p>: el Príncipe de Maquiavelo, la Inquisición, el estalinismo.</p>
<p><u>La religión más seguida:</u> el maniqueísmo y el judaísmo.</p>	<p>: el catolicismo fundamentalista, las guerras santas con chivos expiatorios.</p>
<p><u>La escuela de psicología subyacente:</u> la Gestalt, la autonomía del ser humano, la terapia paradójal.</p>	<p>: el conductismo, las falsificaciones racistas (ej: protocolos de sabios de Sion). La simbiosis: la unidad no es el ser humano sino el grupo.</p>
<p><u>La técnica de D.O. más respetada:</u> la planificación por objetivos con control a posteriori.</p>	<p>: el diseño de puestos de trabajo y definición burocrática de funciones, las OPAS.</p>
<p><u>Lo que más rechaza:</u> el trepador, el intrigante, el santurrón.</p>	<p>: el torero, la inocencia de la verdad (El rey está desnudo), la autonomía.</p>
<p><u>Lo que más teme:</u> la muerte en vida, la claustrofobia. que le quiten partes vivas de</p>	<p>: ser visto como es y denunciado como psicópata. La burla.</p>

claustrofobia, que le quiten partes vivas de sí.	
<u>El riesgo máximo no aparente:</u> que los débiles sean marginados.	: ser visto como Revelador o como Constructor.
<u>El escape:</u> el alcoholismo, los conflictos, el sabotaje pasivo, la obstrucción.	: días feriados, fiestas de barrio que remueven arquetipos raciales, celebración de eventos históricos nefastos que transforman en orgullo nacional.
Jerarquía de la motivación:	:
Interés por la justicia.	Interés por el poder.
Interés por el desarrollo.	Interés por la confusión (todos los gatos son pardos).
Tipología más favorecida por una Cultura	Magnetizadores.
Reveladora:	Los demás o pierden la vida, o pierden el alma, o se deciden a combatirla y entonces ganan.
Reveladores.	
Reactivadores.	

PSIKOLIBRO

<p>Constructores.</p> <p>Claves para sacar el máximo provecho:</p> <p>Valorar la oportunidad de liberar todo el potencial de desarrollo posible.</p> <p>Afirmar la justicia.</p> <p>Premiar, amar y estar orgulloso de los mejores creadores y libertadores.</p> <p>Innovar un modelo de crecimiento propio, hecho a la medida.</p> <p>Adelantarse a los más poderosos, no siendo como ellos.</p> <p>Adquirir potencia en vez de buscar un poder fugaz.</p> <p>Confiar en los demás sin paranoia.</p> <p>Ser amigo y socio de Reactivadores conectados.</p> <p>No caer en la violencia y usar el humor como la más tremenda y eficaz de las armas.</p> <p>Agradecer al Revelador su maravillosa naturaleza y estar orgulloso de él.</p>	<p>Verla. Ver que se trata de una cultura Magnetizadora, sin dejarse engañar por sus máscaras.</p> <p>No temerla: la que tiene miedo de ser vista es ella; no asumir su patata caliente. Desenmascararla.</p> <p>Reírse de esos tópicos antivalores y afirmar los propios (orden natural).</p> <p>Si todo el país se somete a ella, marcharse sin intentar jugar al Quijote.</p> <p>Afirmar y desarrollar los valores opuestos: Reveladores-Legisladores.</p> <p>Unirse con los mejores y decidir si aún es tiempo de declararle la guerra.</p> <p>Negarse a colaborar.</p> <p>Si no es posible salir, construirse su propia Arca de Noé (Mapa Reactivador-Fortificador o Promotor-Fortificador); tu único riesgo: engordar.</p> <p>Observar bien el entorno y descubrir secretos</p>
---	---

PSIKOLIBRO

<p>naturaleza y estar orgulloso de él.</p> <p>OPORTUNIDADES:</p> <p>Arte puntero.</p> <p>Nuevas formas de organización política y social.</p> <p>Ciencia puntera.</p> <p>Audacia y gusto por el cambio.</p> <p>Velocidad controlada y moderada pero constante (avanza muy rápido).</p> <p>Gusto por lo peculiar, lo raro.</p> <p>Libertad y compañerismo.</p> <p>Abundancia de opciones (tantas como individualidades).</p> <p>Justicia garantizada.</p> <p>Democracia gremial.</p> <p>Descubrimiento de la solidaridad inesperada</p>	<p>válidos para toda la humanidad (sobre la esencia y las técnicas del mal y el arte de sobrevivir para, luego, triunfar).</p> <p>OPORTUNIDADES:</p> <p>Aprender algo que jamás se sospechaba: lo fácil, mecánica y sencilla que es la técnica de la destrucción.</p> <p>Comunicar a los mejores los propios descubrimientos y formar un grupo de investigación.</p> <p>Desvelar la verdad en un proceso de Revelación progresiva en varias fases: Los que no quieran verla se retirarán automáticamente.</p> <p>Experimentar varias técnicas de neutralización y combate y hacer un banco de datos con los que participan en ello.</p> <p>Aprender de la corrida de toros el arte de eliminar a la bestia.</p> <p>Aprovechar el marasmo y el inmovilismo para crecer interiormente y liberarse de toda</p>
--	--

PSIKOLIBRO

<p>(estás menos sólo de lo que crees).</p> <p>Sinceración de las instituciones (matrimonio, familia, patria, etc.): lo que es real permanece y lo falso se rompe.</p> <p>Asociaciones y confederaciones de entes independientes.</p> <p>Rigor y pasión por el progreso; no se congela.</p> <p>Revolución permanente.</p> <p>RIESGOS::</p> <p>Dejarse desnortar y unirse al Magnetizador, perseguir y maltratar a tu pareja cósmica: el Reactivador.</p> <p>Creer en el mito del Dr. Jeckyl y Mr. Hide: verse a sí mismo con algo malo.</p> <p>Si eso ocurre: caer en conflicto con los mejores.</p>	<p>complicidad inconsciente con dicha cultura. Sólo los que lo hagan se salvarán.</p> <p>Buscar, valorar , amar y proteger a los maestros en el arte de crecer y de liberarse.</p> <p>Poder estar orgulloso de sí mismo al poder crecer, crear, amar y liberarse aún en las peores de las condiciones donde los demás fracasan.</p> <p><u>Y lo más importante:</u> usar esa cultura como piedra de toque de lo abominable: todo lo que exalta es basura, lo que descalifica es oro.</p> <p>RIESGOS::</p> <p>No darse cuenta del riesgo y dejar que esa cultura se extienda como un cáncer que lo destruirá todo.</p> <p>Si este es el caso, creer que se puede salvar la situación y morir en el intento.</p> <p>Caer, sin darse cuenta, en ser el brazo armado de dicha cultura, sometiéndose a lo peor y</p>
--	---

PSIKOLIBRO

<p>Ser paranoico y confiar en lo Magnetizador.</p> <p>Cardiopatías, cáncer, enfermedades digestivas y hepáticas.</p> <p>Anorexia y desgana ante la vida.</p> <p>Dejar que los peores triunfen.</p> <p>Votar por Promotores desconectados y predisociados.</p> <p>Tener fobia al Legislador, tu mejor aliado.</p> <p>Exceso de individualismo que lleva a la abstención, de la cual se aprovecha la picaresca.</p>	<p>desvalorizando lo mejor.</p> <p>Saber que se está contaminado y no reaccionar, convirtiéndose así en cómplice del crimen.</p> <p>Crear que porque los demás colaboran, uno tiene una circunstancia atenuante. Al contrario, es un agravante.</p> <p>Dejar de ser persona y convertirse en un monstruo más, alegremente además.</p> <p>Crear que dicha cultura es menos mala de lo que es: es un veneno mortal para todo el que colabore. Esa es la verdad.</p> <p>Y lo más grave: confundir esa cultura con una cultura Reveladora. En realidad es su antítesis absoluta.</p>
---	--

CAPITULO 4: UN EJEMPLO DE OTRO
PROGRAMA DE RECONSTRUCCION NACIONAL:
VENEZUELA

PSIKOLIBRO

PROGRAMA M.A.T. DE RECONSTRUCCION NACIONAL

Este programa, pensado y elaborado por mí, lo publico bajo mi entera y absoluta responsabilidad, y ni siquiera involucra al Club M.A.T. de Dirigentes, conformado por profesionales venezolanos estudiantes del M.A.T. que no han sido consultados para su elaboración. Este programa sigue las pautas de la Teoría Omega del MAT.

Este programa, elaborado en 1993, en un periodo en que estuve enseñando el MAT en Venezuela, tiene dos finalidades:

1. Erradicar las causas de las enfermedades sociales que arrastramos desde hace cinco siglos y que permanecen agravadas hoy, y son responsables de los nuevos efectos de éstas, diversos y múltiples. Para cada sector de intervención tenemos o tendremos un programa específico y completo. Aquí trazamos las vigas maestras, la secuencia de las fases de dicho programa, así como su filosofía. Esa secuencia y esas fases se ajustan al propio orden de lo humano en nosotros, como lo demuestra la Teoría Omega del M.A.T.
2. Entregar a mis ex compatriotas de buena voluntad un programa basado en un instrumento científico que convierte las ciencias humanas en ciencias exactas y las ciencias exactas en caminos de transformación trascendente. El M.A.T. (Metamodelo de Análisis Transformacional), del cual soy la descubridora, creadora y única propietaria, registrado y patentado desde 1988, es un instrumento de reconstrucción universal en el campo espiritual, personal, social, empresarial y de la salud.

Decidí, en Febrero de 1992, brindar, a la patria de mi padre, el M.A.T. como segunda primicia a escala mundial. Pero mi obra no se puede limitar a un solo país y necesita terrenos de desarrollo más especializados (como el de la investigación sobre el genoma humano) y más acogedores con lo grande y lo nuevo; por ello, es mi deber y mi decisión regresar a Europa antes de Octubre de 1994. En consecuencia, este esfuerzo se puede considerar mi legado a Venezuela, a la cual no sé cuándo podré y querré regresar.

Doctora Preciada Azancot, Creadora del M.A.T.

C.V.: La Doctora Preciada Azancot es Doctor en Derecho, Master en Relaciones Internacionales, Master en Ciencias Políticas, Ingeniera de Organización y Métodos, miembro avanzado especial de A.L.A.T., escritora y artista plástica de proyección internacional. Es consultora especializada en Dirección de Organizaciones desde hace 20 años y asesora de prestigiosas empresas de Europa y de América.

SINTESIS DEL PLAN M.A.T. DE RECONSTRUCCION NACIONAL

I

Para alcanzar la paz personal, social y espiritual necesaria al estado de autorrealización nacional, una nación debe construirla sobre su única base posible: su fidelidad y su pertenencia a valores morales a la vez universales y consustanciales con su identidad que le

permitan amarse a sí misma sobre la base del auto respeto y del respeto a lo que en verdad merece ser valorado. Por ello, **el amor confusionario e indiscriminado no puede seguir siendo el talón de Aquiles de Venezuela.** El amor auténtico consiste en darse y brindar un espacio seguro donde cada cual pueda lograr convertirse en lo que nació para ser, un espacio donde recuperar y desarrollar facultades perdidas, arrancadas, saqueadas por sus verdugos, sus parásitos y sus desnortadores.

Venezuela no puede seguir eligiendo y amando a los peores elementos de la sociedad: mirándose en ese espejo, sólo podría incrementar su auto odio y su falta crónica de autoestima. Venezuela no puede seguir ignorando a los mejores elementos y valores de su población que constituyen su parte viva, incontaminada, sumergida y hasta hoy silenciada pero presente. Venezuela no debe, nunca más, verse a sí misma como a una “cachífa” (criada, en vnezolano) de culebrón televisivo a quien sólo le pasan desgracias que soporta en silencio porque se somete a los peores y más acomodaticios tópicos sociales de un Sermón de la Montaña mal entendido en el cual Jesús es amado porque es crucificado, y sus discípulos santificados porque lo han traicionado. Venezuela no se puede permitir el lujo de la autocompasión, ni del pataleo estéril que termina siempre en derramamiento de sangre inocente, en la crucifixión de sus próceres más idealistas y en la inevitable entronización del tirano o del politiquero caciquista de turno.

Venezuela puede y debe verse a sí misma tal y como es, y ponerse en el camino de lo que puede llegar a ser.

Venezuela busca, por ser ésta su vocación de Reactivadora, el orden de Dios por encima de todas las cosas de este mundo. Por ello debe asumir que, ella, es un espacio amado por Dios y bendecido por El con un suelo fértil, un clima generoso, una fauna abundante, riquezas naturales incontables y un pueblo generoso, bellissimo, creador, cálido y libertario que, ahora,

debe y puede decidir libertarse a sí mismo, radicalmente, y colocarse a un nivel de orgullosa determinación que le permita abrir los ojos y verse en todo el esplendor de su futuro posible.

Y para comenzar, Venezuela puede y debe convertir el amor auténtico en su factor de fortaleza, conociendo y valorando sus raíces.

Venezuela no es una hija natural de padre, madre y hermanos desconocidos. Venezuela tiene madre: esa cultura india valerosa, pacífica, paciente, respetuosa, de exquisita sensibilidad, cuyas raíces permanecen vivas en nosotros, en nuestros rostros, en nuestra cocina, en nuestro ritmo suave y persistente, en nuestros ritos sagrados, en nuestras medicinas, en nuestros sueños de justicia y de libertad.

Venezuela tiene madrastra; esa España de 1492 que expulsó de sí, primero a los elementos más valiosos y crecedores de su propia sociedad (los judíos y los musulmanes, ante todo, persiguiendo durante trescientos años a los conversos cristianos después) para arrasar, en América, con el orgullo de un pueblo ecográficamente perfecto: la España de Isabel la Católica, madrastra de España, de tipología Magnetizadora, sombría figura de nefastas grabaciones que, hoy, aún permanecen sin borrarse y son la verdadera causa de nuestras confusiones y de la falta de auto aprecio que arrastramos.

Venezuela tiene padre, ese titán, ese coloso de la genialidad libertaria, ese enemigo de todo lo podrido, lo sombrío, lo fanático, lo racista, que murió ignorado, crucificado, y que, una vez encerrado en el Panteón Nacional, idolatrizamos sin amarlo ni entenderlo: Simón Bolívar, cuyo nombre se utiliza para adornar doctos discursos de los que vienen a invertir y distorsionar su mensaje y constituye hoy una causa de persecución y de represión para aquellos de sus hijos que desean reivindicar a su propio padre, hijos que por lo demás lo usan e idolatran innoblemente. El decreto de guerra a muerte es hoy lanzado, no contra los oscurantistas, caciquistas, racistas, corruptos, serviles cogollistas perpetuadores del espíritu

de Isabel la Católica, que, por ser actuado por criollos, no se percibe como tal, sino contra aquellos de los hijos del Libertador que se atreven a definirse como bolivarianos o a izar la bandera nacional. Identidad ésta que, por lo demás, es también una farsa usurpadora de la personalidad genial paterna.

Pero Venezuela, al menos la parte viva de su pueblo, aunque aún no haya descubierto a su padre, lo ama visceralmente y lo amará siempre. Ya es tiempo de asumirlo. Ya es tiempo de reivindicar el orgullo de asumirlo. Y el deber de Venezuela es, ante todo, ponerse a la altura de ser digno del indesmayable amor de su padre por ella, primero, y superar las expectativas y los sueños paternos, después. Y eso es legítimo y posible, pues todo padre auténtico sueña con ser superado por sus hijos.

Venezuela tiene hermanos, esos negros hermosos, libertarios y rebeldes que trajeron para desarrollar el país y a quienes debemos la belleza de nuestra raza, su alegría, su sentido de la eternidad y de la fidelidad. Y los hermanos más tardíos: esos inmigrantes de todas las confesiones, de todas las etnias, de todas las nacionalidades, que escogieron libremente, desde hace siglos, a Venezuela como el horizonte de libertad y prosperidad donde hundir sus propias raíces y construir el país, compartiendo su destino, sus esplendores y miserias. A ellos les debemos ese mosaico de culturas vivas, de aperturas, de tolerancias, de opciones incontables que nos transforman en verdaderas Aves Fénix que nos permiten, una y otra vez, renacer de nuestras cenizas.

En segundo lugar, Venezuela puede y debe enfrentar y resolver sus dos problemas más arraigados y debilitantes: la incomunicación entre sus hombres y sus mujeres, de manera que se despenalicen las relaciones de pareja, núcleo de la familia, y desmitificar y revalorizar lo que debe ser la familia.

La mujer venezolana es el pilar de nuestra sociedad. La venezolana es amorosa, altruista, generosa, bellísima, cálida, madre vocacional, trabajadora incansable, educadora, ética, mágica y espiritual. Pero adora el zancocho de amores falsos (que son en realidad terrores a los peores elementos de la sociedad, empezando por los de su propio núcleo familiar) y auténticos. La mujer venezolana puede curarse de sus impulsos salvadores de falsas víctimas que, en realidad, le chupan su energía y su sangre. El término "¡pobrecito!" debe ser erradicado de su vocabulario pues no se puede amar lo que se desprecia.

El hombre venezolano es encantador, divertido, bonchón, creativo, ocurrente y muy inseguro. Educado como un bebé consentido y dependiente, que no tiene derecho a crecer y a ser sólido, fuerte y responsable, salta de oca en oca, de negocio fácil a negocio aún más fácil y se ve a sí mismo como un depredador en una jungla donde el que no gana a costillas de los demás y por su viveza, pierde el respeto de su entorno. En el fondo de su alma, sabe que su genialidad potencial es el amor auténtico, y su sueño la seguridad de poder construir algo sólido y definitivo sin que se le derrumbe el techo sobre su cabeza, su vocación. En el fondo de su alma, le pesan el machismo y el sexismo. Porque es tierno, fuerte y fiable. Asumiéndose ambos, mujeres y hombres, deben y pueden aprender a comunicarse y valorarse, para, así, conformar parejas auténticas, basadas en el crecimiento de su verdadero ser, sin máscaras arquetípicas que sólo dejan a ambos en la desolación desértica de huidas hacia la nada.

De parejas así, se pueden construir auténticas familias.

La familia, en Venezuela, es, a la vez, mistificada, ausente y pulverizada. Coexisten arquetipos, todos primitivos y aberrantes, que ocultan y niegan lo que debería ser el pilar central, natural, de nuestra sociedad. En Venezuela, a la vez que se abandona a las mujeres y a sus hijos, a la vez que la infidelidad y el machismo riegan hijos naturales a quienes, después, se les hará sentirse ilegítimos, incompletos, inadecuados y culpabilizados, se sacraliza una monstruosa diosa madre fantasmagórica y castradora que perpetúa el culto a la

madrastra originaría: Isabel la Católica. Se logra convencer a las madres reales, que en su aplastante mayoría son mujeres extraordinarias como ya lo describimos, de que UNA MADRE, para ser respetada, idolatrada, jamás abandonada, debe someterse a la desorientadora conducta de ese nefasto modelo. Debe no sentir ni actuar amor por los valores más sanos del ser humano sino odiar y castrar a sus machos, convirtiéndolos en irresponsables que renuncian a su dignidad y a su auténtica hombría. Debe no sentir ni actuar la auténtica tristeza de hacer cargar a las niñas con todo el peso de las obligaciones familiares. Debe sembrar en ambos sexos la desconfianza por el sexo opuesto, la creencia en que sólo eres lo que posees, la creencia en que el matrimonio es la tumba del amor a la vez que una ineluctable obligación, la creencia en el culto de la vitrina (aparentar tener en vez de ser). De tal manera, la tóxica cultura ambiental hace que, cuando dos venezolanos fundan una familia, en cuanto son padres, se encuentran inmersos en una esquizofrenia devastadora. La madre se desgarrar entre lo que "debería" ser y lo que es, y termina creyendo que, cuando tuerce la entereza de sus hijos, está cumpliendo, y cuando los respeta y los ama auténticamente, está fallando. El padre se desgarrar entre su real necesidad de disfrutar de sus hijos y de su pareja y la presión social que le repite que la monogamia es un signo de homosexualidad, viéndose forzado a demostrar su hombría con el absentismo en el hogar, el donjuanismo y la culpa de sembrar hijos sin padre por doquier. De este modo, sólo las mujeres que se someten al arquetipo contra natura de la madrastra bruja logran conservar sus familias sin los estragos del divorcio. Para ello renuncian a todo lo sagrado, bello y grande que existe en el ser humano y lo cortan de raíz en su familia.

Esta visión, muy española inquisitorial, es un auténtico cáncer emocional que debe ser curado antes de pensar en atacar problemas educativos, sociales y económicos que son sus meras consecuencias.

Si tan sólo se lograra concientizar a los venezolanos sobre estos tres factores (identidad nacional, pareja y familia) se resolvería el 80% de los problemas que, hace cinco siglos, venimos arrastrando.

Esta es la primera fase del programa de reconstrucción nacional, y todos lo podríamos cumplir de manera rápida, económica y placentera.

El alivio de una maldición bruja que arrastramos desde hace cinco siglos se haría sentir como un milagro. El milagro del amor auténtico por nosotros mismos.

II

La segunda fase del programa es, ciertamente, la más difícil de todas. Se trata de algo tan sencillo en apariencia, pero tan tabú en la realidad universal social, como es el conocer, ver y amar el Orden de Dios. De todas las verdades, la naturaleza de Dios y de su orden ha sido la más ocultada a los hombres porque esa verdad, y ESA solamente, los podría hacer libres. Y Dios es la fuente misma de toda verdad universal. Dios es Vida y Eternidad y nos creó, como reyes potenciales de todo el universo, a Su Imagen y Semejanza. Dios es pura alegría en la certeza de su fluir perfecto y eterno. La fuerza del M.A.T., su única y descomunal fuerza, es la de descubrir ese orden de Dios en nosotros, perfecto, que nos lleva a descubrir y amar Su naturaleza. Venezuela, país Reactivador, tiene como vocación la alegría de encontrar su verdad espiritual. No todos los Países son así, más bien son los menos. Al otro extremo del mundo está Rusia, del mismo perfil. El MAT da solución a la verdadera sed existencial de cada organización, y la de Venezuela es la espiritualidad, por ello, le hablo de lo suyo: encontrar a Dios y no perderlo.

Venezuela tiene un pueblo muy espiritual que siempre buscó el contacto directo con Dios, no mediatizado por religiones, sectas o ideologías. Y ese contacto es ahora posible, desde el

conocimiento del ser de cada individuo hacia el conocimiento del Ser Supremo. Dios es pura seguridad y nuestra seguridad debe nacer del conocimiento de nuestras personalidades profundas, que encierran, cada una, potencialmente, ese orden Suyo, perfecto e indestructible.

Dios es puro desarrollo, pura inteligencia cuántica al servicio de la vida y del amor. Y nuestro desarrollo debe basarse en aumentar la estatura humana que teníamos ayer y que deberá ser rebasada mañana.

Dios es pura justicia immanente y perfecta. Y nos haremos justicia denunciando todas las mentiras, y en primer lugar, las de las visiones religiosas, culpabilizadoras, esclavizantes y necrófilas que nos han obligado a tragarnos de El, para que temamos ver Su rostro, en vez de buscarlo como único norte de nuestra brújula interior.

Dios es puro estatus. Dios Es. Y Es el que Es y será eternamente. Nuestro estatus deberá basarse en lo que nacimos para ser: creadores de nuestro propio destino y ejemplos de la dignidad divina en nosotros para nuestros hijos y para nuestro entorno a través de nuestras obras.

Dios es puro amor. Le pertenecemos a El antes que a cualquier otro país o creencia. Por ello, somos libres, pues Su amor nos hace libres. Y debemos serlo por amor a El. Pues nadie puede amar si no empieza por respetarse a sí mismo y a los demás.

Dios es pura alegría. Y su alegría fluye y fluirá siempre como Su bendición hacia sus criaturas. Dios quiere que Sus hijos sean felices, sanos y auténticos. Porque nos ama y Se ama. La risa de Dios es el sonido del despertar de la conciencia libre de Sus hijos.

Cada ser humano, según su estructura de personalidad, sus factores diferenciales de genialidad, sus debilidades impuestas, tiene que recoger su propio camino hacia su conexión con Dios: los amorosos Lo descubren en la paz del fluir alegre y natural. Los alegres Lo

sienten en la seguridad de no dañar ni de ser dañados. Los temerosos Lo descubren a través de su inteligente comunicación con la naturaleza creada por el. Los tristes Lo escuchan a través del clamor libertario e iconoclasta. Los rebeldes Lo asumen a través de la orgullosa afirmación de la plenitud de la talla humana personal y colectiva. Los orgullosos Lo descubren en la mirada del amor universal con que Dios mira a sus criaturas y en Su propia fe en ese orden Suyo, perfecto, que habita en cada uno de nosotros y que, un día, siempre muy cercano en la distancia de la Eternidad sobre la cual Dios reina, se hará presente y vivo en el mundo, Su obra.

Ningún ídolo debe permanecer usurpadoramente erguido frente a Dios, ninguna mentira, ningún arquetipo. Dios es nuestro y le pertenecemos a El. Con esa energía, es imposible apartarse de Su camino que es el nuestro propio. Y nuestro único temor debe ser a perder ese camino y ese Su orden en nosotros mismos o a dañarlo en los demás.

Sobre estas bases encontraremos entonces la alegría de la certeza del poder transformar el periclitado y obsoleto sistema educativo que arrastramos para proporcionar, a nuestros niños y jóvenes, un sistema abierto, orgánico, biológico, completo que, sobre la base del respeto del orden de lo humano en todos nosotros, ofrezca la posibilidad de poner fin a esa necrofilia (amor por lo muerto, lo trillado, lo asesinado, lo repetitivo) que hemos dado absurdamente en llamar educación formal y cultura universitaria, para dar paso a los edificadores de las bases del desarrollo integral de los jóvenes. Para ello, sólo se necesitan dos requerimientos: conocer y respetar la estructura innata del ser humano, de todos nosotros, y saber, con orgullo, con amor y alegría, que dicha estructura está hecha para crecer inacabablemente. El temor a dañar este potencial maravilloso es la esencia de la seguridad, a la cual dedicaremos nuestra tercera fase de reconstrucción.

III

Alcanzar la seguridad significa, para Venezuela, reconectar el factor de genialidad potencial nacional. El M.A.T. es un instrumento que puede ayudarla a tomar conciencia de su factor de máxima fortaleza potencial. Alcanzar la seguridad, significa eliminar las causas de miedo auténtico más inhibitoras de la sociedad. Significa liberar el orgullo de la nación y permitir que se ponga en pie, firme y decidida, para conquistar su mejor futuro. El miedo auténtico es nuestra capacidad innata de percibir amenazas a nuestra integridad. Es la energía capaz de movilizar el Rector social para poner límites a la invasión de nuestra estructura innata, a la distorsión del orden de lo humano en nosotros. Alcanzar la seguridad total significa no dejarse confundir por las máscaras que nos presentan los demás y ser capaces de percibir, epidérmicamente, el ser profundo de las personas que tenemos enfrente. Significa no engañarse sobre sí mismo y sobre los demás, percibiendo, en tiempo real, el grado de toxicidad de cada cual. Es no caer en trampas que nos precipitan, una y otra vez, en brazos de los peores elementos de la sociedad, no confiar en mentirosos ni en oportunistas. Significa, también y sobre todo, saber seleccionar a los mejores. El M.A.T. muestra que, a partir del conocimiento de la estructura innata de personalidad, existen 31 desviaciones tipológicas que deterioran, en diversos grados de gravedad, nuestro funcionamiento ideal, y seis patrones de funcionamiento que garantizan el fluir normal. El M.A.T. muestra las causas y remedios de cada una de las desviaciones posibles y su incidencia sobre nuestra salud, nuestros rasgos físicos, nuestras creencias, nuestra percepción del mundo y nuestro perfil de personalidad, y todo ello de manera absolutamente científica, es decir, medible, transmisible, verificable y cuantificable.

El hecho es que un ser humano puede poseer desde un máximo de 10.000 por ciento de energía * duplicado 50 veces (máximo registrado en la historia de la humanidad), al servicio de la vida, del amor y de la transformación social y espiritual, hasta un mínimo de -10.000%

por ciento, todo ello al servicio de la destrucción, de la necrofilia, de la idolatrización narcisista de sí mismo, de la culpabilización, de la inversión del orden natural innato en todo el entorno, del confusionismo y del desnortamiento. El hecho es que Venezuela, por influencia de la cultura impuesta por su nefasta madrastra, tiene su brújula interior invertida y elige, una y otra vez, para ocupar sus puestos claves de liderazgo, este último perfil. En este momento, sobre 30 personas que constituyen el nuevo gabinete, 20 comparten este patrón de funcionamiento estructural. Estamos en el máximo peligro y el país cree estar frente a la máxima esperanza. ¡Los partidos políticos están plagados de esos vampiros disfrazados de servidores del pueblo! Mientras tanto, el pueblo corre a las urnas para elegirlos, con orgullo, democráticamente. Luego se desespera porque lo engañaron. Hace cinco siglos, con pequeños y significativos respiros que siempre cuestan sangre y luego dejan frustrado,

.....

*La unidad de energía, calculada por físicos nucleares, es: 1 Azancot= 1 Julio por grado Kelvin.

.....

que el pueblo es engañado. Esa es la única y tremenda realidad. Pavorosa realidad. Como no se puede vivir en el temor continuado, el ser humano tiene tendencia a convertir ese miedo en amor salvador, y, cual Caperucita, pretende así congraciarse con su verdugo y obtener una tregua antes de ser devorado.

Hoy existe otra opción: la de la transformación social a partir del conocimiento científico de las personas, del estado de funcionamiento de su estructura, y de su patrón de ingeniería emocional. El M.A.T., verificado con total adecuación sobre más de 80.000 casos, ciencia del orden de lo humano, ciencia de las consecuencias de los desvíos y desconexiones de nuestra

energía potencial, ciencia de reconstrucción personal y social que permite convertir una sociedad en un auténtico paraíso, ciencia de la salud integral de las personas y de las organizaciones, es el instrumento más seguro, potente y rápido, que se haya creado. Es la garantía total de seguridad para quien lo emplee y para su entorno.

En esta fase, se aplicará el M.A.T. a la selección de nuestros futuros líderes, primero, al saneamiento de la Defensa nacional en segundo lugar, a la transformación de los cuerpos policiales en tercer lugar, y a la aplicación en medicina de este potente instrumento que permite prevenir y ayudar a curar todas las enfermedades de alto riesgo (como cardiopatías, cáncer, S.I.D.A., neuropatías, neumopatías, enfermedades endocrinas, etc.), cambiando el concepto de tratamientos de enfermedades por el de desarrollo de la salud integral. Podemos hacerlo y sabemos hacerlo. Sólo necesitamos la voluntad nacional para lograrlo, en tiempo record y con resultados extraordinarios. ¿Alguien nos escuchará? ¿Alguien querrá intentarlo sin prejuicios y sin transformar el orgullo de disponer del M.A.T. en falso miedo a lo extraordinario? ¿Alguien resistirá la tentación facilista de descalificar la existencia del instrumento más extraordinario jamás descubierto y no esperará a que otras naciones lo consagren para tomarlo en serio?

En cuanto a la inseguridad ciudadana, que alcanza hoy su paroxismo, ésta se debe a dos factores: en primer lugar a un problema presente en el ámbito planetario y que, afortunadamente, está tocando a su fin: el advenimiento, a escala mundial, de una era cultural desconectada del amor (tipología Promotora) y que convierte las ciudades en junglas de concreto en las cuales todos se amontonan y donde la violencia se ceba en los más indefensos y decentes. Esta era está abriendo paso, desde 1990, a otra, de cultura tipológica que exalta la unión, la colaboración, la bondad, el sentido de pertenencia así como la capacidad de autodefensa de la sociedad civil. Es decir, que, dentro de cinco años, ya no estará de moda ser violento, cínico y consumista. Pero el segundo factor, mucho más grave

para nuestro país, hunde sus raíces en causas estructurales que ya hemos analizado. Verse a sí mismo con la mirada de odio de la madrastra nos convierte en un pueblo que cultiva la desconfianza en sí mismo y que se auto-odia. Este auto-odio se evidencia cada día y cada fin de semana en el cual pierden la vida personas pobres porque otro pobre le quiere robar un par de zapatos usados y, no sólo robarlos, sino matar al que logró comprarlos invirtiendo en ellos el producto de su honesto trabajo. Ninguna policía puede acabar con el auto odio. Sólo lo puede hacer la valoración orgullosa de nuestra identidad, de nuestro género sexual, de nuestra familia, limpiando, con la irrupción del amor auténtico, esas tóxicas y peligrosísimas grabaciones sobre nosotros mismos que actuamos, ¡sin temor!, desde hace cinco siglos.

Si bien la segunda fase del presente programa es la más difícil, esta tercera fase será la más heroica. Y la más determinante. Si logramos hacerlo, todo es posible. Si no, todo será ilusión y maquillaje sobre la base de una paralización cada vez mayor de nuestras energías. Si logramos reconquistar el factor de genialidad nacional: la seguridad auténtica, no sólo podremos libertarnos sino libertar a todo el continente, y esta vez, sin olvidar atacarse a la causa de las causas de todos los males: nuestra desconexión estructural tipológica nacional, la que nos arranca la seguridad y la transforma en falso amor, salvador de los peores, y en auto odio.

Debemos añadir, en aras de la cientificidad de la verdad, que sólo estimamos un 20% de posibilidades de lograrlo, pues una cultura de ese tipo, que definimos en el M.A.T. como "magnetizadora", pesa como una maldición bruja. Y, también, la cobardía y el facilismo invitan a voltear el puñal y matar al mensajero. Tenemos, pues, heroicamente, una posibilidad sobre cinco de lograrlo, y así, despegar hacia la total actualización de dichas fuerzas. Como lo que pasará entre Febrero de 1992 y Junio de 1994 en Venezuela será la piedra de toque de lo que decidirá para su futuro lejano, estaremos atentos y presentes, para ayudar. Venezuela ya perdió dos oportunidades y le queda sólo una más.

Las tres fases que siguen, se sustentarán sobre la fase de seguridad, viga maestra de nuestro edificio.

Las líneas maestras del programa de acceso a la auténtica seguridad serán:

-En la selección de los líderes: sea cual sea su nivel de experiencia, su apellido, su color, su edad y sus títulos académicos, ninguna persona cuya estructura de personalidad esté tan deteriorada como para hacer de ésta un factor de toxicidad y de amenaza social deberá ser considerada para ocupar puestos claves en la Administración del Estado. Las personas, ineluctablemente, hacen obras a su imagen y semejanza. Por ello, adiestraremos a los ciudadanos en el reconocimiento y selección de líderes que hayan conquistado la plenitud de su estructura innata y se aboquen a desarrollar ésta como primerísima prioridad. Pues mal se puede ser líder de los demás si la personalidad está de espaldas a su propio ser. No se puede ser líder ajeno si no se empieza por ser dirigente de la propia vida. Y menos aún se puede pedir sacrificios a los demás, si el líder nacional retrocede ante el auto conocimiento y la formación personal. Si un líder actúa la cultura antes mencionada, de cáncer nacional, sólo servirá para propagar dicho cáncer.

-En la transformación de la estructura de defensa: el ejército no puede seguir siendo un grupo aislado de personas preparadas para la guerra, sino profesionales de la paz. Es decir, que la recuperación del factor de genialidad nacional, la seguridad, debe comenzar por defensa así como con los cuerpos policiales del país. Conocer la estructura innata y desviaciones, tanto en el plano individual como en el ámbito colectivo es aquí no una mera necesidad sino la primerísima obligación.

Saber qué debe inspirar miedo y qué no, es la base de la defensa. “No” a lo malo, que debe ser así erradicado y como resultado de ello la cultura de la burocracia, de la corrupción, del conformismo, de la esterilidad. Se dará así paso a lo bueno, que debe reinar en un cuerpo cuya vocación será el de encarnar el Rector nacional. Para ello, el campo de acción del ejército debe ampliarse a la vida en la paz, convirtiéndose en centinelas presentes y unidos de esa paz. Se requerirán estructuras nuevas que permitan la expresión de la Defensa Nacional en todo lo que atañe a la seguridad auténtica; es decir, en todo lo que pueda poner en peligro la integridad nacional, y ésta no termina en las fronteras del país. Sino que empieza en ellas. Todo lo que concierne al país, desde la selección de sus líderes, debe tener como base la auténtica seguridad. En una sociedad segura, defensa no puede ser más un aparato de muerte y de represión, no puede ser un cuerpo de profesionales de la destrucción, SINO UN CONSEJO DE SABIOS, MAESTROS DE LA PAZ. Será un consejo de seres notables y ejemplarmente crecidos, maestros del autoconocimiento y del conocimiento de los demás, cuya principal misión será la de ayudar en la selección de dirigentes crecidos y de evitar y denunciar la infiltración de seres dañinos y manipuladores que ponen en peligro la integridad personal y colectiva.

Lo mismo, más reducido y especializado, vale para los cuerpos de seguridad policiales. La diferencia entre los dos cuerpos es que Defensa debe orientarse hacia la protección de la integridad nacional, es decir, de la estructura de personalidad de Venezuela. Este es el momento más crucial para el ejército. Si cumple su vocación no se puede mantener neutro, pues la estructura de la identidad nacional está más amenazada que nunca. Y la solución no puede ser un golpe que entronice a otro dictador que mantenga las mismas amenazas estructurales de siempre. La solución es su unión con las fuerzas vivas del país para reconstruirlo. Pero para ello, es necesario que el ejército se transforme en maestros y

artífices de la seguridad integral de las personas y de los colectivos. Para ello, además de voluntad, se requieren al menos cinco años de trabajo de formación y crecimiento constantes.

La policía deberá cumplir su función de defensa personal de los mejores ciudadanos y de sus líderes futuros más preclaros en vez de tornarse en un factor de represión de los que desean devolver a Venezuela su dignidad. Los dos cuerpos de seguridad más esenciales de un país no pueden ser lacayos del partido político de turno, siempre enemigo de la Nación.

-En cuanto al programa de transformación de la salud, tenemos preparado un amplio programa que abarca el sector en su totalidad: desde la reforma de la formación médica que debe orientarse hacia la biofilia en vez de la necrofilia, hasta la concepción del médico que será un sanador y no un tratador de enfermedades segmentadas, pasando por la total reorganización de la infraestructura hospitalaria y de la seguridad social, para que ésta sea lo que se espera de ella: ágil, viva, rentable, segura y justa.

IV

La cuarta fase del Programa abarcará el total desarrollo de la sociedad. La meta aquí es eliminar los motivos de tristeza colectiva. La tristeza auténtica, definida como la capacidad innata de percibir la pérdida temporal o definitiva de algo vivo en nosotros o en nuestro entorno, tiene, en el M.A.T., una concepción muy radical: todo lo que hubiera podido ser y no fue, todo lo que hubiera podido florecer y se secó, todo lo que podría haberse dicho y se calló, todo lo que hubiera podido conservarse y se perdió, constituyen pérdidas objetivas. Y éstas, en Venezuela, han sido incontables, pues la cultura magnetizadora que siempre nos rigió se caracteriza, justamente, por su indiferencia frente al dolor ajeno y por su orgullo de

dominar y destruir a las criaturas humanas, dejándolas inermes, desesperadas y culpabilizadas.

Saber, con maestría, eliminar causas de tristeza, actual o futura, significa saber discernir, en cada persona, en cada situación, en cada oportunidad, lo que está vivo, lo que está enfermo y lo que está muerto.

-Lo que está muerto debe ser enterrado sin demora para que no siga pudriendo el resto del tejido colectivo. Y esto es, en primer lugar,

La nefasta y necrofilica ideología isabelina, hoy introyectada hasta la saciedad, que sigue rigiendo, férreamente, nuestro inconsciente colectivo. Nosotros sabemos, mejor que nadie, reconocer, denunciar y erradicar ese tóxico factor vampírico. Sí no, la metástasis social hará trizas a Venezuela.

Lo que está enfermo debe ser curado diligente y cuidadosamente. Y es, en Venezuela, ese amor contra natura que derrochamos hacia los peores y el auténtico amor que negamos a los mejores. Y eso es, también y sobre todo, la renuncia a nuestra integridad y a nuestra seguridad. No debemos seguir siendo la Caperucita de América.

Y lo que está sano ha de cultivarse, desarrollarse, y recibir todos nuestros esfuerzos. Y esto es, ante todo, nuestro talante libertario y nuestra búsqueda de trascendencia. Para ello, el M.A.T. ofrece un sistema de comunicación que se basa en el estímulo de los factores diferenciales de talento y de vocación de cada persona u organización.

Las áreas de acción del programa de desarrollo serán las siguientes: comunicación integral y eficaz: los medios de comunicación social han de servir para educar al pueblo sobre el conocimiento de sí mismo, la denuncia y la extirpación de todo lo tóxico, y para el desarrollo del potencial individual y colectivo. Para ello, los mejores comunicadores sociales están

llamados a protagonizar una auténtica revolución en las estructuras y posturas de sus propias organizaciones, para posibilitar una toma de conciencia de su vocación auténtica: la de Reveladores plenos de la Venezuela posible. Empezarán por la reconstrucción del país, paso a paso, y en la misma secuencia del presente programa, para reconquistar causas de amor y de fe en la patria y saber cómo protegerse de los personajes tóxicos que dirigen hoy nuestros destinos, describiendo su conducta y confrontándolos, cómo seleccionar líderes capacitados y sinceros, cómo ubicar y extraer potenciales y talentos que, se verá, son abundantísimos, cómo implantar una justicia auténtica. El resultado de todo ello será el surgimiento del estatus nacional. Nadie mejor que los comunicadores sociales para hacer esta apasionante tarea oficial de arranque. Para ello, deberán atacarse a sus propios miedos a la libertad y a la felicidad; deberán, también y sobre todo, promocionar a dirigentes del futuro en vez de seguir chismeando sobre los peores. Por ahora, siguen dando una visión de la sociedad, podrida y sin esperanzas. Por ahora, transforman la tristeza en rabia dependiente y el orgullo en alegría de la revancha.

-Desarrollo de la economía: Venezuela es un país deshabitado a la vez que excesivamente congestionado en sus grandes ciudades, muy especialmente en Caracas. Es un país de escasa y mediocre producción agrícola y aún más escasa y mediocre producción de tecnología de vanguardia. Situación bastante triste en verdad. Aunque lo tenemos todo: tierra fértil, gente preparada, y excelentes profesionales e investigadores que bostezan de frustración. La solución más eficaz nos parece el modelo del kibbutz israelí, verdaderas comunas rurales de alta tecnología agrícola, ganadera, avícola y de súper sofisticados sistemas de defensa, de óptica, de telecomunicaciones, además de desarrollo artístico, folklórico y con la más alta concentración en talentos humanos. Y todo empezó con la fusión de tres categorías de personas: jóvenes militares, intelectuales idealistas y una masa de

desarraigados que deseaban encontrar trabajo y hogar. Esta solución tendría como consecuencias la integración de las fuerzas vivas del ejército y de los civiles, el descongestionamiento de las grandes ciudades, el cultivo y población del campo, el desarrollo de identidades locales, el incremento de la seguridad ciudadana y el florecimiento de la capacidad creadora en todos los campos, tanto tecnológicos como artísticos.

El sistema financiero, tambaleante y desacreditado hoy, debe cumplir su función de desarrollo económico en vez de premiar el parasitismo con altísimos intereses por el dinero inmovilizado y castigar la iniciativa empresarial con créditos a intereses prohibitivos. La banca no puede seguir siendo una centrifugadora de dinero estéril y muerto. Además, la clientela podrá exigir que se la trate como a personas en vez de como a ganado, cuando se trata de servicios a prestarle, o como a bandoleros lavadores de dólares y hampones potenciales cuando se trata de depositar su honrado dinero o de emitir un cheque sobre sus propios fondos. Los únicos que evidencian ser hampones, por ahora, son algunos banqueros. Los únicos que evidencian odiar a su clientela son casi todos los banqueros.

El sistema industrial deberá hacerse competitivo y dejar de ofrecer productos de vergonzosa calidad. En vez de proteccionismo, se debería abrir las puertas a los productos mejores, americanos y europeos. Los industriales venezolanos tendrán entonces una sola alternativa: convertirse en profesionales con mística de trabajo, respeto por su personal, respeto por sus clientes. El proteccionismo, aquí, como en todo, solo servirá para incentivar el caciquismo y el desprecio por el trabajo bien hecho. Los préstamos a la industria, así como a la agricultura, deberán gozar de intereses preferenciales muy atractivos si se cumple con el requisito más importante: el de la excelencia de la calidad. El sector de servicios deberá pensar en dar servicios, es decir, servir al usuario en vez de maltratarlo, torearlo y engañarlo como es el caso hoy. Y los comerciantes deberán cuidarse de no elevar sus precios, muy en especial, los

abastos y automercados, porque la cárcel debería ser la consecuencia de su criminal conducta.

En cuanto al sector público, no nos parece adecuado liberalizar las industrias básicas del país sino, por el contrario, introducir la mística del servicio público a la nación. Lo que sí se deberá erradicar es la ideología isabelina de las encomiendas y del caciquismo, perversión y cáncer nacional, como ya vimos. Más de la mitad de los empleados públicos sólo sirven para estorbar la agilidad de los servicios a los ciudadanos y deberán buscar un trabajo libre, útil y creador.

Como ya podemos verificar, la selección de las personas, de las estructuras y de los sistemas, para acceder al desarrollo, debe reposar sobre la seguridad auténtica para que el desarrollo pueda dejar de ser un espejismo y convertirse en factor de multiplicación de riqueza y de puestos de trabajo en vez de una trampa para lograr incrementar la ya galopante pauperización de la población.

No se puede terminar un capítulo sobre la percepción de la auténtica tristeza sin mencionar las deudas billonarias que nos corresponderá pagar para honrar los compromisos con bancos extranjeros e internacionales, así como para cubrir el abismo (pues a estas magnitudes no se puede hablar de hoyo y, menos aún, de agujero) del déficit fiscal. Los gobiernos anteriores saquearon el tesoro nacional, las reservas del estado, y dilapidaron los multimillonarios ingresos de la renta petrolera. Dejemos claro lo que no podemos hacer, para después ocuparnos de lo que sí debemos hacer.

-Lo que no podemos hacer es ser iguales que nuestros gobiernos anteriores. Ellos prometían y no saldaron sus deudas. Si hiciéramos lo mismo, no podríamos mirarnos dignamente en un espejo. No podemos anunciar que no tenemos la intención de pagar la deuda externa. Es nuestro compromiso pagarla y nuestra obligación, pues somos responsables de los

gobiernos que hemos elegido. Si elegimos a salteadores para goberarnos, no podemos después no pechar con las consecuencias. Venezuela perdería todo prestigio internacional y vería su autoestima aún más deteriorada. Las deudas se pagan. Y hay que hacerlo. ¿Cómo hacerlo? De varias maneras posibles. En primer lugar, llevando frente a jueces especiales a esos ladrones, a todos ellos, liquidar sus bienes ya que todos son robados y devolver ese dinero a los que lo prestaron al país. Luego, produciendo y vendiendo, ¿por qué, en lugar de brasileños que vienen a robarnos nuestro mineral aurífero no incentivamos a nacionales para que busquen ese oro, dándoles un jugoso beneficio y destinando ese oro a parte del pago de la deuda? ¿Por qué no buscar y vender otros minerales y piedras preciosas para hacerlo? Cuando una familia honesta tiene deudas, no alega que uno de sus miembros contrajo deudas irresponsables, las paga vendiendo joyas y produciendo dinero. ¿Acaso no somos una familia honesta? Y, también y sobre todo, desarrollando la economía nacional y logrando, en vista de nuestra buena fe, mejores condiciones y más tiempo para pagar. Pero lo más importante: sacar lecciones de lo aprendido: no volver a confiar en ningún político para goberarnos. Lo que no viene al caso, es culpar a terceros, a los que nos prestaron ese dinero y vengarnos sobre ellos. Eso es ser iguales que nuestros asaltantes.

En cuanto al déficit fiscal, directamente imputable a los excesivos derroches de la administración pública, debe ser pagado por ella al reducir el personal ocioso de la mitad de la población burócrata o más. Esos burócratas, en su mayoría, son meros protegidos de las corruptas maquinarias partidistas. Y lo que no debemos hacer es aumentar los impuestos de las clases medias y bajas. En general, nadie que esté en nómina debería pagar más, porque ellos son los únicos que pagan impuestos en este país. Lo que sí hay que hacer es cobrar impuestos a los profesionales (impuestos moderados) y a los empresarios (impuestos más altos pero muy razonables). Y cobrar muy caro impuestos a la inmovilización del capital. Con

todo ello, deberíamos, junto con el plan que ya mencionamos, salir reflatados en cinco o diez años, lapso que, para un país, significa el muy corto plazo.

V

La quinta y penúltima fase del Programa estará abocada a conseguir, en todos los campos y no sólo en el judicial y el penitenciario, una justicia plena, es decir, a evitar y erradicar causas de rabia auténtica.

La rabia auténtica, definida como la capacidad innata de detectar y reaccionar ante mentiras, manipulaciones, injusticias, distorsiones e inversiones de la verdad es nuestra energía apta para convertirnos en justos y acceder así a la alegría de la certeza de no permitir ni tolerar que se dañe el orden de lo humano en nosotros y en nuestro entorno.

En esta fase nos atacaremos, en primer lugar, a denunciar las mentiras que sustentan las creencias más tóxicas que desnortaron la vida nacional y siguen haciéndolo. En segundo lugar, mostraremos lo periclitado y mentiroso de las bases de un sistema, aparentemente democrático, pero de hecho manipulador y caciquista. En tercer lugar, sentaremos las bases de una justicia real tanto en el sistema judicial como penitenciario. En cuarto lugar, advertiremos a los venezolanos sobre los peligros del maniqueísmo facilista que consiste en encontrar culpables afuera y encubrir los auténticos responsables de estos males endémicos, todos ellos venezolanos y responsables ante su pueblo y ante la historia.

-Las creencias más tóxicas que sustentan la perpetuación del mapa isabelino en nuestro país han de ser, de una vez por todas, desenmascaradas, denunciadas y extirpadas. Es mentira que Venezuela sea independiente y autónoma: sólo se expulsaron a los colonialistas españoles y se declaró formalmente, jurídicamente, la independencia. Los colonialistas

nacionales los reemplazaron con total impunidad. Y esta gravísima acusación la fundamentamos de la siguiente manera: .

.Así como Isabel se posicionaba como la benevolente y maternal protectora de los indios y de los negros, pero de hecho, los mantenía segregados y descalificados, de la misma manera, hoy, persiste un racismo clasista que aparca a los indios en reservas, los expolia, los margina y los atropella. En cuanto a los negros, es indiscutible, aunque aberrante, que persisten, incontaminados, los esquemas inquisitoriales. En este país, y cualquier cuña televisiva lo demuestra, para lavarse los dientes o usar champú, hay que ser catire (rubio) de ojos azules o verdes y, si algún publicista progresista muestra a algún mestizo para vender cualquier producto que no sea de cachifeo, la propia población no comprará el producto por considerarlo falta de estatus. En las telenovelas, perpetuadoras oficiales de la cultura isabelina, los protagonistas jamás son negros ni mestizos. Sólo las cachifas y los marginales lo son.

.Así como la colonia enfrentaba a los españoles entre sí para reinar dividiendo, estableciendo la distinción entre blancos llegados a la colonia y que detentaban los cargos políticos y blancos criollos, nacidos en Venezuela y que detentaban el poder económico, en la actualidad, los dos partidos políticos principales usurparon el rol de la colonia y los descendientes de criollos siguen, oligárquicamente, detentando y concentrando todo el poder económico, tanto el de la tierra, el de la industria, el de la banca y el de los servicios. El poder político y el dinero, más allá de las alianzas temporales, están en manos de dos grupos de personas, antipatriotas ambos, que se envidian entre sí, de hecho, cada grupo usa toda su energía en humillar, atemorizar y sobornar al otro, en vez de construir su patria.

*Al igual que cada capa de la población autóctona, sometida, afirmaba una falsa superioridad sobre la otra, humillando y descalificando a los más cercanos a los indios y a los negros, hoy, la estructura social sigue dividida y enfrentada. En lugar de rechazar la manipulación

disociadora y unirse, la clase media-alta, alienada al consumismo de importación, mira con desprecio a la clase media-baja, la cual se amuralla detrás de rejas contra la clase popular, la cual se cree superior frente a sus hermanos del interior porque muere de hambre en barrios marginales de la capital, la cual se defiende contra el lumpen hamponil.

*Las guerras se declaran dentro de cada capa social y jamás por una causa noble ni en beneficio del país: partido contra partido, cacique de un partido contra otro cacique de su mismo partido, altos oficiales contra los integrantes de su propio ejército expoliados, desnutridos y humillados, universitarios contra otros universitarios, gremios contra gremios, banco contra banco, banda de hampones contra banda de hampones. La siniestra sombra de Isabel reina aquí, más que nunca, pues el país jamás ha estado tan dividido ni desnortado, abocado desde siempre al auto odio. Y así, tienen manos libres los falsos mesías que cristalizan la esperanza de un pueblo, profanando el buen nombre del padre de la patria, y lo manipulan para lograr el poder, para luego enfrentar a todos contra todos, liquidar a los idealistas y saborear el poder absoluto.

*En relación a la espiritualidad, nada ha cambiado tampoco. En el allá y el entonces, el catolicismo más retrógrado, inversor del espíritu y de la palabra de Jesús, se consideró el único cristianismo posible y la única religión posible. Cuando los jesuitas se pusieron progresistas, simplemente se les expulsó. Por otro lado, como las misiones tenían como principal propósito pacificar a indios y ganarse a los negros para ahogar su talante libertario, se integraron cultos y dioses indígenas y africanos, sembrando un confusionismo espiritual sin parejo ni precedente. Este confusionismo sigue vivo hoy y hace, de cada venezolano, una presa fácil para brujos, astrólogos, hechiceros, gurús, curanderos milagrosos, santeros, y toda cuerda de paganos. ¿Acaso estamos locos? ¿Acaso no es hora de asumir que nuestra vocación es la alta y pura espiritualidad y el rechazo tajante de ídolos de toda calaña?

Pero Dios, y la alegría tranquila de encontrarlo, Dios y su orden vivo y natural, sigue siendo el gran ausente y el mayor tabú nacional. Referente a su poder espiritual, el más fuerte de todos, Isabel logró colocarse, tanto en España como en América Latina, como una figura providencial, como la gran madre, interponiéndose así entre Dios y sus criaturas, españoles y americanos. Por ello, actualmente, está en proceso de beatificación. El ser considerado como un ser angélico y maternal es el mayor triunfo del vampiro, y es, peor aún, su victoria terrenal sobre Dios, su peor enemigo, cuyo Orden invirtió. Mientras, los restos del Libertador son diariamente profanados con ofrendas florales por aquellos de sus enemigos que se dicen, además, hijos suyos.

*Con relación al poder político, los funcionarios enviados por la colonia eran plenipotenciarios y podían, a su gusto cometer cualquier abuso de poder sobre sus administrados. La corrupción y el saqueo eran ley, y los funcionarios, impuestos a dedo, gozaban de la más insultante impunidad. Hoy en día, la corte se denomina aparato del partido de turno, y nosotros mismos llamamos su legitimización, democracia.

*Pero, por otro lado, al igual que antaño, como el poder político no se correspondía con el poder económico, se sustentaba sobre una impresión de euforia y de falso poder. Los funcionarios intentaban medrar un máximo en un mínimo de tiempo. El funcionario podía ser redimensionado y devuelto a la nada de donde surgió, en cualquier momento. El poder económico compraba voluntades, doblegaba conciencias y manejaba a los políticos de la colonia como a títeres. ¿Es ésta una situación que acabó con la independencia formal de Venezuela?

*En cuanto al poder sobre las riquezas naturales nacionales, ¿qué diferencia existe en realidad entre la Compañía Guipuzcoana y empresas que dilapidan las riquezas del país en nombre de los intereses de partido como PDVSA, SIDOR, etc.? En definitiva, la mentalidad de la economía colonial perduró y perdura intocada y rige la clase media pauperizada, la clase

pobre desamparada, la fortuna concentrada en unos pocos, centrífuga de dinero sin creación de puestos de trabajo, premia el parasitismo, el cinismo y el desprecio por los mejores. Grandes proyectos faraónicos estatales que dilapidan las riquezas naturales del país, entronizan la corrupta y sabotadora pasiva maquinaria del intervencionismo estatal. Gobierno paralizador, corrupción generalizada, contrabando y piratería, desprecio del trabajo bien hecho, desprecio por la calidad de los sectores claves de la economía que se atan, se neutralizan y se pisan entre sí, y, cuando los recursos para mantener la burocracia parasitaria escasean, se recurre a crear nuevos impuestos que doblegan más a la población pobre y sometida. En verdad, ¿quién podría tener osadía de negar que Venezuela no conservó y desarrolló la mirada de la madrastra? ¿Y quién podría negar que dicha cultura es nuestra muerte y que de nada vale cambiarlo todo si se la sigue perpetuando día a día?

Si bien es cierto que Venezuela no se independizó de España, tampoco lo hizo España de la sombra de sus Reyes Católicos y es igualmente cierto que sigue traicionando los ideales, la vida y la labor de su padre, Simón Bolívar. La mejor manera de traicionar a un genio, a un profeta que vino a implantar el orden de lo humano, es idolatrizarlo y, acto seguido, invertir su mensaje, convertirlo en clichés tópicos y trillados que se citan fuera de contexto, y destrozarse así su obra. Así se hizo con Jesús. Así se hizo también con Bolívar. Pues, ¿cual de sus sueños permanece hoy como una realidad construida por sus hijos? Pero, oigan bien y no lo olviden, Bolívar era un genio. Y el genio es inmortal. Y su espíritu jamás se podrá acallar. Ser hijo de un genio tiene dos vertientes: el orgullo de ser su hijo (y, en este caso, su hija primogénita) y la responsabilidad de estar a la altura del proyecto parental y de superarlo. Venezuela sólo ha cumplido con la primera mitad de su compromiso. **Cumplir con nuestro padre y superarlo deberá consistir, esta vez, en erradicar la cultura actual sin derramar una sola gota de sangre.** Y por ello, este programa, que arranca con la conquista

del amor primero, de la alegría después, de la seguridad en tercer lugar, del desarrollo en cuarto lugar, de justicia en quinto lugar, para acceder, juntos, al estatus de superar a nuestro padre.

En segundo lugar es necesario darse cuenta, de una vez por todas, de que el sistema "democrático" es, ¿casualmente?, el único factor que se conservó, a duras penas, desde la independencia. Estos sistemas, tanto el parlamentario como el presidencial, están adaptados a las necesidades europeas del siglo XVIII, perpetúan las relaciones congeladoras de poder del siglo XIX, pero, en ningún modo, atienden a las necesidades democráticas del siglo XXI. Para empezar, la noción misma de partido político es irreal y mentirosa. Los partidos ya no representan al pueblo sino a sí mismos, aventureros medradores y parasitarios, y sólo les interesa el poder. En nuestro caso, los partidos no representan tampoco ideologías enfrentadas, pues, en primer lugar, todas las ideologías han demostrado su fracaso y su inoperatividad, ya que el camino de acceso hacia el orden de lo humano tiene seis vías diferentes, aptas para cada una de las seis tipologías universales que deben, cada una, reconquistar sus propios factores diferenciales de fortaleza en vez de echar afuera la culpa de sus miserias autoelegidas. Y también, porque el derrumbe y el fracaso del sueño comunista y socialista evidenció que de nada sirven los programas de reconstrucción nacional puramente economicistas e ideológicos que ignoran la primerísima necesidad del ser humano: su búsqueda interior de alma y de lo espiritual. Así pues, tanto el capitalismo como el socialismo colocan afuera al único protagonista posible de la transformación, al ser humano, cuya primerísima necesidad fue, es y será siempre la conquista de la plenitud de su talla humana.

Los partidos políticos, todos, han de ser desertados y erradicados como actores de las fuerzas políticas.

La democracia del siglo XVIII, que se basa sobre elecciones de candidatos de partidos políticos, es hoy un fraude y un engaño de tontos, pues los más depredadores eligen a su pandilla de cómplices que son, así, legitimados por sus víctimas.

El proyecto de una asamblea constituyente es otro espejismo si antes no se procede a una información veraz al país sobre los problemas más graves que debe erradicar. Si antes no se extirpa la cultura magnetizadora y se asientan las bases teóricas de la seguridad auténtica. La sacralización del pueblo es otra mentira. En el pueblo existe la misma cantidad de vampiros, neuróticos y psicópatas que en las clases cultas y pudientes. Sólo que, además, con ignorancia e incultura y deseo de revancha envidiosa contra la clase pudiente. Sólo los demagogos sacralizan al pueblo para usarlo en provecho propio. El transformador nacional, el auténtico dirigente, debe fijarse en personas íntegras, que hayan conquistado la plenitud de su estructura humana y que sometan ésta a la durísima e insobornable exigencia del orden de lo humano. Poco importará la edad, el sexo, el color, la nacionalidad, la religión y la fortuna. Diez titanes dirigidos por un genio pueden transformar al mundo, y si los queremos reconocer, los encontraremos, estén donde estén. Pero, claro, para querer reconocerlos **hay que querer mirarse, uno mismo, y cada uno de nosotros, en el espejo sin mentiras de la mirada y de la palabra de seres de excepción.**

La ventaja adicional de ello sería que, tanto el genio como los titanes, odian el poder y son imparciales, así que nada tendrían que temer los que sí lo ambicionan, porque a ellos les tocará dirigir la maquinaria, pero, esta vez, bajo la luminosa impulsión de un poder moral y realmente patriótico, porque universal.

En cuanto a los demás poderes pseudodemocráticos, jamás lo serán mientras no sean conformados por personas completas, independientes y seleccionadas por los que realmente conocen y valoran la materia sobre la cual dichos representantes deberán ser maestros. Y esto es válido tanto para el poder legislativo, como para el ejecutivo y el judicial.

Como vemos, todo el edificio reposa sobre la seguridad auténtica, cuyos cimientos son el amor y la alegría auténticos. Todo el resto es ilusión y pérdida de energías.

En cuanto al poder judicial y al funcionamiento de la justicia en general, podemos señalar que, si bien existe desde hace algunos meses un despertar de la conciencia en nuestros altos magistrados, las bases mismas de la justicia social deberán ser revisadas de raíz.

En primerísimo lugar, si bien es cierto que los ladrones, asesinos y psicópatas peligrosos deben ser aislados de la sociedad, existe una categoría de personas, de toxicidad diez veces más alarmante, que jamás habían sido detectadas y que son los autores intelectuales y espirituales de la más grande fechoría: arrancar el orden innato de lo humano en nosotros e invertirlo, produciendo así todo tipo de enfermedades físicas, muertes, desgracias, desnortamientos, subdesarrollo y desolaciones. Aquí nos referimos a personas que el M.A.T. clasifica como de tipología Magnetizadora o en fase Magnetizadora, cuyo tratamiento psiquiátrico y aislamiento social es aún más urgente que el de delincuentes comunes, pues ellos, si bien raramente transgreden las leyes de los hombres socializados, manipulan a sus víctimas para que lo hagan, están especializados en torcer el orden natural en cada uno de sus padres, hijos, cónyuges, amigos o compañeros de trabajo. Cuando, además, acceden (y lo hacen) a puestos de poder sobre las demás criaturas, los estragos son irreversibles. Hay que saber localizarlos y señalarlos, sin incurrir en una caza de brujas, pues estamos aquí hablando de un patrón de funcionamiento conscientemente elegido día a día y minuto a minuto, que tiene sus doce características bien definidas, bien verificables y comprobables. Localizar y señalar a esas personas equivale a controlar el equivalente al retrovirus del S.I.D.A. en el cuerpo social. Nosotros sabemos hacerlo, sin cometer injusticias ni dejarnos engañar por las múltiples, sacrificadas y santas máscaras que se colocan para desnortar a sus víctimas.

No sólo Isabel fue de esta tipología. En Venezuela, y a causa de la cultura que los premia, existe un 10% de la población (citadina al menos) de las mismas características. Dejar niños pequeños, enfermos, presos, ancianos, en manos de personas de esta naturaleza es causar un verdadero genocidio, ¡atención!

En segundo lugar, las leyes son junglas inextricables hechas para duelos tecnócratas. La sociedad actual requiere de leyes con más espíritu universal y menos formalismos complicados. Las categorías de desviación del orden natural son contadas y repetitivas en su esencia aunque diferentes en sus formas y podrían ser catalogadas en 31 categorías punibles. No hay más posibilidades para el mal en la estructura del ser humano. Pero, frente a la ignorancia de las esencias, es necesario multiplicar el falso cientificismo para desnortar a los demás y adquirir estatus a sus costillas, complicando los procedimientos, elevando costos, y haciendo interminable la espera del fallo definitivo de los tribunales, conformados en su mayoría por tecnócratas que alejan a los seres vivos del derecho natural. Ya es hora de que el derecho natural rija el derecho localista de los estados. Descubrir las esencias del mal, simplificar y agilizar, éstos deberían ser los lemas del orden legislativo.

El sistema penitenciario se convirtió en una universidad para malandros. Ingresan con enseñanza elemental y salen doctores en perversión de la sociedad. Cuestan caro, no producen nada, propagan droga y enfermedades incurables y se asesinan entre sí. Con lo cual, se demuestra que el castigo, sin opción a la transformación, es tan vano como la impunidad de la transgresión.

Para empezar, habría que separar y clasificar a los presos por categorías, tanto de deterioro de la personalidad como por tipo y gravedad de infracción cometida. Mezclarlos es sólo conferir poder de vida o muerte sobre el colectivo a los más degenerados elementos. Es

premiarlos e invitar a los menos dañados a escalar en su propia perversidad. Se podría confinar a los peores y más irreversibles y poner a trabajar y a crecer a los menos dañados. Pero, ante todo, y para ello, es necesario que los carceleros no sean aún más sádicos que los maleantes detenidos. Y también, una vez pagada la deuda con la sociedad, el antecedente culposo no debería seguir a su hacedor como un estigma imborrable. La sociedad ha cobrado, y debe abrir sus brazos a los que se alejan de la tentación de extorsionarla. Lo más importante en materia de castigos es que exista una sola ley para todos. No se puede encerrar a quien roba una motocicleta y dejar en libertad a los que asolan a su patria.

Y en fin lo más importante: Es mentira que los culpables estén siempre afuera y los inocentes adentro. Esa visión maniquea sólo sirve para desviar la auténtica rabia cuya función es detener y cortar la mentira, para convertirla en falso amor autocompasivo. El enemigo no es Colombia, ni Estados Unidos, ni Isabel la Católica que ya murió, el enemigo y la mentira están adentro. Dentro de cada uno de nosotros, dentro de nuestra familia, dentro de nuestros hogares, dentro de nuestras instituciones, dentro, porque es nuestra cultura. Y el enemigo es la distorsión del orden natural del ser humano, es sentir y expresar desprecio ante el amor auténtico y pretender usar ese espacio seguro en provecho propio; es sentir y expresar rabia ante el fluir de la vida y la alegría perfecta y preferir adorar falsos ídolos; es sentir y expresar fascinación y admiración en vez de miedo auténtico hacia los "vivos", los pícaros, que invaden y distorsionan nuestra integridad; es sentir y expresar amor por lo fácil en vez de tristeza cuando se ha matado una esperanza o se ha dañado algo vivo y sensible; es sentir y expresar tristeza depresiva y conformismo en vez de rabia a la hora de pedir cuentas y de denunciar; es sentir y expresar envidia o alegría idolátrica e invasora en vez del natural y admirativo orgullo auténtico ante los mejores, ante los genios y ante los titanes de la raza humana, pues un ser auténticamente grande abomina del culto a la personalidad. Y es el máximo pecado contra el orden de lo humano elegir ser un Magnetizador y cortarse de las

dos energías que representan el eje de lo humano: el auténtico amor y la auténtica tristeza, y así, para no sufrir, hacer que el entorno se arrodille ante su grotesco, inflado y perverso orgullo falso de maníaco del poder. El Magnetizador no sería posible **sin narcisismo**, el narcisismo inicia la escalada de las agravantes en psicopatía, y estas agravantes son: **soberbia, envidia, resentimiento, usurpación, profanación, difamación y delación**. Estos son los pecados capitales contra el orden de lo humano. Y esos nada más. Y, ante todos y cada uno de ellos, la reacción sana y normal es expresar nuestra rabia. Comencemos a limpiarnos cada uno a nosotros mismos, luego a limpiar nuestra casa, entonces podremos echar una mirada limpia de cómodos prejuicios, afuera.

En los países del tercer mundo, como lo es, por ahora, el nuestro, es fácil saber quién tiene madera de cacique y de dictador: es el que más grita que el gran culpable de todos los males son los "gringos" y "sus vasallos". Luchar contra los oligopolios coloniales nacionales, todos venezolanos y criollos, para entronizar a un futuro Khadafi debería hacer temblar al país. Temblar de miedo, no de impaciente alegría. Esos clichés izquierdistas de intelectuales de medio pelo de los años 60, recalentados hasta la náusea, y llenos de deseos de llegar al poder para esquilmar, impunemente y con anestesia, a sus pueblos (como lo hizo, recientemente, el PSOE en España), llenos de envidia contra una nación que supo hacer su proceso de descolonización sin conservar a su colonialista dentro de su propia alma, que supo dar cabida y reconocimiento a todos los talentos, y que supo, con todo tipo de inmigrantes y desesperados, hacer un país grande y libre, aunque en ningún modo perfecto, merece toda nuestra orgullosa admiración. El ser humano nació para ser libre. Ninguna ideología dictatorial, represiva ni violenta es lo que necesita. Nosotros estamos, apasionadamente, en contra de toda tentativa de torcer y someter el orden de Dios en Su criatura. Si El quisiera someter al mundo, bajaría con su séquito celestial y su ejército de

ángeles. Si El, que confía en el poder de maduración y de redención del ser humano no lo hace, nadie puede tomar las armas ni matar a su hermano en Su nombre. Nadie. La única legitimidad de las armas es la autodefensa y cuando el ataque es con armas. Nada más.

VI

La culminación de este programa será la conquista del Estatus Nacional e individual, es decir, sentar las bases para conquistar el orgullo auténtico. El orgullo auténtico, definido como la capacidad innata, específicamente humana, de crecer y de transformar la realidad a través de obras creadoras al servicio de la vida y del amor, es, de todas las emociones auténticas que energizan nuestras seis subestructuras de personalidad, la única que nos diferencia de los animales y que nos hace aptos para asumir nuestra esencia de SER humano. La única facultad que nos permite crecer hasta encontrarnos cara a cara con lo eterno y esencial en nosotros mismos.

En esta fase de Reconstrucción, nos abocaremos a idear nuevas instituciones y estructuras sociales que liberen al ser humano y le permitan vivir en una **biodemocracia**, realizada para él y a su servicio. En segundo lugar, pondremos los medios para que la capacidad creadora de los venezolanos encuentre un terreno de permisividad y de acogida y, también de reconocimiento nacional para los mejores y de proyección internacional de los más geniales. En tercer lugar, y una vez realizado en la práctica el programa de reconstrucción nacional, nos ocuparemos de su proyección a los países del subcontinente, indicando cómo ha de ser implantado en países que, si bien tienen problemas similares a los nuestros, no tienen la misma tipología de personalidad nacional y, por lo tanto, no pueden copiar nuestro modelo sino adaptarlo a la secuencia necesaria a su propia estructura de personalidad. En cuarto lugar, y para concluir dicho programa, quedará demostrado que el amor por Venezuela sólo

se puede sustentar sobre la afirmación del orgullo creador y transformador de cada venezolano consciente y deseoso de participar en la reconstrucción de su patria.

Idear nuevas estructuras aptas para garantizar la seguridad, el desarrollo y la plenitud de los seres humanos no es, en realidad, tan difícil como podría parecer a primera vista. En efecto, el ser humano posee una estructura de personalidad innata perfecta que funciona a través de seis sub-estructuras, es alimentada por seis energías emocionales y está conectada a la realidad total a través de seis sentidos. ¿Por qué no hacer un nuevo sistema, realmente democrático, hecho a imagen y semejanza del proyecto humano? ¿Por qué olvidar una sola de sus necesidades o privilegiar alguna sobre las demás? En el ser humano, cada una de las estructuras es vitalmente necesaria y ninguna es más necesaria que otra. Entre ellas, debe haber colaboración y equilibrio, para que la persona se afirme, se desarrolle y crezca todo lo que está llamada a crecer.

El M.A.T. descubre, además de esa revolucionaria realidad, que existe una secuencia ideal, en la cual funcionamos cuando nos gestamos, y que aprendemos a conquistar y a encontrar una vez reasumida nuestra integridad innata. Si, además de las estructuras con sus correspondientes energías, respetamos la secuencia que convierte una energía total del 100% (potencial innato de un bebé normal y que la sociedad nos obliga a perder antes de los tres años de edad) en una energía que crece exponencialmente hasta llegar a 5.000 por ciento y en expansión cuántica, estaremos seguros de no fallar. Para ello, deberemos iniciar la secuencia sobre la base de la seguridad, única base sólida.

La estructura rectora de la sociedad, para ser eficaz, debe reunir, en un solo órgano directivo, a todo el cuerpo institucional vocacionalmente volcado hacia la función de seguridad y defensa de la integridad del cuerpo social: defensa, fuerzas policiales, salud,

selección de los mejores y detección de los más tóxicos elementos de la sociedad, y deberá asumir esa misión vital que equivale a la salud del sistema inmunológico del ser humano. La vocación de servicio, la excelencia en la detección de peligros y en la defensa contra los ataques, serán el norte necesario de dicha Institución. Esto significa la necesidad de una total revolución en los esquemas tradicionales de defensa y de seguridad, orientados hasta ahora hacia la disuasión y la represión.

Un Consejo Supremo de Seguridad formado por pocos miembros (13 sería un buen número) que hayan culminado, al menos, la hiperconexión y funcionen al 5.000% de energía transformadora es el requisito indispensable. Este Consejo tendrá plena autoridad sobre las instituciones que regirán y representarán la sabiduría de la nación. Cualquier ciudadano tendrá el derecho de recurrir a ella así como cualquier miembro de los cuerpos de seguridad y defensa, sin importar la jerarquía del demandante

El Sintetizador social, responsable de la inteligencia de un pueblo, de su capacidad de archivar y procesar todos los datos disponibles y de tomar decisiones basándose en la mejor opción, representa, en la práctica conocida de las naciones civilizadas, las funciones del Ejecutivo Nacional, de educación elemental, técnica y universitaria, de comunicación y de transporte, así como los organismos responsables del desarrollo económico de un país. Esta gran maquinaria deberá estar igualmente dirigida por un Consejo Superior Ejecutivo, cuyos miembros, elegidos por el Consejo Supremo de Seguridad, sean responsables ante el poder que represente al pueblo, el cual describiremos a continuación. Dichos miembros ejecutivos, deberán disponer de una estructura con un 80% de energía disponible (fase de conexión).

La estructura siguiente, que representa la potencia Vitalizadora de la Nación, es decir, su capacidad de protestar, denunciar, confrontar y exigir, deberá ser directamente elegida por el pueblo y salir de sus filas. Aquí, la solución más segura, democrática y sensata, debería ser la del derecho a veto por parte del Consejo Supremo de Seguridad, compuesto de sabios con perfecto dominio del conocimiento del funcionamiento energético estructural de los seres humanos. Este veto, solo se podrá ejercer, justificándolo científicamente, si un representante de esta Institución que expresa la voluntad popular engañó a sus representados y posee en realidad una tipología Magnetizadora. Ningún veto por otra razón sería legal y, muy particularmente por razones de color, confesión o pertenencia a alguna ideología, ni siquiera por nacionalidad.

En cuanto a la composición de dicha Cámara del pueblo, podría tener unos 200 miembros elegidos directamente entre agrupaciones de asociaciones de vecinos, asociaciones gremiales y profesionales y de cooperativas agrícolas. Deberá ser proporcional a la población del país y representar todo el territorio nacional, así como a las comunidades minoritarias del país; esta estructura, apta para canalizar la expresión de la rabia auténtica de la Nación, representa las funciones del poder judicial, de las asociaciones de vecinos, de las comunidades agrícolas y ganaderas, de las comunidades y etnias minoritarias, de los extranjeros y, ante todo, la protección de los niños. Estos representantes de la sed de justicia del país deberán dedicarse con dedicación exclusiva a su labor, recibir del Estado una remuneración digna, no tener intereses en actividades no conciliables (como intereses económicos o políticos definidos). Aquí, lo conveniente sería descartar a todo político de sus filas, así como a todo sindicalista. Aquí, más que en ningún otro lugar, cualquier ciudadano debería tener acceso directo a la Cámara del Pueblo para exponer sus quejas. Y debería crearse un Tribunal popular, independiente del poder judicial y que reporte directamente al Consejo Supremo de Seguridad, donde podrían ser juzgados todos y cada uno de los

traidores a la patria, es decir, espías, funcionarios corruptos, y otros delincuentes no comunes. Es evidente que los magistrados de este tribunal deberán igualmente poseer una energía estructural altísima, con el fin de garantizar la imparcialidad que aquí, es más necesaria que en ningún otro lugar. Solo las personas transcendidas, es decir, con una energía de 640.000% podrían significar una garantía suficiente para el país, y si no se encuentran dichos seres de excepción, al menos el Presidente o Presidenta de este tribunal, deberá tener este perfil, aunque no sea un profesional del Derecho. La pena de muerte, aquí como en todo el territorio nacional, estaría enteramente prohibida.

El cuarto poder, que deberá representar y preservar la función creadora nacional, única garante de su estatus auténtico, deberá estar compuesto única y exclusivamente por genios. Si bien Venezuela, es un país altamente creativo, tanto en su vertiente femenina (más creadora) cómo en la masculina (más creativa), debemos indicar la diferencia entre un creativo, un creador y un genio. Un Creativo es aquel que manipula la realidad conocida para crear discursos, obras o productos ocurrentes, originales, divertidos o manipuladores que llaman al facilismo emocional del público, acarician sus desconexiones emocionales y agravan sus desequilibrios estructurales. Un Creador es aquel capaz de transformar una realidad para producir obras innovadoras, que antes no existían, y que mejoran la calidad de vida de su entorno. Un Genio es un creador que tiene la especial capacidad de trascender todo lo creado por otros hombres y acceder a un salto cuántico que le permite, en su vida y en su obra, conectarse directamente y espiritualmente con el orden de las esencias eternas, percibir su naturaleza, y aportar a los seres humanos una obra que dé testimonio de este orden para que, así, la humanidad entera progrese y se eleve. Así pues, existen tres niveles, cuánticamente abismales en su diferencia, radicalmente diferentes en su esencia, entre esas tres categorías de seres humanos. Y solo un genio es capaz de reconocer plenamente a otro

genio. Cuando no se le reconoce, cuando, además, se le descalifica y se le humilla, y así se instala en la tristeza a esa persona de excepción, que merece más que nadie el amor de los humanos, la humanidad entera da un paso atrás, la humanidad entera se condena. Y el genio puede morir tristemente en Santa Marta (Bolívar), en Viena (Mozart) , en Provenza (Van Gogh) , en Jerusalen (Jesús) , o en el Monte Nebo (Moises), él accederá a la inmortalidad en este mundo, pero su entorno caerá en el pantano azul de la desolación. Ningún país puede pretender al Estatus si, este, puede hacerse eco del estúpido y desolador tópico magnetizador: "nadie es profeta en su tierra". Y, ya es hora, porque sino jamás habrá trascendencia, ni mucho menos auténtica transformación nacional, de que Venezuela renuncie a la herencia de la leyenda negra española y reconozca a sus genios.

Los genios no quieren poder, porque tienen potencia, y no se someten al poder de nadie, así que este organismo deberá ser independiente y consultivo pero deberá haber la obligación de publicar sus veredictos, sus recomendaciones y sus descubrimientos en toda la prensa nacional, enviarla a la prensa internacional, brindarles espacios en la televisión y en la radio. Además, el genio es universal, jamás nacionalista, ama a su patria como nadie pero ensancha su amor a toda la humanidad, y se consagra a su propia obra porque, a través de ella, se consagra a lo único que en verdad le importa, a la esencia del Ser de lo humano. Un genio, sea cual sea su estado de funcionamiento estructural, alcanza, en su obra el nivel de Culminación. El M.A.T. es el único instrumento que permite rastrear a los genios pues se basa en despertar, en cada persona, sus factores diferenciales de genialidad.

.En el Club M.A.T. de Dirigentes existen algunas pocas personas capacitadas para reconocer a los genios. Es una enorme suerte que no hay que desaprovechar. En todo caso, los que no están muy capacitados en dicha selección son las academias, universidades o críticos especializados. Ellos, de seguro, están, en su inmensa mayoría, formados justamente para no

reconocerlos. El pueblo raso está mucho más capacitado que ellos porque su Orientador personal no ha sido contaminado por la necrofilia ambiental del sistema tradicional de educación formal, pero, desgraciadamente, el pueblo se deja, con mucha facilidad, embaucar por los creativos. Así pues, la única garantía es que un genio reconozca a otro genio. Ese Colegio Creador se encargará, sin fallar nunca, de rastrear entre los niños, adultos y ancianos del país y del mundo, cada genio potencial o real, y, más le vale al país escucharlos. Al hacerlo, arrastran a todo su entorno hacia la grandeza real.

En cuanto a la organización interna de éste, a la fuerza, pequeño Colegio Creador, no habrá que preocuparse porque ningún genio compite con nadie, y mucho menos con otro genio. Saben, naturalmente, orgánicamente, elegir al más grande como al Maestro y saben orientar su actividad disfrutando de su trabajo. Una verificación de estatus real del Consejo de Seguridad será su acatamiento de las opiniones y recomendaciones del Colegio Creador, pues, donde hay auténtico orgullo, desaparece el miedo. Cuando se produzca desacatamientos y descalificaciones de los representantes de la voz de los genios, el país entero sabrá que el proceso de transformación nacional se detuvo. Ellos serán la piedra de toque de la autenticidad y calidad del proceso. Así que, como siempre en lo auténticamente veraz y grande, cuanto menos poder, más potencia.

El quinto poder deberá depender, para funcionar a plenitud, de los representantes del pueblo. Este poder, responsable de representar la función Protectora de la Nación, es decir, de implantar y mantener el amor auténtico por todo lo vivo y lo valioso del país, corresponderá a la función legislativa, a la Sanidad Social, a los servicios de ayuda y protección de las víctimas, de los marginales, de los desamparados así como de los superdotados. Aquí el político será más proscrito que en cualquier otra institución nacional. Aquí, solo se podrán seleccionar a seres humanos bondadosos en los cuales el corazón sea

razón y la razón sea corazón. Las leyes de un país, empezando por su Constitución Nacional, no pueden estar, como de hecho lo han estado siempre, en manos de los lacayos de intereses partidistas, ni en manos de ideólogos fanatizados que trabajan, narcisísticamente, sobre la distorsión de su propia estructura innata de personalidad y sobre el reino del odio y del estándar de la envidia de manera que nos convenzamos de que la democracia significa una y otra vez, el nivelamiento de todos por lo bajo, a la estatura de un mito contra natura: " el hombre medio ", ese prototipo de pigmeo que siente y actúa, con buena conciencia, porque se apoya sobre una fantasmal e inexistente mayoría que es en realidad la suma de los pecados capitales antedichos, a la vez falso orgullo en vez de miedo, falso amor en vez de tristeza, falsa alegría en vez de rabia, falso miedo en vez de orgullo, falsa tristeza en vez de amor, y falsa rabia en vez da alegría. Un monstruo así, considerado por las políticas, como " el hombre medio ", señores, no existe. Y para ese monstruo prototipo, las leyes siguen siendo creadas para "proteger" al ser humano, no contra el mal, sino contra el bien. Para protegerlo de la seguridad, del desarrollo, de la justicia, del estatus, de la pertenencia y de la plenitud, de entrar en contacto con la integralidad que nació para tener.

Y tampoco se necesitan 200 o 300 personas, ninguna de ellas preparadas para elaborar leyes, para legislar en función de la protección auténtica de un país. Bastan 12 personas o, como máximo 24, para producir leyes perfectas, sencillas porque esenciales, y que eliminen la injusticia porque emanan de la rabia auténtica del pueblo y de su necesidad de justicia plena. Pero, eso sí, se necesitan seres humanos, auténticamente humanos, especialistas en leyes y que posean, al menos, un 100% de energía transformadora. Eso no es difícil de conseguir si los que seleccionan no se equivocan en materia de seguridad. Por ello, los candidatos a la Cámara Legislativa deberán ser sugeridos por el Consejo Supremo de Seguridad y elegidos por la Cámara del Pueblo para ser responsables ante ella.

El sexto poder, el más importante de todos, representará la función espiritual de la nación, es decir, su vocación hacia la alegría auténtica que representa la capacidad de fluir en libertad y de permitir fluir en el continuo contacto su naturaleza perfecta. Aquí no se trata de colocar a obispos, rabinos o muftis. No. Si bien los creadores de las seis religiones reveladas y monoteístas (Moisés, Jesús, Mahoma, Maní, Zoroastro y Buda) han sido todos unos genios en el área espiritual, las religiones establecidas, todas, han desvirtuado y en el caso de Jesús, invertido, el mensaje del profeta del Señor. Aquí, se trata, independientemente de la inevitable obligatoriedad de respetar y permitir todo culto en el país, de conformar un Consejo de Maestros del Orden Natural de lo humano, que se puede denominar Consejo de Maestros, compuesto de personas seleccionadas por representantes de los cinco anteriores poderes, y que dispongan de una energía transformadora de, al menos, la fase de cierre de la Unión en el campo espiritual. El número de maestros no puede obviamente, ser limitado. ¡Ojalá se encuentren, rastreando todo el país, seis o doce!. El M.A.T. muestra como reconocer, sin equivocarse, el nivel de evolución espiritual de esos maestros. En esta selección, solo el grado de evolución espiritual importará sin hacer caso de la edad, color, confesión o nacionalidad. Al igual que en el caso de los genios, y mucho más en lo que se refiere a la encarnación del Orden de lo humano, esta institución tendrá más obligaciones que derechos. Su primera obligación deberá ser no crear una religión o un culto porque existen seis vías y formas para llegar a Dios y una sola manera de conservarlo: no creando una religión, porque toda religión requiere de ritos y de intermediarios, y, entre Dios y su criatura, no pueden haber ritos que pronto se convertirían en rituales, y luego en " virtuales ". Ni pueden haber intermediarios, sino maestros que han hecho su propio recorrido hasta llegar a llenarse interiormente del Orden Universal de Dios. La segunda obligación será impartir su enseñanza a las personas dignas de escucharlas. Para ello, ellos cobrarán un precio proporcional a la capacidad económica media del sector a quien se dirigirán. Lo menos que se puede exigir es que un profesional pague el equivalente de un seminario del I.E.S.A., que un obrero

pague el equivalente de su contribución mensual a su sindicato, que un ama de casa consagre un 10% de su presupuesto mensual a un seminario que le ofrecerá la posibilidad de convertirse en maestra del crecimiento de sus hijos, o, al menos, y ya es mucho, a no distorsionar la estructura de su prole. Ya es hora de acabar con el tópico magnetizador de que se debe pagar muy caro por la basura, por la inversión peligrosa, por un curso gerencial que nos arrancará el equilibrio, por las locuras de un gurú, y no pagar por acceder al conocimiento de su propio espíritu. Los genios y los maestros son un privilegio, el más alto que una nación pueda poseer, conservarlos es privilegio, escucharlos y admirarlos creando sus obras es un milagro. A ellos, la nación entera y el mundo entero les debe lo mejor: honor, fama, respeto y una vida digna de su estatura. Si no se sabe amar, cuidar y mimar a las que lograron la hazaña más difícil de todas, crecer hasta alcanzar (y nunca sin incontables pruebas y sufrimientos callados) el nivel de un Maestro ¿Quién tendría la ingenuidad de creer que las personas de un país aman y buscan su verdad interior?. En todo caso, no lo creerían los maestros, que se irían del país, y cuando eso sucede, la emoción auténtica a tener es miedo, pues nuestro único temor es y deberá ser siempre a perder el orden de lo humano en nosotros, porque fuimos los que lo rechazamos.

Como proliferan las sectas, los gurús, los milagreros, los fanáticos, los vampiros disfrazados de corderos, es necesario saber cómo reconocer a una persona que alcanzó o superó la maestría en el nivel espiritual: esta persona muestra signos muy concretos:

- Su vida personal, familiar y profesional es de una total coherencia con su discurso. Vive, tranquilo, rodeado de los mejores y ha sido capaz de reconocer y de expulsar de su entorno

a los Magnetizadores, aunque ellos hayan sido alguno de sus padres, hijos, hermanos, su cónyuge o sus amigos.

- Es absolutamente insobornable e insensible a manipulaciones con halagos, temores (aunque se trate de falsos rehenes) o culpabilizaciones. Confronta con rabia cada mentira y es, a la vez, consciente de su estatus y sencillo y abierto con los demás.

- Se niega rotundamente y con indignación a hacer milagros, pero enseña a sus estudiantes a realizar sus propios milagros y sanaciones al alcanzar su orden natural sin intermediarios.

- Jamás pide sacrificios ni los acepta. Aleja de sí a todo fanático que le quiera ofrecer sus riquezas, sus posesiones o que se quiera consagrar a su servicio sin remuneración.

- Cuando transmite sus enseñanzas, su auditorio percibe la presencia de la verdad y lo manifiesta de manera adecuada, sin gritos, sin convulsiones, sin trances, sin sollozos, sin inflaciones mesiánicas. Tan solo con profunda paz, con serena alegría, con infinito amor y con respetuosa admiración por su maestro. Este se encarga de expulsar del grupo a toda persona que manifieste las tóxicas e histéricas conductas antes señaladas.

- Cuando describe a Dios, describe, con igual amor y respeto, los seis caminos de acceso al Ser Supremo y guía a cada cual por su propio camino. Si ha crecido hasta ver el rostro de Dios y si ha tenido la fortuna de crecer hasta tener encuentros personales con EL, lo cuenta a quien merezca oírlo, con serena tranquilidad y sin mostrar que se considere por encima del

resto de los mortales porque, sencillamente, se asume como un ser humano, que creció en el orden de lo humano, hasta encontrar a su Creador y escuchar y transmitir sus enseñanzas. Y que cada uno recuerde que, para lograr alcanzar ese sagrado nivel espiritual, un Maestro ha tenido que atravesar, saliendo fortalecido e ileso de cada uno, no solo su propio infierno iniciático personal, sino el de todos los seres humanos, y es por ello capaz de descubrirlos y de guiar a los hombres por sus propios laberintos, señalándoles la salida hacia la luz de su propia verdad.

Esos, y esos nada más, son los maestros auténticos del espíritu humano. Los derechos de esos maestros serán solo dos: el derecho a negar su enseñanza y hasta su presencia a todo aquel que ellos estimen indigno de acercarse a ellos, sin más explicaciones. Y el derecho a emitir tanto amonestaciones como reconocimientos a cualquier ciudadano, por más encumbrado que este esté. Cada boletín del Consejo de Maestros deberá ser publicado en el Boletín Oficial de la nación, y señalar el número de firmas que ratifican esa medida con nombres y apellidos de los maestros.

El Consejo de Maestros podrá opinar sobre cualquier tema o persona tanto nacional como extranjero. Tres amonestaciones de dicho Consejo incapacitará para conservar u optar por cualquier cargo en cualquiera de los seis poderes de la Biodemocracia Nacional, incluyendo al Presidente del gobierno que necesitará de seis amonestaciones fundamentadas para estar legalmente obligado a dimitir.

Ningún cargo, salvo en el Colegio de Creadores o en el Consejo de Maestros, deberá durar más de siete años. Pero será conveniente que las renovaciones sean progresivas y rotativas, con el fin de no paralizar el Estado, ni caer en la ridícula pantomima carnavalesca de campañas electorales tradicionales. El cargo de Presidente del Estado solo podrá otorgarse, y por consenso, por representantes en igual número para cada uno, de los 6 poderes representados. El Presidente dirigirá el Consejo de Seguridad, y coordinará el Ejecutivo Nacional. Por ello, deberá poseer una energía transformadora superior a la media de sus miembros. Podrá ser destituido por la Cámara del Pueblo. Sus decisiones no operativas deberán ser ratificadas por los dos tercios del Consejo de Seguridad para ser obligatorias. No podrá reemplazar al Consejo de Seguridad porque este habrá sido elegido por la Cámara del Pueblo, por el Consejo de Maestros y por el Colegio Creador por partes iguales.

Este esquema de la Biodemocracia posible, debe ser considerado como lo que es, un esquema indicativo que busca el sano funcionamiento orgánico de una sociedad. Una vez más, la seguridad es la base de dicha organización, y la plenitud, su meta y cima.

El segundo paso de esta última fase de culminación nacional tratará de la forma de desarrollar la capacidad creadora de la nación. El esquema aquí puede ser muy sencillo: tres representantes del Colegio de Creadores, tres representantes del Consejo de Maestros, y tres representantes del Ejecutivo Nacional podrán desarrollar, una vez al año, programas de desarrollo creador para el país. La ejecución de dicho programa estaría a cargo del Ejecutivo y su control a cargo de la Cámara Popular. El programa abarcaría todos los campos de la creación, desde el folklore hasta la más sofisticada tecnología. Un buzón de sugerencias

funcionaria todo el año y en todo el territorio nacional. Habría programas especiales consagrados a dicha actividad y obligatorios en todos los medios de comunicación social.

Y, para terminar, lo más delicado: la proyección continental primero del Programa de Reconstrucción Nacional, mundial después. Aquí debemos advertir a los entusiastas de un gran peligro real: la amenaza de inflación por posesión arquetipal del mito del Libertador, Simón Bolívar.

En efecto, si bien es cierto que Venezuela, si se pone en el heroico camino de su reconstrucción, como cualquier país que decida dar el testimonio de su capacidad de transformarse en la vía que estamos marcando, volverá a tener la oportunidad de libertar al continente sur americano, primero, y norteamericano, después, no es menos cierto que esta labor, para no caer en manos de los más histéricos y caciquistas elementos de la sociedad, ha de comenzar por casa, realizarse en casa y luego, culminar propagándose fuera de casa. De otro modo, cualquier cacique enloquecido por su voluntad de poder, podría pretender ser la reencarnación de Simón Bolívar. La tentación mesiánica libertadora es el peor enemigo de la auténtica liberación. No porque Bolívar sea " sagrado ", pues sólo Dios lo es, sino porque Bolívar fue un genio, y los genios no abundan, y menos que en ningún lugar, en la política. Genios políticos hay pocos (Bolívar, Gandhi, Ho Chi Min, Carlomagno, Juana de Arco), y cuando los hay, no copian a otro genio, encuentran el camino virgen y no creado, no trillado, capaz de libertar y multiplicar la potencia creadora y espiritual colectiva. Bolívar es nuestro amado y respetado padre. Nuestra primera obligación es no permitir el paso a un usurpador que pretenda hacernos creer que encarna su espíritu. Hasta cuando la intención es buena y el alma pura (Ché Guevara) ese tipo de repeticiones no resultan y ello, por dos razones: la

primera es que el genio es irrepitible y un genio lo sabe y jamás repite caminos que no halla descubierto personalmente para sí y para la humanidad. En segundo lugar porque la historia cambia. Bolívar tuvo un enemigo más fácil que el de hoy porque era otro país. " El Otro " es más fácil de combatir que fulminar al enemigo interior. Ya no se trata de libertar Venezuela de España. Isabel murió. España es un país potencialmente maravilloso con una labor por hacer parecida a la nuestra e igualmente ardua y apasionante para liberarse. España es nuestra madre, cuando liquide interiormente a la madrastra usurpadora. El enemigo, hoy, es más peligroso y está aquí, está también en cada país hispano, es cierto, pero nadie puede ser libertador de nadie si antes no liberó su propia mente y su cuerpo social de los estragos de ideologías Magnetizadoras.

EL 25 de Marzo de 1994.

PSIKOLIBRO